



भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर  
INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT  
BANGALORE

## 42वाँ वार्षिक प्रतिवेदन 2016-2017 42<sup>nd</sup> Annual Report 2016-2017







तेजस्वि नावधीतमस्तु

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर  
42वाँ वार्षिक प्रतिवेदन 2016-2017

## विषय सूची

अध्यक्ष का संदेश	2
निदेशक की रिपोर्ट	6
1. गवर्नर मण्डल	12
2. कार्यक्रम	14
3. कार्यपालक शिक्षा	24
4. संकाय	27
5. अनुसंधान एवं प्रकाशन	30
6. आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू	31
7. परामर्श	32
8. उत्कृष्टता केंद्र	33
9. अंतर्राष्ट्रीयकरण	57
10. अवसंरचना	61
11. भूतपूर्व छात्र गतिविधियाँ	64
12. नीति एवं पहल	67
13. आईआईएमबीएक्स एमओओसी कार्यक्रम	70
14. कार्मिक एवं प्रशासन	74
15. वित्तीय स्थिति	78
16. विवरण	79
17. लेखा विवरण	167

# अध्यक्ष का संदेश



**डॉ. किरण मजुमदार-शॉ**

जैसे-जैसे विश्व डिजिटल अर्थव्यवस्था के प्रमुख स्थान की ओर तेजी से बढ़ रहा है, वैसे-वैसे अति जटिल, वास्तविक एवं असामान्य प्रतिमान के द्वारा उत्पन्न प्रबंध चुनौतियाँ, व्यवसाय शिक्षा के लिए एक नए युग की पुकार है। भाप्रसंबें का बेंगलूरु में स्थित होने का फायदा है, जोकि एक तकनीकी अप्रयुक्तता का मान्यता प्राप्त वैश्विक केंद्र है। इस पृष्ठभूमि के परिवेश में, भारत के महत्वाकांक्षी आर्थिक भविष्य में, भाप्रसंबें द्वारा जो बदलती भूमिका निभानी होगी, उसकी ओर हमें ध्यान देना होगा।

## भारत में व्यवसाय शिक्षा की भूमिका

गत समय में विश्व आर्थिक विकास के निर्धारण में एक महत्वपूर्ण बदलाव आया है, जहाँ निर्माण, वित्त एवं श्रम उत्पादकता जैसे विकास के लिए परंपरागत दृष्टिकोणों के स्थान पर, ज्ञान एक प्रमुख शक्ति के रूप में उभरा है। क्लाउड एवं इंटरनेट, मोबाइल और गतिमय, कहीं भी प्रौद्योगिकी, स्वचालन एवं डेटा-आधारित नवाचार ने हमारे रहने, काम करने और व्यवसाय संचालित करने को असरदार तरीके से बदल दिया है।

ज्ञान-आधारित आर्थिक विकास के युग में, प्रबंध में उत्तर शिक्षा का लक्ष्य अनेक प्रकार से अधिक महत्वपूर्ण हो जाता है। जिस अप्रयुक्त परिवर्तन के दौर से विश्व की अर्थव्यवस्था गुजर रही है, तदनुसार उससे निपटने के लिए प्रबंध शिक्षा को विशिष्ट एवं संगत कौशलों के विकास पर ध्यान देने की आवश्यकता है। इसके अतिरिक्त, बिज़नेस स्कूलों द्वारा प्रस्तुत विषय वस्तु की गुणवत्ता एवं क्षेत्र को राष्ट्रीय लक्ष्यों और वैश्विक प्रवृत्तियों के साथ संबद्ध होना चाहिए। अंततः, हमें शिक्षा की गुणवत्ता में वृद्धि करने और इसे लागत-प्रभावी तरीके से व्यापक संभव स्तर तक पहुँचाने की आवश्यकता है।

मुझे यह बताते हुए प्रसन्नता हो रही है कि भाप्रसंबें ने इस आवश्यकता को समझ लिया है और पूर्व वर्ष के दौरान इन कठिन चुनौतियों का सामना करने में महत्वपूर्ण प्रगति की है।

## राष्ट्रीय एवं वैश्विक आवश्यकताओं के साथ संबद्धता

संस्थान ने भारत की कुछ आर्थिक पहल, जैसे मेक इन इंडिया, डिजिटल इंडिया और एसडब्ल्यूआईएम के सामंजस्य में प्रगति की है। भारत तक ही सीमित नहीं बल्कि संस्थान, वैश्विक शिक्षा परिवेश में उभरती प्रवृत्तियों के प्रति उत्तरदायी रहा है। इसके परिणामस्वरूप संस्थान विश्वभर में सम्मानित शैक्षिक निकायों द्वारा प्रबंध विचार नायकत्व के लिए एक अग्रणी केंद्र के रूप में जाना जाता है।

भाप्रसंबें की कुछ उल्लेखनीय उपलब्धियाँ यहाँ प्रस्तुत की गई हैं:

## एमओओसी मंचों के माध्यम से उच्चतर शिक्षा तक पहुँच बढ़ाना

भाप्रसंबें मैसिव ओपन ऑनलाइन कोर्सों (एमओओसीएस) के परिनिर्माण में अग्रणी है। भाप्रसंबें ने 2015 में ईडीएक्स के माध्यम से इस पहल की शुरुआत की, एक ऑनलाइन मंच जो उन लोगों के लिए मिश्रित अध्ययन कार्यक्रम के माध्यम से एक व्यापक श्रेणी के गुणात्मक पाठ्यक्रमों तक पहुँच प्रदान करता है, जो नियमित प्रबंध कार्यक्रमों का खर्च वहन नहीं कर सकते या जो अपनी गति से अपने समय में अध्ययन के इच्छुक हैं और आईआईएमबीएक्स, जोकि हमारे सभी पाठ्यक्रमों तक आसानी से पहुँचने के लिए संस्थान का होम पोर्टल है। इस वर्ष प्रारम्भ किए गए आईआईएमबी माइक्रोमास्टर्स एमबीए प्रमाणन एवं उद्यमवृत्ति कार्यक्रम विशेष उल्लेखनीय हैं। हम भारत सरकार के एसडब्ल्यूआईएम पोर्टल के माध्यम से भी अपने पाठ्यक्रमों तक पहुँच उपलब्ध कराते हैं। आईआईएमबी के आईटीई की पहल में वृद्धि जारी है, और प्रबंध के क्षेत्र में ज्ञान के संक्षिप्त घटक प्रदान करता है।

आज, भाप्रसंबें भारत में सबसे बड़ा एमओओसी-प्रधान बिज़नेस स्कूल है, जो 26 अद्वितीय एमओओसी पाठ्यक्रम प्रस्तुत करता है, जहाँ लगभग 450,000 लोग इसके अध्ययन मंचों के उपयोग के माध्यम से लाभान्वित हुए हैं। अपने संकाय विकास कार्यक्रम के भाग के रूप में, आईआईएमबीएक्स ने अपनी कक्षाओं में एओओसीएस को अपनाने की तकनीकों पर 500 से अधिक भारतीय शिक्षकों को प्रशिक्षित करने के लिए सफलतापूर्वक परिनियोजन भी किया है।

### प्रमुख कार्यक्रम प्रस्तुत करने हेतु साझेदारी

अपने संकायों और छात्रों के लिए शैक्षणिक और शोध अनुभव को बढ़ाने की दृष्टि से, भाप्रसंबें ने विश्व-स्तर के संगठनों के साथ कई अनुबंध किए हैं।

जुलाई 2016 में, एमफैसिस ने भाप्रसंबें के साथ साझेदारी में एमफैसिस चेर फॉर डिजिटल एक्सेसिबिलिटी एंड इक्लूशन की घोषणा की है। प्रौद्योगिकी और प्रबंध क्षेत्र में अपने दोनों नवाचार केंद्रों में उद्भवित हो रहे स्टार्ट-अप कंपनियों के साथ अपनी संबंधित विशेषज्ञता का आदान-प्रदान करने के उद्देश्य से इंटरनेशनल इंस्टीट्यूट ऑफ़ इंफॉर्मेशन टेक्नोलॉजी, बेंगलूर (आईआईआईटीबी) और भाप्रसंबें ने जून में एक समझौता ज्ञापन पर हस्ताक्षर किए।

इंडिया इन्नोवेशन चैलेंज 2016 की शुरुआत करने के लिए अप्रैल 2016 में, टैक्सस इंस्ट्रूमेंट्स इंकॉर्पोरेटिड ने भाप्रसंबें और विज्ञान और प्रौद्योगिकी विभाग (डीएसटी) के साथ अपनी साझेदारी घोषित की। इस प्रमुख पहल का उद्देश्य, छात्र स्टार्ट-अप के माध्यम से सरकार की 'मेक इन इंडिया' की पहल में तेजी लाना और देश के निर्माण पारिस्थितिकी तंत्र में योगदान देने का प्रयास करना है।

इसके अलावा, भाप्रसंबें में धारणीयता में वाचस्पति शोध को प्रोत्साहन देने के लिए जनवरी 2017 में भाप्रसंबें ने विप्रो लिमिटेड के साथ एक साझेदारी अनुबंध किया।

### उत्प्रेरणात्मक उद्यमवृत्ति

समीक्षाधीन वर्ष के दौरान उद्यमवृत्ति, भाप्रसंबें के शैक्षणिक कार्यसूची का अभिन्न हिस्सा बन गया है। भारतीय युवाओं को 'स्टार्ट-अप इंडिया, स्टैंडअप इंडिया' के लिए प्रेरित करने के प्रधान मंत्री के आह्वान को आगे बढ़ाने के लिए और स्थाई भारतीय स्टार्ट-अप पारिस्थितिकी तंत्र निर्माण के लिए प्रोत्साहन देने में सरकार का समर्थन करने के लिए, भाप्रसंबें देश में 'स्टार्ट-अप संस्कृति' को सक्षम बनाने के लिए कई पहलों पर काम कर रहा है।

जैसा कि महिलाएँ, उद्यमवृत्ति पारिस्थितिकी तंत्र में अत्यंत अधोरेखित रहती हैं, भाप्रसंबें के एनएसआरसीईएल एवं गोल्डमैन सैक्स ने 'महिला स्टार्ट-अप कार्यक्रम' शुरू कर महिला उद्यमियों की अगली पीढ़ी का समर्थन करने के लिए हाथ मिलाया है, जोकि एमओओसी कक्षाकक्ष प्रशिक्षण एवं बाद में व्यवसाय उद्भव को शामिल कर प्रथम मिश्रित-अध्ययन कस्टमाइज्ड कार्यक्रम है। यह कार्यक्रम प्रतिभागियों को बिना किसी लागत के प्रस्तुत किया गया था और यह महिलाओं को स्वयं के व्यवसाय शुरू करने के लिए प्रोत्साहित और उनका समर्थन करता है। मुझे आपको यह बताते हुए गर्व हो रहा है कि अभी एनएसआरसीईएल में 15 महिलाएँ बड़े व्यवसाय विचारों के साथ उद्भवित हो रही हैं। यह भी उल्लेखनीय है कि डैल की महिला उद्यमी शहर सूचकांक (डैल्स विमैन आंथ्रॉप्रीनर्स सिटीज़ इंडेक्स) के अनुसार महिला उद्यमशीलता को बढ़ावा देने के लिए बेंगलूरु को विश्व के शीर्ष 50 शहरों में से 40वाँ स्थान प्रदान किया गया।

प्रारम्भिक स्तर पर गैर-लाभ, सामाजिक-उन्मुख संगठनों को पोषित करने के उद्देश्य से माइकल एंड सुज़ैन डैल फाउंडेशन ने स्टार्ट-अप उद्भवकों को स्थापित करने में एनएसआरसीईएल की सहायता की है। यह कार्यक्रम अगले दो वर्षों में कम से कम

पाँच प्रारंभिक-स्तर संगठनों का चयन एवं पोषण करेगा। यह पहल भारत में गैर-लाभ उद्भवकों हेतु विचारित एवं परीक्षित टैलेंट सृजित करने, प्रारंभिक स्तर संगठनों के पोषण और प्रवर्धन के लिए ठोस प्रतिरूप विकसित करने की महत्वाकांक्षा रखता है, जो कि देशभर में अन्य शैक्षणिक संस्थानों और उद्भवन केंद्रों द्वारा प्रतिकृत किया जा सकता है।

सामाजिक प्रभाव बनाने की अपनी गहरी प्रतिबद्धता के साथ, भाप्रसंबें पूर्णतः सरकार की मेक इन इंडिया पहल के समरूप है। एनएसआरसीईएल, भाप्रसंबें में नवाचार एवं उद्यमशीलता केंद्र को, अगले दो वर्षों में प्रवर्धित समर्थन के रूप में रूपए 10 करोड़ प्राप्त करने के लिए नीति आयोग द्वारा चयनित किया गया है, जिससे केंद्र को अपने बुनियादी ढाँचे को विस्तारित एवं अद्यतन करने में मदद मिलेगी, जिससे उद्यमियों को इस केंद्र की सेवाएँ प्राप्त होंगी।

संस्थान के पीजीपी पाठ्यक्रम में अब 'आंध्रप्रीन्चुरियल माइंडसेट' नामक मूल पाठ्यक्रम शामिल किया गया है। सभी पीजीपी छात्रों को इस पाठ्यक्रम में भाग लेना आवश्यक है, जोकि उन्हें उद्यमशीलता काबुनियादी परिबोध कराता है और एक स्टार्ट-अप कंपनी के रूप में सोचने और कार्य करने तथा उद्यमशीलता के प्रतिरूपों तथा माध्यमों और उसके मुख्य सफल तत्वों की बुनियादी जानकारी उपलब्ध कराता है।

## क्षमता निर्माण

जैसा कि पहले उल्लेख किया गया है, बड़ी संख्या में छात्रों के लिए पहुँच उपलब्ध कराना संस्थान की मुख्य प्राथमिकता है। जब हमने समीक्षाधीन वर्ष के दौरान डिजिटल क्षेत्र में प्रगति की, तब संस्थान ने अपने वर्तमान एवं बेंगलूर के बाहरी इलाके में स्थित दूसरे परिसर में अपने कार्यक्रमों और गतिविधियों के विषय क्षेत्र और स्तर का विस्तार करने के लिए बुनियादी ढाँचे और सुविधाओं को विकास करने की योजना तैयार की। इसके साथ अब संस्थान, इन योजनाओं को कार्यान्वित करने के प्रक्रिया में लगा हुआ है, जिसके परिणामस्वरूप निकट भविष्य में, क्षमता का पर्याप्त निर्माण होगा।

## उत्कृष्टता की पहचान

वर्ष के दौरान संकायों द्वारा किए गए ठोस प्रयासों के कारण भाप्रसंबें को कई प्रतिष्ठित पुरस्कार प्राप्त करने और विश्व के राष्ट्रीय एवं अंतर्राष्ट्रीय द्वारा अति सम्मानित रेटिंग संस्थानों द्वारा समुन्नत रैंकिंग प्राप्त करने का गौरव प्राप्त हुआ।

मानव संसाधन विकास मंत्रालय के नेशनल इंस्टीट्यूशनल रैंकिंग फ्रेमवर्क (एनआईआरएफ) द्वारा तैयार किए गए इंडिया रैंकिंग 2016 में, भाप्रसंबेंगलूर को भारत का श्रेष्ठ प्रबंध स्कूल घोषित किया गया।

वर्तमान शैक्षणिक वर्ष में, ईक्यूयूआईएस प्रत्यायन मंडल ने सर्वसम्मति से भाप्रसंबें को अगले पाँच वर्ष की अवधि के लिए ईक्यूयूआईएस प्रत्यायन प्रदान किया। पाँच वर्ष का प्रत्यायन जो ईक्यूयूआईएस द्वारा प्रदत्त उच्चतम स्तर का नवीकरण, इस तथ्य का यह साक्ष्य है कि आगामी वर्षों में शिक्षा, अंतर्राष्ट्रीयकरण और शोध में, व्यवहार एवं मानकों को बनाए रखने की संस्थान की क्षमता के विषय में मूल्यांकन दल का यकीन और आत्मविश्वास था।

2016 में, अनुक्रम में लगातार आठवें वर्ष, एड्युनिवर्सल, पेरिस ने भाप्रसंबें को मध्य एशिया में श्रेष्ठ बी-स्कूल के रूप में स्थान प्रदान किया और 5 पाम्स ऑफ एक्सीलेंस से हमें पुरस्कृत किया।

फाइनेंशियल टाइम्स ग्लोबल मास्टर्स इन मैनेजमेंट 2016 रैंकिंग में, भाप्रसं बेंगलूर के पीजीपी ने 19वाँ रैंक अर्जित किया। दो वर्ष के पीजीपी में 28% महिला छात्र संकाय में 21% और मंडल में 25% सहित भाप्रसंबें भारत में एकमात्र प्रबंध स्कूल है, जो विविधता के क्षेत्र में आगे है।

भाप्रसंबें, 2016 फाइनेंशियल टाइम्स कार्यपालक शिक्षा शीर्ष 50 रैंकिंग में विशेष स्थान प्राप्त करने वाला एकमात्र भारतीय प्रबंध स्कूल है।

एससीएम वर्ल्ड द्वारा प्रतिष्ठित 2016 एससीएम वर्ल्ड युनिवर्सिटी 100 सर्वेक्षण में भाप्रसंबें, 31वाँ स्थान पाने वाला एकमात्र एशियाई प्रबंध स्कूल है। हमें युनिवर्सिटी ऑफ मिशिगन, मैसेचुसेट्स इंस्टीट्यूट ऑफ टेक्नोलॉजी, स्टैफोर्ड युनिवर्सिटी, आईएनएसईडी एवं ऑस्टिन में युनिवर्सिटी ऑफ टैक्सस जैसे अन्य संस्थानों के साथ रैंक प्रदान किया गया है।

भाप्रसंबें एकमात्र भारतीय बिज़नेस स्कूल बना हुआ है, जो ग्लोबल नेटवर्क ऑफ एडवांस्ड मैनेजमेंट (जीएनएएम) का सदस्य है और 2012 में जीएनएएम की संस्थापना से सदस्य बना हुआ है।

हालाँकि, हम श्रेष्ठ बिज़नेस स्कूल में शामिल होने पर प्रसन्न हैं, संस्थान अपने लिए अधिक उच्च लक्ष्य स्थापित करना जारी रखे हुए है, और अपनी उपलब्धियों के आधार पर और आगे बढ़ना चाहता है। हमारे द्वारा स्थापित शैक्षणिक ज्ञान और प्रक्रियाओं की ठोस नींव और संकायों, अधिकारियों और कर्मचारियों के एक प्रतिबद्ध दल को देखते हुए, मुझे अधिक विश्वास है कि लंबे समय के लिए भाप्रसंबें अग्रणी बिज़नेस स्कूलों में शामिल होना जारी रखेगा।

## एक व्यक्तिगत पूर्वव्यापी

पिछले तीन वर्षों में भाप्रसं बेंगलूर के विकास एवं सफलता का एक हिस्सा बना रहने का मेरा सौभाग्य रहा है। गवर्नर मंडल के मेरे साथियों, दो उत्तरोत्तर निदेशकों, संकायों और प्रशासन के साथ मिलकर कार्य करने पर मुझे शिक्षा जगत, शिक्षा एवं अभिशासन के क्षेत्र में नवीन सूक्ष्म दृष्टि प्राप्त हुई है। मैंने भाप्रसंबें को एक गतिशील, परिवर्तन-उन्मुख संगठन के रूप में पाया है, जोकि नए विचारों के प्रति ग्रहणशील, प्रयोग करने के लिए इच्छुक और उच्च तरीके से परिणाम देने के लिए तैयार है।

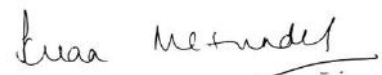
मुझे भूतपूर्व छात्र पहल, आईआईएमबीयूई, एक वार्षिक नायकत्व शिखर सम्मेलन का अभिन्न हिस्सा बनने का गौरव प्राप्त हुआ है, जिसका उद्देश्य बिज़नेस, नीति और विचार नायकत्व हेतु अन्योन्यक्रिया मंच उपलब्ध कराना है। मैं, अंतर्राष्ट्रीय सलाहकार समिति के गठन में भी शामिल थी, जो भाप्रसंबें को शैक्षणिक समर्थकों के साथ संबद्ध रहने में और प्रबंध शिक्षा के संबंध में परामर्श और अंतर्राष्ट्रीय अंतर्दृष्टि प्राप्त करने में समर्थ बनाएगी। अंततः, मुझे इस पवित्र संस्थान के छात्रों और भूतपूर्व छात्रों के साथ बातचीत करने का अवसर भी प्राप्त हुआ है और उन्हें अपने काम के प्रति समर्पित एवं सफल व्यक्ति तथा जिस समाज की सेवा करते, उसके एवं अर्थव्यवस्थाओं के निर्माण के प्रति प्रतिबद्ध पाया। भाप्रसंबें के ब्रांड एम्बैडर्स होने के नाते उन्होंने संस्थान का एक अनुकरणीय तरीके से प्रतिनिधित्व किया है और इस प्रकार, न कोई छोटे हिस्से में प्रबंध उत्कृष्टता केंद्र के रूप में, इसकी सफलता और प्रतिष्ठा में योगदान दिया है।

## आभारोक्ति

पिछले तीन वर्षों के दौरान भाप्रसंबें के सभी पणधारियों, गवर्नर मंडल, निदेशक और संकायाध्यक्षों, संकायों, अधिकारी एवं कर्मचारियों और साथ ही छात्रों एवं भूतपूर्व छात्रों द्वारा उनकी प्रतिबद्धता एवं समर्थन के लिए मैं हार्दिक आभार व्यक्त करती हूँ।

भाप्रसंबें के उत्कृष्ट बनने की इच्छा में अधिक योगदान देने वाले सभी शैक्षणिक संस्थान, निगम, सरकारी एवं गैर-सरकारी संगठनों को उनकी साझेदारी और समर्थन के लिए मैं आभार व्यक्त करती हूँ।

मुझे विश्वास है कि आगामी वर्षों में स्नातकोत्तर प्रबंध शिक्षा की चुनौतियों का सामना करने के लिए भाप्रसंबें सुसमर्थित है और संस्थान जैसे-जैसे आगे बढ़ता है इसकी सफलता की कामना करती हूँ।



**डॉ. किरण मजुमदार-शॉ**

अध्यक्ष, गवर्नर मंडल

भाप्रसं बेंगलूर

दिनांक: 10.10.2017

# निदेशक की रिपोर्ट



**प्रोफेसर जी. रघुराम**

जैसे-जैसे विश्व चौथी औद्योगिक क्रांति में प्रवेश कर रहा है और भारत अपनी आर्थिक विकास दर को बढ़ाने की कोशिश कर रहा है, प्रबंध शिक्षा पर रोचक असर पड़ रहे हैं। इनमें व्यापार संघ के कर्मचारी और उद्यमवृत्ति दोनों के लिए डिजिटल प्रौद्योगिकी का लाभ उठाना, सामाजिक उद्यमवृत्ति और भारतीय वास्तविकता से जुड़े रहते हुए अध्ययन अवसरों के लिए वैश्विक संबंध सुधारना शामिल है।

इस संदर्भ में, भाप्रसं बेंगलूर नेताओं और उद्यमियों को रूपांतकारी शिक्षा प्रदान कर पोषित करने और विचार नायत्व के माध्यम से प्रभाव डालने का लक्ष्य रखता है।

हमारे पाँच डिग्री-प्रदत्त दीर्घावधि कार्यक्रम, कार्यान्वयन में कार्यनीतिक सोच एवं व्यावहारिकता के एक अद्वितीय मिश्रण के साथ प्रतिस्पर्धी एवं चुनौतीपूर्ण हैं। हमारा केस अध्ययन आधारित एवं पारस्परिक-संवाद शिक्षण विधियाँ अध्ययन अनुभव को अद्वितीय बनाती हैं।

हमारे शोध जिसको, उद्यमवृत्ति, सार्वजनिक नीति, पूँजी बाजार, कंपनी अभिशासन, सॉफ्टवेयर और आईटी एवं आपूर्ति श्रृंखला जैसे विशेष क्षेत्रों को समर्पित उत्कृष्टता केंद्रों द्वारा भी सहायता प्राप्त है, अग्रणी है।

जैसा कि हमारे संकाय देश के सर्वश्रेष्ठ बुद्धिजीवियों में से चयनित हैं और उद्योग अनुभव की संपत्ति का आपस में आदान-प्रदान करते हैं, हमारे कार्यपालक कार्यक्रम और परामर्श संबंधी गतिविधियाँ अति समृद्ध एवं कार्रवाई उन्मुख हैं।

मैं वर्ष के दौरान अपने छात्रों एवं संकायों की सफलताओं और उपलब्धियों का एक चयनित भाग आपके साथ साझा करते हुए हर्ष महसूस करना चाहूँगा।

## छात्र उपलब्धियाँ :

हमारे प्रबंध में फैलो कार्यक्रम (एफपीएम) में स्नातक हो रहे छात्र क्षितिज अवस्थी के पेपर को एकेडमी ऑफ मैनेजमेंट की वार्षिक बैठक में श्रेष्ठ 10 प्रतिशत स्वीकृत पेपरों में से एक आंका गया। क्षितिज ने हमारे तीन संकाय सदस्यों – प्रोफेसर साई यायावरम, प्रोफेसर त्रिलोचन शास्त्री एवं प्रोफेसर रेजी जॉर्ज पलथिद्रा के साथ पेपर का सह-लेखन किया।

हमारे हाल ही के दो एफपीएम भूतपूर्व छात्रों, चिन्मय तुम्बे और अनूप कृष्णामूर्ति ने श्रेष्ठ शोध प्रबंध पुरस्कार प्राप्त किया। चिन्मय ने श्रेष्ठ शोध प्रबंध के लिए एक्सिम बैंक का इंटरनेशनल इकोनॉमिक्स रिसर्च एवॉर्ड 2015 प्राप्त किया, जिसकी घोषणा जुलाई 2016 में की गई थी। इंटरनेशनल मार्केटिंग ट्रेंड्स कॉन्ग्रेस द्वारा अनूप के शोध प्रबंध को वर्ष 2016-17 हेतु भारत में श्रेष्ठ विपणन शोध प्रबंध आंका गया। उन्होंने जनवरी 2017 में मैडरिड में भारत का प्रतिनिधित्व किया।

हमारे वर्तमान एफपीएम छात्रों में, अंकिता दास ने अपने पेपर 'टु बी ऑर नॉट टु बी इन ग्लोबल वैल्यू चेस-एम्फिरिकल एविडेंस फ्रॉम इंडियन ऑटोमोटिव सैक्टर' हेतु आईआईटी खड़गपुर मैनेजमेंट वाचस्पति संभाषण में श्रेष्ठ पेपर एवार्ड जीता। प्रोफेसर रूपा चंदा, अर्थशास्त्र में आरबीआई चेयर उनकी परामर्शदाता थीं। आर श्रीदेवी, 2016 उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध सोसाइटी उन्मज्ज अर्थव्यवस्था वाचस्पति छात्र पुरस्कार के अंतिम दौर की विजेता थीं।

हमारे प्रबंध में कार्यपालक स्नातकोत्तर कार्यक्रम (ईपीजीपी) के स्नातक हो रहे छात्रों अभिनव गुप्ता, अंशुल अरोड़ा एवं कुमार परिमल ने राष्ट्रीय स्तर पर स्टार्ट-अप प्रतियोगिता 'दी इंटरप्राइसर्स इंक.' जीता।



भारतेंदु विमल सहित ये तीन छात्र, भाप्रसं, भाप्रौस एवं आईएसबी सहित 36 बी-स्कूलों से 165 भाग लेने वाले दलों में विख्यात राष्ट्रीय बिज़नेस योजना प्रतियोगिता जीतने वालों में सबसे ऊपर थे ।

हमारे उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीईएम) में स्नातक हो रहे छात्र सुरेश गणेशन एवं तौसिफ अहमद इनायत सईद ने प्रोफेसर यू दिनेश कुमार के साथ 'प्रिडिक्टिंग अर्निंग्स मैनिपुलेशन बाई इंडियन फर्म्स यूज़िंग मैशीन लर्निंग एल्गोरिथम्स' नामक केस, हार्वर्ड बिज़नेस पब्लिशिंग में प्रकाशित किया ।

पीजीपीईएम के हमारे एक वर्तमान छात्र समूह, अविरा थॉमस, ए सी बेलियप्पा, सुहास नरसिम्हन, शौभिक चक्रवर्ती, संजय कुरपद और विशाल वोगा, ग्लोबल नेटवर्क फॉर एडवांस्ड मैनेजमेंट, जीएनएएम द्वारा आयोजित 2016-17 वैश्विक नेटवर्क निवेश प्रतियोगिता के उपविजेता थे ।

हमारे प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपी) में स्नातक हो रहे छात्र दीपेश गुप्ता, कनिका बंसल, प्रियंका बगई और प्रिया जिंदल ने क्वींसलैंड युनिवर्सिटी ऑफ टेक्नोलॉजी, ऑस्ट्रेलिया द्वारा संचालित 2016 वैश्विक बिज़नेस चैलेंज, एक केस प्रतियोगिता के अंतिम दौर में द्वितीय स्थान प्राप्त किया । प्रोफेसर अर्नब मुखर्जी के परामर्श में उन्होंने पृथक समुदायों के लिए स्वास्थ्य रक्षा परिणामों की प्रभावशीलता और लागत में सुधार के लिए समाधान निकाला ।

पीजीपी के अक्षय सोनी, अर्चित जैन, दिनकर मोहता एवं स्वाति कनोजिया हाँग-काँग में 2016 मॉर्गन स्टैनली सस्टेनेबल इंवैस्टिंग चैलेंज में श्रेष्ठ तीन दलों में शामिल हुए । वे 32 देशों के स्थिरता के मुद्दों को लक्षित करने वाले 104 निवेश संभावनाओं में से चुने गए ।

हमारे पीजीपी छात्र, चैतन्या कंसल को इकोनॉमिक टाइम्स यंग लीडर्स एवार्ड 2016 हेतु चयनित किया गया ।

पीजीपी की श्रेया गर्ग सिटीबैंक द्वारा संस्थापित वुमेन लीडर एवार्ड 2016 की विजेता थीं ।

साथ ही पीजीपी के शिखर राजेंद्र सेठी, माधव एस मर्दा, पुलकित अग्रवाल एवं शिफा गर्ग ने 30 वैश्विक दलों के बीच एशिया प्राइवेट इक्विटी इंवैस्टमेंट लैवरेज्ड बाईआउट केस चैलेंज कार्यक्रमजीता । इसका आयोजन न्यूयॉर्क स्कूल ऑफ फाइनेंस के साथ सिंगापुर मैनेजमेंट युनिवर्सिटी ने किया था ।

### अवस्थापन :

20 मार्च, 2017 को 42वें वार्षिक दीक्षांत समारोह में हमारे 598 छात्र स्नातक हुए : 20 प्रबंध में फैलो कार्यक्रम (एफपीएम) से, 18 सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीपीएम), 75 उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीईएम) से, चार हमारे सॉफ्टवेयर उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर (पीजीएसईएम) नामक के पूर्व रूप से, 70 प्रबंध में कार्यपालक स्नातकोत्तर कार्यक्रम (ईपीजीपी) से और 411 प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपी) से थे ।

20 एफपीएम स्नातक हुए छात्रों में से 13 को अवस्थापन प्राप्त हुआ । इनमें से छह ने भाप्रसंस्थानों में, पाँच ने भाप्रसंस्थानों के अलावा शैक्षिक संस्थानों में और दो ने निजी क्षेत्र में कार्यभार संभाला ।

पिछले कुछ वर्षों से बैंकिंग, वित्तीय सेवाएँ एवं बीमा (बीएफएसआई), परामर्श, ई-वाणिज्य, सूचना प्रौद्योगिकी एवं सूचना प्रौद्योगिकी युक्त सेवा (आईटीईएस) जैसे क्षेत्र,पारंपरिक रूप से हमारे एक वर्ष के पूर्णकालिक ईपीजीपी में से भर्ती करते रहे

हैं। इंजीनियरिंग, विनिर्माण, संगुटिका एवं खुदरा जैसे सैक्टरों से परिसर भर्ती स्वीकार करने वाले छात्रों की संख्या 2016-17 में 70 के आकार की कक्षा में से 8 से बढ़कर 18 हो गई। इन 70 छात्रों में से छह ने संगुटिका में, नौ ने परामर्श में, दो ने ई-वाणिज्य में, प्रत्येक में एक-एक छात्र ने बीएफएसआई में, फास्ट मूविंग कंज्यूमर गुड्स (एफएमसीजी), मीडिया, ऑयल एवं गैस एवं फार्मा सेक्टर की कंपनियों, 33 नेसूचना प्रौद्योगिकी उत्पाद एवं सेवाएँ, आठ ने निर्माण एवं भारी उद्योग एवं छह ने दूरसंचार एवं प्रौद्योगिकी में प्रस्ताव स्वीकार किए। एक छात्र ने स्वयं का उद्यम प्रारम्भ करने का विकल्प चुना।

इस वर्ष कुल 411 पीजीपी छात्र स्नातक हुए, जिनमें से 400 ने अवस्थापन प्रक्रिया में भाग लिया और 11 छात्रों ने उद्यमवृत्ति या अन्य अवसरों द्वारा आगे बढ़ने के लिए अपना अवस्थापन अस्थगित करने का विकल्प चुना। अंतिम अवस्थापन प्रारम्भ होने से पूर्व, ग्रीष्म अंतःशिक्षता के दौरान उनके निष्पादन के आधार पर कुल 162 छात्रों को पूर्व अवस्थापन प्रस्ताव (पीपीओएस) दिए गए और 133 पूर्व अवस्थापन प्रस्ताव स्वीकार किए गए, 139 उच्च अवस्थापन प्रस्ताव (एलपीओएस) दिए गए एवं उनमें से 112 स्वीकृत किए गए और 163 दिए गए अंतिम अवस्थापन प्रस्तावों में से 155 स्वीकार किए गए। पंद्रह छात्रों को समुद्रपारीय अवस्थापन दिए गए।

स्वीकार किए गए क्षेत्रवार प्रस्तावों का ब्यौरा इस प्रकार है : विश्लेषिकी (25), व्यवसाय विकास (18), संप्रेषण (1), ई-वाणिज्य/स्टार्ट-अप (18), ऊर्जा (2), वित्त (60), सामान्य प्रबंध (69), आईटी/उत्पाद प्रबंध (39), प्रबंध परामर्श (97), मीडिया (1), परिचालन/प्रौद्योगिकी परामर्श (14), स्थावर संपदा (2) एवं विक्रय एवं विपणन (54)।

### संकाय उपलब्धियाँ :

31 मार्च, 2017 को भाप्रसंबें में 88 स्थाई संकाय, 11 पूर्ण-कालिक अभ्यागत संकाय एवं तीन अंश-कालिक अभ्यागत संकायों सहित, 102 संकाय थे। वर्ष 2016-17 के दौरान, 122 वैकल्पिक पाठ्यक्रम प्रारम्भ किए गए, जिनमें से 10 प्रथम बार प्रारम्भ किए गए। संस्थान संकायों के अतिरिक्त पाठ्यक्रम संचालन करने में 37 अनुबद्ध संकाय भी शामिल थे।

भाप्रसंबें एक केंद्र है, जहाँ संकाय सदस्य अद्यतन शोध से संबद्ध हैं। वे अत्याधुनिक शोध एवं एफपीएम छात्रों का मार्गदर्शन के माध्यम से ज्ञान उत्पन्न करते हैं। वे जो ज्ञान उत्पन्न करते हैं, वह प्रतिष्ठित शैक्षणिक पत्रिकाओं में प्रकाशित किया जाता है। उनके शोध का उपयोग हमारे पाठ्यक्रमों और कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रमों का संवर्धन करने के लिए किया जाता है। 2016-17 में हमारे संकायों द्वारा, 60 पत्रिका प्रकाशनों में से, 11 भाप्रसंबें सूची की ए एवं बी श्रेणी पत्रिकाओं में प्रकाशित हुए। इसके अतिरिक्त उन्होंने वर्ष के दौरान 14 पुस्तकों का लेखन किया, 31 केस एवं 40 वर्किंग पेपर प्रकाशित किए और 200 सम्मेलन पेपर प्रस्तुत किए।

ए श्रेणी पत्रिकाओं में प्रकाशन संस्थान के लिए अति गर्व और दृश्यता का मामला है। 2016-17 में ऐसे तीन प्रकाशन हैं।

प्रोफेसर श्रीवर्धिनी झा ने एमआईएस तिमाही पत्रिका में 'दी इवॉल्यूशन ऑफ ऐन आईसीटी प्लैटफॉर्म-इनेबलड इकोसिस्टम फॉर पॉवर्टी एलिविएशन : दी केस ऑफ ईकुटीर', नामक पेपर प्रकाशित किया।

प्रोफेसर मनस्विनी भल्ला ने इकोनॉमिक थ्योरी पत्रिका में, 'सोशियल लर्निंग ऐंड डिले इन ए डायनामिक मॉडल ऑफ प्राइस कॉम्पिटिशन', नामक पेपर प्रकाशित किया।

प्रोफेसर जे रामचंद्रन का पेपर, 'नेविगेटिंग आइडेंटिटी ड्यूएलिटी इन मल्टीनेशनल सॉसिइटीज़ : ए पैराडॉक्स लैस ऑन आइडेंटिटी क्लेम्स ऐट हिन्दुस्तान युनिलीवर 1959-2015, इंटरनेशनल बिज़नेस स्टडीज़ की पत्रिका द्वारा स्वीकृत किया गया।

जुलाई 2016 में आईटी सेवा एवं समाधान प्रदाता एंफैसिस ने भाप्रसंबें के साथ साझेदारी में डिजिटल अभिगम्यता एवं समावेशन हेतु एंफैसिस चेयर स्थापित की। यह साझेदारी सामाजिक समावेशन क्षेत्र में निरंतर अध्ययन पर ध्यान केंद्रित करेगी। प्रोफेसर मुक्ता कुल्कर्णी, संकाय एवं अध्यक्ष, संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध, 1 जुलाई, 2016 से प्रारम्भ होकर पाँच वर्ष की अवधि के लिए चेयर संभाले हुए हैं।

निम्नलिखित दो संकायों के नाम तीन वर्ष की अवधि के लिए एंडाउड चेयर प्रोफेसर के लिए नामित किए गए : प्रोफेसर रूपा चंदा, अर्थशास्त्र में आरबीआई चेयर (11 दिसंबर, 2016) एवं प्रोफेसर स्वामीनाथन जी बट्टीनाथ, बैंकिंग एवं वित्त में केनरा बैंक चेयर (19 दिसंबर, 2016)। निम्नलिखित पाँच संकायों की चेयर प्रोफेसर के रूप में अवधि समाप्त हो गई है : प्रोफेसर के कुमार, परिवार व्यवसाय की एपीजे सुरेंद्र चेयर (31 जुलाई, 2016), प्रोफेसर हरिता सारंगा, सोर्सिंग एवं प्रबंध में एयरबस ग्रुप एंडाउड चेयर (30 सितंबर, 2016), प्रोफेसर वी रवि अंशुमन, केनरा बैंक चेयर (30 नवंबर, 2016), प्रोफेसर चरण सिंह, आरबीआई चेयर (10 दिसंबर, 2016) एवं जिशु हज़रा, सोर्सिंग एवं प्रबंध में एयरबस ग्रुप एंडाउड चेयर (31 दिसंबर, 2016)।

प्रोफेसर ए दामोदरन, प्रोफेसर राहुल डे एवं प्रोफेसर सारस सरस्वती ने क्रमशः बौद्धिक संपत्ति अधिकार, सूचना एवं संप्रेषण प्रौद्योगिकी एवं उद्यमवृत्ति में एंडाउड चेयर का पद संभालना जारी रखा है ।

01 दिसंबर, 2016 को निम्नलिखित सात संकाय तीन वर्ष की अवधि के लिए भाप्रसंबें उत्कृष्टता चेयर बनाए गए : प्रोफेसर श्रीलता जोन्नलगड्डा, प्रोफेसर रेजी जॉर्ज पलथिट्टा, प्रोफेसर जे रामचंद्रन, प्रोफेसर एस रमेश कुमार, प्रोफेसर अमर सप्रा, प्रोफेसर अंशुमन त्रिपाठी एवं प्रोफेसर साई यायावरम ।

निम्नलिखित सात संकाय तीन वर्ष की अवधि के लिए युवा संकाय शोध चेयर नामित किए गए : प्रोफेसर डालिया मणि (01 जून, 2016), प्रोफेसर ऋत्विक् बैनर्जी (29 अगस्त, 2016), प्रोफेसर ऋषिदीप रॉय (19 सितंबर, 2016), प्रोफेसर विद्या सौंदरराजन (18 अक्टूबर, 2016), प्रोफेसर निशांत कुमार वर्मा (19 जनवरी, 2017), प्रोफेसर राजीव रंजन त्रिपाठी (01 फरवरी, 2017) एवं प्रोफेसर शिबाशीष मुखर्जी (01 फरवरी, 2017) । प्रोफेसर श्रीवर्धिनी झा एवं प्रोफेसर पृथ्वीराज मुखर्जी ने 2015 से प्रारम्भ होकर तीन समय अवधि के लिए युवा संकाय शोध चेयर संभालना जारी रखे हैं । निम्नलिखित दो संकायों की युवा संकाय चेयर के रूप में समय अवधि समाप्त हो गई है : प्रोफेसर अमर सप्रा (31 अगस्त, 2016) एवं प्रोफेसर प्रणव गर्ग (31 अक्टूबर, 2016) ।

प्रोफेसर बी. महादेवन को कैलिफोर्निया मैनेजमेंट रिव्यू के संपादकीय मंडल में शामिल होने के लिए आमंत्रित किया गया ।

प्रोफेसर पुलक घोष को भारतीय अर्थमिति सोसाइटी द्वारा अर्थमिति में उत्कृष्ट योगदान देने के लिए प्रोफेसर पी सी महालेनोबिस पदक से सम्मानित किया गया । इसके अतिरिक्त प्रोफेसर घोष का नाम विश्व स्तर पर, श्रेष्ठ पाँच भारतीय डेटा वैज्ञानिकों के बीच शामिल किया गया ।

प्रोफेसर दीपक मलघाण ने सामाजिक विज्ञान में डॉ. वी.के.आर.वी. राव एवार्ड जीता । डॉ. मलघाण ने मानव भूगोल एवं पारिस्थितिकी श्रेणी में पुरस्कार जीता । इस पुरस्कार का मुख्य उद्देश्य युवा सामाजिक वैज्ञानिकों को मौलिक शोध करने के लिए प्रोत्साहित करना था ।

हमारे तीन संकायों को अपने स्वयं के स्कूलों से विशिष्ट भूतपूर्व छात्र/छात्रा के रूप में सम्मानित किया गया, ऑकलैंड युनिवर्सिटी, यूएसए द्वारा अप्रैल 2016 में प्रोफेसर पुलक घोष को, राष्ट्रीय प्रौद्योगिक संस्थान, तिरुचिरापल्ली द्वारा जून 2016 में प्रोफेसर पी सी नारायणन को एवं दिसंबर 2016 में एक्सएलआरआई द्वारा प्रोफेसर वासंती श्रीनिवासन को ।

प्रोफेसर नारायणन ने इंडस फाउंडेशन, इंडो-यूएस एजुकेशन समिट, सितंबर 2016 में 'एवार्ड फॉर टीचिंग एक्सिलेंस' भी प्राप्त किया ।

हमारे संकाय केवल विश्व स्तर के प्रबंध शिक्षाविद एवं शोधकर्ता ही नहीं हैं, बल्कि वे अपनी रुचियों और शौक को अग्रगण्य करने में भी निपुण हैं । प्रोफेसर बी. महादेवन को मानव संसाधन विकास मंत्रालय द्वारा विशिष्ट संस्कृत सेवाव्रती सम्मान 2016 से सम्मानित किया गया । प्रोफेसर एम एस श्रीराम ने लघु कथाओं के संग्रह के लिए और फिर एक निबंध के लिए कर्नाटक साहित्य अकादमी पुरस्कार जीता ।

## सहयोग एवं साझेदारी :

अन्य बी-स्कूलों से भाप्रसंबें को अलग करने वाली एक विशेषता है, एक वर्णित उद्देश्य के रूप में विविधता सहित मिश्रित छात्रों का ध्यानपूर्वक चयन ताकि छात्र कक्षाकक्ष में सैद्धांतिक अध्ययन के अतिरिक्त एक-दूसरे के अनुभव से लाभ उठा सकते हैं, जिससे एक सही मायने में समृद्ध अध्ययन अनुभव हो सकता है ।

भारत के सभी प्रबंध स्कूलों के बीच भाप्रसंबें का दक्षिण अमेरिका, युरोप और ऑस्ट्रेलिया में अनेक साझेदार विश्वविद्यालयों सहित सबसे बड़ा छात्र विनिमय कार्यक्रम है । वर्ष भर में विनिमय कार्यक्रमों के तहत हमारे यहाँ 97 अंतर्राष्ट्रीय छात्र आए और हमारे 144 छात्र वैश्विक विश्वविद्यालयों में गए ।

भाप्रसंबें जीएनएएम, दी ग्लोबल नेटवर्क ऑफ एडवांस्ड मैनेजमेंट का हिस्सा है, जिसके नेटवर्क में 29 श्रेष्ठ वैश्विक प्रबंध स्कूल शामिल हैं । इस साझेदारी के भाग के रूप में वर्ष 2016-17 के दौरान 38 भाप्रसंबें छात्रों ने जीएनएएम सप्ताह में साझेदार स्कूलों का दौरा किया और हमारे संकायों द्वारा अक्टूबर 2016 एवं मार्च 2017 में संचालित दो जीएनएएम सप्ताह कार्यक्रमों में, नेटवर्क के वैश्विक साझेदार स्कूलों के 108 छात्रों ने भाग लिया । प्रोफेसर श्रीवर्धिनी झा ने अक्टूबर 2016 में उद्यमवृत्ति पर पाठ्यक्रम का और प्रोफेसर ऋतु त्रिपाठी ने मार्च 2017 में 'मैनेजिंग ऐंक्रॉस कल्चर्स : कल्चरल कॉम्पिटेंस फॉर ग्लोबल बिज़नेस मैनेजर्स' पर पाठ्यक्रम का नेतृत्व किया ।

भाप्रसं बेंगलूर ने शैक्षणिक एवं शोध को बढ़ावा देने के लिए प्रमुख राष्ट्रीय एवं वैश्विक संगठनों के साथ सहयोग किया। भाप्रसंबें ने अपोलो अस्पताल के सहयोग से 2016 में स्वास्थ्य रक्षा कार्यपालकों हेतु सामान्य प्रबंध कार्यक्रम (जीएमएचई) की शुरुआत की।

युवा तकनीकी उद्यमियों को एक पारिस्थितिकी तंत्र उपलब्ध कराने एवं उनकी उद्यमशीलता की भावना को पोषित करने में समर्थन देने और उनकी प्रतिभा का लाभ उठाने के अवसर प्रदान करने और उनके नवीकरण को स्टार्ट-अप में बदलने के लिए 2016 में विज्ञान और प्रौद्योगिकी विभाग (डीएसटी) एवं भाप्रसं बेंगलूर के सहयोग से टैक्सस इंस्ट्रूमेंट्स इंडिया (टीआई) द्वारा भारत अभिनव चुनौती डिजाइन प्रतियोगिता (इंडिया इन्नोवेशन चैलेंज डिजाइन कॉन्टैस्ट) प्रारम्भ की गई। नवाचार को पोषित करने के लिए यह प्रतियोगिता भारत सरकार के मेक इन इंडिया कार्यक्रम के लक्ष्यों से समर्थित है।

शुरुआती अवस्था के गैर-लाभ संगठनों के पोषण के उद्देश्य से स्टार्ट-अप उद्भवक स्थापित करने के लिए माइकल ऐंड सुजैन डेल फाउंडेशन ने भाप्रसंबें के उद्भवन केंद्र, उद्यमवृत्ति अध्ययन हेतु एनएस राघवन केंद्र (एनएसआरसीईएल) को समर्थन प्रदान किया। यह गैर-लाभकारी उद्भवक अगले दो वर्षों में कम से कम पाँच प्रारंभिक स्तर के संगठनों को चुनकर पोषण करेगा और उन्हें विश्व स्तरीय गैर-लाभ संगठन बनने में मदद करेगा, जो विषम प्रभाव डालेंगे और प्रतिभा और निधीयन के लिए आकर्षक वस्तु बनेंगे। यह पहल प्रारंभिक स्तर के संगठनों के पोषण और प्रवर्धन के लिए एक प्लेबुक का विकास करने में भारत में गैर-लाभ उद्भवन के लिए सिद्ध टेम्पलेट बनने की महत्वाकांक्षा रखती है। इस प्रकार के दृष्टिकोण को देशभर के अन्य शैक्षणिक संस्थानों और उद्भवन केंद्रों द्वारा दोहराया जा सकता है। 2016 के मध्य में सामाजिक उद्भवन के लिए डेल फाउंडेशन समझौते को औपचारिक रूप दिया गया।

महिला उद्यमियों की अगली पीढ़ी का समर्थन करने के लिए भाप्रसंबें के एनएसआरसीईएल एवं गोल्डमैन सैक्स 'विमेन स्टार्ट-अप कार्यक्रम', शुरु करने के लिए एक साथ आए हैं, जो प्रथम मिश्रित अध्ययन कस्टमाइज्ड कार्यक्रम है, जिसमें एक एमओओसी एवं कक्षाकक्ष प्रशिक्षण एवं व्यवसाय उद्भवन शामिल है। इस कार्यक्रम का उद्घाटन 23 जनवरी, 2017 को भाप्रसं बेंगलूर के एनएसआरसीईएल द्वारा किया गया।

फरवरी 2017 में अगले दो वर्षों में समर्थन बढ़ाने के लिए 10 करोड़ रुपए प्राप्त करने के लिए एनएसआरसीईएल को नीति आयोग द्वारा चयनित किया गया, जो केंद्र को अपने बुनियादी ढाँचे को अद्यतन और विस्तारित करने में सक्षम करेगा और परिणामस्वरूप उद्यमियों को अपनी सेवाएँ प्रदान करने में भी।

भाप्रसंबें का अपने भूतपूर्व छात्र निकाय के साथ दृढ़ संबंध है। वार्षिक भाप्रसंबें भूतपूर्व छात्र मैत्रीमिलन, आईआईएमबीयूई 2016 में विभिन्न कार्यक्रम एवं विभिन्न बैचों के भाप्रसंबें भूतपूर्व छात्रों ने मिलकर, छात्रों, विचारकों और विजेताओं के साथ अन्योन्यक्रिया की। इस दो दिवसीय उत्सव में अमिताभ कांत, पियूष गोयल, मोहनदास पाई जैसे कई और प्रसिद्ध वक्ताओं का समूह शामिल हुआ।

हम प्रौद्योगिकी युक्त शिक्षा का उपयोग करके गहन सामाजिक प्रभाव बनाने के लिए वचनबद्ध हैं। इसकीप्राप्ति के लिए, हम ईडीएक्स, जो हारवर्ड एवं एमआईटी की एक गैर-लाभ ऑनलाइन पहल है, के माध्यम से मैसिव ओपन ऑनलाइन कोर्सेस (एमओओसीएस) संचालित करते हैं, जो विश्व के सर्वश्रेष्ठ विश्वविद्यालयों से ऑनलाइन पाठ्यक्रम संचालित करता है। ईडीएक्स मंच पर एमओओसीएस संचालित करने वाले हम भारत में एकमात्र प्रबंध स्कूल हैं। हम एसडब्ल्यूआईएम, भारत सरकार का ऑनलाइन शिक्षा मंच हेतु प्रबंध शिक्षा के लिए समन्वित संस्थान भी हैं।

हमारे एमओओसीएस कार्यक्रम ने केस रिकॉर्डिंग प्रयोगशाला स्थापित करने और जापानी और कन्नड़ में पाठ्यक्रम सामग्री का अनुवाद करने के लिए, मित्सुबिशी कॉर्पोरेशन इंडिया से दिसंबर 2016 में रु. 60 लाख का कंपनी सामाजिक जिम्मेदारी (सीएसआर) निधीयन प्राप्त किया।

## वित्तीय स्थिति :

वित्तीय वर्ष 2016 का समापन, संस्थान ने 266 करोड़ रुपए के सकल राजस्व के साथ किया, जो कि अनुमानित राजस्व से 7% अधिक था, हालाँकि 2015-16 के वास्तविक आँकड़ों की तुलना में इसमें 2% की मामूली वृद्धि दर्शाई गई, जो कि 221 करोड़ थी। अन्य शैक्षणिक कार्यक्रम के मूल्य एवं मात्रा मिश्रण से आने वाली वृद्धि के साथ बिग डेटा, एरोस्पेस एमबीए आदि जैसे नए कार्यक्रमों के कारण कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम (ईईपी) ने राजस्व वृद्धि में लगभग 4% का योगदान दिया। यह ध्यान देने योग्य है कि ईईपी के कुछ कार्यक्रम जैसे कि बिग डेटा को शोध के लिए हमारा निवेश समर्थित है जिसमें शामिल है डेटा सेंटर एंड एनालिटिक्स लैब (डीसीएएल)।

संस्थान ने 2016-17 के दौरान शोध एवं शैक्षणिक गतिविधियों पर एक संकेंद्रित तरीके से अपना व्यय जारी रखा है। मूलहास के पूर्व रु. 145 करोड़ (वित्तीय वर्ष 2015-16 की तुलना में) के साथ कुल व्यय स्थिर रहा, 2016-17 के दौरान निवल अधिशेष 3% घटकर रूपए 57 करोड़ पहुँच (वित्तीय वर्ष 2015-16 हेतु रु. 59 करोड़) गया। वेतन में 7वें वेतन प्रभाव हेतु आक्रामी प्रावधान करने के बावजूद भी, अन्य खर्चों में कुल लागत अनुकूलन के कारण मूलहास के पहले कुल व्यय लगभग स्थिर था। पिछले दो वर्षों में मूलहास में वृद्धि के लिए प्रमुख अवसंरचना परियोजनाओं जैसे, नए कक्षाकक्ष ब्लॉक एवं एक सुसज्जित खेल कॉम्प्लेक्स को पूरा करना, कारण ठहराया गया, जो 2014-15 एवं 2015-16 के दौरान पूरे और पंजीकृत हुए।

स्थाई कर्मचारियों, संकायों और पेंशनभोगियों के लिए प्रस्तावित 7वें वेतन आयोग के कार्यान्वयन के प्रभाव के कारण वर्ष के दौरान अधिशेष से विनियोग मुख्य रूप से बीमांकिक देयता प्रावधान रु. 43 करोड़ तक था। संस्थान ने ऊपर उल्लेख के अनुसार एक असाधारण प्रावधान के बाद, अपनी कायिक निधि में रु. 8 करोड़ का अधिशेष का विनिवेश किया।

31 मार्च, 2017 को मासविमं के मानदंडों के अनुसार पूँजीगत अनुदानों सहित कायिक निधि शेष रु. 227 करोड़ रूपए थी (13.03.16 को रु. 197.45 करोड़)। संस्थान की लघु अवधि कार्यनीतियों और दीर्घावधि विशन को ध्यान में रखते हुए, कायिक एवं उद्दिष्ट निधियों का उपयोग किया जाता है और वार्षिक रूप से बढ़ाया जाता है। 2016-17 के दौरान कायिक एवं उद्दिष्ट निधियों को रु. 76 करोड़ द्वारा बढ़ाया गया।

### विकास एवं विस्तार :

मैं कर्नाटक सरकार को स्कूल को बढ़ावा देने और भाप्रसंबें के दूसरे परिसर के लिए 100 एकड़ जमीन देने के लिए विशेष धन्यवाद देना चाहूँगा, जिस पर काम पहले ही शुरू हो चुका है।

वर्तमान कार्यक्रमों के बैच आकार बढ़ाना, संबंधित स्नातकोत्तर कार्यक्रम प्रारंभ करने के साथ-साथ भारत-जापान अध्ययन, इसराइल एवं प्रबंध संप्रेषण आदि पर नए संकेंद्रित केंद्र स्थापित करने की योजनाएँ विचाराधीन हैं।

भाप्रसंबें हेतु स्थापित विशन को पूरा करने के लिए वर्षों से कई कदम उठाए गए हैं। इसमें शामिल हैं उच्च गुणवत्ता वाले संकायों की नियुक्ति, शोध की गुणवत्ता बढ़ाना, अंतर्राष्ट्रीयकरण पर जोर देना, अपनी वित्तीय स्थिति को समेकित करना, शोध एवं परामर्श दोनों में उद्यमवृत्ति के क्षेत्र में अपनी गतिविधियों का विस्तार करना, सभी कार्यक्रमों में छात्रों की संख्या में वृद्धि करना, भूतपूर्व छात्रों के साथ अपनी संबद्धता को मजबूत करना, अवसंरचना में सुधार एवं प्रशासन तथा अभिशासन में सुधार लाना।

मैं अपने सभी पणधारियों-हमारे भूतपूर्व छात्र, हमारा गवर्नर मंडल, हमारी अध्यक्ष किरण मजुमदार-शाँ, हमारे संकाय, कर्मचारी एवं छात्रों, उद्योग एवं सरकार को धन्यवाद देना चाहूँगा। मैं प्रोफेसर सुशील वछानी एवं प्रोफेसर आर. श्रीनिवासन को भी धन्यवाद देना चाहूँगा, जिन्होंने वर्ष के दौरान संस्थान को मार्ग दिखाने में महत्वपूर्ण भूमिका निभाई है।

हम विस्तार एवं विकास के एक रोमांचक प्रक्षेपपथ पर हैं और हमारे प्रयास एवं उपलब्धियाँ, देश में प्रत्येक प्रबंध स्कूल हेतु स्तर ऊँचा उठाना जारी रखेंगे।



प्रोफेसर जी. रघुगाम  
निदेशक, भाप्रसं बेंगलूर

दिनांक : 10.10.2017

# 1. गवर्नर मण्डल

अध्यक्ष  
किरण मजुमदार-शॉ  
अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक  
बयोकाॅन

<b>विनीता बाली</b> अध्यक्ष ग्लोबल अलियांस फॉर इंप्रूव्ड न्यूट्रीशियन (जीएआईएन), स्विट्ज़रलैंड बेंगलूरु	<b>संजॉय चैटर्जी</b> अध्यक्ष गोल्डमैन सैक्स (इंडिया) सिक््योरिटीज़ प्राइवेट लिमिटेड मुम्बई
<b>दर्शना एम डबराल</b> संयुक्त सचिव एवं वित्त सलाहकार एकीकृत वित्तीय प्रभाग, मा सं वि मंत्रालय भारत सरकार नई दिल्ली	<b>शांति एकाम्बरम</b> अध्यक्ष-उपभोक्ता बैंकिंग कोटक महिंद्रा बैंक लिमिटेड मुम्बई
<b>एस गोपालकृष्णन</b> सह-संस्थापक, इंफोसिस टेक्नोलॉजीज़ लिमिटेड एवं अध्यक्ष, एक्सिलर वैचर्स बेंगलूरु	<b>सुभाष चंद्र खुंटिया</b> प्रधान सचिव कर्नाटक सरकार बेंगलूरु
<b>राजीव मलीवाल</b> संस्थापक एवं प्रबंध साझेदार सेबर पार्टनर्स सिंगापुर	<b>एन एस राघवन</b> निदेशक नूडथूर एस्टेट्स प्राइवेट लिमिटेड बेंगलूरु
<b>जी रघुराम</b> निदेशक, भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूरु भाप्रसंबे के सार्वजनिक नीति केंद्र में प्रोफेसर बेंगलूरु	<b>जे रामचंद्रन</b> प्रोफेसर, कार्यनीति क्षेत्र भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूरु बेंगलूरु
<b>निरुपमा राव</b> सेवानिवृत्त विदेश सचिव एवं राजदूत भारत सरकार बेंगलूरु	<b>सी मनोहर रेड्डी</b> प्रोफेसर, ओबीएचआरएम क्षेत्र भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूरु बेंगलूरु
<b>के के शर्मा</b> सचिव (उच्चतर शिक्षा) मा सं वि मंत्रालय भारत सरकार नई दिल्ली	

## विशेष रूप से आमंत्रित

<b>सौरव मुखर्जी</b> प्रोफेसर, ओबीएचआरएम क्षेत्र एवं संकायाध्यक्ष, शैक्षणिक कार्यक्रम भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूरु बेंगलूरु	<b>ईश्वर मूर्ति</b> प्रोफेसर, निर्णय विज्ञान एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र एवं संकायाध्यक्ष, संकाय भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूरु बेंगलूरु
<b>आई एस एन प्रसाद, भाप्रसे</b> प्रधान सचिव वित्त विभाग कर्नाटक सरकार बेंगलूरु	<b>जी शैनेश</b> प्रोफेसर, विपणन क्षेत्र एवं संकायाध्यक्ष, प्रशासन भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूरु बेंगलूरु
<b>सुशील वछानी</b> अध्यक्ष अंतर्राष्ट्रीय सलाहकार समिति (आईएसी) भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूरु बेंगलूरु	

31 मार्च, 2017 तक

## मण्डल की अद्यतन सूचना

- i. मंडल में डॉ. सुशील वखानी, निदेशक एवं पदेन सदस्य की अवधि की समाप्ति पर भाप्रसंबें के वित्त एवं लेखा क्षेत्र के प्रोफेसर आर श्रीनिवासन ने निदेशक प्रभारी का कार्यभार संभाला और 01 अप्रैल, 2016 से 22 फरवरी, 2017 तक मंडल के पदेन सदस्य बने रहे ।
- ii. श्री डी. मुरलीधर की मंडल में सदस्य के रूप में तीन वर्ष की अवधि 31 मार्च, 2016 को समाप्त हो गई है ।
- iii. श्री के एल चुग की मंडल में सदस्य के रूप में पाँच वर्ष की अवधि 22 मई, 2016 को समाप्त हो गई है ।
- iv. श्री संजॉय चैटर्जी, अध्यक्ष, गोल्डमैन सैक्स (इंडिया) सिक्योरिटीज़ प्राइवेट लिमिटेड को 11 मई, 2016 से मंडल के सदस्य के रूप में नामित किया गया ।
- v. श्री अरविंद जाधव के सेवानिवृत्त होने पर और श्री सुभाष चंद्र खुतिया, भाप्रसे द्वारा प्रधान सचिव, कर्नाटक सरकार का पदभार संभालने पर 01 अक्टूबर, 2016 से वे मंडल के पदेन सदस्य बने ।
- vi. श्री एस एन अग्रवाल एवं श्री सुभाष धर की मंडल में सदस्य के रूप में अवधि 28 अक्टूबर, 2016 को समाप्त हो गई है ।
- vii. श्रीमती शांति एकाम्बरम, अध्यक्ष-उपभोक्ता बैंकिंग, कोटक महिंद्रा बैंक लिमिटेड को 29 अक्टूबर, 2016 से मंडल में सदस्य के रूप में नामित किया गया ।
- viii. भाप्रसंबें के उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध क्षेत्र की प्रोफेसर हरिता सारंगा की मंडल में संकाय के रूप में नामित सदस्य की दो वर्ष की अवधि 21 जनवरी, 2017 को समाप्त हो गई है ।
- ix. प्रोफेसर जी रघुगम द्वारा भाप्रसंबें के निदेशक के रूप में कार्यभार ग्रहण करने पर, वे 22 फरवरी, 2017 को मंडल के पदेन सदस्य बने ।
- x. भाप्रसंबें के कार्यनीति क्षेत्र के प्रोफेसर जे रामचंद्रन को 20 मार्च, 2017 से संकाय-नामित सदस्य चुने जाने पर मंडल के सदस्य बने ।
- xi. मार्च 2017 के दौरान श्री वी एस ओबरॉय से श्री के के शर्मा ने सचिव, उच्चतर शिक्षा, मानव संसाधन विकास मंत्रालय, भारत सरकार का कार्यभार संभालने पर, वे मंडल के पदेन सदस्य बने ।

भाप्रसंबें सोसाइटी की बैठकों और गवर्नर मंडल की बैठकों का ब्यौरा **विवरण 1** पर दिया गया है ।

## 2. कार्यक्रम

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर पाँच दीर्घावधि कार्यक्रम संचालित करता है – प्रबंध में कार्यपालक स्नातकोत्तर कार्यक्रम (ईपीजीपी), प्रबंध में फैलो कार्यक्रम (एफपीएम), उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीईएम), प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपी) एवं सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीपीएम)।

### 2.1 प्रबंध में कार्यपालक स्नातकोत्तर कार्यक्रम (ईपीजीपी)

कार्यपालक स्नातकोत्तर कार्यक्रम एक वर्ष का पूर्णकालिक कार्यक्रम है, जिसकी अभिकल्पना नेताओं को प्रशिक्षित करने के लिए की गई है, जो समय के साथ कंपनी जगत एवं समाज दोनों स्तर पर जिम्मेदारियों को संभालने के लिए सक्षम होंगे। उभरती अर्थव्यवस्थाओं के संदर्भ में अधिक कार्यानुभव सहित मध्य प्रबंधकों के बीच नेतृत्व एवं क्षेत्र विशेषज्ञता का प्रशिक्षण देने की आवश्यकता के आधार पर ईपीजीपी अभिकल्पित एवं विकसित किया गया था। इसकी संरचना कम से कम पाँच वर्ष का कार्यानुभव सहित सहभागियों हेतु सामान्य प्रबंध कार्यक्रम के रूप में की गई है।

#### 2.1.1 शैक्षणिक गतिविधियाँ

शैक्षणिक वर्ष को पाँच टर्मों में बाँटा गया है, जहाँ दो टर्म में मूल पाठ्यक्रम (कोर) शामिल किया गया है, एक टर्म अंतर्राष्ट्रीय गहन अध्ययन मॉड्यूल हेतु और दो टर्म वैकल्पिक पाठ्यक्रमों हेतु है। प्रबंध के कार्यात्मक क्षेत्रों में 15 अनिवार्य मूल पाठ्यक्रम (कोर) पूरा करने के पश्चात् छात्र लगभग 71 पाठ्यक्रमों की एक सूची से दो अतिरिक्त वैकल्पिक पाठ्यक्रम सहित 8 वैकल्पिक पाठ्यक्रमों का चयन करते हैं।

क्रेडिट की अनुरूप संख्या के साथ वैकल्पिक पाठ्यक्रम के एवज में, ईपीजीपी छात्रों के पास बृहत् परियोजना या स्वतंत्र अध्ययन करने का विकल्प होता है। छात्र एक संकाय सदस्य के निर्देशन के तहत तीन-क्रेडिट की बृहत् परियोजना करते हैं, जिसमें विशिष्ट कंपनी या एक उद्योग से संबंधित समयकालीन मामले/विषय की परीक्षा की जाती है। परियोजना का उद्देश्य कार्यक्रम में सीखी अवधारणाओं एवं प्रणालियों को वास्तविक जगत प्रबंध मामलों एवं व्यावहारिक अनुभव सहित एकीकृत कक्षाकक्ष अध्ययन में लागू करना है। छह क्रेडिट का स्वतंत्र अध्ययन छात्रों को व्यवसाय परिप्रेक्ष्य विकसित करने का अवसर प्रदान करता है, जो विपणन, वित्त एवं मानव संसाधन परामर्श अनुभव सहित विभिन्न प्रबंध क्षेत्रों में प्राप्त ज्ञान एवं कौशल को एकीकृत करता है।

स्वतंत्र अध्ययन के भाग के रूप में दो छात्रों का दल ऐसे संगठन या कंपनी की पहचान करते हैं, जहाँ एक प्रक्रिया सुधार या एक वास्तविक संगठनात्मक समस्या के समाधान करने की आवश्यकता हो। एक संकाय सदस्य के मार्गदर्शन में परियोजना दल संगठन के प्रबंधन के साथ घनिष्ठ बातचीत करता है और परामर्शदाता एवं बाह्य परिवर्तन एजेंट के रूप में कार्य कर सकता है। अध्ययन के अंत में, परियोजना दल से संगठन को ठोस एवं कार्यान्वयन योग्य समाधान उपलब्ध कराने की उम्मीद की जाती है।

#### 2.1.2 अंतर्राष्ट्रीय गहन अध्ययन

ईपीजीपी के अंतर्राष्ट्रीय गहन अध्ययन मॉड्यूल की अभिकल्पना छात्रों को चीन, रूस, ब्राज़ील एवं दक्षिण अफ्रीका जैसे देशों या सिंगापुर, दक्षिण कोरिया आदि जैसे विकसित देशों की उन्मज्ज अर्थव्यवस्थाओं के आर्थिक सामाजिक और सांस्कृतिक क्षेत्रों में पूरी जानकारी देने के लिए की गई है। दो सप्ताह के लिए, चयनित देश में सहभागियों की मेजबानी शीर्ष स्थानीय बिज़नेस स्कूल द्वारा की जाती है। वे व्यवसाय एवं उद्योग पर विशेष संकेंद्रण के साथ व्याख्यान में भाग लेते हैं और स्थानीय चुनौतियों एवं अवसरों के साथ खुद को परिचित करने के लिए क्षेत्र का दौरा करते हैं। सहभागी ऐतिहासिक स्थलों की यात्रा करते हैं और उस देश के इतिहास और संस्कृति को और अधिक जानने-समझने के लिए सांस्कृतिक कार्यक्रमों में भाग लेते हैं। यात्रा से लौटने के बाद, प्रत्येक सहभागी देश के



बारे में अपने प्रमुख-अध्ययन के आधार पर एक रिपोर्ट तैयार करता है। इन व्यक्तिगत रिपोर्टों को कक्षा में प्रस्तुत किया जाता है।

2016-17 में 70 ईपीजीपी छात्रों का बैच टर्म 3 में दो सप्ताह के लिए केएआईएसटी बिज़नेस स्कूल, सोल, दक्षिण कोरिया का दौरा किया।

### 2.1.3 जीएनएएम

पाँच छात्र एक सप्ताह के ग्लोबल नेटवर्क ऑफ एडवांस्ड मैनेजमेंट (जीएनएएम) कार्यक्रम का हिस्सा थे, इनमें से एक येल बिज़नेस स्कूल, यूएसए और एक आईई बिज़नेस स्कूल, स्पेन गया और तीन छात्रों ने भाप्रस बेंगलूर में जीएनएएम में भाग लिया।

### 2.1.4 सेमिनार श्रृंखला

सेमिनार श्रृंखला ईपीजीपी का एक विशेष अंग है। ईपीजीपी की सेमिनार श्रृंखला की अभिकल्पना का उद्देश्य सहभागियों को नायकत्व, नैतिकता, सामाजिक उत्तरदायित्व, समावेशी विकास हेतु अवसर, साहित्य, सौंदर्यविषयक आदि विषयों की जानकारी देना है। 2016 सेमिनार श्रृंखला की शुरुआत अप्रैल में मधुचंदन चिक्कदेवय्या, किसान एवं अध्यक्ष, मंड्या ऑर्गेनिक फार्मर्स कोऑपरेटिव सोसाइटी द्वारा 'ऑर्गेनिक फार्मिंग इंडस्ट्री इन इंडिया ऐंड जैनेसिस ऑफ ऑर्गेनिक मंड्या' पर वार्ता से हुई। वर्ष के दौरान अन्य वक्ताओं में शामिल थे अंकुर वरिंको, हरगोपाल मंगीपुडी, संजय मनकतला, वेणुगोपाल के और अन्य।

### 2.1.5 प्रयास

ईपीजीपी प्रयास नामक छात्र-चालित सामाजिक सेवा ट्रस्ट का प्रबंध करता है, जो जारी सामाजिक सेवा हेतु स्थाई पारिस्थितिकी तंत्र सृजित करने का प्रयास करता है। प्रयास, 2010 में इसकी स्थापना से ईपीजीपी का एक अभिन्न हिस्सा है। अब यह स्वास्थ्य, शिक्षा एवं पर्यावरण के क्षेत्र में विभिन्न विकास गतिविधियों को बढ़ावा देने, संचालित करना एवं वित्त पोषण प्राधिकार के साथ ट्रस्ट के रूप में पंजीकृत है।

2016-17 में, समावेशिता को बढ़ाने के लिए ईपीजीपी छात्रों ने एक पूरे दिन का कार्यक्रम 'प्रयास दिवस' आयोजित किया। सामाजिक समावेश सामान्य विषय के साथ प्रारम्भ हुआ, इस वर्ष प्रयास फाउंडेशन से किन्नर समुदाय के सदस्यों ने किन्नरों के अधिकारों के बारे में जागरूकता फैलाने के उद्देश्य से सुरभि अद्वया फाउंडेशन के अनाथ बच्चों एवं ईपीजीपी छात्रों के साथ मंच साझा किया। किन्नर समुदाय के सदस्य जिन्होंने इस कार्यक्रम में भाग लिया, उन्हें अपने स्वयं के उद्यम प्रारम्भ कर आत्मनिर्भर बनने के लिए प्रोत्साहित किया गया और भाप्रसंबं के नवीकृत एवं स्टार्टअप हब, उद्यमवृत्ति अध्ययन हेतु नडथूर एस राघवन केंद्र (एनएसआरसीईएल) ने समर्थन की पेशकश की। किन्नर समुदाय के सहभागियों को उद्भवन सेल में अपने विचार लाने के लिए प्रोत्साहित किया गया।

इस वर्ष भी प्रयास ने आशा जीवन, बुजुर्गों हेतु गृह में चिकित्सा देखभाल का समर्थन किया। प्रयास ने होसूर, कर्नाटक-तमिलनाडु सीमा पर नेत्र शिविर संचालित करने के लिए अरविंद आई केयर के साथ साझेदारी की, जहाँ मरीजों की जाँच की गई और मोतियाबिंद सर्जरी के लिए वित्तपोषित किया गया।

### 2.1.6 डिप्लोमा पंचाट

20 मार्च, 2017 को आयोजित 42वें वार्षिक दीक्षांत समारोह के दौरान 70 छात्रों ने प्रबंध में कार्यपालक स्नातकोत्तर डिप्लोमा प्राप्त किए। निखिल गोयल एवं कुशल नितिन दलाल को क्रमशः प्रथम रैंक एवं श्रेष्ठ सर्वतोमुखी निष्पादन के लिए स्वर्ण पदक प्रदान किया गया।

### 2.1.7 अवस्थापन

ईपीजीपी 2016-17 हेतु भर्ती प्रक्रिया शून्य दिवस (डे ज़ीरो) के पश्चात् चल अवस्थापन के संयोजन के रूप में आयोजित की गई। ऐसा चल विंडो के माध्यम से वरिष्ठ पदों हेतु दीर्घ भर्ती प्रक्रिया समायोजित करने के लिए, जबकि शून्य दिवस (डे ज़ीरो) मुख्य भर्तीकर्ताओं को आकर्षित करने के लिए संस्थापित किया गया है। 31 मई, 2017 तक अवस्थापन के इच्छुक 69 छात्रों में से 68 छात्रों ने उपयुक्त रोजगार प्राप्त किए, जिनमें 3 छात्र भी शामिल हैं, जिन्होंने अपने पूर्व संगठनों में कार्यभार ग्रहण किया है।

स्वीकृत प्रस्तावों का क्षेत्रवार वर्गीकरण निम्न प्रकार है :

बैंकिंग एवं वित्त (1.5%), परामर्श (11.8%), ई वाणिज्य (3%), एफएमसीजी (1.5%), हाई टेक एवं सेमिकंडक्टर्स (4.4%), आईटी उत्पाद (23.5%), आईटी सेवा (20.5%), आईटीईएस (4.4%), निर्माण एवं भारी उद्योग (22%), मीडिया (1.5%), तेल एवं गैस (1.5%), फार्मा एवं हेल्थकेयर (1.5%) एवं दूरसंचार (3%) ।

ईपीजीपी अवस्थापन प्रक्रिया का ब्यौरा **विवरण 10** पर देखा जा सकता है ।

## 2.2 प्रबंध में फैलो कार्यक्रम (एफपीएम)

प्रबंध में फैलो कार्यक्रम (एफपीएम) भारत सरकार एवं भारतीय विश्वविद्यालय संघ द्वारा मान्यता प्राप्त विद्यावाचस्पति के समतुल्य भाप्रसंबें का वाचस्पति कार्यक्रम है । नियमित पाठ्यक्रम शिक्षण आवश्यकता के अतिरिक्त, यह पाठ्यक्रम बृहत् परियोजना घटक पर जोर देता है, जो समूह अन्यान्यक्रिया एवं समकक्ष अध्ययन हेतु अतिरिक्त प्रेरणा देता है ।

भाप्रसंबें में एफपीएम का उद्देश्य है :

- व्यवसाय प्रबंध एवं सार्वजनिक नीति के सभी क्षेत्रों में बारीक, विश्व-स्तरीय, अंतर्विषयक प्रशिक्षण उपलब्ध कराना, जो छात्रों को अंतर्राष्ट्रीय मानक की अद्यतन, प्रकाशन गुणवत्ता शोध संचालित करने की क्षमता प्रदान करेगा ।
- भारत में फर्मों एवं संगठनों द्वारा सामना किए जा रहे मुद्दों पर जोर देते हुए व्यवसाय प्रबंध एवं सार्वजनिक नीति के सभी क्षेत्रों में ज्ञान के सृजन एवं प्रसार में योगदान देना ।
- भाप्रसंबें संकायों के प्रयासों में व्यवसाय प्रबंध एवं सार्वजनिक नीति के सभी क्षेत्रों में ज्ञान के सृजन, प्रसारण, संप्रेषण, उद्योग में योगदान देना ।
- विशिष्ट शोध संचालित करने में असमान विश्लेषणात्मक क्षमता और प्रशिक्षण के साथ अत्यधिक कुशल व्यक्तियों का निर्माण करके शिक्षण क्षेत्र एवं उद्योग की शिक्षण एवं शोध जनशक्ति की आवश्यकताओं को पूरा करने में सहायता करना ।

एफपीएम निम्नलिखित मूल्यों का पालन करता है :

- व्यवसाय प्रबंध और सार्वजनिक नीति के सभी क्षेत्रों में सैद्धांतिक और आनुभविक ज्ञान के सृजन पर जोर देना
- व्यावसायिक नैतिकता और बौद्धिक ईमानदारी
- अंतर्विषयक शोध एवं प्रशिक्षण में कठोरता
- छात्रों द्वारा व्यवसायिक गतिविधि और दलकार्य को बढ़ावा देना
- विश्वभर के अन्य विख्यात विश्वविद्यालयों और शोध संगठनों के साथ संबंधों का निर्माण करना

भाप्रसंबें में एफपीएम छात्र निम्नलिखित क्षेत्रों में से एक में विशेषज्ञता प्राप्त करते हैं:

- निर्णय विज्ञान एवं सूचना प्रणाली
- अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान
- वित्त एवं लेखा
- विपणन
- संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध
- उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध
- सार्वजनिक नीति
- कार्यनीति

छात्रों से, 5 वर्ष के अंदर कार्यक्रम पूरा करने की अपेक्षा की जाती है । कार्यक्रम की अधिकतम अवधि 7 वर्ष है ।

### 2.2.1 शैक्षणिक गतिविधियाँ

वर्ष 2016-17 के दौरान कार्यक्रम के लिए 12 छात्रों ने नामांकन किया ।

प्रवेश प्राप्त बैच का क्षेत्रवार ब्यौरा निम्न प्रकार है :

क्षेत्र	छात्रों की संख्या
निर्णय विज्ञान एवं सूचना प्रणाली	2
अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान	1

वित्त एवं लेखा	3
विपणन	2
उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध	1
कार्यनीति	3

पाठ्यक्रम कार्य पूरा करने के पश्चात् तीसरे वर्ष के एफपीएम छात्रों को बृहत् लिखित परीक्षा और मौखिक परीक्षा उत्तीर्ण करनी होती है। 2016-17 वर्ष के दौरान, 17 छात्रों (एक छात्र ने दूसरे प्रयत्न में) ने बृहत् लिखित परीक्षा और 17 छात्रों (4 छात्रों ने दूसरे प्रयत्न में) ने मौखिक परीक्षा उत्तीर्ण की। कुल 28 छात्रों ने शोध प्रबंध सलाहकार समिति (डीएसी) गठित की। कुल 22 छात्रों ने अपने शोध प्रबंध का प्रतिवाद किया।

इन प्रस्ताव प्रस्तुतीकरणों का ब्यौरा **विवरण 2** पर दिया गया है।

## 2.2.2 विशिष्ट उपलब्धियाँ

एफपीएम छात्रों द्वारा प्राप्त पुरस्कार एवं उनकी उपलब्धियाँ **विवरण 3** पर दी गई हैं।

## 2.2.3 भाप्रसंबें की फैलो उपाधि

बीस एफपीएम छात्रों को 20 मार्च, 2017 को 42वें वार्षिक दीक्षांत समारोह में 'भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर की फैलो उपाधि' प्रदान की गई।

उपाधि प्राप्त छात्रों की सूची **विवरण 4** पर दी गई है।

## 2.2.4 प्रकाशन एवं प्रस्तुतीकरण

एफपीएम छात्रों ने कई राष्ट्रीय एवं अंतर्राष्ट्रीय पत्र-पत्रिकाओं में अनेक पेपर एवं लेख प्रकाशित किए। इन्होंने विभिन्न सम्मेलनों एवं संगोष्ठियों में भी भाग लिया जहाँ कई छात्रों ने पेपर प्रस्तुत किए।

प्रकाशनों और प्रस्तुतीकरण का ब्यौरा **विवरण 5** पर सूचीबद्ध है।

## 2.3 सॉफ्टवेयर उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीएसईएम)/उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीईएम)

सॉफ्टवेयर उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीएसईएम) का आरम्भ 1998 में भाप्रसंबें द्वारा मात्र सॉफ्टवेयर व्यवसायियों हेतु सप्ताहांत कार्यक्रम के रूप में किया गया था। सफल पीजीएसईएम को विख्यात सॉफ्टवेयर कंपनियों के व्यवसायियों द्वारा अत्यधिक समर्थन दिया गया। सहभागियों और उद्योग के फीडबैक के आधार पर, यह कार्यक्रम शैक्षणिक वर्ष 2014-2015 में उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीईएम) के रूप में पुनः प्रारंभ किया गया। नया पीजीपीईएम कार्यक्रम सभी औद्योगिक एवं सेवा क्षेत्रों के कार्यरत व्यवसायियों के लिए खुला, एक 22 माह का सप्ताहांत आवासीय कार्यक्रम है।

पीजीपीईएम कार्यरत व्यवसायियों हेतु सुलभ बनाने के लिए शुरुवार मध्याह्न और शनिवार को संचालित एक स्नातकोत्तर स्तर का डिप्लोमा प्रदत्त कार्यक्रम है। इस कार्यक्रम का उद्देश्य प्रतिभागियों को एक उदार और वैश्विक अर्थव्यवस्था में बड़ी जिम्मेदारियों हेतु तैयार करने के लिए समसामयिक प्रबंध ज्ञान के साथ किसी भी विषय/क्षेत्र में उत्कृष्ट कार्यात्मक ज्ञान और अनुभव को पूरक बनाना जो सहभागियों के पास पहले से हो।

पीजीपीईएम की अभिकल्पना उद्योगों में उच्च निष्पादित व्यवसायियों की जरूरतों हेतु की गई है, जो अपने प्रबंध ज्ञान और कौशल को अद्यतन करते हुए काम जारी रखना चाहते हैं। यह प्रथम वर्ष में मूल पाठ्यक्रम (कोर कोर्स) के माध्यम से सामान्य प्रबंध में मजबूत आधार और दूसरे वर्ष में वैकल्पिक विषयों के अधिक विकल्प के माध्यम से विशेष ज्ञान हासिल करने के लिए पर्याप्त अवसर उपलब्ध करता है। अधिकांश वैकल्पिक कक्षाओं में भाप्रसंबें के अन्य डिप्लोमा प्रदत्त कार्यक्रमों के छात्र होते हैं, जो दृष्टिकोण की एक विस्तृत विविधता के बीच अन्योन्यक्रिया के लिए संदर्भ प्रदान करता है। इसके अलावा, जिन लोगों की कार्य अनुसूची अधिक लचीली है, वे नियमित रूप से सप्ताह के दिनों में संचालित वैकल्पिक पाठ्यक्रमों में प्रवेश लेने में समर्थ हो सकते हैं। पीजीपीईएम में प्रत्येक सप्ताहांत में परिसर में रहने की अद्यतन अनुसूची, सहभागियों को भाप्रसंबें में सभी सुविधाओं का लाभ उठाने के

पर्याप्त अवसर उपलब्ध कराता है। वे शैक्षणिक संबंधी दल कार्य, परियोजनाएँ और संयुक्त अध्ययन सत्र संचालित करने में और विभिन्न उद्योगों और भूमिकाओं के व्यवसायियों के नेटवर्क के साथ संबंध बढ़ाने के लिए पायेत्तर गतिविधियों में भाग लेने में भी सक्षम होंगे।

### 2.3.1 कोर एवं वैकल्पिक पाठ्यक्रम

पीजीपीईएम में संचालित कुल 70 वैकल्पिक पाठ्यक्रमों में से 41 सब्सक्राइब किए गए थे।

1. प्रथम तिमाही (2016-2017): 15 अप्रैल, 2016 से 18 जून, 2016 तक-3 कोर पाठ्यक्रम और 8 वैकल्पिक पाठ्यक्रम संचालित किए गए।
2. द्वितीय तिमाही (2016-2017) : 8 जुलाई, 2016 से 17 सितंबर, 2016 तक-3 कोर पाठ्यक्रम और 12 वैकल्पिक पाठ्यक्रम संचालित किए गए।
3. तृतीय तिमाही (2016-2017) : 30 सितंबर, 2016 से 3 दिसंबर, 2016 तक-3 कोर पाठ्यक्रम एवं 27 वैकल्पिक पाठ्यक्रम संचालित किए गए।
4. चतुर्थ तिमाही (2016-2017) : 23 दिसंबर, 2016 से 25 फरवरी, 2017 तक-3 कोर पाठ्यक्रम एवं 23 वैकल्पिक पाठ्यक्रम संचालित किए गए।

### 2.3.2 छात्र गतिविधियाँ

निर्णय विज्ञान एवं सूचना प्रणाली के प्रोफेसर यू दिनेश कुमार के सहित सुरेश गणेशन एवं तौसीफ अहमद इनायत सइद द्वारा सहलिखित हार्वर्ड बिज़नेस रिव्यू (एचबीआर) पर 'प्रेडिक्टिंग अर्निंग्स मैनिपुलेशन बाई इंडियन फर्म्स यूज़िंग मैशीन लर्निंग एल्गोरिथम्स' नामक केस के रूप में टर्म-परियोजना प्रकाशित की गई।

येल स्कूल ऑफ मैनेजमेंट द्वारा आयोजित प्रतियोगिता, ग्लोबल नेटवर्क इवेंट्स कॉम्पिटिशन 2016-17 में पीजीपीईएम के छात्र, बेलियप्पा ए सी, शौमिक चक्रवर्ती, विशाल वारा, अविरा थॉमस, सुहास नरसिम्हन एवं संजय कुरुपड उपविजेता रहे।

औद्योगिक संबंध समिति द्वारा आयोजित वार्ताओं में शामिल हैं, 20 मई, 2016 को रविकिरण अण्णास्वामी, इन्नोवैटिव टेक्नोलॉजीज के संस्थापक एवं मुकाअ द्वारा 'प्रॉडक्ट मैनेजमेंट फॉर स्टार्टअप' एवं 15 अक्टूबर, 2016 को मधुवंती अनन्त, मुकाअ, स्लैमडंक द्वारा एक सत्र। औद्योगिक संबंध समिति ने 11 फरवरी, 2017 को भाप्रसबें में प्रथम विश्वीय नायकत्व शिखर सम्मेलन का सूत्रधारिता का नेतृत्व भी किया। इस कार्यक्रम में वरिष्ठ निगम एवं स्टार्टअप नेताओं द्वारा अपने अनुभव एवं विश्व के आदान-प्रदान पर विशेष स्थान दिया गया।

अंतर्राष्ट्रीय छात्र विनिमय समिति ने विभिन्न विनिमय कार्यक्रमों के विषय में सूचना प्रवाह सुगम बनाने में और विनिमय प्रक्रियाओं के सरलता से संपन्न करने में महत्वपूर्ण भूमिका निभाई। पीजीपीईएम छात्रों के फायदे के लिए सूचना के आदान-प्रदान पर सत्र संचालित किए गए। जीएनएएम राजदूत ने वर्ष हेतु एक जीएनएएम सोशियल आयोजित किया, जहाँ 2016 में जीएनएएम में भाग लेने वाले छात्रों ने अपने अनुभव पीजीपीईएम छात्रों को प्रस्तुत किए। पीजीपीईएम एसएसी ने 12 एवं 13 नवंबर, 2016 को भव्य पीजीएसईएम भूतपूर्व छात्र मैत्री मिलन का आयोजन किया। दो दिन के समारोह में शामिल थे, मुख्य भाषण, नामिका चर्चाएँ, डीजे नाइट, खेलकूद, ए बैक-टु-क्लासरूम सत्र आदि।

### 2.3.3 विनिमय कार्यक्रम

कुल आठ छात्र पूर्ण कालिक विनिमय कार्यक्रमों का हिस्सा थे और वे ईडीएचईसी बिज़नेस स्कूल, ईएसएसईसी बिज़नेस स्कूल, एएचएल लेइपज़िग ग्रेजुएट स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, मेलबोर्न बिज़नेस स्कूल, युनिवर्सिटी ऑफ मेलबोर्न, एनयूएस बिज़नेस स्कूल, स्कूल ऑफ बिज़नेस एंड इकोनॉमिक्स, युनिवर्सिटी ऑफ अरलैंगन-न्यूरैमबर्ग एवं स्युलिच स्कूल ऑफ बिज़नेस, यार्क युनिवर्सिटी जैसे संस्थानों में गए।

2015-16 के क्यू 5 एवं क्यू 7 के दौरान 47 छात्र मार्च 2017 में ग्लोबल नेटवर्क फॉर एडवांस्ड मैनेजमेंट (जीएनएएम) का हिस्सा थे और एशियन इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट, एफजीवी युनिवर्सिटी, एफजीवी-ईएईएसपी, ग्रेजुएट स्कूल ऑफ बिज़नेस-युनिवर्सिटी ऑफ केपटाउन, हितोतसुबशी आईसीएस, टोक्यो, हाँग काँग यूएसटी, केओसी युनिवर्सिटी, रैनमिन युनिवर्सिटी ऑफ चाइना सौदर स्कूल ऑफ बिज़नेस, सियोल नैशनल युनिवर्सिटी, टेक्नियॉन-इज़राइल इंस्टीट्यूट ऑफ टेक्नोलॉजी, युनिवर्सिटी ऑफ ब्रिटिश कोलंबिया, युनिवर्सिटी ऑफ इंडोनेशिया, येल युनिवर्सिटी जैसे विश्वविद्यालयों का विकल्प चुना।

अक्टूबर 2017 के दौरान, 13 भाप्रसंबे के छात्रों ने भाप्रसंबे में जीएनएएम सप्ताह में भाग लिया। इसके अलावा 29 भाप्रसंबे के छात्रों ने येल एसओएम, यूएसए, आईई बिज़नेस स्कूल स्पेन, आईएएम, मनीला, ईजीएडीई बिज़नेस स्कूल, मैक्सिको, ईएसएमटी, बर्लिन, एफजीवी ब्राज़ील, फूडन युनिवर्सिटी, शंघाई, पीयूसी, सैंटियागो, सौदर स्कूल ऑफ बिज़नेस, वैंकोवर, यूसीडी, डबलिन एवं रीकेनेटी बिज़नेस स्कूल, टेल अवीव जैसे साझेदार स्कूलों में जीएनएएम में भाग लिया।

### 2.3.4 डिप्लोमा पंचाट

पीजीएसईएम छात्रों के पंद्रहवें बैच (2013 में प्रवेश) ने अपनी शैक्षणिक आवश्यकताएँ पूरी कीं और 20 मार्च, 2017 को आयोजित 42वें वार्षिक दीक्षांत समारोह में डिप्लोमा प्राप्त किए। कुल 4 छात्रों (2013 में प्रवेश प्राप्त छात्र) को पीजीएसईएम डिप्लोमा प्रदान किया गया।

पीजीपीईएम बैच 2015 के 73 छात्रों और 2014 के दो छात्रों ने अपनी शैक्षणिक आवश्यकताएँ पूरी कीं और 20 मार्च, 2017 को आयोजित 42वें वार्षिक दीक्षांत समारोह में डिप्लोमा प्राप्त किए। कुल 75 छात्रों को पीजीपीईएम डिप्लोमा प्रदान किए गए। श्रेष्ठ निष्पादित छात्रों हेतु पदक एवं पुरस्कार प्रदान किए गए। शिशांक गुप्ता और सुरेश गणेशन को क्रमशः प्रथम रैंक एवं श्रेष्ठ सर्वतोमुखी निष्पादन के लिए स्वर्ण पदक प्रदान किया गया।

## 2.4 प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपी)

प्रबंध में स्नातकोत्तर डिप्लोमा प्राप्त करने के लिए दो वर्ष का पूर्णकालिक आवासीय स्नातकोत्तर कार्यक्रम की अभिकल्पना एक बढ़ते हुए जटिल और गतिशील वैश्विक परिदृश्य में नायकत्व की भूमिका निभाने के लिए छात्रों को युक्त करने के लिए की गई है। पीजीपी में दो साल के बीच ग्रीष्म परियोजना के साथ दो साल से अधिक में फैली छह तिमाही शामिल है। मानव संसाधन विकास मंत्रालय, भारत सरकार, उच्चतर शिक्षा विभाग का एक स्वायत्त केंद्रीय शैक्षणिक संस्थान, होने के नाते भाप्रसंबे, एमबीए डिग्री के समान प्रबंध में स्नातकोत्तर डिप्लोमा (पीजीपीएम) स्नातक हो रहे छात्रों को प्रदान करता है।

यह कार्यक्रम वैचारिक और विश्लेषणात्मक तर्क के लिए नीव तैयार करता है और छात्रों को व्यवसाय परिवेश की गतिशीलता की एक अंतर्दृष्टि प्रदान करता है। यह इस सिद्धांत के इर्द-गिर्द आधारित है कि विश्व स्तर के व्यवसाय जगत के नेता बड़े पैमाने पर तैयार नहीं किए जाते, छोटे दलों और एक व्यावहारिक, अभिमुखी उन्मुखी उपयोगकर्ता अनुकूल वातावरण में व्यक्तिगत देखरेख और ध्यान के साथ पोषित और विकसित किए जाते हैं। भाप्रसंबे, भारतीय संदर्भ पर ध्यान केंद्रित करते हुए श्रेष्ठ शैक्षणिक प्रथाओं के आधार पर, विश्वस्तरीय प्रबंध शिक्षा प्रदान करता है, यह सुनिश्चित करते हुए विश्व से श्रेष्ठ की तुलना में अपने पाठ्यक्रम को तलचिन्हित करते हैं। पाठ्यक्रम सामग्री और अभिकल्पना, शैक्षणिक हवाई किले की बजाय, वर्तमान और उभरते प्रबंध के मुद्दों की ओर एक मजबूर उन्मुखीकरण के साथ प्रबंध में व्यवहार से प्रेरित है। पाठ्यक्रम को हर वर्ष संशोधित और मौजूदा व्यवसाय परिवेश के साथ संबद्ध बनाने के लिए प्रत्येक तीन वर्षों में पूरी तरह से अद्यतन किया जाता है।

आगामी 2016-2018 के पीजीपी बैच में कुल 407 छात्रों को प्रवेश दिया गया। कक्षा प्रोफाइल दर्शाती है कि कक्षा में 90 अनुसूचित जाति/अनुसूचित जनजाति के छात्र, 115 महिलाएँ, 292 पुरुष, कार्यानुभव सहित 311 छात्र एवं 362 छात्र इंजीनियरिंग पृष्ठभूमि के थे।

2016-2017 के दौरान पंद्रह नए पाठ्यक्रमों सहित 97 वैकल्पिक पाठ्यक्रम संचालित किए गए। नए वैकल्पिक विषयों की सूची **विवरण 6** पर दी गई है।

### 2.4.1 विनिमय कार्यक्रम

हालाँकि 136 पीजीपी छात्रों ने पूर्ण-कालिक विनिमय कार्यक्रम में भाग लिया और टर्म 5 ऑस्ट्रेलिया, ऑस्ट्रीया, बैल्जियम, ब्राज़ील, कनाडा, चीन, डेनमार्क, फ़िनलैंड, फ़्रांस, जर्मनी, आयरलैंड, इज़राइल, इटली, नॉर्वे, पोलैंड, पुर्तगाल, स्पेन, स्वीडन, स्विडज़रलैंड, नीदरलैंड एवं यूएसए के विश्वविद्यालयों में व्यतीत किया। पाठ्यक्रम वर्ष के दौरान कुल 142 छात्रों ने प्रारम्भ किए गए बिज़नेस प्लानिंग फॉर इंटरनेशनल मार्केट्स (बीपीआईएम) कार्यक्रम हेतु हस्ताक्षर किए और जापान, सिंगापुर, यूई एवं वियतनाम की यात्रा की।

## 2.4.2 निदेशक की योग्यता सूची

पीजीपी 2015-2017 के बीस छात्रों को कार्यक्रम के प्रथम वर्ष के दौरान उनके शैक्षणिक निष्पादन के लिए निदेशक की योग्यता सूची में सम्मिलित किया गया। प्रत्येक छात्र ने रु.5,000 का पुस्तक अनुदान एवं योग्यता प्रमाण-पत्र प्राप्त किया। ये छात्र थे उदित जालान, धर्मेन्द्र हीरानंदानी, अक्षय कुमार, उत्सव गिरि, बी अभिषेक अय्यर, रमानाथ पाई, मिशिता जायसवाल, वैभव गुप्ता, प्रियंका बगई, कनिका बंसल, कौस्तव डे, सोमनाथ दास, शिखर राजेंद्र सेठी, दिग्विजय सिंह परमार, पियूष अग्रवाल, हिमांशु खेरा, पुनीत पी पारेख, रोहित सरना, शाह हर्ष लक्ष्मीकांत एवं मयंक अग्रवाल। प्रथम वर्ष में अठारह टर्म-टॉपर्स को नकद पुरस्कार प्रदान किए गए।

## 2.4.3 वित्तीय सहायता एवं छात्रवृत्तियाँ

भाप्रसंबें वित्तीय सहायता के जरूरतमंद छात्रों को वित्तीय सहायता उपलब्ध कराता है। भाप्रसंबें की वित्तीय सहायता नीति का उद्देश्य यह आश्वस्त करना है कि, वित्तीय कारणों से संस्थान में कोई भी छात्र शिक्षा प्राप्त करने से वंचित न रह जाए।

सभी पीजीपी छात्र जिनकी वार्षिक पारिवारिक आय रु. 4,50,000 लाख से कम है, वे वित्तीय सहायता के लिए आवेदन करने के पात्र हैं। अन्य छात्र जिनपर अचानक अप्रत्याशित परिस्थितियों से गंभीर वित्तीय कठिनाइयाँ उत्पन्न हुई हैं पर भी विचार किया जाता है।

वित्तीय सहायता समिति आदाताओं की संख्या एवं सहायता की मात्रा का निर्णय दो-सोपान प्रक्रिया के आधार पर करती है। प्रथम स्तर पर चार मानदंडों के आधार पर छात्रों को वित्तीय स्थिति अंक दिए जाते हैं - वार्षिक कुल पारिवारिक आय (छात्र की आय सहित यदि भाप्रसंबें में प्रवेश लेने के पूर्व छात्र नियुक्त था एवं बकाया ऋण (बशर्त यह स्पष्ट उपभोग के लिए न लिया गया हो), पारिवारिक बचत, स्थावर संपदा परिसंपत्ति एवं अन्य परिसंपत्तियाँ। मूल्यांकन के आधार पर छात्रों को संकाय नामिका के साथ निजी पारस्परिक चर्चा के लिए आमंत्रित किया जाता है। इन पारस्परिक चर्चाओं के दौरान संकाय नामिका के साथ निजी छात्रों द्वारा आवेदन पत्र में उपलब्ध कराए गए विवरण की वास्तविकता एवं छात्र की वित्तीय स्थिति का मूल्यांकन करती है। इन मानदंडों के भारित औसत अंकों के आधार पर आवेदकों को 100%, 80%, 60%, 40% या 20% वित्तीय सहायता उपलब्ध कराई जाती है।

शैक्षणिक वर्ष 2016-2017 के दौरान शिक्षा शुल्क अधित्याग के रूप में 100 छात्रों को रु. 5,08,64,000 की वित्तीय सहायता उपलब्ध कराई गई। इनमें से रु. 3,23,51,000 पीजीपी 2015-16 बैच के छात्रों और रु. 1,85,13,000 पीजीपी 2016-17 बैच के छात्रों को दिए गए। 2016-17 के दौरान कुल, लगभग प्रति 8 पीजीपी छात्रों में एक को किसी न किसी रूप में वित्तीय सहायता उपलब्ध कराई गई।

लाभ पाने वालों का वर्गीकरण नीचे दिया गया है:

वित्तीय सहायता 2016-2017			
श्रेणी	आवेदनकर्ता	मंजूर	मंजूर की गई राशि (रु.)
<b>पीजीपी 1</b>			
अनुसूचित जाति	12	8	
अनुसूचित जनजाति	5	2	
अशक्त	1	1	
ओबीसी	32	17	
सामान्य	19	6	
<b>कुल</b>	<b>69</b>	<b>34</b>	<b>1,85,13,000</b>
<b>पीजीपी 2</b>			
अनुसूचित जाति	11	9	
अनुसूचित जनजाति	7	5	
अशक्त	5	5	

ओबीसी	42	34	
सामान्य	25	13	
<b>कुल</b>	<b>90</b>	<b>66</b>	<b>3,23,51,000</b>
<b>कुल योग</b>	<b>159</b>	<b>100</b>	<b>5,08,64,000</b>

उपरोक्त बताई गई वित्तीय सहायता के अतिरिक्त, जो कि पूर्णतः वित्तीय जरूरत के आधार पर उपलब्ध कराई गई है, पीजीपी छात्र अनेक योग्यता आधारित या योग्यता एवं आवश्यकता आधारित छात्रवृत्तियाँ प्राप्त करते हैं, जिनका विवरण नीचे दिया गया है :

#### 2.4.4 छात्रवृत्तियाँ

- आदित्य बिरला छात्रवृत्ति** : यह योग्यता आधारित छात्रवृत्ति दोनों पीजीपी प्रथम एवं द्वितीय वर्ष के छात्रों को दी जाती है। जिन छात्रों को प्रथम वर्ष के दौरान छात्रवृत्ति दी गई है, वे द्वितीय वर्ष में छात्रवृत्ति की पुनः प्राप्ति के लिए आवेदन करने के पात्र हैं, बशर्ते वे प्रथम वर्ष के बैच में श्रेष्ठ 25% में सम्मिलित हों। इस छात्रवृत्ति की राशि प्रति छात्र रु. 1.75 लाख है। इस छात्रवृत्ति के प्राप्तकर्ता थे, 2015-17 बैच के अक्षय जौहरी, कौशलेन्द्र एवं उदित जालान और 2016-18 बैच के अनीश चौधरी, साहिल वाजिद एवं अमन सिंघल।
- ओपीजेईएमएस छात्रवृत्ति** : रु. 1.50 लाखकी यह योग्यता-आधारित छात्रवृत्ति ओपी जिंदल ग्रुप द्वारा प्रत्येक शैक्षणिक वर्ष में एक छात्र को दी जाती है। 2015-2017 बैच के धर्मेन्द्र हीरानदानी इस छात्रवृत्ति के प्राप्तकर्ता थे।
- सिटी विमेंस लीडर एवार्ड** : यह एक योग्यता छात्रवृत्ति है, जिसमें अंतिम वर्ष का शिक्षा शुल्क व्यय सम्मिलित है। प्रथम वर्ष के अंत में बैच के श्रेष्ठ 25% में से अभ्यर्थी चयनित किए जाते हैं। संस्थान द्वारा नामांकन किया जाता है और छात्रों का चयन उनके उद्देश्य विवरण एवं इसके पश्चात् सिटी द्वारा संचालित साक्षात्कार के आधार पर किया जाता है। 2015-2017 बैच की श्रेया गर्ग इस छात्रवृत्ति के प्राप्तकर्ता थीं।
- सोसाइटी जनराले ग्लोबल सॉल्युशन सेंटर इंडिया छात्रवृत्ति** : इस साधन छात्रवृत्ति में पूर्ण शिक्षा शुल्क सम्मिलित है। प्रथम वर्ष में वित्तीय सहायता हेतु सबसे जरूरतमंद छात्रों में से अभ्यर्थियों को चुना जाता है। संस्थान द्वारा नामांकन के आधार पर छात्रों का चयन उनकी जरूरत एवं उसके पश्चात् सोसाइटी जनराले द्वारा साक्षात्कार के आधार पर किया जाता है। 2015-2017 बैच की कृतिका यू और 2016-2018 बैच के, श्रीराम के इस छात्रवृत्ति की प्राप्तकर्ता थे।
- सिद्धार्थ पदम एवार्ड** : यह छात्रवृत्ति पीजीपी के उस छात्र को दी जाती है, जो प्रथम वर्ष में अर्थशास्त्र, वित्त एवं लेखा कोर पाठ्यक्रमों में उच्चतर सीजीपीए प्राप्त करता है और निदेशक की योग्यता सूची में शामिल हो। इस एवार्ड में रु. 50,000 का नकद पुरस्कार, एक फलक एवं प्रमाण-पत्र शामिल है। इस वर्ष यह छात्रवृत्ति 2015-2017 बैच के उदित जालान ने प्राप्त की।
- भाप्रसंबें पीजीपी भूतपूर्व छात्र प्रथम बैच (1976) छात्रवृत्ति** : यह छात्रवृत्ति पीजीपी की विकलांग छात्रा को दी जाती है। इस छात्रवृत्ति का उद्देश्य पीजीपी की विकलांग छात्रा की मदद करना है (यदि कोई महिला अभ्यर्थी पात्र नहीं है तो एक विकलांग छात्र को वित्तीय सहायता उपलब्ध कराना है)। इससे पीजीपी 1976 बैच की स्मृति और संस्थान के साथ उनकी संबद्धता बनी रहती है। इस छात्रवृत्ति में रु. 75,000, एक फलक और प्रमाण-पत्र शामिल है। 2015-2017 बैच की निकिता बंडी ने यह छात्रवृत्ति प्राप्त की।
- हिन्दुस्तान युनिलीवर/टी थॉमस छात्रवृत्ति** : यह योग्यता एवं साधन छात्रवृत्ति एचयूएल द्वारा एक पीजीपी द्वितीय वर्ष के छात्र को दी जाती है। एक लाख रुपए की छात्रवृत्ति 2015-2017 बैच की निशा शोरावत को प्रदान की गई।
- एस बैंक छात्रवृत्ति** : यह रु. 2 लाख की छात्रवृत्ति उन छात्रों के लिए है जो प्रवेश मानदंड के अनुसार श्रेष्ठ 20 छात्रों में शामिल हैं, वर्तमान सीजीपीए के आधार पर बैच के श्रेष्ठ 20% में शामिल हो और कम से कम एक छात्र समिति के सदस्य हों। 2015-17 बैच की मिशिता जायसवाल, कनिका बंसल और भावेश मित्तल इस छात्रवृत्ति के प्राप्तकर्ता हैं।
- रुनवाल एजुकेशन ट्रस्ट छात्रवृत्ति** : यह छात्रवृत्ति प्रथम वर्ष में शैक्षणिक निष्पादन एवं छात्र की वित्तीय आवश्यकता के संयोजन के आधार पर एक पीजीपी छात्र को दी जाती है। यह छात्रवृत्ति पीजीपी 1993 बैच के संदीप रुनवाल द्वारा जरूरतमंद एवं मेधावी छात्रों को वित्तीय सहायता प्रदान करने के लिए संस्थापित की गई। यह रुपए एक लाख की छात्रवृत्ति 2015-17 बैच के अंकुर झावेरी को प्रदान की गई।

## 2.4.5 डिप्लोमा पंचाट

20 मार्च, 2017 को आयोजित 42वें वार्षिक दीक्षांत समारोह में 411 स्नातकों ने प्रबंध में स्नातकोत्तर डिप्लोमा प्राप्त किए। 411 छात्रों में से 400 छात्रों ने व्यक्तिगत रूप से 11 छात्रों ने अनुपस्थिति में भाप्रसंबें के निदेशक प्रोफेसर जी रघुराम से डिप्लोमा प्राप्त किए। उदय कोटक, कार्यपालक उपाध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक, कोटक महिंद्रा बैंक लिमिटेड अतिथि थे और उन्होंने दीक्षांत भाषण दिया। उदित जालान ने प्रथम रैंक के लिए, स्वर्ण पदक प्राप्त किया। धर्मेन्द्र हीरानंदानी ने द्वितीय रैंक के स्वर्ण पदक प्राप्त किया और वैभव गुप्ता ने श्रेष्ठ सर्वतोमुखी निष्पादन के लिए एवार्ड जीता।

## 2.4.6 अवस्थापन

करियर विकास सेवा कार्यालय, प्रथम वर्ष पीजीपी छात्रों हेतु ग्रीष्म अवस्थापन, अंतिम वर्ष के पीजीपी एवं एफपीएम हेतु अंतिम अवस्थापन एवं ईपीजीपी तथा पीजीपीपीएम (गैर-सरकारी प्रायोजित अभ्यर्थी) छात्रों हेतु अवस्थापन संचालित करता है। पीजीपी एवं ईपीजीपी की छात्र अवस्थापन समितियाँ सफलतापूर्वक अवस्थापनों के पूरा होने में महत्वपूर्ण योगदान देती हैं।

## 2.4.7 ग्रीष्म अंतःशिक्षता :

ग्रीष्म अंतःशिक्षता चयन प्रक्रिया 405 छात्रों के बड़े बैच के लिए 7 नवंबर, 2016 को प्रारम्भ हुई और 10 नवंबर, 2016 को समाप्त हुई, इसमें से 28.5% महिलाएँ थीं। तीन छात्रों ने ग्रीष्म अंतः शिक्षता चयन प्रक्रिया से बाहर रहने का विकल्प चुना। यह प्रक्रिया, लगभग आधे दिन की प्रति इंटरव्यू विंडोज़ एवं एक पूर्व-प्रक्रिया दिन (किसी प्रस्ताव की अनुमति नहीं दी गई) के साथ लगभग पाँच इंटरव्यू विंडोज़ तक चली। इस प्रक्रिया के दौरान कुल 150 कंपनियाँ परिसर में आईं और 402 छात्रों को अंतःशिक्षता परियोजनाएँ प्रदान कीं।

## 2.4.8 ग्रीष्म अंतःशिक्षता (भाप्रसं विशाखपट्टणम) :

प्रक्रिया में भाप्रसंवि के 49 छात्रों ने भाग लिया और एक छात्र ने इससे बाहर रहने का विकल्प चुना। प्रक्रिया जो कि भाप्रसंबें और भाप्रसंवि छात्रों के लिए सामूहिक थी, भाप्रसंबें परिसर में 7 नवंबर, 2016 से 10 नवंबर, 2016 के दौरान संचालित की गई। ग्रीष्म अंतःशिक्षता साक्षात्कार प्रक्रिया के पूर्ण होने पर 24 भाप्रसंवि छात्र 10 कंपनियों में अवस्थापित हुए। परामर्श संस्थान के रूप में भाप्रसंबें के सीडीएस कार्यालय ने छात्र अवस्थापन प्रतिनिधियों सहित भाप्रसंवि के छात्रों को अवस्थापन के हर स्तर पर परामर्श दिया, जिसमें शामिल है, सार वृत्त तैयार एवं सत्यापन करना, कंपनियों को आवेदन प्रस्तुत करना, साक्षात्कार हेतु मार्गदर्शन एवं परामर्श और साथ ही विवरणिका मुद्रित करना। अवस्थापन न प्राप्त होने वाले छात्रों हेतु भाप्रसंबें एवं भाप्रसंवि परिसरों में चल आधार पर प्रक्रिया जारी थी और सभी 48 भाप्रसंवि छात्र उपयुक्त रूप से अवस्थापित हो गए थे।

## 2.4.9 अंतिम अवस्थापन :

अंतिम अवस्थापन प्रक्रिया 01 मार्च, 2017 को प्रारंभ हुई और 04 मार्च, 2017 को समाप्त हुई। कुल 411 छात्रों जिनमें से लगभग 28% महिलाएँ थीं, ने इसमें भाग लिया। हालाँकि 12 छात्रों ने प्रबंध में शोध को आगे बढ़ाने के लिए या अपने पूर्ण नियोक्ता के साथ काम के अवसरों के लिए अवस्थापन से बाहर रहने का विकल्प चुना। भाप्रसंबें अवस्थापन प्रक्रिया में लगभग 160 कंपनियों ने भाग लिया और 464 प्रस्ताव दिए। इनमें से 163 प्रस्ताव अंतिम अवस्थापन के दौरान दिए गए।

कुल पैतालीस कंपनियों ने उच्च स्तरीय अवस्थापन प्रक्रिया में भाग लिया और 139 प्रस्ताव दिए, जिनमें से 116 स्वीकार किए गए। ग्रीष्म अंतःशिक्षाओं के दौरान उनके निष्पादन के आधार पर 162 छात्रों ने पूर्व-अवस्थापन प्रस्ताव प्राप्त किए, जिनमें से 133 छात्रों ने पूर्व-अवस्थापन प्रस्ताव स्वीकार किए।

कुल प्रस्तावों (पीपीओ, एलपीओ एवं एफपीओ) का सेक्टरवार वर्गीकरण इस प्रकार है : प्रबंध परामर्श (24%), सामान्य प्रबंध (17%), वित्त (15%), बिक्री एवं विपणन (14%), आईटी/उत्पाद प्रबंध (9%), एनालिटिक्स (5%), व्यवसाय विकास (4%), ई वाणिज्य/स्टार्ट-अप (4%), परिचालन/प्रौद्योगिकी परामर्श (4%), अन्य 4% (संप्रेषण 1%, ऊर्जा 1.5%, स्थावर संपदा 1%)। परिसर में प्रमुख भर्तीकर्ता दी बॉस्टन कंसल्टिंग ग्रुप-20, गोल्डमैन सैक्स-14, मैकिंसे ऐंड कंपनी-13, एमेज़ॉन-12, एक्सेंचर स्ट्रैटिजी-11, बेन ऐंड कंपनी-10, आदित्य बिरला ग्रुप-10, डिलॉइट-10, ईएक्सएल-10, एटी कर्नी-9, अमेरिकन एक्सप्रेस-8 एवं अन्ड्यूसर-बुश इंबैब-8। परिसर भर्ती



प्रक्रिया में भाग लेने वाली 160 कंपनियों में से 34 प्रथम बार भर्तीकर्ता थे।

अवस्थापन प्रक्रिया का ब्यौरा **विवरण 7 एवं 8** पर देखा जा सकता है।

## 2.5 सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीपीएम)

सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीपीएम) भाप्रसं बंगलूर द्वारा संचालित एक मुख्य दीर्घावधि कार्यक्रम है। सिविल सेवाओं के वरिष्ठ प्रबंधक और सामाजिक, बुनियादी ढाँचे एवं निजी क्षेत्र के व्यवसायी साथ ही भावी नेता वर्तमान परिवेश में अपनी सार्वजनिक नीति और प्रबंधकीय कौशल को मजबूत बनाने के लिए इस कार्यक्रम को उपयोगी पाते हैं, जहाँ सार्वजनिक एवं नीति क्षेत्रों के बीच सीमा अस्पष्ट रूप से तेजी से बढ़ रही है। यह अनुठा एक वर्ष का आवासीय कार्यक्रम सरकारी और गैर-सरकारी क्षेत्रों के व्यवसायियों के बीच परस्पर अध्ययन को बढ़ावा देता है।

इस कार्यक्रम का कोरिया डेवलपमेंट इंस्टीट्यूट (केडीआई), सोल के साथ सहयोग है, जहाँ छात्र टर्म 2 व्यतीत करते हैं।

पीजीपीपीएम का उद्देश्य निम्न द्वारा छात्रों में क्षमता वृद्धि करना है :

- नीतिगत दृष्टिकोण में नवीनतम प्रवृत्तियों की जागरूकता का विस्तार करना
- उनके वैचारिक, तकनीकी एवं विश्लेषणात्मक कौशल में गहराई लाना
- उनके नायकत्व कौशल का विकास करना
- सार्वजनिक नीति हेतु देशी एवं अंतर्राष्ट्रीय पर्यावरण को आकार देने वाले बलों को अधिक अनुकूल बनाना
- अन्य देशों में सार्वजनिक नीति के तुलनात्मक अध्ययन के आधार पर सार्वजनिक प्रबंध की वैकल्पिक प्रणालियों से अध्ययन के अवसर प्रदान करना।

वैकल्पिक एवं मूल पाठ्यक्रमों के अलावा, छात्र-चलित दो पहल हैं – नीति वार्ता श्रृंखला एवं नीति ब्लॉग (नीति एकत्रण भी कहा जाता है) जोकि छात्रों को विभिन्न क्षेत्रों के विशेषज्ञों के साथ बातचीत करने का अवसर प्रदान करती है। पाठ्यक्रम एक कठोर मूल्यांकन प्रणाली के साथ अंतर अनुशासनात्मक तकनीकों के प्रयोग को ध्यानपूर्वक तैयार की गई सामग्री पर आधारित है। मूल्यांकन में भागीदारी, प्रश्नोत्तरी, परीक्षाएँ एवं टर्म पेपर्स शामिल हैं।

पाठ्यक्रम कार्य में उद्योगों में आगमन, सरकारी विभागों का शैक्षणिक दौरा, सामाजिक मंचों और भूतपूर्व छात्रों के साथ बातचीत, सार्वजनिक नीति केंद्र (सीपीपी) द्वारा संचालित वार्षिक सार्वजनिक नीति सम्मेलनों में भागीदारी एवं सार्वजनिक नीति सेमिनारों में शामिल विख्यात व्यवसायियों के साथ बातचीत शामिल है। सार्वजनिक नीति एवं इसके प्रबंध पर कार्यक्रम होने के नाते यह कार्यक्रम सामाजिक उत्तरदायित्व एवं धारणीयता के आयामों को व्यापक रूप से शामिल करता है।

### 2.5.1 डिप्लोमा पंचाट

20 मार्च, 2017 के 42वें वार्षिक दीक्षांत समारोह के दौरान 2016-2017 बैच के 18 सहभागियों ने सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध में डिप्लोमा प्राप्त किए। प्रणव कुमार मल्लिक को श्रेष्ठ शैक्षणिक निष्पादन के लिए स्वर्ण पदक प्रदान किया गया।

### 2.5.2 पीजीपीपीएम अवस्थापन

पीजीपीपीएम हेतु भर्ती प्रक्रिया मध्य/वरिष्ठ पदों हेतु लंबी भर्ती प्रक्रिया समायोजित करने के लिए चल आधार पर आयोजित की गई। प्रक्रिया जनवरी 2017 के दौरान प्रारम्भ हुई। 31 मई, 2017 को अवस्थापन के इच्छुक 6 छात्रों में से 5 ने उपयुक्त अवस्थापन प्राप्त किए।

पीजीपीपीएम अवस्थापन प्रक्रिया का ब्यौरा **विवरण 9** पर देखा जा सकता है।

## 3. कार्यपालक शिक्षा

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर (भाप्रसंबें) की स्थापना से कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम (ईईपी) इसका अभिन्न हिस्सा रहा है और संस्थान के गतिविधियों में महत्वपूर्ण योगदान देता रहा है। ईईपी के तहत संचालित कार्यक्रमों ने उद्योग एवं सरकार में, विस्तृत क्षेत्र के मध्य एवं वरिष्ठ स्तर के प्रबंधकों के लिए वैश्विक, तीव्र गति से परिवर्तित हो रही अर्थव्यवस्था की चुनौतियों का समाधान करने के लिए तैयार करने हेतु प्रबंधकीय कौशल उपलब्ध करने में महत्वपूर्ण भूमिका निभाई है। कार्यपालक शिक्षा यह भी आश्वस्त करती है कि भाप्रसंबें में शैक्षणिक कार्यक्रम, उद्योग द्वारा सामना की जा रही वास्तविक संदर्भ से संबद्ध है। वास्तव में, कार्यपालक शिक्षा उद्योग एवं सरकार के लिए भाप्रसंबें का प्रवेश द्वार है और अंतर्राष्ट्रीय सम्मान जीतने में अत्यधिक प्रगति की है।

### 3.1 उद्देश्य

भाप्रसंबें की कार्यपालक शिक्षा निम्न उद्देश्यों से निर्देशित है :

- ईईपी का मुख्य संकेंद्रण, उद्योग एवं सरकार में प्रबंध के विभिन्न स्तरों पर कार्यरत प्रबंधकों के प्रबंध ज्ञान और कौशल को बढ़ाना और अद्यतन करना है। यह कार्यक्रम उन व्यक्तियों की आवश्यकताओं को पूरा करता है जो पूर्णकालिक प्रबंध शिक्षा प्राप्त नहीं कर सके और साथ ही, जिन्हें पहले से ही विशिष्ट विषय-ज्ञान प्राप्त है, किन्तु वे अपने प्रबंधकीय कौशल को अद्यतन करते हैं।
- कार्यपालक शिक्षा उद्योग और सरकार के साथ भाप्रसंबें की संबद्धता का निर्माण और सुदृढ़ करने का एक महत्वपूर्ण साधन है, जोकि संस्थान के महत्वपूर्ण पणधारियों में से हैं। वस्तुतः, आज भाप्रसंबें द्वारा पोषित कई उद्योग संबद्धताएँ कार्यपालक शिक्षा के साथ नियोजन के माध्यम से प्रारम्भ की गईं।
- कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम, उद्योग एवं सरकार द्वारा झेली जा रही समस्याओं के साथ संकायों को संपर्क में लाकर संकायों की क्षमता और सामर्थ्य को बढ़ाते हैं। कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम ने भारतीय अनुभव पर आधारित केस लेखन और साथ ही प्रेरित शोध विचार जिन तक पहुँचना मुश्किल है, के अवसर सृजित किए हैं और सृजित करना जारी रखेगा। ये संबद्धताएँ दीर्घावधि डिप्लोमा प्रदत्त कार्यक्रमों में संकाय निविष्टियों को समृद्ध बनाने में विशेष योगदान देती हैं।
- केस लेखन एवं शोध सुसाध्य बनाने के अतिरिक्त, कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रमों ने परामर्श अवसरों को भी परिणत किया है। कार्यपालक कार्यक्रमों हेतु बार-बार विश्लेषण की आवश्यकता से अंतःक्षेप की अन्य जरूरतों का पता चलता है और संकायों को परामर्श समनुदेशन जिनका अनुसरण कर सकते हैं के माध्यम से उद्योग और सरकार की समस्याओं को गंभीरता से सुलझाने का अवसर प्राप्त होता है।
- कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम संस्थान के समग्र राजस्व में योगदान देते हैं, जो सामरिक पहलों हेतु प्रभावित करने में मदद करते हैं।

**अंतर्राष्ट्रीय प्रत्यायन :** भाप्रसंबें 2016 फाइनेंशियल टाइम्स एक्सिक्युटिव एजूकेशन श्रेष्ठ 50 रैंकिंग में शामिल एक मात्र भारतीय प्रबंध स्कूल है। समग्र फाइनेंशियल टाइम्स एक्सिक्युटिव एजूकेशन 2016 रैंकिंग में भाप्रसंबें 47वें स्थान पर था, पूर्व वर्ष से एक पायदान ऊपर पहुँचा है और अन्य में शामिल लंदन बिज़नेस स्कूल, आईईएसई, आईएमडी, हार्वर्ड बिज़नेस स्कूल, युनिवर्सिटी ऑफ ऑक्सफोर्ड जैसे प्रतिष्ठित विश्वविद्यालयों के बीच रैंक प्रदान किया गया।

### 3.2 संगठन संरचना

कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम का नेतृत्व, अध्यक्ष करते हैं, जोकि एक वरिष्ठ संकाय सदस्य हैं। एक समिति, अध्यक्ष की सहायता करती है, जिसके सदस्य वरिष्ठ संकाय होते हैं। दल ईईपी हेतु नीतिगत ढाँचा बनाता है और संस्थान के उद्देश्य के अनुरूप सामरिक दिशा प्रदान करता है।

ईईपी का प्रबंधन, मुख्य कार्यक्रम अधिकारी (सीपीओ) करता है। सीपीओ अध्यक्ष के साथ घनिष्ठ समन्वय से केंद्र के प्रबंधन के लिए जिम्मेदार होता है।

ईईपी दो कार्यात्मक खंडों में आयोजित हैं – पहला विपणन हेतु जिम्मेदार और दूसरा कार्यक्रम संचालन हेतु जिम्मेदार। विपणन कार्य की भूमिका विपणन के विभिन्न माध्यमों, ग्राहक अधिग्रहण और प्रतिधारण द्वारा बाजार पहुँच पर ध्यान केंद्रित करना है। कार्यक्रम संचालन दल ग्राहकों के साथ सहमति के अनुरूप कार्यक्रम का संचालन आश्रित करना है। ईईपी दल में उद्योग एवं शैक्षणिक अनुभव के मिश्रण के साथ लोग शामिल हैं।

कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम समय के साथ सार्वजनिक सेक्टर, निजी सेक्टर एवं अंतर्राष्ट्रीय कार्यक्रमों के बीच संतुलन के साथ परिपक्व हो गया है। भाप्रसंबे के कार्यपालक शिक्षा संस्थागत गतिविधियों का एक अभिन्न अंग है।

### 3.3 संचालित कार्यक्रम

उद्योग एवं कार्यरत प्रबंधकों की आवश्यकताओं की पूर्ति के लिए ईईपी निम्न प्रकार के कार्यक्रम संचालित करता है:

- खुले कार्यक्रम
- कस्टम कार्यक्रम
- अंतर्राष्ट्रीय कार्यक्रम

2016-2017 वर्ष में कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रमों में कुल 4846 सहभागियों ने भाग लिया है और कुल सहभागी दिवस 50,737 थे।

#### 3.3.1 खुले कार्यक्रम

खुले कार्यक्रम की दो मुख्य श्रेणियाँ हैं – लघु अवधि कार्यक्रम एवं दीर्घावधि प्रमाण-पत्र कार्यक्रम। लघु अवधि खुले कार्यक्रम 3-5 दिनों की अवधि के होते हैं। दीर्घावधि कार्यक्रम लगभग 1-12 माह की अवधि के लिए आयोजित किए जाते हैं और कार्यरत कार्यपालकों के फायदे के लिए कक्षाएँ सावधिक अंतराल, में मुख्य रूप से सप्ताहांत में आयोजित की जाती हैं। कार्यपालक शिक्षा 2017 हेतु फाइनेंशियल टाइम्स रैंकिंग के अनुसार भाप्रसंबे के खुले कार्यक्रमों को श्रेष्ठ 75 स्कूल, जो ऐसे कार्यक्रम संचालित करते हैं, में 64 रैंक प्रदान किया गया। खुले कार्यक्रम श्रेणी में भाप्रसंबे की कार्यपालक शिक्षा भारत में श्रेष्ठ रैंक प्राप्त स्कूल है।

उद्योग की आवश्यकताओं को ध्यान में रखते हुए, भाप्रसंबे संकायों द्वारा लघु अवधि कार्यक्रमों की कल्पना, अभिकल्पना एवं संचालन किया जात है और कुछ मामलों में वे उद्योग को प्रदर्शन का एक मंच उपलब्ध कराते हुए संकायों की शोध रुचि को सम्मिलित करते हैं। 2016-17 में ईईपी ने 82 खुले कार्यक्रम संचालित किए, जिनमें से 64 लघु अवधि और 18 दीर्घावधि कार्यक्रम थे। लघु अवधि खुले कार्यक्रमों में इस वर्ष 10 नए कार्यक्रम संचालित किए गए। 2016-17 में कुल 1559 सहभागियों ने लघु अवधि कार्यक्रम में भाग लिया और कुल सहभागी दिवस 5659 थे।

दीर्घावधि कार्यक्रम का लक्ष्य प्रबंध के मुख्य कार्यात्मक क्षेत्रों में ज्ञान एवं कौशल प्रदान करना है और सहभागियों को वरिष्ठ एवं/या विभिन्न कार्यात्मक भूमिकाएँ निभाने में मदद करना है। कुल 807 सहभागियों ने दीर्घावधि कार्यक्रमों में नामांकन किया और 28,204 सहभागी कार्यक्रम दिन संचालित किए गए।

वर्ष के दौरान, दो नए दीर्घावधि कार्यक्रम सफलता पूर्वक प्रारम्भ किए गए :

- स्वास्थ्यरक्षा कार्यपालकों हेतु सामान्य प्रबंध कार्यक्रम (जीएमएचई)
- बिग डेटा विश्लेषण

खुले कार्यक्रम में सहभागियों की विविधता आपसी-अध्ययन में विशेष योगदान देती है और कक्षाकक्ष से परे लगातार नेटवर्किंग के अवसर उपलब्ध कराते हैं। ये कार्यक्रम भाप्रसंबे परिसर में आयोजित किए जाते हैं। कुछ कार्यक्रम ऑनलाइन माध्यम से भी संचालित किए जाते हैं, जिससे बेंगलूर के बाहर के छात्र कक्षाओं में भाग ले सकें।

खुले कार्यक्रमों का विपणन, प्रत्यक्ष विपणन, डिजिटल/सामाजिक मीडिया विपणन एवं वित्तीय/दैनिक, समाचार पत्रों के संयोजन के माध्यम से किया जा रहा है।

खुले कार्यक्रम का ब्यौरा **विवरण 11** पर देखा जा सकता है।

### 3.3.2 कस्टम कार्यक्रम

कस्टम कार्यक्रम एक संगठन के विशिष्ट अध्ययन उद्देश्यों को पूरा करते हैं। संपूर्ण विनियोजन चक्र 'प्रारम्भिक वार्ता-कार्यक्रम अभिकल्पना-अनुसूची-संचालन-कार्रवाई-अध्ययन-फीडबैक-सर्वोत्तम प्रथाओं का प्रसार' का प्रबंधन संकायों के साथ निकट संयोजन में ईईपी दल द्वारा किया जाता है। इन कार्यक्रमों की अवधि 02 से 40 दिनों के बीच भिन्न-भिन्न होती है। इस वर्ष ग्राहक विनियोजनों में से लगभग 67%, वर्तमान ग्राहकों में से पुनरावृत्त विनियोजन रहे।

कार्यपालक शिक्षा 2017 हेतु फाइनेंशियल टाइम्स रैंकिंग के अनुसार, भाप्रसंबे के कस्टम कार्यक्रम को श्रेष्ठ 85 स्कूल जो इस प्रकार के कार्यक्रम संचालित करते हैं, में से 56 रैंक प्रदान किया गया है। कस्टम कार्यक्रमों की श्रेणी में भाप्रसंबे का कस्टम कार्यक्रम, उच्चतम रैंक प्राप्त कार्यक्रम है।

2016-17 में कुल 82 कस्टम कार्यक्रम अभिकल्पित एवं संचालित किए गए और कुल संचालित 15,974 सहभागी दिवस में 2188 सहभागियों ने कस्टम कार्यक्रमों में भाग लिया। इनमें से कुछ कार्य-अध्ययन पर आधारित थे और इनका संचालन भाप्रसंबे के संकायों ने किया। वैश्विक परिप्रेक्ष्य एवं अनुभव की श्रेष्ठ प्रथाओं को इन संचालित कार्यक्रमों में लाने के लिए भाप्रसंबे ने कुछ विख्यात अंतर्राष्ट्रीय व्यवसाय स्कूलों के साथ साझेदारी भी की।

भाप्रसंबे के कस्टम कार्यक्रमों में ग्राहक उद्योग कार्यक्षेत्र की एक विस्तृत विविधता से आते हैं।

### 3.3.3 अंतर्राष्ट्रीय कार्यक्रम

अंतर्राष्ट्रीय कार्यक्रम मुख्य रूप से दो श्रेणी के ग्राहकों के लिए संचालित किए जाते हैं - एक प्रकार के ग्राहक, कंपनी ग्राहक और अन्य प्रकार ग्राहक में शामिल हैं अंतर्राष्ट्रीय बिज़नेस स्कूल। इनमें से अधिकांश अंतर्राष्ट्रीय कार्यक्रम उत्तरार्द्ध श्रेणी में आते हैं। कई अंतर्राष्ट्रीय बिज़नेस स्कूल 'डुइंग बिज़नेस इन इंडिया' जैसे कार्यक्रमों के माध्यम से अपने एमबीए/ईएमबीए छात्रों को भारतीय बिज़नेस परिवेश की एक झलक दिखाने के लिए भाप्रसंबे आते हैं। ये कार्यक्रम छात्रों को न केवल व्यवसाय अवसरों का बल्कि भारत में व्यवसाय करने के सांस्कृतिक पहलुओं का अनुभव भी करते हैं। 2016-17 में ईईपी ने अंतर्राष्ट्रीय ग्राहकों हेतु 12 कार्यक्रम संचालित किए और ये कार्यक्रम 900 सहभागी कार्यक्रम दिवसों पर संचालित किए गए और इनमें 292 सहभागियों ने भाग लिया।

## 4. संकाय

भाप्रसंबें में अभ्यागत एवं अनुबद्ध संकायों सहित 140 से अधिक संकाय सदस्य हैं, जो शिक्षण, नीति निर्माण, शोध, केस लेखन और परामर्श में सक्रिय रूप से लगे हुए हैं।

### 4.1 नियुक्तियाँ

#### 4.1.1 संकाय

- श्रीवर्धिनी के झा को 1 अप्रैल, 2016 को उद्यमवृत्ति अध्ययन हेतु एन एस राघवन केंद्र में सहायक प्रोफेसर के रूप में नियुक्त किया गया।
- डॉ. डालिया मणि को 1 अप्रैल, 2016 को उद्यमवृत्ति अध्ययन हेतु एन एस राघवन केंद्र में सहायक प्रोफेसर के रूप में नियुक्त किया गया।
- डॉ. ऋत्विक् बैनर्जी को 29 अगस्त, 2016 को अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र में सहायक प्रोफेसर के रूप में नियुक्त किया गया।
- डॉ. ऋषिदीप राय को 19 सितंबर, 2016 को निर्णय विज्ञान एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र में सहायक प्रोफेसर के रूप में नियुक्त किया गया।
- डॉ. विद्या सुंदरराजन को 18 अक्टूबर, 2016 को अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र में सहायक प्रोफेसर के रूप में नियुक्त किया गया।
- डॉ. वेंकटेश पंचपगेसन को 11 नवंबर, 2016 को वित्त एवं लेखांकन क्षेत्र में सह प्रोफेसर के रूप में नियुक्त किया गया।
- निशांत कुमार वर्मा को 19 जनवरी, 2017 को उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध क्षेत्र में सहायक प्रोफेसर के रूप में नियुक्त किया गया।
- डॉ. राजीव रंजन त्रिपाठी को 01 फरवरी, 2017 को उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध क्षेत्र में सहायक प्रोफेसर के रूप में नियुक्त किया गया।
- डॉ. शिबाशीष मुखर्जी को 01 फरवरी, 2017 को संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध क्षेत्र में सहायक प्रोफेसर के रूप में नियुक्त किया गया।
- डॉ. जी रघुगम को 22 फरवरी, 2017 को निदेशक एवं सार्वजनिक नीति केंद्र में प्रोफेसर के रूप में नियुक्त किया गया।

#### 4.1.2 अभ्यागत संकाय

- देबारति बासु को 2 मई, 2016 को वित्त एवं लेखांकन क्षेत्र में पूर्ण कालिक अभ्यागत संकाय के रूप में नियुक्त किया गया।
- डॉ. एरिको गोगोर्ने को 16 दिसंबर, 2016 को निर्णय विज्ञान एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र में अंश कालिक अभ्यागत संकाय के रूप में नियुक्त किया गया।
- डॉ. स्वामिनाथन जी बद्दीनाथ को 19 दिसंबर, 2016 को वित्त एवं लेखांकन क्षेत्र में पूर्ण कालिक अभ्यागत संकाय के रूप में नियुक्त किया गया।
- डॉ. आशीष कुमार को 23 दिसंबर, 2016 को विपणन क्षेत्र में अंश कालिक अभ्यागत संकाय के रूप में नियुक्त किया गया।

- डॉ. आनन्द वेंकटेश्वरन को 2 जनवरी, 2017 को वित्त एवं लेखांकन क्षेत्र में पूर्ण कालिक अभ्यागत संकाय के रूप में नियुक्त किया गया ।

## 4.2 सेवानिवृत्ति एवं त्यागपत्र

- डॉ. सुशील वछानी ने 1 अप्रैल, 2016 को निदेशक का पद छोड़ा ।
- डॉ. जनत शाह, प्रोफेसर 30 मई, 2016 को संस्थान की सेवाओं से स्वैच्छिक सेवानिवृत्त हुए ।
- डॉ. रामाधार सिंह की संस्थान में विशिष्ट प्रोफेसर के रूप में कार्यावधि 6 जुलाई, 2016 को समाप्त हुई ।
- डॉ. आर वैद्यनाथन, प्रोफेसर, 31 दिसंबर, 2016 को संस्थान की सेवाओं से सेवानिवृत्त हुए ।
- डॉ. एल प्रसाद, प्रोफेसर, 31 जनवरी, 2017 को संस्थान की सेवाओं से सेवानिवृत्त हुए ।
- डॉ. एस नयन तारा, प्रोफेसर, 28 फरवरी, 2017 को संस्थान की सेवाओं से सेवानिवृत्त हुई ।
- डॉ. चिरंतन चैटर्जी, सहायक प्रोफेसर, 10 मार्च, 2017 को संस्थान की सेवाओं से त्यागपत्र दिया ।

## 4.3 परिवीक्षावधि की समाप्ति

- डॉ. अर्नब मुखर्जी, सार्वजनिक नीति केंद्र ने दो वर्ष की परिवीक्षावधि पूरी की और 1 अप्रैल, 2016 को उन्हें सह प्रोफेसर के रूप में स्थाई किया गया ।
- डॉ. हरिता सारंगा, उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध क्षेत्र ने दो वर्ष की परिवीक्षावधि पूरी की और 1 अप्रैल, 2016 को उन्हें सह प्रोफेसर के रूप में स्थाई किया गया ।

## 4.4 पुरस्कार एवं पहचान

- डॉ. अमर सप्रा, सह प्रोफेसर, उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध क्षेत्र को आईआईएमबी चेयर ऑफ एक्सीलेंस एवार्ड प्रदान किया गया ।
- डॉ. अंशुमन त्रिपाठी, सह प्रोफेसर, उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध क्षेत्र को आईआईएमबी चेयर ऑफ एक्सीलेंस एवार्ड प्रदान किया गया ।
- डॉ. एस जी बद्दीनाथ, प्रोफेसर वित्त एवं लेखांकन क्षेत्र को केनरा बैंक चेयर इन बैंकिंग ऐंड फाइनेंस एवार्ड प्रदान किया गया ।
- डॉ. ए दामोदरन, प्रोफेसर, अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र को आईपीआरएस, सृजनात्मक उद्योग एवं धारणीय विकास में अर्थशास्त्र शोध को विस्तारित करने के लिए 'अर्थशास्त्र में श्रेष्ठ प्रोफेसर' श्रेणी में देवांग मेहता एवार्ड 26 नवंबर, 2016 को मुंबई में आयोजित समारोह में प्रदान किया गया ।
- डॉ. मुक्ता कुल्कर्णी, प्रोफेसर, संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध क्षेत्र में 'ओवरक्वालिफिकेशन, मिस्मैचड क्वालिफिकेशन ऐंड हायरिंग डिसीजन्स : पर्सपेक्टिव्स ऑफ एम्प्लॉयर्स' नामक उनके पेपर को कार्मिक समीक्षा के संपादकीय दल द्वारा उत्कृष्टता हेतु आउटस्टैंडिंग पेपर इन दी 2016 एमर्ल्ड लिटरेटी एवार्ड के लिए चयनित पेपर को जरनल बैस्ट पेपर एवार्ड इन 2016 जीता ।
- डॉ. प्रणव गर्ग, सहायक प्रोफेसर, कार्यनीति क्षेत्र को उनके 'डांसिंग विद दी स्टार्स : बैनिफिट्स ऑफ ए स्टार एम्प्लॉइज़ टैम्प्रेरी एम्प्लॉयर्स ऑर्गेनाइजेशनल परफॉर्मेंस' सहलिखित पेपर (जॉन चैन के साथ) हेतु स्ट्रैटिजिक ह्यूमन कैपिटल इंटरैस्ट ग्रुप में श्रेष्ठ सम्मेलन पेपर एवार्ड, स्ट्रैटिजिक मैनेजमेंट सोसाइटी 36वें वार्षिक सम्मेलन, बर्लिन, 2016 में जीता ।
- डॉ. प्रीति कृष्णन लिंडैम, अभ्यागत संकाय, विपणन क्षेत्र ने 'बीवेयर ऑफ स्ट्रेजर्स.....अन्लैस यू आर लुकिंग ऐट मेकिंग कनेक्शंस ऑफ शॉपिंग टिप्स' नामक अपने पेपर के लिए रिटेलिंग ऐंड डिस्ट्रीब्यूशन ट्रैक, ऑस्ट्रेलिया एवं न्यूजीलैंड मार्केटिंग ऐकेडमी 2016 सम्मेलन न्यूजीलैंड में श्रेष्ठ पेपर एवार्ड जीता ।
- जे रामचंद्रन, प्रोफेसर, कार्यनीति क्षेत्र को आईआईएमबी चेयर ऑफ एक्सीलेंस एवार्ड प्रदान किया गया ।
- डॉ. रेजी जॉर्ज पलथिट्टा, प्रोफेसर, कार्यनीति क्षेत्र को आईआईएमबी चेयर ऑफ एक्सीलेंस एवार्ड प्रदान किया गया ।

- डॉ. रूपा चंदा, प्रोफेसर, अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र को आरबीआई चेयर इन इकोनॉमिक्स एवार्ड प्रदान किया गया ।
- डॉ. साई यायावरम, सह प्रोफेसर, कार्यनीति क्षेत्र, डॉ. रेजी जॉर्ज पलथिट्टा, प्रोफेसर, कार्यनीति क्षेत्र एवं डॉ. त्रिलोचन शास्त्री, प्रोफेसर, निर्णय विज्ञान एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र ने अपने 'इफैक्ट ऑफ पॉलिटिकल कनेक्शंस ऑन प्रॉफिट परसिस्टेंस : एविडेंस फ्रॉम इंडिया' नामक पेपर के लिए ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट, 2016 सम्मेलन की वार्षिक बैठक में डिस्टिंग्विश्ड पेपर एवार्ड जीता ।
- डॉ. साई यायावरम, सह प्रोफेसर, कार्यनीति क्षेत्र को आईआईएमबी चेयर ऑफ एक्सीलेंस एवार्ड प्रदान किया गया ।
- डॉ. एस रमेश कुमार, प्रोफेसर, विपणन क्षेत्र को आईआईएमबी चेयर ऑफ एक्सीलेंस एवार्ड प्रदान किया गया ।
- डॉ. श्रीलता जोन्नलगड्डा, सह प्रोफेसर, विपणन क्षेत्र को आईआईएमबी चेयर ऑफ एक्सीलेंस एवार्ड प्रदान किया गया ।
- डॉ. श्रीनिवासन रंगन, सह प्रोफेसर, वित्त एवं लेखांकन क्षेत्र को उनके 'फॉरिन इंस्टीट्यूशनल इंवेस्टर ट्रेडिंग ऐंड फ्यूचर रिटर्न्स : एविडेंस फ्रॉम ऐन एमर्जिंग इकोनॉमी' नामक पेपर के लिए फाइनेंशियल मार्केट्स ऐंड कॉर्पोरेट गवर्नेन्स, आईआईटी चेन्नई, 2016 को अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में दूसरा श्रेष्ठ पेपर पुरस्कार प्रदान किया गया ।
- वासंती श्रीनिवासन, प्रोफेसर, संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध क्षेत्र ने दिसंबर 2016 के दौरान अपने मातृ संस्थान, ज़ेवियर स्कूल ऑफ मैनेजमेंट से डिस्टिंग्विश्ड एल्युमनस एवार्ड जीता ।

संकाय सूची **विवरण 12** पर दी गई है ।

## 5. अनुसंधान एवं प्रकाशन

भाप्रसंबें नवीन गतिविधियों का एक केंद्र है और हमारे संकाय सदस्य विश्वभर के व्यवसायिक संगठनों, स्वैच्छिक संगठन, सरकार एवं शैक्षणिक संस्थानों के साथ सहयोग करते हैं। वे अपने चुने हुए क्षेत्रों में ज्ञान के लिए अवसरों की तलाश करते रहते हैं। संस्थान में नवाचार और अनुसंधान को उत्कृष्टता केंद्रों की स्थापना के साथ बढ़ावा दिया गया है, जो सार्वजनिक नीति एवं कंपनी अभिशासन से लेकर बीमा से लेकर वित्तीय बाजारों और जोखिम प्रबंध तक विभिन्न विशिष्ट क्षेत्रों और उद्योगों की विशिष्ट जरूरतों पर ध्यान केंद्रित करते हैं।

हमारे संकाय सदस्य प्रबंध के सभी कार्यात्मक क्षेत्रों में अत्याधुनिक अनुसंधान के माध्यम से ज्ञान अर्जित करते हैं, जिससे सामान्यतः सार्वजनिक और निजी क्षेत्र कंपनियों तथा सरकार और समाज को लाभ होता है। वे जो ज्ञान प्राप्त करते हैं, वह उच्च प्रशस्ति पत्र सूचकांक और प्रभाव कारक के साथ अग्रणी शैक्षणिक पत्रिकाओं में दर्शाया जाता है। उनमें से कई संकाय नियमित आधार पर पाठ्यपुस्तकें और वर्किंग पेपर लिखते हैं। उनके शोध का प्रयोग नए पाठ्यक्रम और कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम को बढ़ाने के लिए किया जाता है।

### 5.1 शोध कार्य

पुस्तकें	14
पुस्तकों में अध्याय	20
समाचार पत्र-पत्रिकाओं में लेख	93
सेमिनार/सम्मेलन/कार्यशाला/आमंत्रित संभाषण	219
पत्रिकाओं में लेख	60
सम्मेलन कार्यवाहियों में लेख	26
वर्किंग पेपर	40
केस	31

चार अभ्यागत शोध विद्वान अनुदान प्रदान किए गए।

संकाय प्रकाशनों की सूची **विवरण 13** पर दी गई है।

संस्थान-निधि प्राप्त शोध परियोजनाएँ अन्य अभ्यागत विद्वान अनुदानों (वीआरएसपी) की सूची **विवरण 14** पर दी गई है।



## 6. आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू

आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू (आईएमआर) भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर द्वारा प्रकाशित एक समकक्ष-समालोचित त्रैमासिक पत्रिका है। प्रबंध व्यवसायियों, शोधकर्ताओं और शिक्षकों को संबोधित, आईएमआर का उद्देश्य एक ऐसे प्रारूप में प्रबंधकीय अंतर्दृष्टि उपलब्ध कराने पर जोर देना जो व्यापक दर्शकों के लिए सुलभ हो सहित प्रबंध के क्षेत्र में प्रथाओं, अवधारणाओं और विचारों के साथ दृढ़ता के साथ जुड़ना है। इस प्रयोजन के लिए, आईएमआर पांडुलिपियाँ आमंत्रित करता है, जो मूल (कोर) व्यावसायिक प्रकार्यों में से किसी में भी नवीन एवं भिन्न प्रबंधकीय अंतर्दृष्टि उपलब्ध कराता है। हालाँकि सभी पांडुलिपियों का स्वागत किया जाता है, आईएमआर का विशेष जोर उन पेपरों पर होता है, जो उभरती अर्थव्यवस्थाओं पर ध्यान केंद्रित होते हैं। आईएमआर गोल मेज चर्चा एवं साक्षात्कार भी प्रकाशित करता है, जो शोध और व्यवहार और पुस्तक समीक्षाओं के बीच 'संयोजन' का कार्य करती है।

1986 में स्थापित, आईएमआर प्रबंध क्षेत्र में एक प्रसिद्ध पत्रिका के रूप में विकसित होकर भारत से बाहर प्रकाशित और प्रचलित हो रही है। 2010 में आईएमआर ने एल्सवियर लिमिटेड, अंतर्राष्ट्रीय प्रकाशक के साथ प्रकाशन समझौता किया है और एल्सवियर के इलेक्ट्रॉनिक सर्विस साइंसडायरेक्ट® के माध्यम से पत्रिका का डिजिटल वर्शन उपलब्ध है। आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू भारत और एसएएआरसी देशों में प्रिंट संस्करण हेतु मुद्रण, वितरण और सब्सक्रिप्शन की माँग जारी रखे हैं। आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू, सार और प्रशंसात्मक उल्लेख डेटाबेस साइवर्स स्कोपस पर अनुक्रमित है और ऑस्ट्रेलियन बिज़नेस डीन्स काउंसिल (एबीडीसी) जर्नल क्वालिटी सूची में सूचीबद्ध है।

खंड 28, 2016 के चार अंकों में प्रकाशित लेखों की सूची **विवरण 15** पर दी गई है।

प्रबंध एवं सामाजिक विज्ञान में वाचस्पति छात्रों द्वारा शोध को मान्यता देने और प्रोत्साहित करने के लिए, आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू, प्रबंध में फैलो कार्यक्रम कार्यालय के साथ वार्षिक आईआईएमआर डॉक्टरल कॉन्फरेंस (आईएमआरडीसी) आयोजित करता है, जिस क्षेत्र में योगदान देने के लिए सर्वोच्च संभाव्यता है। सम्मेलन का उद्देश्य एक ऐसा फोरम उपलब्ध कराना है, जहाँ वरिष्ठ शोधकर्ताओं और शिक्षाविदों से व्यवहारात्मक प्रतिक्रिया से छात्रों के कार्य की गुणवत्ता लाने में मदद मिलेगी। इसके नौवें वर्ष में, अब आईएमआरडीसी प्रबंध में वाचस्पति छात्र समुदाय के बीच एक तलचिन्ह गतिविधि है। इस सम्मेलन में उद्योग के विख्यात शोधकर्ताओं, विद्वानों और नेताओं द्वारा व्याख्यान, वार्ताएँ एवं कार्यशालाएँ भी संचालित की जाती हैं।

आईएमआर वाचस्पति सम्मेलन 2016-17, 11 एवं 12 जनवरी, 2017 को आयोजित किया गया और भारत और विदेश से लगभग 80 पूर्ण पेपर प्रस्तुत किए गए, जिनमें से 12 पूर्ण पेपर प्रस्तुतीकरण के लिए चयनित किए गए और 20 दूतगामी सत्र में लघु प्रस्तुतीकरण के लिए आमंत्रित किए गए। भारत और विदेश के विख्यात स्कूलों से वरिष्ठ शोधकर्ता और संकायों को चयनित पेपरों पर समीक्षा करने संवृद्धि के लिए फीडबैक उपलब्ध के लिए विवेचक के रूप में आमंत्रित किया गया। एसबीआई लाइफ मुख्य व्याख्यान प्रोफेसर के. सुधीर, जेम्स एल फ्रेंक, विपणन के प्रोफेसर, प्राइवेट इंटरप्राइस ऐंड मैनेजमेंट एवं येल चाइना इंडिया इंडस्ट्रिज (सीआईआईपी) प्रोग्राम के निदेशक, येल स्कूल ऑफ मैनेजमेंट एवं प्रधान संपादक, विपणन विज्ञान ने दिया और इसका शीर्षक 'एकेडमिक बिज़नेस रिसर्च इन ए बिग डेटा वर्ल्ड' था। प्रोफेसर सुधीर ने 'मैनेजिंग सेल्डफोर्स इन सीआरएम सैट्रिंग्स' पर कार्यशाला का नेतृत्व भी किया। इस सम्मेलन में आमंत्रित वार्ताओं में शामिल थी 'रीसेंट डेवलपमेंट्स इन ऑक्शन डिज़ाइन' पर प्रोफेसर देबाशीष मिश्रा, इंडियन स्टैटिस्टिकल इंस्टीट्यूट, दिल्ली एवं 'एकेडमिक रिसर्च : फ्रॉम इंसिपेरेशन टु पब्लिकेशन' पर प्रोफेसर सत्यजीत गुब्बी, युनिवर्सिटी ऑफ ग्रोनिंगन द्वारा वार्ता। आईएमआरडीसी 2016-17 हेतु सह-अध्यक्ष थे, डॉ. सौविक दत्ता, भाप्रसंबें के अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र के संकाय एवं डॉ. पृथ्वीराज मुखर्जी भाप्रसंबें के विपणन क्षेत्र के संकाय। यह सम्मेलन इसके कंपनी साझेदार एसबीआई लाइफ द्वारा समर्थित था।

आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू ज्ञान पोर्टल [tejas@iimb](mailto:tejas@iimb) को परामर्श देता है और समन्वयन करता है, जिसका उद्देश्य कक्षा के अंदर और बाहर, दोनों जगह संकाय-छात्र अन्योन्यक्रिया के माध्यम से भाप्रसंबें में अर्जित ज्ञान का प्रग्रहण और आदान-प्रदान करता है। ज्ञान पोर्टल की सामग्री में शामिल है, छात्र परियोजनाएँ, टर्म पेपरों और भाप्रसं बेंगलूर में किया गया अन्य सहयोजित शोध कार्य एवं उद्योग नेताओं, प्रख्यात विचारकों और शैक्षिक विशेषज्ञों के साथ समसामयिक मुद्दों पर ध्यान केंद्रित साक्षात्कारों एवं पॉडकास्ट्स पर आधारित लेख। [tejas@iimb](mailto:tejas@iimb) के तीन अंक जनवरी, अगस्त (विस्टा विशेषांक) एवं नवंबर 2016 में प्रकाशित हुए।

## 7. परामर्श

परामर्श समनुदेशन संस्थान की गतिविधियों का महत्वपूर्ण हिस्सा है। परामर्श समनुदेशन संकायों के व्यवसायिक विकास में योगदान देने एवं प्रबंध के व्यावहारिक पहलुओं की, संस्थान की समझ के अलावा, वे व्यवसाय, उद्योग एवं सरकार में प्रबंध प्रणालियों को सुधारने का कार्य भी करते हैं।

2016–2017 के दौरान 20 परियोजनाएँ पूरी की गईं, 22 परियोजनाएँ जारी हैं और 16 नई परियोजनाएँ प्रारम्भ की गईं।

परामर्श परियोजनाओं की सूची **विवरण 16** पर दी गई है।

## 8. उत्कृष्टता केन्द्र

अनुसंधान और शिक्षा के नए एवं उभरते हुए क्षेत्रों पर ध्यान केंद्रित करने के लिए संस्थान के अंदर उत्कृष्टता केंद्रों की स्थापना की गई है। यह 'वर्चुअल' केंद्र अपने पणधारियों के संसाधनों से पाते हैं और प्रदान क्षमताओं को बढ़ाने के लिए उनके साथ अन्योन्यक्रिया करते हैं।

### 8.1 पूँजी बाजार एवं जोखिम प्रबंध केंद्र (सीसीएमआरएम)

#### 8.1.1 परिदृश्य

पूँजी बाजार एवं जोखिम प्रबंध केंद्र (सीसीएमआरएम) का उद्देश्य भारतीय पूँजी बाजार शोध में शामिल होकर और अनुभवजन्य शोध का प्रचार करना, क्षेत्र विशेषज्ञों को शामिल कर कार्यशालाओं एवं सम्मेलनों का आयोजन एवं संचालन करना एवं समकालीन पूँजी बाजार के मुद्दों पर समय-समय पर टीका-टिप्पणी करके नायकत्व प्रदान करना है।

सीसीएमआरएम का विशन भारतीय पूँजी बाजारों से संबंधित शोध और शिक्षण में शैक्षणिक नायकत्व उपलब्ध कराना है। केंद्र मूल शोध का प्रसार करना और इस क्षेत्र में रुचि रखने वाले शोधकर्ताओं को पूँजी बाजार पर वर्तमान शोध के स्रोत उपलब्ध कराने का इरादा रखता है। केंद्र इसकी स्थापना से अभिव्यक्त विशन को पूरा करना जारी रखे है।

#### 8.1.2 सम्मेलन, वार्ताएँ एवं कार्यशालाएँ

- 'डीलिंग विद एथिकल डायलमास ऐंड एथिकल डिजीजन मेकिंग इन दी इंडस्ट्री मैनेजमेंट इंडस्ट्री' पर 18 अक्टूबर, 2016 को डॉ. मिशैल मैक मिलन, सीएफए संस्थान के एथिक्स ऐंड प्रॉफेशनल स्टैंडर्ड्स के निदेशक द्वारा सत्र संचालित किया गया।
- 'दी ग्लोबल लैंडस्केप ऑफ ऑल्टरनेटिव फाइनेंस' पर 4 जनवरी, 2017 को डॉ. राघवेंद्र राउ, सर ईव्लिन डी रॉथसचाइल्ड, केंब्रिज युनिवर्सिटी के जज बिज़नेस स्कूल के प्रोफेसर द्वारा सत्र संचालित किया गया।
- 11 फरवरी, 2017 को 'एप्लाइंग बिहेवियरल फाइनेंस टु ईक्विटी इंवेस्टिंग' पर एस जी बद्दीनाथ ने सीएफए इंस्टीट्यूट एवं आईएआईपी वैल्यूएशन कार्यशाला में प्रस्तुतीकरण किया।
- 3 मार्च, 2017 को 'हाऊ कैन ए मेक इन इंडिया एजूकेशन बी मेड एस्पिरेशनल'? पर न्यू इंडियन एक्सप्रेस थिंक एजूकेशन कॉन्वलेव, चेन्नई में आमंत्रित संबोधन प्रस्तुत किया।
- 6 मार्च, 2017 को 'इंटर फंड लैंडिंग इन म्युचुअल फंड्स' पर डॉ. विकास अग्रवाल, एच टेलमैग डॉब्स चेरर इन फाइनेंस, जॉर्जिया स्टेट युनिवर्सिटी ने शोध सेमिनार प्रस्तुत किया।
- दो संस्थानों के बीच सहयोग के अवसरों को पहचानने और भारत में निवेश शोध को बढ़ावा देने के लिए 'आईआईएमबी-सीएफए इंस्टीट्यूट कोलाबोरेशन वर्कशॉप' की मेजबानी की। 11 अप्रैल, 2017 को आयोजित इस कार्यक्रम के प्रतिभागियों में शामिल थे उद्योग व्यवसायी, सीएफए सोसाइटी के सदस्य और भाप्रसंबें के वित्त एवं लेखा विभाग के संकाय।
- क्षेत्र के अंदर शोध और सहयोग को बढ़ावा देने के लिए वित्त एवं लेखा क्षेत्र ब्राउन बैग श्रृंखला की शुरुआत की गई। 19 अप्रैल और 11 मई, 2017 को प्रोफेसर एना मार्क्स और देबरीती बासु के साथ सफलतापूर्वक दो सत्र संचालित किए गए।

#### 8.1.3 शिक्षाविदों के लिए योगदान

सीसीएमआरएम के कार्यों में से एक कक्षाकक्ष शिक्षण के साथ एकीकरण समर्थकारी बनाकर वित्त एवं लेखा क्षेत्र को

समर्थन प्रदान करना। 2015-16 से केंद्र ने टर्म 2 में कंपनी वित्त पाठ्यक्रम (कोर) हेतु परियोजना में शामिल करने के लिए ब्लूमबर्ग डेटा उपलब्ध कराया है। इस वर्ष टर्म 3 में निवेश पाठ्यक्रम (ऐच्छिक) को शामिल किया गया।

टर्म 1 में वित्तीय लेखांकन पाठ्यक्रम (कोर) हेतु एकीकरण प्रक्रियाधीन है, हालाँकि व्यक्तिगत संकाय ब्लूमबर्ग का उपयोग करते हैं। इसके अतिरिक्त, सीसीएमआरएम कक्षाकक्ष समनुदेशनों को सृजित कर अंतर्राष्ट्रीय वित्त पाठ्यक्रम शिक्षण में संकायों को ब्लूमबर्ग समर्थन उपलब्ध कराना जारी रखे है। सुगमता को व्यापक बनाने के लिए केंद्र ने कक्षाकक्ष में उपयोग करने के लिए संकायों को ब्लूमबर्ग के साथ लैपटॉप उपलब्ध कराना जारी रखे है।

#### 8.1.4 जारी शोध

- एनएसई-आईजीआईडीआर कॉर्पोरेट गवर्नेन्स रिसर्च इनिशिएटिव्स 2016 के तहत निधीयन हेतु ए जालान एवं एस जी बद्रीनाथ की 'विमेन ऑन ऑडिट कमेटीज़ ऐंड दी रिलेशनशिप बिटवीन रिलेटिड पार्टी ट्रांसैक्शन्स ऐंड अर्निंग्स मैनेजमेंट : एविडेंस फ्रॉम इंडिया', नामक परियोजना को चयनित किया गया है।
- 'दी प्रिवलैस ऑफ डिफ्ट इन इंडियन म्युचुअल फंड्स', ए मैनेन एवं एस जी बद्रीनाथ।
- 'एस्टीमेटिंग रेट्स ऑफ रिटर्न फ्रॉम चिट फंड्स ऐंड एक्सप्लोरिंग लिंकेजिस विद दी फॉर्मल सैक्टर', एस जी बद्रीनाथ, बी सारथी एवं पी वेंकटाचलम।

#### 8.1.5 प्रशासन

भाप्रसंबे में केंद्र की अध्यक्षता डॉ. एस जी बद्रीनाथ (अध्यक्ष) कर रहे हैं और वित्त क्षेत्र के संकाय द्वारा सहायता एवं मार्गदर्शन दिया जा रहा है।

### 8.2 कंपनी अभिशासन एवं नागरिकता केंद्र (सीसीजीसी)

कंपनी अभिशासन एवं नागरिकता केंद्र (सीसीजीसी) की स्थापना 2003 में कंपनी अभिशासन एवं नागरिकता क्षेत्र उत्कृष्टता केंद्र को अग्रणी और पसंदीदा बनाने के उद्देश्य से की गई थी। इसे भारत में कंपनी अभिशासन को बढ़ावा देने और इसके संदर्भ संसाधनों में से एक होने के लिए नैशनल फाउंडेशन ऑफ कार्पोरेट गवर्नेन्स द्वारा उत्कृष्टता केंद्र के रूप में प्रत्यायित किया गया।

प्रारम्भिक वर्षों में, इस केंद्र ने एमबीए स्तर पर शिक्षण, प्रशिक्षण और शोध पर ध्यान केंद्रित किया। बाद में पाँच विशिष्ट एवं अलग-अलग क्षेत्रों की गतिविधियों हेतु संकेंद्रित अवधारणा और इसकी समकालीन संबद्धता बनाए रखने पर ध्यान केंद्रित करने के लिए विज्ञान को पुनः निर्धारित किया गया। उत्तरदायी व्यवसाय, सम्मिलन अभिशासन, नैतिकता और कंपनी उत्तरदायित्व के बृहत चित्रफलक के तहत, सभी जो संगठन हेतु दीर्घवधि स्थिरता का मार्ग दिखलाते हैं, पाँच संकेंद्रित क्षेत्र पहचाने गए - (अ) पक्षसमर्थन (आ) शिक्षा (इ) प्रशिक्षण (ई) शोध (उ) विकीर्णन केंद्र के प्रधान अध्यक्ष हैं और इनका मार्गदर्शन सलाहकार समिति करती है, जिसमें वित्त एवं लेखांकन, कार्यनीति, अर्थशास्त्र और संगठनात्मक व्यवहार जैसे विभिन्न क्षेत्रों के वरिष्ठ एवं अनुभवी संकाय शामिल हैं। वर्तमान में, प्रोफेसर रेजी जॉर्ज पलथिट्टा केंद्र के अध्यक्ष हैं, जिसमें एक शोध एसोसिएट और एक मुख्य परिचालन अधिकारी हैं, जो एक अनुभवी उद्योग व्यवसायी भी हैं।

#### 8.2.1 प्रत्येक संकेंद्रित क्षेत्र की मुख्य गतिविधियाँ निम्न प्रकार थीं :

##### पक्षसमर्थन

- सस्टेनेबिलिटीनेक्स्ट, एक प्रबंध ई-पत्रिका के सहयोग से केंद्र ने 11/6/2016 को विख्यात वक्ताओं के साथ 'क्राफ्टिंग इंडियाज़ सस्टेनेबिलिटी ग्रोथ मॉडल-हाऊ नॉट टु कॉपी चाइना ऑर दी वैस्ट' पर विचारशील सम्मेलन आयोजित किया, जिसमें शामिल थे डॉ. रामचंद्र गुहा (इतिहासकार एवं लेखक), मधु पंडित दासा (अध्यक्ष, अक्षय पात्र), संतोष जयराम (साझेदार एवं प्रमुख स्थिरता और सीएसआर सलाहकार, केपीएमजी) एवं एक नामिका चर्चा जिसका नेतृत्व प्रोफेसर वासंती श्रीनिवासन एवं पी डी जोस ने किया।
- नेता वक्ता श्रृंखला के भाग के रूप में 3/8/2016 को जनरल बिक्रम सिंह (आर्मी स्टाफ के भूतपूर्व प्रमुख), वी के विश्वनाथन (अध्यक्ष बोश) एलन पेरियरा (बैंकर) सहित एथिक्स ऐंड गवर्नेन्स पर विचारशील नामिका चर्चा की गई, जिसके सूत्रधार प्रोफेसर चरण सिंह थे।

- 'एंगेजिंग बिज़नेस विद ह्यूमन राइट्स' पर कार्यशाला संचालित करने के लिए केंद्र ने 13/12/2016 को एक दिल्ली के सामाजिक सेक्टर ने साझेदार प्रभारी के साथ सहयोग किया ।
- 'एक्सेसिबिलिटी फॉर दी डिसेबल्ड' पर 19/12/2016 को आयोजित गोलमेज सम्मेलन की सह-मेजबानी प्रोफेसर मुक्ता कुल्कर्णी के साथ केंद्र ने की और बंगलूर के कंपनी नेताओं ने इसमें भाग लिया ।
- राष्ट्रीय मानवाधिकार आयोग द्वारा 21/12/2016 को आयोजित कार्यशाला में केंद्र की सलाहकार समिति सदस्य, प्रोफेसर वासंती श्रीनिवासन ने 'दी रोल ऑफ कार्पोरेट हाउसेस इन प्रोवाइडिंग गुड गवर्नेन्स' पर प्रस्तुतीकरण किया ।
- 20 एवं 21 जनवरी, 2017 को सीएसआर पर आयोजित 11वें अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में संस्थान के निदेशकों द्वारा वार्ता प्रस्तुत करने के लिए केंद्र को आमंत्रित किया गया । सलाहकार समिति सदस्य, डॉ. पद्मिनी श्रीनिवासन ने 'ग्लोबल स्टैंडर्ड्स, कम्युनिकेशन एंड इंटीग्रेटिड रिपोर्टिंग' पर वार्ता प्रस्तुत की ।
- केंद्र ने 18/2/2017 को सस्टेनेबिलिटीनैक्स्ट के साथ साझेदारी की और 'एफोर्डेबल हैल्थकेयर' पर संगोष्ठी का आयोजन किया, जिसमें अधिक संख्या में लोगों ने भाग लिया । इसमें भूतपूर्व सचिव, स्वास्थ्य मंत्रालय, भारत सरकार सहित देशभर के स्वास्थ्य रक्षा विशेषज्ञ वक्ता थे । कार्यक्रम के सूत्रधार डॉ. अर्नब मुखर्जी थे ।
- 25/2/2017 को केंद्र ने धरती-एक प्रसिद्ध पारिस्थितिकी गैर-सरकारी संगठन के साथ सहयोग किया और कर्नाटक में पर्यावरण पर्यटन पर परामर्श संभाषण का आयोजन किया । वक्ता और प्रतिभागी विख्यात पर्यटन संगठनों के थे (सार्वजनिक एवं निजी दोनों) और 'जिम्मेदार पर्यटन' की गंभीरता पर प्रकाश डाला गया, इस उम्मीद के साथ कि कर्नाटक के लिए एक वास्तविक स्थाई पर्यटन नीति को व्यक्त किया जाएगा, समझा और कार्यान्वित किया जाएगा ।

## शिक्षा

- अपने संकाय विकास कार्यक्रम के भाग के रूप में 'डिजाइनिंग ए कोर्स ऑन सस्टेनेबिलिटी फॉर बी-स्कूल्स' पर सत्र प्रस्तुत करने के लिए केंद्र को आईएमटी गाज़ियाबाद द्वारा आमंत्रित किया गया ।
- दो कार्यशालाओं में प्रस्तुत करने के लिए इंस्टीट्यूट ऑफ इंटरनल ऑडीटर्स द्वारा केंद्र को आमंत्रित किया गया ।
  - (i) 17 जून, 2016 का - 'दी इंपॉर्टेंस ऑफ कार्पोरेट कल्चर'
  - (ii) 6 दिसंबर, 2016 का - 'कार्पोरेट गवर्नेन्स इन दी डिजिटल एज'
- केंद्र ने वर्ष हेतु नैशनल फाउंडेशन फॉर कार्पोरेट गवर्नेन्स को वार्षिक कार्य योजना प्रस्तुत की, किन्तु उनके आंतरिक पुनर्गठन के कारण योजना को इस वर्ष अंतिम रूप दिया जाएगा और सलाह दी जाएगी ।

## प्रशिक्षण

- 3-5 अक्टूबर, 2016 के दौरान ईईपी की साझेदारी में सार्वजनिक उद्यम विभाग के वरिष्ठ प्रबंधकों हेतु कार्पोरेट गवर्नेन्स एंड रेस्पॉन्सिबिलिटी पर प्रशिक्षण कार्यक्रम संचालित किया गया । इसमें दो सलाहकार समिति के सदस्य थे - कार्यक्रम निदेशक के रूप में संकाय सदस्य पद्मिनी श्रीनिवासन एवं अनिल बी सूरज ।
- ऊपर बताए गए कारण से नैशनल फाउंडेशन फॉर कार्पोरेट गवर्नेन्स ने संकेत दिया कि उनका अनुरोध है कि केंद्र इस वर्ष अपने संकाय विकास कार्यक्रम का संचालन करे ।

## अनुसंधान

### जारी कार्य

- अनीता बोर्ग इंस्टीट्यूट द्वारा समर्थित 'क्लाइंबिंग दी टेक्निकल लैडर' अनुसंधान कार्य पूर्णता के अंतिम स्तर पर है ।
- प्रोफेसर वासंती श्रीनिवासन द्वारा एवं रिसर्च एसोसिएट प्रबीता बोलार द्वारा सहायता प्रदत्त 'दी ग्लोबल सर्वे ऑन बिज़नेस एथिक्स' पर शोध कार्य पूरा होने को है ।

सीजीसी की वैबसाइट है : [www.teachcsr.com](http://www.teachcsr.com)

- हालाँकि यह केंद्र की सबसे महत्वपूर्ण गतिविधि है । इसमें शामिल था एकल बिन्दु पोर्टल, उत्तरदायी व्यवसाय

के सभी पहलुओं को संबोधित करना—सीएसआर/नीति/अभिशासन/अनुपालन—सभी जो एक निगम की दीर्घवधि स्थिरता की ओर ले जाते हैं। यह स्थापना के बाद से 10वाँ वर्ष है और वर्षों से वैबसाइट विकसित की गई है, जिसमें शामिल हैं शोध लेख, केस अध्ययन, टॉक शो, वीडियोज़ फिल्मों एवं चर्चा के विषय, प्रारंभिक पृष्ठों को नए रूप के साथ सभी को लगातार अद्यतन किया जा रहा है ताकि अंतर्निहित वस्तु समसामयिक एवं संबद्ध हो। वर्तमान में वैबसाइट में इसके सदस्य के रूप में 1500 विचारक हैं और समुदाय में व्यवसाय, यू.के. और ग्लोबैथिक्स नैट, स्विट्जरलैंड के साथ सहभागिता जारी है। सुअभिशासन सप्ताह के दौरान वैबसाइट सरकार का एक संदर्भ बिंदु बन गई थी।

### 8.3 सार्वजनिक नीति केंद्र (सीपीपी)

सार्वजनिक नीति केंद्र की स्थापना 2000 में भारत में शोध जानकारी उपलब्ध कराने और सार्वजनिक नीति सोच को प्रभावित करने के जनादेश के साथ युनाइटेड नेशंस डेवलपमेंट प्रोग्राम (यूएनडीपी) एवं कार्मिक एवं प्रशिक्षण विभाग (डीओपीटी), भारत सरकार के सहयोग से स्थापित किया गया। विद्वानों की संबद्धता हेतु उत्साही शैक्षणिक माहौल ने सीपीपी को विचार, बहस और अन्वेषण हेतु मंच के रूप में उभरने में मदद की है। सीपीपी, अभिशासन एवं निष्पादन में सुधार लाने पर संकेंद्रण के साथ राष्ट्रीय एवं क्षेत्रीय स्तर पर सरकार के साथ कार्य करने में विश्वास रखता है। सीपीपी, प्रबंध स्कूल में स्थापित होने के नाते, अपने दृढ़ संबद्धता के साथ सरकार एवं प्राइवेट सेक्टर के बीच सेतु के रूप में कार्य करने के लिए आदर्शतः स्थित है।

#### 8.3.1 विज्ञान

सार्वजनिक नीति केंद्र का शुरुआत दोहरे उद्देश्यों के साथ की गई थी :

- नीति शोध एवं क्षमता निर्माण के माध्यम से भारत में सार्वजनिक नीति संभाषण और विकास परिणामों को प्रभावित करना
- विभिन्न क्षेत्रों में नीति शोध एवं पणधारियों से संबद्धता के माध्यम से अभिशासन में सुधार लाना

#### 8.3.2 विशिष्ट गतिविधियाँ एवं उपलब्धियाँ

- 11 मई, 2016 को 'डिस्कशन ऑन ए मॉडल ऑफ कॉम्प्रिहेंसिव एग्रीबिजनेस एक्सटेंशन प्रोपोज्ड बाई आईआईएम बेंगलूर' पर कार्यशाला का आयोजन किया गया। इस कार्यशाला में कृष्ण बैरे गौडा, कृषि राज्य मंत्री, कर्नाटक सरकार, कृषि विश्वविद्यालयों के उप कुलपतियों और निदेशकों और विभाग के वरिष्ठ अधिकारियों ने भाग लिया।
- 10-15 जून 2016 के दौरान भाप्रसंबें में 'दी एवरीडे सिटी' सीईपीटी-सीपीपी समर स्कूल 2016 पर एक कार्यशाला आयोजित की गई, जो सीपीपी और सीईपीटी के बीच संयुक्त सहयोग था।
- 'इंक्लूशन एंड एक्सक्लूशन : पॉलिसी एंड प्रैक्टिस' नामक शीर्षक पर 8-10 अगस्त, 2016 के दौरान सार्वजनिक एवं नीति पर XIवाँ अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन आयोजित किया गया। इस कार्यक्रम में विभिन्न नीति मामलों पर चर्चा करने के लिए नीति निर्माण, शिक्षाविद्, परामर्शदाता, गैर-सरकारी संगठनों के सदस्य और विभिन्न क्षेत्रों के विषय विशेषज्ञ शामिल हुए थे। इस सम्मेलन में लगभग 200 शोध पत्र प्राप्त हुए, जिनमें से संकाय सदस्यों/समीक्षकों के दल द्वारा सम्मेलन में प्रस्तुत करने के लिए 95 पेपर चयनित किए गए, इसमें दो पूर्व सम्मेलन कार्यक्रम थे, जो सम्मेलन की परिमाणात्मक एवं नीति प्रकृति के समकक्ष थी।
- 6 अगस्त 2016 को सीपीपी ने 'पॉलिसी हैकेथॉन' का आयोजन किया, जिसका उद्देश्य 'हाऊ पब्लिक पॉलिसी कैन टारगेट चैलेंजिंग फेसिंग सोसाइटी टुडे ?' पर प्रमाण आधारित सुझावों का पता लगाना था।
- 12-22 जनवरी, 2017 के दौरान फैकल्टी ऑफ ओरियंटल स्टडीज़ ऑफ दी वियतनाम नैशनल युनिवर्सिटी के छात्रों के लिए 'दी इंडिया एक्सपीरिएंस 2017' पर एक प्रशिक्षण कार्यक्रम आयोजित किया गया।
- 18 फरवरी, 2017 को सीपीपी एवं सीसीजीसी द्वारा 'एफोर्डेबल हैल्थकेयर पर सम्मेलन' का आयोजन किया गया।
- 19 फरवरी, 2017 को सीपीपी एवं पब्लिक पॉलिसी क्लब द्वारा 'पोस्ट बजट इंसाइट्स' पर एक नामिका चर्चा का आयोजन किया गया।

#### 8.3.3 अभ्यागत विद्वान

- जुलाई और अगस्त, 2016 के दौरान प्रोफेसर आशुतोष वर्षणय, निदेशक, सेंटर फॉर कॉन्टम्पेरी साउथ एशिया, सोल गोलडमैन प्रोफेसर-सोशियल साइंसेस एंड इंटरनैशनल स्टडीज़ एवं ब्राउन युनिवर्सिटी में पॉलिटिकल साइंसे के प्रोफेसर सार्वजनिक नीति केंद्र में आए।

- डॉ. सैम हारपर एवं डॉ. एलिसा कोस्की अगस्त से दिसंबर 2016 तक सीपीपी का दौरा किया ।

### 8.3.4 सार्वजनिक नीति केंद्र में आगंतुक

- तन्मय इस्लाम, सहायक प्रोफेसर इलॉन युनिवर्सिटी, यूएसए ने जुलाई 2016 में दौरा किया ।
- कार्ल ओवे मोड़ने, अर्थशास्त्र के प्रोफेसर एवं ईएसओपी के नेता, युनिवर्सिटी ऑफ ओस्लो ने जुलाई 2016 के दौरान दौरा किया ।
- ताकाशी कुरोसाकी, हितोसुबशी युनिवर्सिटी, जापान के अर्थशास्त्र के प्रोफेसर ने 30 नवंबर से 6 दिसंबर, 2016 के दौरान सीपीपी का दौरा किया ।

### 8.3.5 मुख्य अंतर्राष्ट्रीय शोध सहयोग

- सामाजिक नीति के स्वास्थ्य प्रभाव
  - मैकगिल युनिवर्सिटी, युनिवर्सिटी ऑफ ब्रिस्टल, युनिवर्सिटी ऑफ पेरु, यूसीएलए (दक्षिण अफ्रीका)
- स्कूल तक साइकिल चलाना
  - युनिवर्सिटी ऑफ ओस्लो
- बेंगलूर शहरी रूपांतर परियोजना
  - स्टॉकहोम एन्विरोन्मेंट इंस्टीट्यूट
- समृद्धि की ओर प्रगति
  - सैनफोर्ड स्कूल ऑफ पब्लिक पॉलिसी, ड्यूक युनिवर्सिटी

### 8.3.6 सीपीपी संकायों की मुख्य गतिविधियाँ

- औद्योगिक बस्तियों का लागत लाभ विश्लेषण

प्रोफेसर जी रमेश ने औद्योगिक नीति एवं संवर्धन विभाग, भारत सरकार के लिए यह अध्ययन किया । वे जापान और अन्य देशों में मेगा औद्योगिक बस्तियों (टाउनशिप्स) स्थापित करने के प्रस्ताव पर विचार कर रहे थे । हालाँकि, प्रस्ताव में महत्वपूर्ण रियायतों की माँग और कर छूट शामिल था । उन्होंने प्रस्ताव की लागत के लाभ को शामिल किया था, जिसमें ऐसी बस्तियों (टाउनशिप्स) हेतु वित्तीय एवं अवसंरचना नीति ढाँचे के लिए सिफारिशें करना शामिल था ।

- कर्नाटक के लिए खेल नीति

प्रोफेसर जी रमेश ने कर्नाटक ज्ञान आयोग द्वारा राहुल द्रविड एवं प्रकाश पाडुकोण के तहत स्थापित, कर्नाटक में खेल नीति पर नीति पेपर का विकास किया ।

- स्मार्ट शहरों के लिए वित्तीय कार्यनीतियाँ

प्रोफेसर जी रमेश ने शहरी विकास मंत्रालय, भारत सरकार हेतु वित्तीय रूप से धारणीय स्मार्ट शहरों को सक्षम करने की नीति ढाँचों के विकास की प्रक्रिया में लगे हुए हैं ।

- बेंगलूर शहर रूपांतर परियोजना

डॉ. दीपक मलघाण शहरों को जीवित संस्थाओं के रूप में मानने के लिए विचारशील प्रतिरूपण ढाँचे का विकास कर रहे हैं, जो उपयोगी उत्पादों और अपशिष्ट पैदा करने के लिए ऊर्जा और संसाधन का उपयोग करते हैं ।

- एसओएस बच्चों के गाँवों के 50 वर्षों के प्रभाव

डॉ. शबाना मित्रा और डॉ. अर्नब मुखर्जी एसओएस बच्चों के गाँवों द्वारा प्रदान की गई अद्वितीय व्यवस्था में पोषण देखरेख के दीर्घावधि प्रभावों को मापने के लिए एक परियोजना में शामिल हैं ।

- सामाजिक स्वास्थ्य बीमा योजनाओं का प्रभाव

स्वास्थ्य बीमा उपभोग को सहज बनाता है । डॉ. अर्नब मुखर्जी कर्नाटक में बीपीएल परिवारों के लिए वित्तपोषित स्वास्थ्य बीमा को पहुँचाने के लिए कल्याण लाभ की मात्रा निर्धारित करने के लिए कार्य कर रहे हैं ।

- सहकारिता के विलय की व्यवहार्यता

प्रोफेसर एम एस श्रीराम ने केरल सरकार के मुख्य मंत्री के आमंत्रण पर केरल सहकारी बैंक में जिला सहकारी बैंकों के विलय पर विशेषज्ञ समिति की अध्यक्षता की।

### 8.3.7 सीपीपी द्वारा संचालित वैकल्पिक विषय :

- स्वास्थ्य अर्थशास्त्र : विभाजित बाजारों हेतु सिद्धांत एवं व्यवहार
- भारत की राजनैतिक अर्थव्यवस्था का इतिहास
- ग्रामीण बैंकिंग एवं वित्तीय संस्थान
- प्रबंध नियंत्रण प्रणाली
- सार्वजनिक वित्त
- सामाजिक नीति हेतु डेटा विश्लेषण
- विकास अर्थशास्त्र : सिद्धांत एवं नीति

### 8.3.8 प्रकाशन

सार्वजनिक नीति के संकाय शोध, प्रसिद्ध पत्रिकाओं में अपने कार्य प्रकाशित करने पुस्तकों में अध्यायों में योगदान देने और प्रतिष्ठित सम्मेलनों में सक्रिय रहे हैं।

शीर्षक	लेखक	पत्रिकाएँ	खंड सं. दिनांक
1 इंकलूसिव फाइनेंस इंडिया रिपोर्ट 2016	एम एस श्रीराम		2017
2 जेनरेशंस ऑफ माइग्रेन्ट्स ऐंड नेचर्स ऑफ स्लम्स : डिस्ट्रेस, वल्लरेबिलिटी ऐंड ए लोअर मिडल - क्लास इन बेंगलूरु, इंडिया	एम एस श्रीराम एवं अनिरुद्ध कृष्ण		2016
3 बियॉन्ड अन्डकोनॉमिक ग्रोथ : इकोनॉमिक्स, ईक्विटी ऐंड दी इकोलॉजिकल प्रेडिकेमेंट (एडवांसेस इन इकोलॉजिकल इकोनॉमिक्स सीरीज)	दीपक मलघाण एवं जोशुआ फरले		2017
4 मल्टीडायमेंशनल ह्यूमन ऑपरच्युनिटी	शबाना मित्रा एवं इस्लाम, तन्मय	सोशियल इंडीकेटर्स रिसर्च, 2017	2017 130(2), 523-535
5 इकोनॉमिक डेवलपमेंट ऐंड विमेंस लेबर फोर्स पार्टिसिपेशन इन इंडिया	हेमा स्वामीनाथन एवं राहुल लहोटी	फैमिनिस्ट इकोनॉमिक्स	खंड 22, सं. 2, 2016, पृ.सं. 168-195
6 असेट्स ऐंड शॉक्स : जैडर्ड एनालिसिस फ्रॉम ईक्वेडर, घाना ऐंड कर्नाटका, इंडिया	हेमा स्वामीनाथन, कार्मन डायना डीर, शेरिल डॉस, अबेना ओडुगो, सुचित्रा जी वाई एवं विलियम बाह-बोटेंग	केनेडियन जरनल ऑफ डेवलपमेंट स्टडीज़, (आगामी)	
7 व्हॉट इज दी कॉन्ट्रीब्यूशन ऑफ इंटर-हाउसहोल्ड इनईक्वैलिटी टु ओवरऑल इंकम इनईक्वैलिटी ? एविडेंस फ्रॉम ग्लोबल डेटा, 1973-2013	हेमा स्वामीनाथन एवं दीपक मलघाण	एलआईएस वर्किंग पेपर, सं. 679 एलआईएस इंकम स्टडी	2016



शीर्षक	लेखक	पत्रिकाएँ	खंड सं. दिनांक
8 ए बेसियन जॉइंट मॉडल फॉर हॉस्पिटलाइजेशन ऐंड आउट-ऑफ-पॉकेट एक्सपेंडीचर्स विद एप्लीकेशन टु एन एजिंग पॉपुलेशन	अर्नब मुखर्जी, एस रॉयचौधरी, पी घोष एवं एस ब्राउन	एप्लाइड इकोनॉमेट्रिक्स की पत्रिका	31(6) : 1140-1158, 2016
9 फाइनेंशियल रिस्क प्रॉटेक्शन फ्रॉम सोशियल हैल्थ	अर्नब मुखर्जी, बान्स के, पी मुलेन एवं एन सूद	एनबीईआर वर्किंग पेपर श्रृंखला	वर्किंग पेपर सं. डब्लू 22620, 2016

### 8.3.9 शैक्षणिक सम्मेलन

1	एम एस श्रीराम : बेंगलूर में नेशनल काउंसिल फॉर कोआपरेटिव ट्रेनिंग में क्रियेटिंग ऑपरेशनल सिनर्जी इन कोआपरेटिव कैपेसिटी बिल्डिंग पर आयोजित राष्ट्रीय सम्मेलन में मुख्य भाषण दिया ।
2	एम एस श्रीराम : 23 अगस्त, 2016 को आनन्द, आईआरएमए में सीडिंग सोशियल इन्नोवेशन ऐंड इंटरप्राइस इन युनिवर्सिटी पर आयोजित सेमिनार में भाग लिया । एक्सपीरिएंस ऑफ टीचिंग एसई पाथक्रम का प्रस्तुतीकरण, निर्माता कंपनियों पर नामिका चर्चा की ।
3	एम एस श्रीराम : 19-20 जनवरी, 2017 के दौरान ट्रांसीशन स्ट्रेटिजीज़ फॉर सस्टेनेबल कम्युनिटी सिस्टम्स डिज़ाइन ऐंड सिस्टम्स पर्सपेक्टिव पर संगोष्ठी की सम्मेलन सलाहकार समिति में कार्य किया ।
4	एम एस श्रीराम : सेवा बैंक एवं फ्रैंड्स ऑफ विमेन्स वर्ल्ड बैंकिंग (एफडब्लूडब्लूबी) द्वारा आयोजित विमेन लीडर्स इन फाइनेंस के सम्मेलन में 'अहमदाबाद : ए सेंटर ऑफ विमेन्स फाइनेंस' पर मुख्य भाषण दिया ।
5	अर्नब मुखर्जी : मार्च 2017 में 'फ्रेमवर्क्स फॉर यूजिंग ग्लोबल पॉलिसी डेटा टु एक्सिलिरेट इफैक्टिव ऐक्शन ऑन पॉवर्टी' नामक विषय पर यूएससी, ग्लोबल पॉवर्टी एलिवेशन पर विश्व कार्यकारी बैठक में आमंत्रित वक्ता थे ।
	अर्नब मुखर्जी : 11 नवंबर, 2016 को डिपार्टमेंट ऑफ इकोनॉमिक्स, मैकगिल युनिवर्सिटी, मॉन्ट्रियल में आयोजित अर्थशास्त्र सेमिनार श्रृंखला में 'कैश फॉर वोट्स : एविडेन्स फ्रॉम इंडिया' पर वार्ता हेतु ए मित्रा, एस मित्रा और अर्नब मुखर्जी को आमंत्रित किया गया ।
6	शबाना मित्रा : 16-17 जुलाई, 2016 को आयोजित आईजीसी बिहार ग्रोथ सम्मेलन 2016में (केली मोड़ने के साथ) 'व्हील्स ऑफ पावर लाँग टर्म इफैक्ट्स ऑफ टारगेटिंग गर्ल्स विद इन-काइंड ट्रांसफर्स' नामक विषय पर पेपर प्रस्तुत किया ।
7	शबाना मित्रा : 26 नवंबर, 2016 को पटना बिहार में विमेन्स एंपावरमेंट ऐंड चेंजिंग सोशियल नॉर्म्स पर आयोजित कार्यशाला में साइकिल टु एंपावरमेंट पर परियोजना से संबंधित कार्य प्रस्तुत किया ।
8	शबाना मित्रा : 28-29 दिसंबर, 2016 को आयोजित छठा वैस्ट बेंगॉल ग्रोथ सम्मेलन में "कैश फॉर वोट्स एविडेन्स फ्रॉम इंडिया ऑन इलैक्शन फाइनेंसिंग ऐंड डायनस्टिक पॉलिटिक्स" (अनिर्बन मित्रा एवं अर्नब मुखर्जी के साथ) पर पेपर प्रस्तुत किया ।
9	शबाना मित्रा : 10-11 मार्च, 2017 को आईआईटी कानपुर में डेवलपमेंट पॉलिसी पर आयोजित कार्यशाला में 'व्हील्स ऑफ पावर लाँग-टर्म इफैक्ट्स ऑफ टारगेटिंग गर्ल्स विद इन-काइंड ट्रांसफर' नामक विषय (केली मोड़ने के साथ) पर पेपर प्रस्तुत किया ।
10	हेमा स्वामीनाथन : मार्च 2017 में ग्लोबल पॉवर्टी एलिवेशन, यूएससी पर आयोजित विश्व कार्यकारी बैठक में 'फ्रेमवर्क्स फॉर यूजिंग ग्लोबल पॉलिसी डेटा टु एक्सिलिरेट इफैक्टिव ऐक्शन ऑन पॉवर्टी' नामक विषय पर वक्ता के रूप में आमंत्रित किया गया ।

### 8.3.9 शैक्षणिक सम्मेलन

11	हेमा स्वामीनाथन : पॉलिटिकल इकोनॉमी ऑफ एमर्जिंग मार्केट कंट्रीज़ : दी चैलेंजिस ऑफ डेवलपिंग मोर ह्यूमन सोसाइटीज़ एवं निहाउस सेंटर फॉर ग्लोबलाइज़ेशन ऐंड गवर्नेन्स, प्रिंस्टन युनिवर्सिटी द्वारा जॉर्जेटाउन युनिवर्सिटी इंडिया इनीशिएटिव ऐंड इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट कलकत्ता की साझेदारी में 2-3 जनवरी, 2017 के दौरान शान्तिनिकेतन, पश्चिम बंगाल में आयोजित 'दी कंट्रीब्यूशन ऑफ इंटर-हाउसहोल्ड जेंडर इंईक्वैलिटी इन अर्निंग्स टु ओवरऑल इंईक्वैलिटी : एविडेंस फ्रॉम ग्लोबल डेटा, 1973-2013' । (सह लेखक : दीपक मलघाण)
12	हेमा स्वामीनाथन : 6 जून, 2016 को 'पोटेंशियल एप्रोचेस टु इंकॉर्पोरेटिंग जेंडर इन ए ब्रॉडर फ्रेमवर्क ऑफ इंकम इंईक्वैलिटी' पर एनसीईआर में आयोजित संगोष्ठी में वक्ता के रूप में आमंत्रित किया गया ।
13	हेमा स्वामीनाथन : जून 2016 में इंटरनेशनल एसोसिएशन फॉर फैमिनिस्ट इकोनॉमिक्स, आयरलैंड में 'ट्राइवर्स ऑफ ऐटिव्यूइस टु स्पाउसल वॉयलेंस : एविडेंस फ्रॉम इंडिया' नामक विषय पर पेपर प्रस्तुत किया (सह लेखक : अर्नब मुखर्जी) ।
14	राजलक्ष्मी कामत: 22-23 सितंबर, 2016 के दौरान दी इंस्टीट्यूट ऑफ डेवलपमेंट स्टडीज़, कोलकाता द्वारा निगोशिएटिंग ग्लोबलाइज़ेशन : ट्रेड युनियन्स ऐंड लेबर इन कॉन्टेम्प्रेरी इंडिया पर आयोजित सम्मेलन में 'विमेन टी प्लान्टेशन वर्कर्स स्ट्राइक इन मुन्नार, केरल लैसंस फॉर ट्रेड युनियंस इन कॉन्टेम्प्रेरी इंडिया' पर पेपर प्रस्तुत किया । राजलक्ष्मी कामत एवं स्मिता रामनाथन ।
15	राजलक्ष्मी कामत : नवम्बर 2016 में आईआईटी गुवाहाटी में आयोजित 58वें वार्षिक सम्मेलन में 'स्टेट ऐंड सोशियल रेगुलेशन ऑफ इंफॉर्मल सैक्टर लेबर इन दी सिल्क-रीलिंग इंडस्ट्री ऑफ रामनगरम, कर्नाटक' पर पेपर प्रस्तुत किया । नित्या जोसेफ एवं राजलक्ष्मी कामत ।

## 8.4 सॉफ्टवेयर एवं सूचना प्रौद्योगिकी प्रबंध केंद्र (सीएसआईटीएम)

सॉफ्टवेयर एवं सूचना प्रौद्योगिकी प्रबंध केंद्र (सीएसआईटीएम) सॉफ्टवेयर उद्योग के साथ घनिष्ठ संबंध बढ़ाते हुए भारत एवं वैश्विक सॉफ्टवेयर उद्योग से संबंधित प्रबंध मामलों पर शोध, परामर्श, शिक्षण एवं प्रशिक्षण प्रयासों को समेकित करता है ।

केंद्र इंटरनेट अभिज्ञासन, साइबर सुरक्षा, क्लाउड, आईटी के साथ नवीकरण प्रबंधन आदि से संबंधित क्षेत्रों में ज्ञान का आदान-प्रदान करने और प्रसार करने के लिए कार्यशालाओं और गोल मेज सम्मेलनों का संचालन करने के लिए उद्योग के साथ सहयोग करता है । केंद्र आईटी प्रबंध और नवीकरण से संबंधित क्षेत्रों में शोध एवं परामर्श अध्ययन करता है । केंद्र की कुछ हाल की गतिविधियों में शामिल हैं :

### 8.4.1 कार्यशालाएँ

- 'एजाइल सॉफ्टवेयर डेवलपमेंट ऐट स्केल: एक्सप्लोरिंग दी मैनेजमेंट फ्रंटियर', 23 जुलाई, 2016

सीएसआईटीएम ने एजाइल सॉफ्टवेयर विकास स्तर के उभरते क्षेत्रों में श्रेष्ठ अभ्यासों और ज्ञान का आदान-प्रदान और प्रसार करने के लिए एक कार्यशाला आयोजित की ।

#### शीर्षक एवं वक्ता

1	एक्सपीरिेंसिस विद प्रैक्टिसिंग एजाइल ऐट स्केल	प्रसन्ना बनवारा-सॉफ्टवेयर परियोजना प्रबंधक, इंटैल
2	डिस्ट्रीब्यूटेड एजाइल प्रॉजेक्ट मैनेजमेंट: ए मिथ?	तथागत वर्मा-संस्थापक एवं मुकाअ, थॉटलीडरशिप डॉ. शंकर वेंकटगिरि-सह प्रोफेसर, भाप्रसंबें रवि कुमार-स्वतंत्र एजाइल अभ्यास परामर्शदाता, एजाइल एफएक्यूएस विनोद शंकरनारायणन-परियोजना प्रबंधक, थॉटवर्क्स दुर्गाप्रसाद रघुपति-एजाइल कोच, जीई हेल्थकेयर

• 'प्राइवेटि एंड डेटा प्रॉटक्शन इन दी डिजिटल इकोनॉमी', 04 अगस्त, 2016

एसएफएलसी.इन एवं सीएसआईटीएम के बीच समझौता ज्ञापन पर किए गए हस्ताक्षर के तहत 'प्राइवेटि एंड डेटा प्रॉटक्शन इन दी डिजिटल इकोनॉमी' पर गोलमेज सम्मेलन आयोजित किया गया। उत्तम हाउस चर्चा के लिए उद्योग के (उद्यमियों, कानूनी अधिवक्ताओं और उद्योग के विशेषज्ञ) पणधारियों को बुलाया गया।

वक्ता
• मिशि चौधरी, संस्थापक, एसएफएलसी.इन
• प्रोफेसर राहुल डे, अध्यक्ष-सीएसआईटीएम, ह्यूलेट-पैकर्ड चेयर प्रोफेसर, भाप्रस बेंगलूर
• नन्दकुमार कट्टा, प्रबंध निदेशक, ग्नेरस सॉल्यूशंस
• कविता गुप्ता, वरिष्ठ कानूनी अधिवक्ता-एशिया पसिफिक, हिताची कंसल्टिंग
• अक्षत जैन, सह-संस्थापक, साईवेयर लैब्स
• श्रीनिवासन पूसरिया, उपाध्यक्ष एवं वैश्विक प्रधान-गोपनीयता एवं डेटा संरक्षण, इंफोसिस

**परिणाम:** इस चर्चा में परिणामस्वरूप साइबर सुरक्षा नीतियों के क्षेत्र में एक शोध परियोजना (सीएसआईटीएम एवं एसएफएलसी.इन) का शुभारंभ किया गया।

• 'दी चेंजिंग बिज़नेस मॉडल ऑफ आईटी कंपनीज़ टु सस्टेन ग्रोथ' पर नामिका चर्चा, 26 अगस्त, 2016

सेवा रूप में स्वचालन, क्लाउड कंप्यूटिंग, सॉफ्टवेयर सूचना प्रौद्योगिकी कंपनियों के लिए राजस्व एवं लाभ प्रवाह को प्रभावित करने लगा है। नामिका चर्चा का उद्देश्य यह समझना था कि आईटी कंपनियाँ विकास को कैसे कायम रखती हैं और वे प्रौद्योगिकी और ग्राहकों की उम्मीदों में पर्याप्त परिवर्तन पर कैसी प्रतिक्रिया देती हैं। नामिका चर्चा के वक्ताओं की सूची निम्न प्रकार है:

वक्ता
• सुरेश सी सेनापति, सलाहकार एवं मंडल के भूतपूर्व सदस्य एवं सीएफओ, विप्रो लिमिटेड
• आनन्द तलवाई, उप संस्थापक एवं कार्यपालक निदेशक, नैक्स्ट वैल्यू ई आंथ्रॉप्रीनर्स प्राइवेट लिमिटेड
• अनिल निलेश्वर, निदेशक, सिस्को
• जीजो मैथ्यू, उपाध्यक्ष-उत्पाद विकास, बयोक्लीनिका सेफ्टी एंड रेगुलेटरी सॉल्यूशंस
• प्रशांत शुक्ला, नेशनल टेक्नोलॉजी ऑफिसर, माइक्रोसॉफ्ट इंडिया

**परिणाम:** इस नामिका चर्चा के परिणामस्वरूप आईटी कंपनियों के व्यवसाय प्रतिरूप के परिवर्तन के संदर्भ में गठजोड़ एवं साझेदारियों की बदलती प्रकृति के अध्ययन के उद्देश्य से एक शोध परियोजना प्रारम्भ की गई।

• 'आर्टिफिशियल इंटेलिजेंस : दी ऑपरच्युनिटी एंड चैलेंजिस' पर नामिका चर्चा, 17 फरवरी, 2017

कृत्रिम बुद्धिमत्ता के क्षेत्र में (तकनीकी, नैतिक, अर्थव्यवस्था) कला की वर्तमान स्थिति, अवसर, चुनौतियों पर चर्चा के लिए विशेषज्ञों का साथ लाने के लिए सीएसआईटीएम ने 'आर्टिफिशियल इंटेलिजेंस दी ऑपरच्युनिटी एंड चैलेंजिस' पर नामिका चर्चा आयोजित की।

विषय एवं वक्ता
नामिका चर्चा - आर्टिफिशियल इंटेलिजेंस : दी ऑपरच्युनिटी एंड चैलेंजिस
नामिका चर्चा का संचालन प्रोफेसर राहुल डे ने किया था
वक्ता अनिर्बन राॅय, वरिष्ठ उपाध्यक्ष, प्रोफेशनल सर्विसेस, कोरेस इंक
अमृता मजूमदार, इंडिया टैक स्टाफिंग की प्रधान, गूगल
जाॅय मुस्तफी, प्रधान प्रौद्योगिकी वैज्ञानिक, माइक्रोसॉफ्ट। एआई एंड रिसर्च
कृष्णा सिंगला, कॉगनिटिव परामर्शदाता, आईबीएम

- **आईओटी ऐंड स्मार्ट सिटीज़ पर सेमिनार, 03 मार्च, 2017**

सीएसआईटीएम आईओटी ऐंड स्मार्ट सिटीज़ नामक शीर्षक पर सेमिनार संचालित करने के लिए दो विख्यात वक्ताओं को एक साथ लाया।

वक्ता
• डॉ. दत्तात्रया कुल्कर्णी, इंटैल वरिष्ठ प्रधान इंजीनियर, वरिष्ठ निदेशक, कंज्यूमर इन्नोवेशन सेंटर
• अरविंद तिवारी, चेयर टीआईआई आईओटी फोरम, संस्थापक सैंगइन्ोवेट

**परिणाम :** इस सेमिनार की कार्यवाही को एक केआईटीई वीडियो के रूप में लांच किया गया।

## 8.4.2 सीएसआईटीएम शोध एवं परामर्श

### संपूरित

- **खुला स्रोत विक्रेता मूल्यांकन पर शोध**

इस अध्ययन का उद्देश्य भारत में खुले स्रोत विक्रेता मूल्यांकन हेतु एक ढाँचा सृजित करना था। संबंधित विक्रेता वे होंगे, जो सेवाएँ प्रदान करते हैं और ग्राहकों द्वारा खुले स्रोत के उपयोग का समर्थन करते हैं और साथ ही जो खुले स्रोत सॉफ्टवेयर उत्पाद बनाते और उनका समर्थन करते हैं। मुख्य केंद्र बिन्दु लघु एवं मध्यम फर्मों का मूल्यांकन करना था, जो खुले स्रोत उत्पाद एवं सेवाओं के विक्रेता हैं। (जहाँ लघु एवं मध्यम फर्मों को भारत सरकार के दिशानिर्देशों द्वारा परिभाषित किया गया है)। विक्रेताओं का मूल्यांकन करने के लिए जो खुली स्रोत परियोजनाओं के लिए बोली लगाते हैं के लिए, इस ढाँचे का इच्छित उपयोग ग्राहक संगठनों हेतु हैं – जैसे सरकारी विभाग। 2015 में डीआईटीवाई द्वारा जारी खुला स्रोत सॉफ्टवेयर अभिग्रहण पर नीति का पालन करने के लिए यह परियोजना महत्वपूर्ण है। ढाँचे/दशानिर्देशों पर अंतिम रिपोर्ट एनआईसीआईआई (नैशनल इंफॉर्मेटिक्स सेंटर सर्विसेस इंक.) को सितंबर 2016 में प्रस्तुत की गई।

- **कृषि आपूर्ति श्रृंखला निष्पादन मॉनिटरिंग यंत्र हेतु विपणन शोध परामर्श रिपोर्ट**

इस परामर्श परियोजना का उद्देश्य कृषि आपूर्ति श्रृंखला निष्पादन मॉनिटरिंग यंत्र उपलब्ध कराना था। प्राथमिक शोध अध्ययन हेतु एक छोटे नमूने के रूप में संचालित किया गया। सितंबर '16 में ग्राहक को बाजार दृष्टिकोण सहित यंत्र सिफारिश पर अंतिम रिपोर्ट प्रस्तुत की गई।

- **मोबाइल भुगतान में सुरक्षा : उपयोगकर्ता मामले पर एक रिपोर्ट**

सूचना प्रौद्योगिकी के तेजी से विकास सर्वव्यापी मोबाइल फोनों और भारत सरकार की मुद्रीकरण योजना के प्रभाव के साथ, भारत ने मोबाइल ऐप एवं सेवाओं के माध्यम से इलैक्ट्रॉनिक लेनदेन की संख्या में सार्थक वृद्धि हुई है। हालाँकि विश्वभर में इलैक्ट्रॉनिक बैंकिंग के प्रसार के परिणामस्वरूप साइबर अपराधियों द्वारा हजारों साइबर अपराध और मौद्रिक चोरियाँ हो रही हैं। विभिन्न प्रौद्योगिक एवं अन्य कारणों से मोबाइल भुगतानों के माध्यम से इलैक्ट्रॉनिक लेनदेन संबंधित सुरक्षा जोखिम अधिक है। इस अध्ययन में भारतीय मोबाइल फोन आधारित भुगतान प्रणालियों से जुड़े जोखिमों पर ध्यान केंद्रित किया गया है। चार व्यापक श्रेणियों में पाँच लोकप्रिय मोबाइल भुगतान प्रणाली के साथ प्रयोग किए गए ट्रॉल्लेट्स (पेटीएम, फ्रीचार्ज), उपयोगकर्ता के बैंक के साथ सीधा लिंक (बीएचआईएम), खाताधारकों के लिए विशिष्ट बैंक का ऐप (आईसीआईसीआई बैंक द्वारा आईमोबाइल) और मूल यूएसएसडी सेवा (\*99#डायलिंग)। यह रिपोर्ट मार्च 2017 में पूरी की गई।

### जारी

- बदलते आईटी व्यवसाय प्रतिरूपों के साथ साझेदारी और गठजोड़ की प्रकृति में परिवर्तन पर केंद्र ने प्रोफेसर एस रघुनाथ के साथ मिलकर अध्ययन कर रहा है। यह अध्ययन साझेदार संगठनों में मतभेदों और साझेदारी की प्रकृति पर इन मतभेदों के प्रभाव पर केंद्रित है।
- केंद्र ने ऑनलाइन मंच पर उपभोक्ता व्यवहार पर शोध हेतु रु. 2,50,000 की प्रारंभिक निधि अनुदत्त की है।
- केंद्र ने 'क्लाउड एडॉप्शन-करेंट स्टेटस ऐंड बैरियर्स' नामक विषय पर शोध हेतु रु. 5,00,000 की प्रारंभिक निधि अनुदत्त की है।

### 8.4.3 सीएसआईटीएम सहयोग

- **एनएसएससीओएम के साथ साझेदारी में नायकत्व संसाधन केंद्र का उद्भव**  
नायकत्व संसाधन केंद्र (एलआरसी) का उद्देश्य आईटी सेवा उद्योग हेतु अत्याधुनिक और सीएक्सओएस (प्रारंभ में) के नेतृत्व विकास हेतु सामग्री विकसित करना है। सीएसआईटीएम उस पहल का समर्थन एवं मेजबानी कर रहा है, जिसका कार्यान्वयन संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन विभाग (प्रोफेसर वासंती श्रीनिवासन) द्वारा किया जाएगा।
- **एआईएस इंडिया चैप्टर स्थापित करने में समन्वय**  
इस पहल का उद्देश्य भारतीय प्रबंध संस्थानों को सूचना प्रणाली क्षेत्र में एक अग्रणी शोध केंद्र के रूप में स्थापित करना है। इस चैप्टर को स्थापित करने के लिए सीएसआईटीएम ने समन्वयन किया।
- **साइबर सुरक्षा क्षेत्र में शोध पर सीएफएलसी के साथ सहयोग**  
इस सहयोग का उद्देश्य इलैक्ट्रॉनिक्स एवं सूचना प्रौद्योगिकी मंत्रालय से एकत्रित डेटा के आधार पर साइबर सुरक्षा नीतियों पर शोध संचालित करना है। इस शोध के परिणाम को रिपोर्टों, कार्यशालाओं एवं अन्य ऐसे मंचों के माध्यम प्रसारित किया जाएगा।
- **भाप्रसं कलकत्ता, भाप्रसं अहमदाबाद एवं आईएसबी के साथ सहयोग**  
इस सहयोग का उद्देश्य भारत में वर्ष 2020 में सूचना प्रणाली पर अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन की मेजबानी के लिए बोली लगाना है। सीएसआईटीएम ने बोली प्रस्तुतीकरण में भाग लिया। बोली सफल रही और आईएसआईटीएम भारत में आईसीआईएस 2020 की मेजबानी में साझेदारी करेगा।

### 8.4.4 सीएसआईटीएम निधीयन पहुँच

केंद्र ने डिजिटल गवर्नमेंट ऐंड नॉलेज सोसाइटीज़ हेतु केंद्र की स्थापना करने के लिए इलैक्ट्रॉनिक्स एवं सूचना प्रणाली (एमईआईटीवाई) मंत्रालय को (आईआईआईटीबी के सहयोग में) अनुदान प्रस्ताव प्रस्तुत किया। केंद्र की स्थापना हेतु रु. 2,29,57,940 की राशि की वित्तीय सहायता माँगी। यह प्रस्ताव एमईआईटीवाई द्वारा जारी निविदा के जवाब में प्रस्तुत किया गया था।

### 8.4.5 भावी कार्य योजना

- सीएसआईटीएम सार्थक संवाद, शोध एवं सहयोग को बढ़ाने के उद्देश्य के साथ आईटी उद्योग के महत्वपूर्ण विषयों पर कार्यशालाएँ एवं सम्मेलनों का आयोजन करेगा।
- सीएसआईटीएम शोध परियोजनाओं, परामर्श परियोजनाओं और प्रकाशनों पर संकायों के साथ समन्वयन करेगा।

## 8.5 उद्यमवृत्ति अध्ययन हेतु एनएस राघवन केंद्र (एनएसआरसीईएल)

### 8.5.1 प्रस्तावना

उद्यमवृत्ति अध्ययन हेतु एनएस राघवन केंद्र (एनएसआरसीईएल) प्रारंभिक स्तर के उद्यमों को उनकी यात्रा के प्रारंभिक चरण का पोषण करता है। यह एक खुला उद्भव है, जो विचारों के साथ किसी भी उद्यमी का स्वागत करता है।

उद्यमी, उपदेशक, शोधकर्ता और शिक्षाविद नए विचारों और कार्रवाई हेतु एक प्रेरक वातावरण सृजित करने के लिए एनएसआरसीईएल में एक साथ आते हैं। उद्यमशीलता के सिद्धांत और अभ्यास के बीच गंभीर पारस्परिक विचार-विमर्श दोनों की श्रेष्ठ, अद्वितीय सहक्रियाओं का निर्माण करता है।



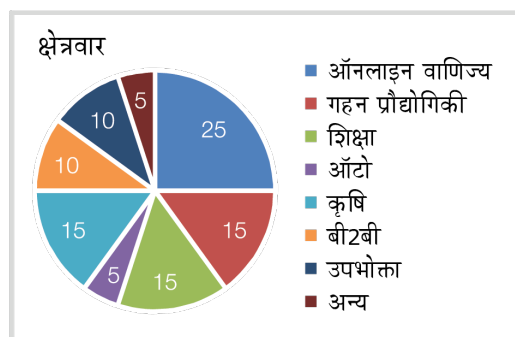
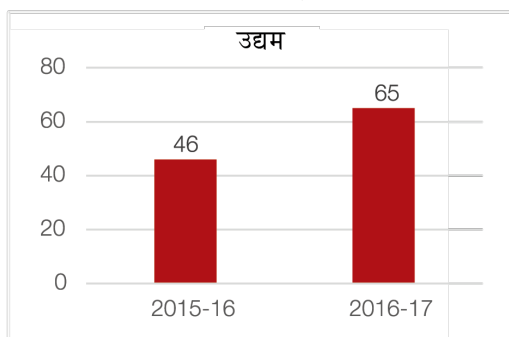
एनएसआरसीईएल 2002 से भारतीय शुरुआती परिस्थितिक तंत्र के विकास में एक सक्रिय उत्प्रेरक रहा है। यह सरकार, कंपनी और अन्य संस्थागत साझेदारों के सहयोग से काम करता है।

## 8.5.2 एनएसआरसीईएल में नया

### 8.5.2.1 लॉन्चपैड

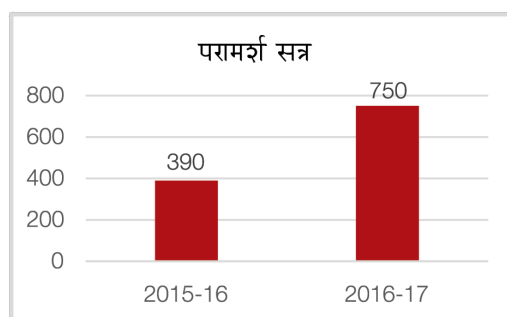
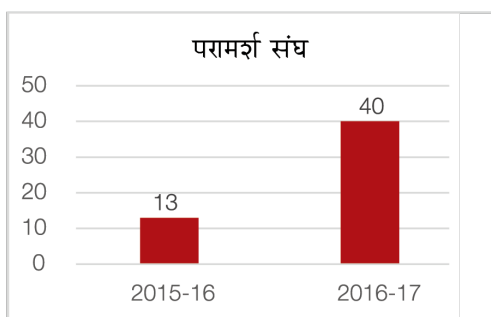
- लॉन्चपैड प्रारंभिक स्तर के उद्यमियों हेतु अभिकल्पित एक तिमाही, समूह आधारित 12 सप्ताह का लंबा पूर्व-उद्घवन कार्यक्रम है। कार्यक्रम के सहभागी एनएसआरसीईएल में कार्यस्थल तक पहुँच प्राप्त करते हैं।
- परामर्श
- संबंधित विषयों पर साप्ताहिक कार्यशालाएँ-तीन एंड इफैक्चुएशन फ्रेमवर्क, बिज़नेस मॉडल कैनवस, इफैक्टिव कम्युनिकेशन एंड पिचिंग, डिज़ाइन थिंकिंग, गो-टु मार्केट स्ट्रेटिजी, सेल्स, फाइनेन्स एंड फंडिंग आदि।
- समकक्ष नेटवर्क
- एनएसआरसीईएल के कंपनी साझेदारों द्वारा प्रदत्त प्रोत्साहनों तक पहुँच

वर्ष 2015-16 में एनएसआरसीईएल ने समूह में 46 उद्यम शामिल किए। वर्ष 2016-17 में 65 उद्यम शामिल थे, जो कि 464 आवेदन पत्रों से चुने गए थे।



### 8.5.2.2 परामर्श

एनएसआरसीईएल की परामर्श नामिका में शामिल हैं अनुभवी उद्यमी, निवेशक, कंपनी कार्यपालक एवं विचारक नेता। 2016-17 में एनएसआरसीईएल ने 27 क्षेत्रों और भौगोलिक क्षेत्रों के नए परामर्शदाताओं को शामिल किया और नामिका की कुल संख्या 40 हो गई है। उपग्रह परामर्श केंद्रों को स्थापित करने के लिए अन्य शहरों के भाप्रसंबे के भूतपूर्व छात्रों को शामिल करने की इसकी योजना है, जो स्थानीय उद्यमशीलता हेतु सहारा बनेगा। आयोजित किए गए सत्रों की संख्या में कुल 90% की वृद्धि हुई। परामर्श साझेदारी को आईआईआईटीबी और भाप्रस के साथ आगे बढ़ाया गया।



### 8.5.2.3 शिक्षा

एनएसआरसीईएल अपने शैक्षिक कार्यक्रमों को मजबूत करने और सुपुर्दगी को विस्तारित करने के लिए प्रौद्योगिकी की शक्ति का लाभ उठाने पर ध्यान केंद्रित कर रहा है। बेंगलूर के अतिरिक्त व्यापक दर्शकों के साथ जुड़ने में रिकॉर्ड किए गए वीडियो सत्र, एमओओसीएस (मैसिव ओपन ऑनलाइन कोर्सेस), फेसबुक लाइव स्ट्रीम्स और वेबिनार्स सफल साबित हुए हैं। कुछ कार्यक्रम हैं :

### एमपीडब्लूई : महिला उद्यमियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम

- क्रिया-उन्मुख ज्ञान के माध्यम से महिला उद्यमियों को उद्यम बनाने, विकास और प्रबंध करने में सक्षम बनाना
- 36 उद्यमियों ने भाग लिया

### एमपीईएफबी : उद्यमियों और परिवार व्यवसाय हेतु प्रबंध कार्यक्रम

- परिवार व्यवसाय के मालिकों को सामरिक रूप से सोचने, व्यावसायिक रूप से प्रबंध करने और सफलता से बढ़ने के लिए अभिकल्पित किया गया ।
- 37 उद्यमियों ने भाग लिया

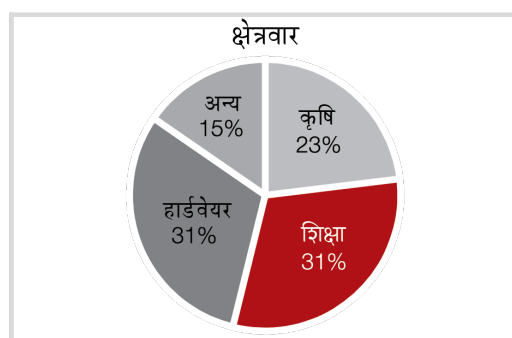
**स्कूल साझेदारी** : 65 छात्रों तक एमओओसी पहुँचाने के लिए जैन विश्वविद्यालय के सीएमएस परिसर के साथ साझेदारी की ।

**उद्यमवृत्ति माइक्रोमास्टर्स** : ईडीएक्स मंच पर माइक्रोमास्टर्स के भाग के रूप में इस पाठ्यक्रम के लिए दस हजार से अधिक लेखा परीक्षा शिक्षार्थियों ने नामांकन किया है ।

### 8.5.2.4 उद्भवन

एनएसआरसीईएल का उद्भवन केंद्र की उद्यमियों में अत्यधिक लोकप्रिय है । यह सभी उद्यमियों के लिए खुला है और भाप्रसंबे के साथ स्टार्ट-अप के संस्थापक को पूर्व संबद्धता होने की आवश्यकता नहीं है । यह सभी क्षेत्रों, के उद्यमों का समर्थन करता है, जहाँ तक वे नवीकृत हैं, भारतीय प्रबंध संस्थान बंगलूर को एक सामाजिक और/या वित्तीय प्रभाव बनाने की संभावना हो और दल में विचारों को कार्यान्वित करने की क्षमता हो (उद्भवकों के चयन हेतु '3i' ढाँचे के रूप में आंतरिक रूप से संदर्भित) । ये सेवाएँ अत्यधिक रियायती दरों पर प्रस्तुत की जाती हैं ।

स्टार्ट-अप	विवरण	माह	वर्ष
1	जीवाभूमि	जागरूक उपभोक्ताओं से किसानों को जोड़ने का मंच	मई 2016
2	क्लाइंडर	छात्रों को अपने तीव्र इच्छाओं को उजागर करने में मदद करने के लिए मंच	मई 2016
3	ब्लैकबाज़ा	सामाजिक एवं पर्यावरण संबंधी अभिमुखीकृत कॉफी परियोजना जो भारत से विशेषतः एकल मूल कॉफी का उत्पादन करती है ।	अप्रैल 2016
4	क्रियाटिव	सभी कक्षाओं, स्कूलों और राज्यों में स्कूल शिक्षा को मानकीकृत करने का उद्देश्य	जुलाई 2016
5	प्लैसिडविशन	चैनल प्रसारण के लिए एक उत्पाद आधारित कंपनी	सितंबर 2016
6	वेंकम	बुजुर्गों, बच्चों और विकलांग लोगों के लिए एक उत्पाद आधारित कंपनी	जनवरी 2017
7	टैज़र	इलैक्ट्रॉनिक्स उत्पादों के लिए प्रयोग निर्माण हेतु इलैक्ट्रॉनिक्स क्षेत्र में मंच निर्माण का लक्ष्य रखने वाली कंपनी	फरवरी 2017
8	स्किलफिनिटी	कुशल इंजीनियरिंग प्रतिभा उपलब्ध कराकर ऑटोमोटिव सॉफ्टवेयर कंपनियों की उत्पाद की गुणवत्ता और उत्पादकता को बढ़ाने का प्रयास करता स्टार्टअप	मार्च 2017



### 8.5.2.5 प्रारंभिक निधीयन

वित्तीय वर्ष 2016-17 के दौरान निधि प्राप्त उद्भवक	
1	टेक टेलर
2	ट्वीक स्किल्स
3	मैडसिंक
4	जीवाभूमि
5	हार्वेस्टवाइलड

### 8.5.3 साझेदारी एवं सहयोग

#### 8.5.3.1 महिला स्टार्ट-अप कार्यक्रम :

महिला स्टार्ट-अप कार्यक्रम का उद्देश्य भारत में महिला उद्यमशीलता को बढ़ावा देने के लिए स्थापित उद्यमवृत्ति एवं प्रबंधकीय कौशल को प्रकट करना था। गोल्लडमैन सैक्स द्वारा समर्थित इस कार्यक्रम ने सहभागियों को अपने व्यवसाय को स्थाई रूप से विकास करने और कार्यनीति बनाने में उनकी मदद करते हुए बेहतर निर्णय निर्माता बनने में सक्षम बनाया है।

इस कार्यक्रम की अभिकल्पना भारत में महिला उद्यमियों के विकास को निम्नलिखित उपलब्ध कराकर सुकर बनाना है :

- प्रबंधकीय एवं उद्यमवृत्ति दोनों कौशलों के पोषण करने हेतु गहन प्रशिक्षण
- प्रतिष्ठित परामर्शदाताओं की नामिका के माध्यम से परामर्श एवं सलाह
- शीर्ष व्यवसाय योजनाओं हेतु उद्भवन एवं साधारण वित्तीय सहायता

#### तीन-चरण प्रक्रिया :

यह कार्यक्रम तीन चरण प्रक्रिया में संचालित किया गया। पहले 1700 महिलाओं ने ऑनलाइन पाठ्यक्रम में भाग लिया, जो मैसिव ओपन ऑनलाइन कोर्स (एमओओसी) के रूप में जाना जाता है। पाठ्यक्रम के अंत में कुल 283 प्रतिभागियों ने सभी साप्ताहिक समनुदेशन एवं लीन कैनवस जमा किए। भाप्रसंबे में तीन सप्ताह के आवासीय बूटकैम्प के लिए श्रेष्ठ 50 विचारों का चयन किया गया, जिनमें शामिल हैं कक्षा सत्र, व्यक्तिगत संरचित परामर्श, 'फायरसाइड चैट' एवं नेटवर्किंग रात्रिभोज। अंतिम चरण डेमो दिवस था, जहाँ प्रतिभागियों को एनएसआरसीईएल में उद्भवन हेतु प्रख्यात नामिका के सामने खड़े हुए। श्रेष्ठ 15 विचारों को एनएसआरसीईएल में उद्भवन हेतु चयनित किया गया और उद्भवन अवधि के दौरान फैलोशिप प्राप्त करेंगे। पाठ्यक्रम में सक्रिय रूप से भाग लेकर महिला विशिष्ट समय प्रतिबद्धता और ध्यान देने पर ध्यान संकेंद्रित करना था।



#### 8.5.3.2 एनएसआरसीईएल सोशियल:

'एनएसआरसीईएल सोशियल' ने शहरी गरीबी में रहने वाले लोगों के जीवन में सुधार लाने पर ध्यान केंद्रित करते हुए विश्वस्तरीय गैर लाभ संगठनों को उद्भवित करने के लिए प्रारंभिक स्तर के उद्यमों को पोषित करने में एनएसआरसीईएल के अनुभवों का लाभ उठाने की योजना बनाई है। यह पहल माइकल एंड सुसैन डैल फाउंडेशन के साथ साझेदारी में एनएसआरसीईएल द्वारा प्रारम्भ की गई।

कार्यक्रम में कुल 160 आवेदन पत्र प्राप्त हुए, जिनमें से 23 उद्यमों को वस्तुपरक व्यक्तिपरक मानदंडों को मिश्रण सहित एक कठोर प्रक्रिया के माध्यम से लॉन्चपैड हेतु चयनित किया गया।

तीन माह लंबे पूर्व उद्भवन कार्यक्रम में शामिल था संरचित मार्गदर्शन सहित कक्षाकक्ष सत्र, कार्यशालाएँ, क्षेत्रीय दौरे, वक्ता सत्र एवं बूट कैम्प।



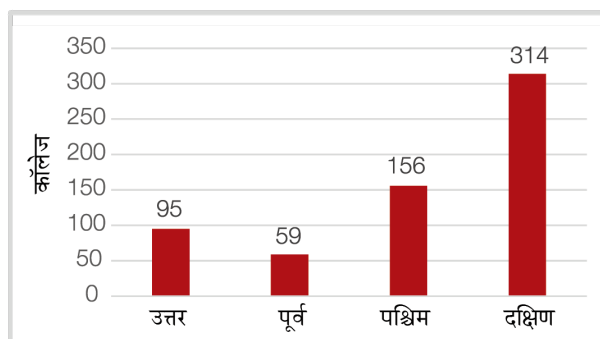
चयनित उद्यमों को निम्नलिखित के माध्यम से समर्थन दिया जाएगा :

- एनएसआरसीईएल के परामर्शदाताओं, उद्यमियों और विशेषज्ञों के समृद्ध नेटवर्क का लाभ उठाते हुए जारी परामर्श एवं क्षमता निर्माण
- निधि प्रदाताओं, सरकार और पारिस्थितिकी तंत्र खिलाड़ियों के नेटवर्क तक पहुँच
- गतिविधियों के वार्षिक कैलेंडर के माध्यम से दृश्यता
- कानूनी, वित्तीय और मानव संसाधन जैसे समर्थन और सलाहकार सेवाओं तक पहुँच
- भाप्रसंबे परिसर में कार्य स्थल जो अन्य एनएसआरसीईएल उद्भवकों, संकायों और संस्थान के छात्रों से घिरे जीवंत स्टार्ट-अप पर्यावरण तक पहुँच को सक्षम किया ।



### 8.5.3.3 इंडिया इन्नोवेशन चैलेंज :

टैक्सस इंस्ट्रूमेंट्स एवं विज्ञान एवं प्रौद्योगिकी विभाग के साथ एनएसआरसीईएल के माध्यम से भाप्रसंबे ने छात्रों में नवीन क्षमताओं का विकास करने के लिए 'इंडिया इन्नोवेशन चैलेंज' नामक परियोजना प्रारम्भ की गई । अगस्त 2016 में परियोजना प्रारम्भ की गई । इस कार्यक्रम से भारतभर के 624 कॉलेजों के लगभग 11,000 छात्रों ने भाग लिया । यह तीन स्तरीय प्रतियोगिता थी, जहाँ 30 छात्र के दलों की पहचान की गई थी । इन छात्रों ने एनएसआरसीईएल द्वारा आयोजित बूट कैंप में भाग लिया और अंतिम प्रतियोगिता के लिए आगे बढ़े । प्रतियोगिता के प्रत्येक स्तर पर छात्रों में आदर्श विकसित करने के लिए समर्थन दिया गया ।



### 8.5.3.4 नीति आयोग :

- एनएसआरसीईएल को अटल अभिनव मिशन, नीति कार्यक्रम के तहत समर्थन के लिए देश के श्रेष्ठ छह उद्भवकों में से एक चुना गया ।
- पूरे भारत से 232 आवेदन पत्रों में से 17 केंद्रों को सूचीबद्ध और उनकी समीक्षा की गई, छह उद्भवक केंद्रों को रु. 10 करोड़ तक के अनुदान के लिए चुना गया ।
- इस योजना का उद्देश्य स्थापित उद्भवक केंद्रों को विश्व स्तर के मानकों पर उन्नत कर देश में शुरुआती पारिस्थितिकी तंत्र को बदलना है ।
- केंद्र के वर्तमान परिचालन को प्रौद्योगिकी एवं मानव पूँजी दोनों में वर्तमान विकास दर को लगभग 2X तक बढ़ाने के लिए अनुदान राशि का उपयोग किया जाएगा । इस आदेश के माध्यम से निम्नलिखित प्रभावित क्षेत्रों को सुलझाया जा रहा है :
  - पैमाना : परामर्शदाताओं, परामर्श सत्रों एवं उद्भवकों में वृद्धि करना । ऑनलाइन पाठ्यक्रम (एमओओसीएस) कार्यक्रमों में भाग लेने के लिए अधिक से अधिक उद्यमियों को सक्षम करते हैं ।
  - दक्षता : प्रौद्योगिकी और स्वाचालन के माध्यम से दक्षता प्रक्रिया में सुधारना जिससे केंद्र के माध्यम से चलने वाले स्टार्टअप की गुणवत्ता एवं मात्रा में सुधार होगा ।

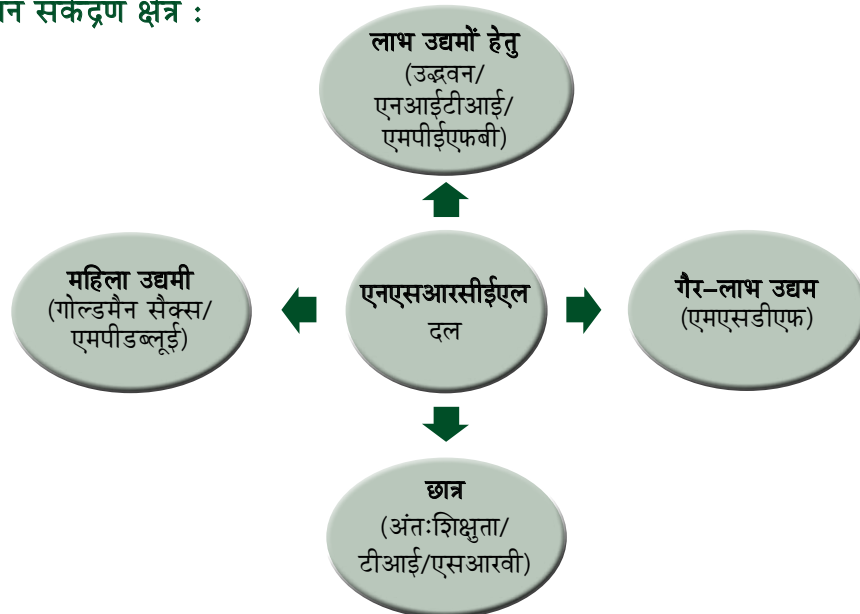
- प्रभावशीलता : डेटा विश्लेषण, शोध एवं केस अध्ययन के माध्यम से कार्यक्रम सामग्री और अध्ययन परिणामों में सुधार होगा ।
- पहुँच : टीयर 2 एवं टीयर 3 शहरों में स्टार्ट-अप के लिए उद्यमवृत्ति सामग्री की पहुँच को बढ़ाना ।

#### 8.5.4 गतिविधियाँ :

एनएसआरसीईएल प्रत्येक वर्ष गतिविधियाँ संचालित करता है जो उद्यमियों को संबंधित सूचना या ज्ञान प्रचारित करती हैं और नेटवर्किंग मंच का अतिरिक्त लाभ प्रदान करती हैं । इसकी निःस्वार्थ पहलों में शामिल है, प्रत्येक वर्ष अनेक ज्ञान प्रचारित कार्यशालाएँ । यह विभिन्न घटकों जैसे उद्यमी, उद्भवक, छात्र और सहयोगियों के लिए कार्यक्रम संचालित करता है, जिनमें से अधिकांश अक्सर भाग लेने के लिए निःशुल्क होती हैं । मासिक कार्यशाला, 4 स्टार्टअप्स जो उद्यम शुरू करने या बढ़ाने के पहलुओं पर ध्यान केंद्रित करता है और प्रत्येक माह 250 एवं 400 के बीच उद्यमियों एवं महत्वाकांक्षी उद्यमियों को आकर्षित करती है ।

माह	शीर्षक	पंजीकरण की संख्या
अप्रैल 2017	थिंक ग्लोबल-इंटरनेशनल मार्केट्स फॉर इंडियन	497
मार्च 2017	ऐंजिल फंडिंग फॉर स्टार्टअप्स इन दी करेंट इकोनॉमिक इंविरॉन्मेंट	495
मार्च 2017	ग्रोथ फंडिंग फॉर स्टार्टअप्स : गोइंग बियाँन्ड सीरीज़ ए	694
फरवरी 2017	बिल्डिंग ब्रिजिस-सोशियल ऍंड कैपिटल	805
जनवरी 2017	इफैक्चुअल ग्रोथ फॉर स्टार्टअप्स	300
दिसंबर 2016	ज़ोहो फॉर स्टार्टअप्स	188
दिसंबर 2016	हैड्स-आन वर्कशॉप ऑन क्रियेटिविटी फॉर आंश्रप्रीनर्स	300
नवंबर 2016	बिलियन होप्स	118
अक्टूबर 2016	स्टार्टअप मंत्रास	706
अक्टूबर 2016	स्टोरी टेलिंग फॉर स्टार्टअप्स	870
अगस्त 2016	प्लैटफॉर्म्स फॉर स्टार्टअप्स	690
जुलाई 2016	4 स्टार्टअप्स : 7 वेज़ ऑफ स्टार्टिंग अप !	750
जून 2016	लीन फॉर स्टार्टअप्स	648
मई 2016	एसएएस फॉर स्टार्टअप्स	552

#### 8.5.5 वर्तमान संकेंद्रण क्षेत्र :



### 8.5.6 आगे की ओर :

एक संगठन के रूप में एनएसआरसीईएल एक नए नायकत्व दल के साथ परिपक्व और आगे बढ़ी है ।

- एनएसआरसीईएल के परिचालन दल ने विस्तार किया है और इस वर्ष और आगे बढ़ेगा ।
- केंद्र में नवीकरण हुआ है और इसके बैठने की क्षमता को बढ़ाया गया है- अब इसमें 120 उद्यमी बैठ सकते हैं, अधिक स्थान, एक नए उत्साही दल, मजबूत संरक्षक नामिका एवं नए साझेदारी के साथ एनएसआरसीईएल का उद्देश्य आने वाले साल में अपनी गतिविधि को और अधिक बढ़ाना है ।

## 8.6 आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध केन्द्र (एससीएमसी)

भाप्रसंबें में आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध शिक्षण और शोध का एक प्रमुख क्षेत्र है । आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध (एससीएमसी) भाप्रसंबें में उत्कृष्टता का एक सामरिक बहुविषयक केंद्र है, जो आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध पर विशेष सैद्धांतिक एवं अनुप्रयुक्त शोध करने और उद्योग-संस्थान के सहयोग को स्थाई बनाने और घनिष्ठता बढ़ाने के लिए समर्पित ।

केंद्र अग्रणी संगठनों के व्यवसायियों, प्रसिद्ध अनुसंधान संस्थानों के शोधकर्ताओं को एक साथ लाता है और भाप्रसंबें के बहु-विषयक संकायों को आपूर्ति श्रृंखला प्रबंधन में विशेष सैद्धांतिक एवं अनुप्रयुक्त शोध करने और क्षेत्र में एक अंतर्राष्ट्रीय स्तर पर मान्यता प्राप्त केंद्र बनने की दिशा में कार्य कर रहा है ।

केंद्र बहुमूल्य ज्ञान सृजन संसाधन के रूप में कार्य करने के लिए शोध, शिक्षा एवं अंतर-कार्यात्मक व्यवसायिक क्षेत्रों के एकीकरण में भाप्रसंबें की ताकत पर निर्मित है । यह आदि से अंत तक प्रबंध में संगठनों द्वारा झेली जा रही समस्याओं के प्रायोगिक समाधान एवं अग्रणी कार्यनीतियों में योगदान देता है ।

### 8.6.1 संकाय सदस्य

विभिन्न क्षेत्रों के कुल 18 संकाय सदस्य केंद्र से जुड़े हुए हैं ।

### 8.6.2 सलाहकार समिति की बैठकें

आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध केंद्र की सलाहकार परिषद् की सोलहवीं बैठक शुक्रवार, 18 नवंबर, 2016 को भाप्रसंबें परिसर में आयोजित की गई । शरद शर्मा, बीपीसीएल, एस रविचंद्रन, टीवीएसएलएसएल (टेली कॉन्फरेंस द्वारा), कुमारलिंगम, आईबीएम एवं उषाश्री टी एस, मैनहट्टन एसोसिएट्स-कंपनी प्रायोजक संगठनों के सलाहकार परिषद् सदस्यों ने सलाहकार परिषद् की बैठक में भाग लिया । सविता एच श्रीनिवासन, आईबीएम, किशोर गुप्ता, आईबीएम एवं रमणी, बीपीसीएल बैठक में उपस्थित थे । सलाहकार परिषद् ने गतिविधियों की सूक्ष्म रूप से समीक्षा की और आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध केंद्र की नियोजित गतिविधियों पर चर्चा की ।

आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध केंद्र की सलाहकार परिषद् की पंद्रहवीं बैठक 15 मार्च, 2016 को भाप्रसंबें परिसर में आयोजित की गई । कुमारलिंगम, आईबीएम एवं उषाश्री टी एस, मैनहट्टन एसोसिएट्स कंपनी प्रायोजक संगठनों के दोनों सलाहकार परिषद् सदस्यों ने सलाहकार परिषद् की बैठक में भाग लिया । धरनी जयप्रकाशम, आईबीएम, रमणी, बीपीसीएल, बी सुब्रमण्यन, श्रीवत्सा और टीवीएसएलएसएल के जुगल बैठक में उपस्थित थे । टीवीएसएलएसएल के कार्यपालकों ने विज्ञान कार्यशाला पर प्रस्तुतीकरण दिया और केंद्र के लिए कुछ सिद्धांतों को कैसे अपनाया जा सकता है, पर अपने विचारों का आदान-प्रदान किया । पूर्व वर्ष के दौरान केंद्र की गतिविधियों पर सलाहकार समिति ने विचार-विमर्श किया और 2016 हेतु गतिविधियों की योजना बनाई ।

### 8.6.3 शोध एवं अध्ययन परियोजनाएँ

आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध पर संकायों ने निम्नलिखित महत्वपूर्ण कार्य प्रकाशित किए :

शीर्षक	लेखक	पत्रिका	खंड सं., दिनांक
1 सोर्सिंग अंडर इंकम्प्लीट इंफॉर्मेशन ऐंड नेगेटिव कैपेसिटी-कॉस्ट कोरिलेशन	तरुण जैन एवं जिश्नू हज़रा	परिचालन शोध सोसाइटी की पत्रिका	खंड 67, मार्च 2016, पृष्ठ सं. 437-449
2 डिजाइन फॉर दी एन्विरॉन्मेंट इंपैक्ट ऑफ रैगुलेट्री पॉलिसीज़ ऑन प्रॉडक्ट डेवलपमेंट	सिरीश कुमार गौड़ा, श्रीलता जोन्नलगुडा एवं हरिता सारंगा	परिचालन शोध की यूरोपीय पत्रिका	खंड 248, सं. 2, जनवरी 2016, पृष्ठ सं. 558-570

- प्रोफेसर एल एस मूर्ति ने 'इंट्रोडक्शन टु एमआरपी' पर 13 लघु वार्ताओं की श्रृंखला रिकॉर्ड की है, जो आईआईएमबी-केआईटीई (केडिया इनीशियेटिव फॉर टीचिंग एक्सपॉनेन्शियली) के तहत निःशुल्क देखने के लिए उपलब्ध है।
- प्रोफेसर अमर सप्रा ने पहले 'रीटेल बैस्ट प्रैक्टिसिस फॉर मैनेजिंग पैरिशेब्ल्स' पर लघु वार्ताओं की श्रृंखला रिकॉर्ड की थी।
- वर्ष 2016-17 में एक वर्किंग पेपर प्रकाशित किया गया।

शीर्षक	लेखक	पत्रिका	खंड सं., दिनांक
1 इंपैक्ट ऑफ मार्केट रैस्पॉन्सिव स्ट्रेटिजी ऑन सप्लाई चेन रिस्क : दी मॉडरेटिंग रोल ऑफ सप्लाई चेन फ्लैक्सिबिलिटी	आर श्रीदेवी एवं हरिता सारंगा		2016 वर्किंग पेपर सं.: 511

- वर्ष के दौरान केंद्र द्वारा समर्थित कोई संकाय शोध/अध्ययन परियोजना नहीं थी।
- 'बिल्डिंग सस्टेनेबल एग्रीकल्चरल सप्लाई चेंस इन इंडिया'-हल युनिवर्सिटी, यूके के साथ यूजीसी-यूकेआईआईआरआई प्रायोजित सहयोगी अध्ययन परियोजना तीसरे वर्ष के अंत में 31 दिसंबर, 2016 को पूरी हुई है। प्रोफेसर गोपाल नायक ने 01 से 07 अक्टूबर, 2016 के दौरान हल युनिवर्सिटी बिज़नेस स्कूल (एचयूबीएस), यूके का दौरा किया और डॉ. आशीष द्विवेदी और प्रोफेसर यास्मिन मेराली के साथ संयुक्त रूप से निष्पादित परियोजना की प्रगति की समीक्षा की।
- ऐश्वर्या कृष्णा, फेनसिल्वेनिया स्टेट युनिवर्सिटी, यूएसए के आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध एवं सूचना प्रणाली प्रधान के रूप में एसएमईएल कॉलेज ऑफ बिज़नेस की छात्रा जुलाई 2016 के दौरान छात्र अंतःशिक्षु थीं। उन्होंने 'किनारा पावर सिस्टम्स प्राइवेट लिमिटेड पर स्टडी ऑन सोलर पैनल इंडस्ट्री इन बेंगलूर, इंडिया, केस अध्ययन रिपोर्ट' तैयार की।
- कंपनी प्रायोजकों एवं अन्य कंपनियों द्वारा सुझाई गई परियोजनाओं के आधार पर निम्नलिखित छात्र परियोजनाएँ (समसामयिक संबंधी अध्ययन-सीसीएस) चौथे और पाँचवें टर्म के दौरान की गईं :

#### 2016 में प्रायोजित छात्र परियोजनाएँ

प्रायोजक	शीर्षक	छात्रों का नाम	संकाय गाइड
1 बीपीसीएल	एस्टीमेटिंग प्रीमियम/डिस्काउंट ऑफ कूड ऑयल	नबील रशीद एवं मनोगना मंदेपुडी	ए दामोदरन
2 बीपीसीएल	स्टडी ऑफ पैट्रोकेमिकल्स	सुमन सौरभ एवं श्रीकांत श्रीधर	अमर सप्रा
3 बीपीसीएल	नेटवर्क ऑफ प्रॉडक्ट पाइपलाइंस इन इंडिया	सोहम शाह एवं रितेश पटनायक	जिश्नू हजरा
4 बीपीसीएल	डिमांड फोरकास्टिंग पैट्रोप्रॉडक्ट्स	वंशराज रॉय एवं अरुण माझी	शुभब्रता दास
5 आईबीएम	मार्केट स्टडी ट्रांसपोर्टेशन	अंकित आनंद एवं प्रवीण मौर्या	जिश्नू हजरा
6 इंडिया पोस्ट	मार्केटिंग ऐंड ब्रांड पोज़ीशनिंग ऑफ इंडिया पोस्ट	सुकृति श्रीवास्तव एवं निहार रंजन खिल्लर	अविनाश जी मुल्की
7 इंडिया पोस्ट	प्रॉडक्ट रैशनाइजेशन इंडिया पोस्ट प्रॉडक्ट्स	सोमनाथ दास एवं चित्रांशु वर्मा	यू दिनेश कुमार
8 इंडिया पोस्ट	डेलिवरी ऑफ ईकॉमर्स शिपमेंट्स	अंकित बोरा एवं लक्ष्य अरोड़ा	जिश्नू हजरा
9 इंडिया पोस्ट	पोस्ट बैंक ऑफ इंडिया : स्कोप ऑफ पेमेंट्स बैंक	वैलंटाइन फरगूसे एवं उत्कर्ष	एम एस श्रीराम

प्रायोजक	शीर्षक	छात्रों का नाम	संकाय गाइड	
10	आरईएमएस	इंपैक्ट स्टडी	अभिषेक सोमानी एवं कौशलेंद्र	अमर सप्रा
11	आरईएमएस	ग्रेडिंग ऐंड सर्टिफिकेशन	वैष्णवी एस एवं पवनी वेमुरी	गोपाल नायक
12	आरईएमएस	ग्रेडिंग ऐंड सर्टिफिकेशन	तेजस एच एवं जितेंद्र कुमार सिंह	गोपाल नायक
13	आरईएमएस	इंटीग्रेटिड लॉजिस्टिक्स	चंदन पाठक एवं कुणाल केजरीवाल	हरिता सारंगा
14	टीकेएपी	ऑप्टिमाइजिंग सेफ्टी स्टॉक्स ऑफ इंपुट कंपोनेन्ट्स	अनीश कुमार कउलगुड एवं सुब्रमण्यन एम के	यू दिनेश कुमार
15	टीकेएपी	ऑप्टिमाइजिंग इंबाउंड ट्रांसपोर्टेशन	सौम्या रंजन साहू एवं संजीव रंजन	डी कृष्ण सुंदर
16	टीवीएसएल एसएल	उपीएल एमआरओ सप्लाई चैन	चिन्मय पांडा एवं मन्नेम नितिन कुमार	अंशुमन त्रिपाठी
17	जोपनाउ	स्ट्रैटिजीज़ फॉर ऑनलाइन ग्राॅसरी बिज़नेस	असावरी मिलिंद मून एवं आदित्य कुमार गुप्ता	अविनाश जी मुल्की
18	जोपनाउ	ओम्नी चैनल स्ट्रैटिजी फॉर ऑनलाइन ग्राॅसरी रिटेलर्स	प्रियंका अत्री एवं आशीष कुमार	आर श्रीनिवासन
19	एससीएम सेंटर	डिज़ाइनिंग एन ऑपरेशंस मैनेजमेंट गेम	गिरीश कृष्णा एवं विनोद ई	हरिता सारंगा
20	एससीएम सेंटर	ऑस्टिमाइजिंग ऑल-इंडिया डिस्ट्रीब्यूशन नेटवर्क इन जीएसटी रेजीम	राघवेंद्र आदित्य एवं मोहित टाक	राजलक्ष्मी वी मूर्ति
21	रीयल एस्टेट सेंटर	इंडस्ट्री स्ट्रक्चर	निशा सेहरावत एवं नितिन कुमार सिंह	वेंकटेश पंचपगेसन
22	रीयल एस्टेट सेंटर	रेंटल हाउसिंग मार्केट	अनुज पारेख एवं खिज़ार शरीफ एम	वेंकटेश पंचपगेसन
23	रीयल एस्टेट सेंटर	एफोर्डेबल हाउसिंग-फाइनेंसिंग चैलेंजिस	ऐलेन डान बाबू एवं प्रदीप जी	वेंकटेश पंचपगेसन

- उपरोक्त में से, आठ छात्र दलों को कंपनी साझेदारों और एससीएम केंद्र द्वारा प्रायोजित उनकी परियोजनाओं पर आधारित पेपर प्रस्तुत करने के लिए प्रोत्साहित किया गया और उन्हें अपने पेपर पाँचवे द्विवार्षिक आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध सम्मेलन में प्रस्तुत करने के लिए चयनित किया गया।
- केंद्र ने अक्टूबर 2016 में भारत के चुनाव आयोग के लिए लॉजिस्टिक्स मैनेजमेंट ऑफ इलैक्शन कमीशन ऑफ इंडिया पर अध्ययन हेतु एक प्रस्ताव तैयार किया।

#### 8.6.4 शिक्षा एवं प्रशिक्षण

- 24-26 अगस्त, 2016 के दौरान सामरिक साधन एवं आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध पर चार दिवसीय कार्यपालक कार्यक्रम संचालित किया गया। इस कार्यक्रम में 42 सहभागियों ने भाग लिया। भारत पैट्रोलियम कार्पोरेशन लिमिटेड से के.वी. सुरेश एवं ए साथिनारायणन, आईबीएम इंडिया से हाफिज़ एवं टीवीएस लॉजिस्टिक्स सर्विसेस लिमिटेड से नथाला वेंकट धनराज कंपनी प्रायोजकों द्वारा नामित थे।

- डॉ. अविनाश मुल्की, डॉ. आशीष मिश्रा एवं डॉ. जिश्नू हज़रा ने फरवरी 2016 में भाप्रसंबे में डिर्लाइट हेतु खुदरा उद्योग पर तीन दिवसीय प्रशिक्षण कार्यक्रम संचालित किया।
- एससीएम केंद्र ने 8 से 19 अगस्त, 2016 के दौरान प्रोफेसर हरिता सारंगा एवं प्रोफेसर विनोद सिंघल द्वारा 'इंफैरिक्ल मैथड्स इन ऑपरेशंस मैनेजमेंट रिसर्च' पर संचालित जीआईएन पाठ्यक्रम के बाह्य नगर सहभागियों हेतु परिसर पर आवास उपलब्ध कराने और संभावित सहभागियों तक पहुँचने में सहायता प्रदान की।

### 8.6.5 कंपनी साझेदार संबंध :

एस रविचंद्रन, कार्यपालक निदेशक, टीवीएस लॉजिस्टिक्स सर्विसेस लिमिटेड और टीवीएस लॉजिस्टिक्स लिमिटेड के श्रीवत्सन कृष्णामूर्ति ने समग्र और व्यक्तिगत कार्यों और लक्ष्यों को निर्धारित करने के लिए टीवीएसएलएसएल द्वारा अपनाई गई विज्ञान कार्यशाला की पद्धति समझाई और 28 अगस्त, 2015 को वीडियो कॉन्फरेंस बैठक द्वारा आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध केंद्र के पणधारियों के लिए इसी प्रकार की विज्ञान कार्यशाला संचालित करने की पेशकश की। भाप्रसंबे से प्रोफेसर देवनाथ तिरुपति, जिश्नू हज़रा और डॉ. डी एन सुरेश ने इसमें भाग लिया।

### 8.6.6 सर्वोत्तम प्रथा विनिमय मैत्रीमिलन

सर्वोत्तम प्रथा विनिमय मैत्रीमिलन 2017 एवं एससीपीसी एडीशन 13.0 भाप्रसंबे परिसर में शुक्रवार, 17 मार्च, 2017 को एससीएमसी, भाप्रसंबे द्वारा आयोजित किया गया।

- प्रोफेसर जी. रघुराम, निदेशक, भाप्रसंबे ने 'इंप्रूविंग लॉजिस्टिक्स इन इंडिया-दी वे फॉरवर्ड' पर वार्ता प्रस्तुत की। उन्होंने आपूर्ति श्रृंखला उद्योग की उपलब्धता एवं जवाबदेही, गुणवत्ता, समय, विश्वसनीयता और स्थिरता जैसे कष्टकारी मुद्दों पर प्रकाश डाला। टर्किंग उद्योग, एक विश्व बैंक अध्ययन में अपने अनुभवों को साझा किया और उन्होंने अपने ढाँचे के संबंध में निम्न अनुसार बड़े अंतर की रूपरेखा के रूप में प्रस्तुत किया :

- खंडीकरण – अमूल दूध पर केस अध्ययन
- अवसंरचना – सीमेंट उद्योग
- प्रौद्योगिकी प्रणाली – मैरिको
- धारणीयता – कैस्ट्रॉल ल्यूब्रीकैंट्स

- राजेश श्रीनिवासन, निदेशक-तकनीकी सपोर्ट मेनहट्टन एसोसिएट्स ने 'ग्लोबल सप्लाई चेन मैनेजमेंट' पर वार्ता प्रस्तुत की। उन्होंने दक्षता के मुकाबले कार्यक्षमता का मुद्दा उठाया और यह कैसे ग्राहक की मदद करता है को समझाया। उन्होंने ब्लैक फ्राइडे बिक्री पर साइबर मंडे बिक्री बढ़ने के आंकड़ों के साथ ओमनी चैनल रिटेलिंग का विस्तार किया।

- डॉ. दत्तात्रेय कुल्कर्णी, वरि. प्रधान इंजीनियर एवं कंज्यूमर इन्वोल्वेशन सेंटर इंटैल के वरिष्ठ निदेशक ने 'इंटरनेट ऑफ थिंग्स (आईओटी)' पर वार्ता प्रस्तुत की।

डॉ. कुल्कर्णी ने पूर्णतः स्वचालित गोदान में दशकों पहले अपनी भागीदारी का वर्णन किया, जहाँ एक ट्रक आ सके, लोड हो और बिना मानव हस्तक्षेप चला जाए, जो आज की वास्तविकता के करीब है। उन्होंने वेयरेबल ग्रोथ, स्मार्ट डिवाइस के तत्व, इसकी बाधाएँ और उपभोक्ता उपयोग प्रवृत्ति, त्याज्य एवं अंततः परिवर्तनीय होने पर उपकरण के मामले में कोमोडिटाइज़्ड।

आईओटी वर्ल्ड में आपूर्ति श्रृंखला की समष्टि एवं व्यष्टि संभावनाओं को प्रस्तुत करते हुए उन्होंने गारंटी, स्वाचन, सत्यनिष्ठा एवं सुरक्षा की आवश्यकता के विषय में बताया। डॉ. कुल्कर्णी ने कहा 'बोर्डिंग एलोन इज़ दी बैस्ट रैसिपी टु फेल', बीओएम की आपूर्ति श्रृंखला पर विचार करते हुए इंटैल स्मार्ट फोन उद्यम से सीखे सबक के विषय में बताया।

- सतीश कुमार, लीड-ट्रांसपोर्टेशन एंड इंटीग्रेटेड लॉजिस्टिक्स सॉल्यूशंस, टीवीएस लॉजिस्टिक्स सर्विसेस लिमिटेड ने 'वैल्यू क्रियेशन थ्रू एफिशेंसी इंप्रूवमेंट इन सप्लाई चेन-ए केस स्टडी' पर वार्ता प्रस्तुत की।

सतीश कुमार ने प्रति वर्ष 10 मिलियन डॉलर की बचत के प्रभाव के साथ चेन्नई स्थित स्टेशन में ट्रक भरण अनुपात में सुधार की एक व्यावहारिक समस्या को संबोधित किया। उन्होंने आपूर्ति श्रृंखला मानचित्रण और नियोजन प्रक्रिया को व्यवस्थित रूप से समझाया।

पुर्जें और पैकेजिंग पर विचार कर अपशिष्ट को कैसे समाप्त किया गया, के विषय में बताते हुए कुमार ने सड़कों पर दुर्घटनाओं से बचने के लिए ट्रक की स्थिरता बढ़ा दी। पैकेजिंग और साइड रोल-ओवर सीमा 0.4 से 0.6 से कम के मुख्य कारण की पहचान कर ट्रक को गिरने से बचाने के लिए सीमा पैकेजिंग और साइड रोल-ओवर श्रेडहोल्ड की सीमा को 0.4 से 0.6 से कम कर ट्रक को गिरने से बचाया जा सकता है, इसके मुख्य कारण को उन्होंने पहचाना। उन्होंने प्रदर्शन किया कि क्रॉस डॉकिंग या उचित क्यूब (घन) के गठन के साथ घनत्व और मात्रा पर विचार कर कैसे रीपैलिटाइजेशन के साथ ट्रक को स्थिर किया जा सकता है।

- सेल्वाराज वडिवेलु, एवीपी-बिज़नेस ऑपरेशन्स, सस्केन टेक्नोलॉजीज़ लिमिटेड ने मैनेजिंग टेक्निकल वर्कफोर्स सप्लाय चैन पर वार्ता प्रस्तुत की।

उन्होंने विशेष कौशल, वर्षों का अनुभव, दक्षता और संनिघर्षण जैसी शामिल जटिल स्थिति के साथ सही दक्षताओं सहित सही संख्या में लोगों के साधन की आपूर्ति चुनौतियों को संबोधित करते हुए लाभदायक विकास को ले जाने वाले प्रभावी कार्यबल प्रबंध को रेखांकित किया। उन्होंने प्रतिभा प्राप्त करने और इसके निर्माण के लिए 'सप्लायर-सस्केन-ग्राहक' प्रतिरूप का वर्णन किया।

उन्होंने कौशल या भूगोल विशिष्ट साझेदारी, अर्जित प्रतिभा को दृढ़ करना, संकेंद्रित प्रतिभा विकास एवं कार्यबल प्रबंध निर्णय, सही प्रतिभा के सही साधन में पाँच आयामी कार्यनीति के साधनों को विस्तार से बताया।

- किशोर गुप्ता, सह निदेशक, आईबीएम, प्रोक्योरमेंट सर्विसेस ने 'प्रोक्योरमेंट डिजिटलइजेशन' पर वार्ता प्रस्तुत की।

उन्होंने पैमाने और नवाचार के लिए अनुकूल अभिशासन जन प्रक्रिया और प्रौद्योगिकी को शामिल करते हुए आईबीएम की अभिप्राप्ति रूपांतरण रूपरेखा प्रस्तुत की। उन्होंने मानव की तरह अभिनव प्रणाली, मानव आवाज को पहचानने के साथ वॉटसन सहित संज्ञानात्मक कंप्यूटिंग पर प्रकाश डाला। उन्होंने बताया कि डिज़ाइन सोच ने कैसे वॉटसन बाइंग असिस्टेंट और वॉटसन कॉन्टैक्ट असिस्टेंट के साथ ग्राहक चैनल के विकास तक पहुँचाया। उन्होंने आईबीएम की कॉगनिटिव बाइंग असिस्टेंट का ऑर्डर देने का एक रोचक प्रदर्शन किया, जिससे गहरी सप्लायर अंतर्दृष्टि प्रस्तुत की।

40 से अधिक संगठनों के लगभग 100 आपूर्ति श्रृंखला व्यवसायियों ने सर्वोत्तम प्रथा विनिमय मैत्रीमिलन 2017 एवं एससीपीसी-13.0 में भाग लिया। प्रत्येक प्रस्तुतीकरण के बाद चर्चा की गई। प्रतिभागियों ने सर्वोत्तम प्रथा प्रस्तुतीकरण और चर्चाओं को अति ज्ञानवर्धक और मूल्यवान पाया।

## 8.6.7 संप्रेषण :

आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध की एक नई माइक्रोसाइट है : <http://scmc.iimb.ac.in>

## 8.6.8 सम्मेलन/संगोष्ठी :

### 8.6.8.1 पाँचवा द्विवार्षिक आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध सम्मेलन

एयरबस ग्रुप एंडाउड चेयर फॉर सोर्सिंग ऐंड सप्लाय मैनेजमेंट, भाप्रसंबें ने भाप्रसंबें में 15 एवं 16 दिसंबर, 2016 को संयुक्त रूप से पाँचवा द्विवार्षिक आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध सम्मेलन आयोजित किया। इस सम्मेलन का विषय 'टेक्नोलॉजी इन सप्लाय चैन मैनेजमेंट' था।

प्रोफेसर आर. श्रीनिवासन, निदेशक-प्रभारी, भाप्रसंबें ने अपने उद्घाटन भाषण में भाप्रसंबें के विख्यात संकायों द्वारा दिया गया योगदान, जो आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध क्षेत्र में भाप्रसंबें की रैंकिंग में प्रतिबिंबित होता है का विशेष उल्लेख किया। एससीएम वर्ल्ड संचालित द्वारा प्रतिष्ठित '2016 एससीएम वर्ल्ड युनिवर्सिटी 100' सर्वेक्षण में भाप्रसंबें एक मात्र एशियाई प्रबंध स्कूल है जो 31वें स्थान पर है। भाप्रसंबें को युनिवर्सिटी ऑफ मिशिगन, मैसाचुसेट्स इंस्टीट्यूट ऑफ टेक्नोलॉजी स्टैनफोर्ड युनिवर्सिटी, आईएनएसईएडी, ऑस्टिन में युनिवर्सिटी ऑफ टैक्सस और अन्य जैसे विश्वविद्यालयों के बीच रैंक प्रदान किया गया।

सम्मेलन में मुख्य भाषण प्रोफेसर श्रीधर शोषाद्रि, उप संकायाध्यक्ष ऑपरेशंस एवं एरिया लीडर ऑपरेशंस मैनेजमेंट, इंडियन स्कूल ऑफ बिज़नेस (आईएसबी) हैदराबाद एवं दत्तात्री, सलगमे, राबर्ड बोश इंजीनियरिंग ऐंड बिज़नेस सॉल्यूशंस लिमिटेड के उपाध्यक्ष ने दिया था।

प्रोफेसर शोषाद्रि ने इस क्षेत्र में भारत में और बाहर क्या हो रहा था और भारत के रूप में सीखे जाने वाले सबक का

विहंगावलोकन प्रस्तुत किया, उन्होंने कहा जो कि कई वैश्विक श्रृंखला में गायब था। मुख्य तीन विषयों पर बोले— आपूर्ति नेटवर्क, प्रौद्योगिकी एवं विनिर्माण सेक्टर। उन्होंने बताया कि विनिर्माण महत्वपूर्ण था, किन्तु अब विनिर्माण चीन और अमेरिका के बारे में भी था, यह उत्पादकता के विषय में था। ‘आपूर्ति श्रृंखला’ तेजी से वैश्विक हो गई है। हर फर्म निर्यात नहीं करती है – यह उच्च उत्पादकता वाली फर्मों का सिर्फ एक छोटा अंश है जो निर्यात करता है। यह वैश्विक आपूर्ति श्रृंखलाओं के जुड़ने के लिए भारत का एक अवसर है। शिक्षाविदों ने बताया कि ‘प्रौद्योगिकी यहाँ एक महान समर्थक होती है।’

दत्तात्री सलगमे ने अपने संबोधन में नई पीढ़ी की कंपनियों से बड़ी कंपनियों द्वारा झेले जा रहे संकटों पर चर्चा की। ‘नई फर्मों में लोप के बावजूद भी बड़ी कंपनियाँ अपनी जगह खो देने की स्थिति में होती हैं और इसलिए वे पुनः आविष्कार करना, खुद का बचाव करना और प्रतियोगिता जीतना सीख रहीं हैं। उएस की स्वरसमता ट्रेंड सेन्सर, सॉफ्टवेयर और सेवाएँ—व्यवसाय संचालन के तरीके को बदल देंगे। जिस तरह से आप चीजों का उत्पादन करते हैं, जिस तरह से आप प्रतिस्पर्धा से बचने के लिए आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध करते हैं उसमें एक विवर्तनिक बदलाव होना चाहिए।’

सम्मेलन के पहले दिन सम्मेलन के प्रतिनिधियों के अतिरिक्त साझेदार संस्थानों के आमंत्रितगण, कंपनी नेताओं, विशेषज्ञों ने भाग लिया। सम्मेलन के दूसरे दिन में शामिल थी, भाप्रसंबें एवं एचयूएलएल युनिवर्सिटी बिज़नेस स्कूल (एचयूबीएस), यूके द्वारा संयुक्त रूप से आयोजित ‘बिल्डिंग सस्टेनेबल एग्री-फूड सप्लाई चेन्स इन इंडिया’ पर एक दिवसीय कार्यशाला, जिसमें अनुभवी कार्यपालकों और वरिष्ठ शिक्षाविदों की एक आमंत्रित नामिका ने कृषि और खुदरा उद्योग में धारणीय आपूर्ति श्रृंखला के मुद्दों को व्यक्त किया जो शोध मामलों की पहचान करने में मदद करते हैं।

दो दिन के एससीएम सम्मेलन के दौरान नौ तकनीकी सत्रों में समकक्ष समीक्षा प्रक्रिया द्वारा चयनित शिक्षाविदों और उद्योग कार्यपालकों के कुल 35 पेपर प्रस्तुत किए गए। इस सम्मेलन का उद्देश्य सोर्सिंग और आपूर्ति श्रृंखला के क्षेत्र में झेली जा रही मुख्य चुनौतियों और वर्तमान विकास, नवाचार, प्रवृत्तियों, संबद्धता और उद्यम और आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध क्षेत्र में अपनाए गए समाधानों का विश्लेषण करने और मिलने के लिए शोधकर्ताओं और व्यवसायियों को एक मंच उपलब्ध कराना था। इस सम्मेलन ने प्रतिभागियों को अपने अनुभवों और शोध परिणामों को साझा करने के लिए एक मंच प्रदान किया। पिछले कुछ वर्षों से यह सम्मेलन देश में आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध शोधकर्ताओं और व्यवसायियों के लिए एक महत्वपूर्ण गतिविधि के रूप में उभरा है।

### 8.6.8.2 ‘भारत में स्थाई कृषि – खाद्य आपूर्ति श्रृंखलाओं के निर्माण’ पर कार्यशाला

‘भारत में स्थाई कृषि – खाद्य आपूर्ति श्रृंखलाओं के निर्माण’ पर भाप्रसंबें एवं एचयूएलएल युनिवर्सिटी बिज़नेस स्कूल (एचयूबीएस), यूके द्वारा संयुक्त रूप से भाप्रसंबें में 16 दिसंबर, 2016 को एक दिवसीय कार्यशाला आयोजित की गई।

प्रोफेसर आर. श्रीनिवासन, निदेशक प्रभारी, भाप्रसंबें सभा का स्वागत किया और प्रोफेसर गोपाल नायक, अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र के प्रोफेसर ने कार्यशाला के उद्देश्यों के विषय में बताया और इस बात पर जोर दिया कि कार्यशाला का विषय भारतीय अर्थव्यवस्था के लिए अति महत्वपूर्ण है। प्रोफेसर गोपाल नायक ने कहा कि ‘वैश्वीकरण और शहरीकरण अधिक चुनौतियाँ लाएँगे। इस कारण कृषि खाद्य श्रृंखला के बेहतर प्रबंधन के लिए महत्वपूर्ण नीति में परिवर्तन और उत्पादन प्रथाओं की आवश्यकता है।’

कृषि राज्य मंत्री, कर्नाटक सरकार, कृष्णा बैरे गौड़ा ने उद्घाटन भाषण दिया। उन्होंने कहा, ‘भाप्रसंबें बेंगलूर कृषि के जुड़े मुद्दों पर बहुत सक्रिय रहा है और परिवर्तन करने में संस्थान के योगदान को नीति निर्माता उल्लेखनीय बनाने का प्रयास कर रहे हैं। इस संबंध में कर्नाटक सरकार भाप्रसंबें के साथ कार्य कर ही है और भाप्रसंबें की भागीदारी की सरकार लाभार्थी है।’

अपने संबोधन में डॉ. रमेश चंद्र, सदस्य नीति आयोग ने बताया कि आपूर्ति श्रृंखला की उत्पादकों हेतु मूल्य निर्धारण में सुधार कर उनकी वृद्धि और आय में योगदान देना चाहिए। ‘हमें कृषि विपणन पर गुणवत्ता अनुसंधान करने की आवश्यकता है, न कि बड़ी मात्रा में अनुसंधान, जिसके परिणामस्वरूप नई नीतियाँ मिथकों की बंधक हैं, जो कि बड़े निवेशकों के लिए बाधा है। इसके अलावा, हमें आपूर्ति श्रृंखला के भारतीय प्रतिरूप पर काम करने की आवश्यकता है, न कि अन्य देशों के ऐप मॉडल पर। उन्होंने कहा, हमें यह भी देखने की आवश्यकता है कि भारतीय खाद्य आपूर्ति श्रृंखला में सुरक्षा कम क्यों है।’

‘ईशूज इन असेसिंग परफॉर्मेंस ऑफ सस्टेनेबल एग्री-फूड सप्लाई चेन’ (स्थायी कृषि-खाद्य आपूर्ति श्रृंखलाओं के निष्पादन का आंकलन करने संबंधी मद्दों) पर आमंत्रित वार्ता पर अवसंरचना विशेषज्ञ प्रोफेसर जी. रघुगम ने माँग



एवं आपूर्ति के गौण मामलों, खाद्य अपव्यय, खाद्य सुरक्षा आपूर्ति श्रृंखला एवं अवसंरचना मामलों पर ध्यान केंद्रित किया। फूड ऐंड एग्रीकल्चर ऑर्गेनाइज़ेशन ऑफ युनाइटेड नेशंस (यूएनएफएओ) के अनुसार, एक तिहाई उत्पादित योजना हमारी प्लेटों तक नहीं पहुँचना, जो कि एक चिंता का विषय है, उन्होंने कहा उन चुनौतियों को जोड़ना वास्तव में सुधार के लिए अवसर थे और यह वास्तव में खाद्य भंडार के बेहतर प्रबंधन के लिए संभव था।

कार्यशाला में प्रोफेसर ए दामोदरन, भाप्रसंबें एवं के वी राजू, आईसीआरआईएसएटी द्वारा 'मैनेजमेंट ऑफ नैचुरल रिसोर्सेस-लैंड, वाटर एवं कोपिंग विद क्लाइमेट चेंज' पर एक सत्र भी शामिल था। प्रोफेसर गोपाल नायक, भाप्रसं बेंगलूर, उदयकुमार कोल्लिमठ, श्री श्री इंस्टीट्यूट ऑफ एग्रीकल्चरल ऐंड टेक्नोलॉजी ट्रस्ट एवं सुनील जी. अवरी, महा प्रबंधक, नामधारी सीड्स ने एचीविंग सस्टेनेबल प्रॉडक्शन प्रैक्टिसिस पर सत्र लिया। 'रोल ऑफ एग्री मार्केट्स इन मेकिंग एग्री फूड सप्लाय चेंस सस्टेनेबल' पर मनोज राजन, एडिल सिक कोप, एम डी एवं सीईओ, एसईएमएस, विक्रम ओगाले, निदेशक, नैशनल सप्लाय चैन एवं क्वालिटी एश्योरेंसिस, मैकडोनल्ड्स इंडिया, गणेश सुंदररामन, सीओओ, स्टेपल्स/स्कैक्स बिज़नेस, आईटीसी फूड्स एवं डॉ. आशीष द्विवेदी, युनिवर्सिटी ऑफ एचयूएलएल, युनाइटेड किंगडम ने संचालित किया।

100 से अधिक दर्शकों में शामिल थे सम्मेलन के अंतर्राष्ट्रीय शैक्षिक प्रतिनिधि, कई प्रमुख संगठनों के व्यवसायी, भाप्रसंबें एवं यूएएस, बेंगलूर के छात्र, संकाय एवं शोधकर्ता।

### 8.6.9 एससीएम केंद्र में आगंतुक :

से	नाम	पदनाम	उद्देश्य	माह
1	मैककोब्स स्कूल, यूटी ऑस्टिन	प्रोफेसर अनन्त बालकृष्णन	शोध हेतु सह संकायाध्यक्ष	सेमिनार 15 मार्च, 2017
2	टाइटन कंपनी लिमिटेड	जे. मुरली	विभागीय प्रबंधक आपूर्ति श्रृंखला एवं संभार तंत्र	अतिथि व्याख्यान 17 फरवरी, 2017
3	युनिवर्सिटी ऑफ ससैक्स	डॉ. कॉन्सटैंटिन ब्लोम	परिचालन प्रबंध के प्रोफेसर	साझेदार 17 फरवरी, 2017
4	ब्रिटानिया इंडस्ट्रीज़ लिमिटेड	उमेश जोशी	राष्ट्रीय संभार तंत्र एवं ग्राहक सेवा प्रबंधक	अतिथि व्याख्यान 14 फरवरी, 2017
5	कंसल्टेंट (एचयूबीएस भूतपूर्व छात्र)	डॉ. राघव राजगोपालन	एससीएम परामर्शदाता	साझेदार 28 दिसंबर, 2016
6	एचयूबीएस-यूकेआईआईआरआई	डॉ. आशीष द्विवेदी	संकाय	स्थाई कृषि-खाद्य आपूर्ति श्रृंखला पर कार्यशाला 16 दिसंबर, 2016
7	रेडिंगटन	कस्तूरी रंगन	निदेशक	उद्योग अकादमिक क्षेत्र साझेदारी 1 दिसंबर, 2016
8	टाइटन कंपनी लिमिटेड	जे. मुरली	विभागीय प्रबंधक आपूर्ति श्रृंखला एवं संभार तंत्र	अतिथि व्याख्यान 19 नवंबर, 2016
9	टोयोटा इंडस्ट्रीज़ इंजन्स इंडिया लिमिटेड	भारत राम	उपाध्यक्ष	अतिथि व्याख्यान 17 नवंबर, 2016
10	बीपीसीएल	के वी सुरेश साथियानारायणन	वरि. प्रबंधक (एससीओ) प्रबंधक (एससीओ)	प्रायोजित छात्र परियोजनाओं पर चर्चाएँ 27 अगस्त, 2016

से	नाम	पदनाम	उद्देश्य	माह	
11	एचयूबीएस	लुबैद खान	वाचस्पति छात्र	स्थाई कृषि-खाद्य आपूर्ति श्रृंखला	25 अगस्त, 2016
12	डीईएल, आगरा	माधुरी येदिथा गुरु चरण दास तडीपार्थी	छात्र छात्र	परियोजनाक कार्य	18 एवं 23 अगस्त, 2016
13	साहस	दिव्या तिवारी	निदेशक	एससीएम केंद्र पर चर्चाएँ	12 जुलाई, 2016
14	एयरबस ग्रुप	मथियास ग्रामोल्ला	उपाध्यक्ष, एयरबस एवं एयरबस ग्रुप प्रापण कार्यनीति एवं सेवाएँ	एयरबस चेयर	29 जून, 2016
15	एचपी-ई	रॉबर्ट विनान्स नवीन राजन कण्णन श्रीनिवासन डॉ. नवीन एस	निदेशक आपूर्ति श्रृंखला वरिष्ठ कार्यपालक	उद्योग अकादमिक क्षेत्र साझेदारी	28 जून, 2016
16	एसएपी लैब्स	उमा रानी कृतिका जी	वरि. उपाध्यक्ष विकास प्रबंधक	एससीएमसी के साथ एक साथ काम करने पर चर्चाएँ	15 जून, 2016

## 9. अंतर्राष्ट्रीयकरण

अंतर्राष्ट्रीय मामला कार्यालय (ओआईए) की अध्यक्षता एक वरिष्ठ संकाय सदस्य कर रहे हैं, जो अंतर्राष्ट्रीय पहलों को निर्देशित करते हैं और संस्थान के नीति दिशानिर्देशों तथा अंतर्राष्ट्रीय मामला कार्यालय के बीच तालमेल बनाए रखना भी आश्वस्त करते हैं। भाप्रसंबें के निदेशक स्कूल को विश्वस्तर पर बढ़ावा देने और विदेशी स्कूलों और कंपनियों के साथ संबद्धता विकसित करने में सक्रिय हैं।

अंतर्राष्ट्रीयकरण की प्रक्रिया संस्थान के हर कार्यक्रम एवं केंद्र में प्रचलित है। जब अंतर्राष्ट्रीय मामला कार्यालय, के अलावा अन्य विभागों द्वारा अंतर्राष्ट्रीय पहल की जाती है, तो वह संबंधित विभाग की अभिशासन प्रक्रियाओं के अधीन होती है। अंतर्राष्ट्रीय मामले का कार्यालय संकायों एवं निदेशक के कार्यालय के साथ समन्वय करता है, जिनके माध्यम से सभी ऐसी पहलों की जाती हैं। विचार की पहल अंतर्राष्ट्रीय मामला कार्यालय या व्यक्ति संकाय सदस्य द्वारा हो सकती है।

वर्तमान में ओआईए, ओआईए समिति को रिपोर्ट करता है, जिसमें शामिल हैं संकाय सदस्य (संकायाध्यक्ष शैक्षणिक कार्यक्रम, संकायाध्यक्ष संकाय, अध्यक्ष पीजीपी एवं ओआईए के भूतपूर्व अध्यक्ष) और समिति के अध्यक्ष हैं संकायाध्यक्ष शैक्षणिक कार्यक्रम।

ओआईए निम्नलिखित आयामों पर अंतर्राष्ट्रीय विश्वविद्यालयों के साथ साझेदारी की गुणवत्ता का मूल्यांकन करता है :

- स्कूल या विश्वविद्यालयों की प्रतिष्ठा को अंतर्राष्ट्रीय स्तर पर स्वीकृत रैंकिंग जैसे इंटरनेशनल बिज़नेस व्हीक या फाइनेंशियल टाइम्स या एड्युनिवर्सल द्वारा रैंकिंग के आधार पर मापा जाता है।
- जिन देशों में अंतर्राष्ट्रीय सर्वेक्षण द्वारा स्कूलों की रैंकिंग नहीं की जाती है, किन्तु भाप्रसंबें के लिए साझेदारी व्यवस्था महत्वपूर्ण मानी जाती है, तो भाप्रसंबें स्थानीय उच्च-रैंक प्राप्त स्कूलों में से एक या अधिक के साथ साझेदारी कर सकता है।
- पिछले 15 वर्ष से अधिक छात्रों का दोनों ओर से सक्रिय आदान-प्रदान या पिछले 15 वर्ष से अधिक आदान-प्रदान के लिए गंतव्य के रूप में भाप्रसंबें के स्नातक छात्रों के बीच साझेदार स्कूल की लोकप्रियता; और
- निकट एवं मध्यम अवधि में एक व्यापक साझेदारी की संभावनाएँ।

साझेदारी का दायरा या अवसर उत्पन्न करने वाले व्यक्ति/कार्यालय द्वारा निश्चित किया जाता है। जहाँ ओआईए ने अवसर उत्पन्न किए हैं, वहाँ आमतौर पर विचारों को कार्यान्वित करने की संभावना वाले कार्यालय के साथ काम करता है। इससे आश्वस्त होता है कि शुरुआती प्रक्रिया में साझेदारी गतिविधि का संभावित मालिक लगभग प्रक्रिया के शुरुआत से ही साथ है।

एक बार भावी साझेदार संस्थान उपयुक्त पाया जाता है, ओआईए समझौता ज्ञापन पर हस्ताक्षर करने की प्रक्रिया प्रारम्भ करता है, जिसमें सहयोग के सभी संभावित क्षेत्र शामिल होते हैं। सहयोग के लिए सभी करार निदेशक/संकायाध्यक्ष के स्तर पर पूरे किए जाते हैं। यदि आवश्यक पाया जाता है तो ये करार बड़े संकाय निकाय को संदर्भित किए जाते हैं।

वर्ष 2016-17 के दौरान, भाप्रसंबें ने 11 नए समझौता ज्ञापन पर हस्ताक्षर किए और 13 अंतर्राष्ट्रीय विश्वविद्यालयों के साथ साझेदारी नवीकृत की। निम्न के साथ नए समझौता ज्ञापन पर हस्ताक्षर किए गए :

- ईजीएडीई बिज़नेस स्कूल, मैक्सिको
- आईपैड बिज़नेस स्कूल, मैक्सिको
- ईएसएएन, पेरु
- दी हाँग काँग युनिवर्सिटी ऑफ साइंस ऐंड टेक्नोलॉजी, हाँग काँग
- युनिवर्सिटी ऑफ टोक्यो, जापान

- दी युनिवर्सिटी ऑफ क्वीन्सलैंड, ऑस्ट्रेलिया
- कर्टिन युनिवर्सिटी, ऑस्ट्रेलिया
- युनिवर्सिटी ऑफ रोम टॉर, वर्गाटा, इटली
- युनिवर्सिटी ऑफ स्ट्रेथक्लाइड बिज़नेस स्कूल, यू के
- युनिवर्सिटी ऑफ सेलफ़र्ड मैनचेस्टर, यू के
- फ्लोरिडा इंटरनैशनल युनिवर्सिटी कॉलेज ऑफ बिज़नेस, यूएसए

भाप्रसंबें के साझेदार विश्वविद्यालयों की सूची **विवरण 17** पर दी गई है ।

## 9.1 छात्र विनिमय एवं गहन अध्ययन कार्यक्रम

छात्र विनिमय कार्यक्रम (एसईपी) भाप्रसंबें में एक मुख्य अंतर्राष्ट्रीयकरण पहल है । एसईपी 15 वर्षों से अधिक से मौजूद रहा है । विनिमय पर भाप्रसंबें में आ रहे छात्र पीजीपी, ईपीजीपी या पीजीपीईएम के भाग के रूप में पढ़ाए जा रहे ऐच्छिक पाठ्यक्रम का विकल्प चुनते हैं ।

इसी प्रकार, समुद्रपारीय विश्वविद्यालयों में जा रहे भाप्रसंबें छात्रों को समान संख्या के क्रेडिट घंटों में भाग लेना आवश्यक है, जैसा कि उन्होंने यदि भाप्रसंबें में टर्म व्यतीत किया था । उन्हें चुने हुए पाठ्यक्रम में उत्तीर्ण ग्रेड प्राप्त करने का प्रमाण प्रस्तुत करना आवश्यक है । पीजीपी/ईपीजीपी एवं पीजीपीईएम कार्यालय आश्वस्त करते हैं कि पाठ्यक्रम का चयन न्यूनतम रूप से भाप्रसंबें के पाठ्यक्रम कार्य की कठोरता से तुलनात्मक हो । एसईपी भाप्रसंबें के उच्च शैक्षणिक स्तर को बनाए रखते हुए छात्रों को अंतर्राष्ट्रीय अनुभव प्रदान करता है और कक्षा-कक्षा में विविधता प्रदान करने का लक्ष्य रखता है ।

निम्न सारणी पिछले तीन वर्षों में छात्र गतिशीलता को दर्शा रही है :

क्षेत्र	2013-14		2014-15		2015-16		2016-17	
	आवक	जावक	आवक	जावक	आवक	जावक	आवक	जावक
लैटिन अमेरिका	0	0	1	1	0	2		1
मैक्सिको								2
ऑस्ट्रेलिया	0	1	1	2	0	1		2
एशिया	15	2	14	3	6	3	1	4
यूएसए	1	9	4	5	1	2		4
कनाडा	1	7	1	6	4	6		9
यूरोप	70	107	77	116	78	139	96	122
<b>कुल</b>	<b>87</b>	<b>126</b>	<b>98</b>	<b>133</b>	<b>89</b>	<b>153</b>	<b>97</b>	<b>144</b>
पीजीपी		118		120		148		136
पीजीपीईएम		8		11		4		8
ईपीजीपी				2		1		

पूर्णकालिक छात्र विनिमय कार्यक्रम में अवसरों हेतु माँग बढ़ी है । पिछले कुछ वर्षों से विनिमय कार्यक्रम हेतु विदेश जाने वाले भाप्रसंबें के छात्रों की संख्या में कीर्तिमान वृद्धि हुई है ।

## 9.2 ग्लोबल नेटवर्क फॉर एडवांस्ड मैनेजमेंट (जीएनएएम)

भाप्रसंबें 2012 में ग्लोबल नेटवर्क फॉर एडवांस्ड मैनेजमेंट का सदस्य बना । नेटवर्क में येल स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, एचईसी, आईएनएसईएडी, एनएसयू एवं एलएसई सहित विश्वभर के 29 शीर्ष प्रबंध स्कूल शामिल हैं । जीएनएएम साझेदार स्कूल के छात्रों को डिजिटल प्रौद्योगिकी के प्रयोग के माध्यम से अन्य साझेदार स्कूलों द्वारा प्रस्तुत पाठ्यक्रमों

के चयन सुलभ कराता है, इसी प्रकार यह संकाय सदस्यों को अंतर्राष्ट्रीय कक्षा को पढ़ाने का अवसर प्रदान करता है, जिसमें सदस्य स्कूलों के छात्र शामिल होते हैं। ग्लोबल नेटवर्क पाठ्यक्रमों हेतु अनेक भाप्रसंबे छात्रों के नामांकन, भाप्रसंबे संकायों द्वारा साझेदार स्कूलों के लिए एक लघु नेटवर्क खुला पाठ्यक्रम (एसएनओसी) का संचालन करने एवं भाप्रसंबे द्वारा दो ग्लोबल नेटवर्क सप्ताह (जीएनडब्लूएस) में मेजबानी कर जिसमें भाप्रसंबे एवं विभिन्न साझेदार स्कूलों के छात्र शामिल होते हैं के माध्यम से भाप्रसंबे इन नेटवर्क में सक्रिय भागीदार होना जारी रखे है।

शैक्षणिक वर्ष 2014-15 में बिज़नेस प्लानिंग फॉर इंटरनैशनल मार्केट्स (बीपीआईएम) शुरू किया गया, 2016-17 के छात्रों द्वारा दौरा किए देशों की संख्या में वृद्धि के साथ गतिशीलता बढ़ी। विभिन्न देशों के छात्रों को अनुभव प्रदान करने के अलावा, यह पहल स्थानीय विश्वविद्यालयों, कंपनियों एवं शोध केंद्रों के साथ अन्योन्यक्रिया के माध्यम से विशिष्ट देशों के विषय में संकाय विशेषज्ञता के विकास को समर्थ बनाती है। यह अपेक्षा की जाती है कि अंत में सहयोगात्मक शोध परियोजनाओं, सम्मेलन एवं केस लेखन इसका परिणाम होगा। देशों का चुनाव संकाय सदस्यों की शोध रुचि एवं विशिष्ट अंतर्राष्ट्रीय बाजारों को समझने की छात्र समुदाय की रुचि के आधार पर होता है। बीपीआईएम मॉड्यूलस का नेतृत्व संकाय सदस्यों द्वारा और समन्वयन पीजीपी कार्यालय द्वारा किया जाता है।

शैक्षणिक वर्ष	बीपीआईएम मॉड्यूलस हेतु देशों का दौरा	भाप्रसंबे छात्रों की संख्या जिन्होंने भाग लिया
2015-16	यूएई, जापान, सिंगापुर, चीन, वियतनाम	142
2016-17	यूएई, जापान, सिंगापुर, वियतनाम	120

### 9.3 गतिविधियाँ

- व्हार्टन स्कूल, युनिवर्सिटी ऑफ पेन्सिलवेनिया ने 27-30 दिसंबर, 2016 के दौरान 'टेक्नोलॉजी ऐंड आंत्रप्रीनरशिप इन इंडिया' पर कार्यशाला आयोजित की, जिसमें व्हार्टन स्कूल के 30 छात्रों और भाप्रसंबे के 30 छात्रों ने भाग लिया। इस गतिविधि का समन्वयन ओआईए द्वारा किया गया।
- येल स्कूल ऑफ मैनेजमेंट ने 18-19 जनवरी, 2017 के दौरान सामाजिक उद्यम पर एक कार्यक्रम संचालित किया। भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर में आयोजित वार्षिक येल जीएसई की अभिकल्पना एसई/येल/भाप्रसंबे के दलों को उनके कार्य को तिथि, प्रक्रिया में वे कहाँ हैं का नक्शा तैयार करने और आगे क्या काम किया जाना है का संश्लेषण करने और अवसर प्रदान करने के लिए की गई है। इस गतिविधि का समन्वय ओआईए द्वारा किया गया।
- ओआईए ने वैकाटो मैनेजमेंट स्कूल, न्यूजीलैंड, ईएसएएन एमबीए कार्यक्रम, पेरु एवं एमसीसीओएमबीएस (मैककूम्ब्स) स्कूल ऑफ बिज़नेस टैक्सस से छात्र प्रतिनिधिमंडलों की मेजबानी भी की। इन छात्रों ने एनएसआरसीईएल के स्टार्टअप्स एवं भाप्रसंबे के छात्रों के साथ नेटवर्क किया और अर्थशास्त्र पर सत्रों में भाग लिया।

### 9.4 भाप्रसं बेंगलूर में दौरा करने वालों की अंतर्राष्ट्रीय स्कूलों/विश्वविद्यालयों के विद्वानों और नेताओं की विस्तृत सूची निम्नलिखित है

आगांतुक	संस्थान
1 महामहिम श्रीमती मेलबा प्रिया	भारत में मैक्सिको के राजदूत
2 ऐलेक्स फैंटन, डिजिटल बिज़नेस के व्याख्याता	सैलफोर्ड बिज़नेस स्कूल, यूके
3 डॉ. चैन हुआंग, अंतर्राष्ट्रीय संबंध एवं भर्ती के कार्यपालक निदेशक एवं सहायक उपाध्यक्ष (अंतर्राष्ट्रीय)	युनिवर्सिटी ऑफ अल्बार्टा, कनाडा
4 डॉ. फ्रैंक विटमैन, निदेशक, इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट ऐंड सोसियल पॉलिसी	ज़्युरिक युनिवर्सिटी ऑफ एप्लाइड साइंसेस, स्विट्ज़रलैंड
5 श्रीमती पास्कल मेयर, व्याख्याता	ज़्युरिक युनिवर्सिटी ऑफ एप्लाइड साइंसेस, स्विट्ज़रलैंड

आगंतुक	संस्थान
6 डॉ. निरन सुब्रमण्यम, एसोसिएट संकायाध्यक्ष (शिक्षा)	स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, रॉयल होलोवे, युनिवर्सिटी ऑफ लंदन, यूके
7 डॉ. कुल्दीप सांधु, इंटरनेशनल बिज़नेस ऐंड एशियन स्टडीज़ विभाग में वरिष्ठ व्याख्याता	ग्रिफिथ बिज़नेस स्कूल, ऑस्ट्रेलिया
8 जोस एल्ड्रिच, संकायाध्यक्ष	फ्लोरिडा इंटरनेशनल युनिवर्सिटी कॉलेज ऑफ बिज़नेस, यूएसए
9 सुमित के कुंडू, प्रोफेसर, एसोसिएट संकायाध्यक्ष-अंतर्राष्ट्रीय कार्यक्रम, मैनेजमेंट ऐंड इंटरनेशनल बिज़नेस विभाग	फ्लोरिडा इंटरनेशनल युनिवर्सिटी कॉलेज ऑफ बिज़नेस, यूएसए
10 प्रोफेसर मैसिमो वारग्लेन, मैनेजमेंट विभाग, निदेशक, सेंटर फॉर एक्सपेरिमेंटल रिसर्च इन मैनेजमेंट ऐंड इकोनॉमिक्स	युनिवर्सिटा का फोसकरी वेनेज़िया, इटली
11 डॉ. कैविन मैक गैब्लन, अंतर्राष्ट्रीय संबंध कार्यालय के निदेशक, सह प्रोफेसर	ईएम स्ट्रासबॉर्ग बिज़नेस स्कूल, युनिवर्सिटी ऑफ स्ट्रासबॉर्ग, फ्रांस
12 कोरैडो केरियुटी, एमबीए एवं पीएचडी, प्रबंध के पूर्ण प्रोफेसर निदेशक एमएससी इन बिज़नेस एडमिनिस्ट्रेशन, मैनेजमेंट ऐंड लॉ विभाग, स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स	युनिवर्सिटी ऑफ रोम टॉर वरगाटा, इटली
13 प्रोफेसर गौतम रे, इंटरनेशनल प्रॉजेक्ट मैनेजमेंट के प्रोफेसर	ग्रैजुएट स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, क्योटो युनिवर्सिटी, जापान
14 श्रीमती एलेन आर डे लुका, वरिष्ठ एसोसिएट निदेशक, ग्लोबल एंप्लॉयर रिलेशंस, कोऑपरेटिव एजूकेशन ऐंड कैरियर डेवलपमेंट विभाग	नॉर्थईस्टर्न युनिवर्सिटी बॉस्टन, यूएसए
15 श्री एलिस्टेयर लॉरेंसन, प्रबंधक-इंटरनेशनल डेवलपमेंट फैकल्टी ऑफ बिज़नेस, इकोनॉमिक्स ऐंड लॉ	दी युनिवर्सिटी ऑफ क्वीन्सलैंड, ऑस्ट्रेलिया
16 प्रोफेसर हबिल कॉन्स्टैंटिन ब्लोम	युनिवर्सिटी ऑफ ससैक्स, यूके
17 प्रोफेसर पियूष शर्मा	कर्टेन बिज़नेस स्कूल, ऑस्ट्रेलिया
18 प्रोफेसर अभिजीत मुखर्जी, निदेशक	कर्टेन इंडिया रिसर्च ऐकेडमी, ऑस्ट्रेलिया
19 डॉ. विदी पोतदर	कर्टेन स्कूल ऑफ इंफॉर्मेशन सिस्टम्स, ऑस्ट्रेलिया
20 प्रोफेसर वेई-चुंग वेंग, ग्लोबल अफेयर्स फॉर ऑफिस ऑफ दी प्रेसिडेंट हेतु वरिष्ठ सलाहकार	नेशनल टी सिंग हुआ युनिवर्सिटी, ताइवान
21 प्रोफेसर मुएहलेन, एसोसिएट संकायाध्यक्ष	स्कूल ऑफ बिज़नेस ऐट स्टीवंस इंस्टीट्यूट ऑफ टेक्नोलॉजी, यूएसए

# 10. अवसंरचना

## 10.1 परिसर अवसंरचना

अधिकांश संकाय एवं छात्र शांत एवं हरे-भरे परिसर में रहते हैं। परिसर के प्रबंध विकास केंद्र (एमडीसी) में एक योगा भवन है। नया खेल केंद्र स्थापित किया गया, जिसमें दो स्क्वैश कोर्ट्स, चार इंडोर बैडमिंटन कोर्ट, बीच कोर्ट, टेनिस कोर्ट, बास्केटबॉल कोर्ट, वॉलीबॉल कोर्ट और बच्चों के पूल के साथ एक कवर्ड स्विमिंग पूल है। यहाँ कई खुदरा और नाश्ते के आउटलैट एवं संस्थान चालित कैफेटेरिया है। आवासी परिसर में छात्र विश्रांतिका, संकाय अधिकारी क्लब या ब्रेक आउट ज़ोन्स में मिल-जुल सकते हैं।

निम्नलिखित अवसंरचना संबंधी परियोजनाएँ/सुविधाएँ प्रारम्भ की गई थीं और वर्ष 2016-2017 के दौरान पूरी की गई :

- घरों, छात्रावास मैस एवं कैफेटेरिया से उत्पन्न गीले अपशिष्ट को संसाधित करने हेतु बायो-गैस संयंत्र
- 275 से 315 की क्षमता बढ़ाने के लिए प्रेक्षागृह का नवीनीकरण
- प्रबंध विकास केंद्र में 56 कमरों का नवीनीकरण जहाँ कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम (ईईपीएस) के सहभागी ठहरते हैं।
- ओपन एयर एम्फ़ीथियेटर में छात्रों और अभिभावकों के बैठने की क्षमता 600 से 1000 और 1500 से 2000 क्रमशः बढ़ाने के लिए नवीकृत किया गया।
- एमडीसी में बाहरी भोजनालय की सुविधा को बढ़ाने के लिए एमडीसी वुड्स का नवीनीकरण किया गया।
- उद्भवन क्षमता को 85 से बढ़ाकर 120 करने के लिए एनएसआरसीईएल का नवीनीकरण
- सब-स्टेशन के आधुनिकीकरण द्वारा विद्युत आपूर्ति अवसंरचना का उन्नयन

## 10.2 कक्षाकक्ष

भाप्रसंबें के सभी कक्षाकक्षों में अद्यतन श्रव्य-दृश्य उपकरण एवं वाई-फाई कनेक्शन हैं। अनेक कक्षाकक्ष वैबैक्स समर्थित हैं और इनमें वीडियो कॉन्फ्रेंसिंग की सुविधा है, जिसका प्रयोग कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रमों में सहभागियों के साथ परस्पर संवाद कक्षाओं के लिए किया जाता है, जो भारत एवं विदेश से पाठ्य सामग्री का उपयोग करते हैं। अधिकांश कक्षाकक्ष दिव्यांग छात्रों के लिए अभिगम्य हैं।

सभी कक्षाकक्षों, प्रशासनिक कार्यालयों, संकाय-छात्र-कर्मचारी आवास क्षेत्र, पुस्तकालय, एमडीसी एवं प्रेक्षागृह में वाई-फाई वायरलैस हब्स सहित नेटवर्क उपलब्ध है। कक्षाओं और कार्यालयों में ही नहीं बल्कि कक्षाकक्ष, छात्र कैफेटेरिया, प्रेक्षागृह, एम्फ़ीथियेटर तक पहुँचने वाले गलियारों एवं अन्य खुले में निर्बाध नेटवर्क उपलब्ध है।

भाप्रसंबें रिसोर्स शैड्यूलिंग सॉफ्टवेयर का प्रयोग करता है, जो दैनिक आधार पर कक्षाकक्षों की क्षमता की मॉनिटरिंग एक कक्षाकक्ष आबंटन योजना को समर्थ बनाता है। बैंक-अप विद्युत आपूर्ति के लिए परिसर में 1010 केवीए डीजी संस्थापित किया गया है।

## 10.3 विस्तार

शोध, शिक्षा एवं उद्भवन हेतु सुविधाओं की हमारी बढ़ती हुई आवश्यकताओं को पूरा करने के लिए 110 एकड़ भूमि पर एक नया परिसर स्थापित किया जा रहा है। सहायक अवसंरचना जैसे छात्रावास, प्रशासनिक ब्लॉक, कैंटीन,

स्टाफ क्वार्टर्स, अतिथि गृह आदि का निर्माण भी अगले 3-4 वर्षों के दौरान किया जाएगा।

भाप्रसंबें लगातार मापन योग्य एवं सतत् विकास करने के तरीके खोज रहा है। हमारे कुछ शैक्षणिक कार्यक्रमों के परिमाण के प्रस्तावित विकास को ध्यान में रखते हुए, वर्ष 2017-18 हेतु निम्नलिखित परियोजनाओं की योजना बनाई गई है:

- 232 अतिरिक्त छात्रों को समायोजित करने के लिए छात्रावास का निर्माण-एकल आवास हेतु 200 कमरे एवं शादीशुदा छात्रों हेतु 200 एक बीएचके के आवास।
- 400 केडब्लू क्षमता का रूफटॉप सोलर पावर प्लांट।
- दिव्यांग लोगों हेतु अभिगम्यता को बढ़ाने के लिए छात्रावास ब्लॉक, प्रशासनिक ब्लॉक एवं एमडीसी में लिफ्ट उपलब्ध कराना।
- शोध हेतु जगह बढ़ाने के लिए पुस्तकालय का नवीकरण
- 1300 छात्रों के बैठने की क्षमता युक्त नई रसोई और भोजनालय सुविधा।

## 10.4 पुस्तकालय

भाप्रसंबें पुस्तकालय संसाधनों का खजाना है, जो शिक्षण, शोध और अध्ययन का समर्थन के लिए सामग्री प्रिंट करने के लिए सुविधायुक्त पहुँच और पुस्तकालय से चौबीस घंटे हजारों इलैक्ट्रॉनिक पत्रिकाओं, ईपुस्तकों एवं डेटाबेसिस, लेख एवं पुस्तक सुपुर्दगी की बहु-मंच पहुँच एवं अन्य डिजिटल संसाधन उपलब्ध कराता है।

	दस्तावेज	संख्या
1	पुस्तकें	1,56,668
2	इलैक्ट्रॉनिक पुस्तकें	1,342
3	जिल्दबंद खंड	38,869
4	वर्किंग पेपर	5,497
5	शोध प्रबंध/लघु शोध प्रबंध	1,188
6	परियोजना रिपोर्टें	12,926
7	श्रव्य-दृश्य संसाधन	1,390
8	समाचार पत्र	23
9	माइक्रो दस्तावेज	19,923
10	सब्सक्राइब्ड पत्रिकाएँ	5062
11	ई-शोध सिंधु से पत्रिकाएँ	8,945
12	इलैक्ट्रॉनिक डेटाबेसिस	70
13	ई-शोध सिंधु से डेटाबेसिस	06

पिछले वर्ष के दौरान पुस्तकालय ने watchoutinvestors.com, कंपनी सामाजिक उत्तरदायित्व, ट्रेक्सन डेटासेट्स, ओएजी (एयर ट्रेवल इंटेलिजेंस), सीएपीए (विमानन केंद्र), यूएनआईडीओ डेटासेट्स, हेनरी स्टीवर्ट वार्ताएँ एवं एसएजीई बिज़नेस वीडियो को जोड़कर अपने इलैक्ट्रॉनिक सब्सक्रिप्शन के डेटाबेसिस को मजबूत बना लिया है। पत्रिका सब्सक्रिप्शन में आईईईई से पत्रिकाएँ एवं सम्मेलन कार्यवाहियाँ और पालग्रेव से लगभग 54 पत्रिकाएँ एवं इकोनॉमिक हिस्टोरिकल आरकाइव्स को भी जोड़ा गया है।

पुस्तकालय सूचना सेवाएँ जैसे परिचालन, अंतरपुस्तकालय ऋण, फोटोकॉपी, लेख आवेदन, इलैक्ट्रॉनिक सामग्री तक पहुँचने के लिए अभिविन्यास, कॉपीराइट सहायता, रिमोट पहुँच, ई-मेल चेतावनी, डेटाबेसिस और संदर्भ सेवा पर व्यावहारिक प्रशिक्षण भी उपलब्ध कराता है।

भाप्रसंबें पुस्तकालय व्यक्तियों, संगठनों, कंपनियों और शैक्षणिक संस्थानों के लिए सदस्यता आधारित सेवाएँ उपलब्ध कराता है।



पुस्तकालय की सूचना प्रौद्योगिकी अवसंरचना में अद्यतन एकीकृत पुस्तकालय प्रबंध प्रणाली, एकल खोज मंच (एक मंच पर सभी ऑनलाइन सब्सक्राइब्ड सामग्री), लिंक रिजॉल्वर (गूगल स्कॉलर में दृश्यता), जर्नल लेकेटर, यूसेज एनालाइज़र, डेटा एनालिटिकल यंत्र, ऑनलाइन गाइड विकसित करने के लिए कंटेंट मैनेजमेंट सिस्टम, डिजिटल पुस्तकालय और साहित्यिक चोरी से बचने के लिए ऑनलाइन पाठ्यक्रम शामिल हैं।

डिजिटल सामग्री की सदृश्यता को बढ़ाने के लिए ई-पुस्तक, श्रव्य-दृश्य संसाधन, ऑनलाइन सूचीपत्र, वर्तमान सामग्री, सम्मेलन चेतावनी, पुस्तकालय संसाधनों के साथ प्रारम्भ करना, लाइसेंस प्राप्त एवं कॉपीराइट सामग्री आदि का उपयोग कैसे करें, पर ऑनलाइन मार्गदर्शिकाएँ विकसित की जाती हैं।

## 10.5 कंप्यूटर केन्द्र

कंप्यूटर केन्द्र की गतिविधियों का मुख्यांश नीचे दिया गया है :

- ईआरपी सेवाओं की तत्काल बहाली के लिए एकल बिन्दु की विफलता के दौरान आँकड़ों को नुकसान से बचाने के लिए ईआरपी डेटा हेतु ईआरपी फॉल्ट टॉलरेंस सैटअप-डेटा संरक्षित विन्यास
- एलएमएस सिस्टम पर एसएसओ-छात्र एडी एकाउंट से मूडल द्वारा लॉगिन कर सकते हैं
- एमडीसी के अतिथि गृह प्रबंध हेतु डब्लूआईएनएसएआर एप्लीकेशन
- डीसी लॉग मैनेजमेंट हेतु सिस्लॉग सर्वर पूरा करना
- डीसी सर्वरों के लिए क्रिप्टो गार्ड सहित सोफोस एंटीवायरस-रैनसमवेयर हमले से संरक्षण
- स्मार्ट डेस्कटॉप (वीडीआई) का कार्यान्वयन-उपयोगकर्ता वर्चुअल डेस्कटॉप के माध्यम से एप्लीकेशन एक्सिस कर सकते हैं
- एनओसी कक्ष के लिए केंद्रीय यूपीएस पावर
- प्रेक्षागृह, केंद्रीय परगोला एवं एन कक्षाकक्षों में उन्नत श्रव्य-दृश्य सिस्टम
- पी21 कक्षाकक्ष को वैबैक्स युक्त बनाया गया
- पाँच वर्षों हेतु प्रबंधित प्रिंटिंग समाधान प्रति पृष्ठ लागत को नवीनीकृत किया गया
- भाप्रसं विशाखपट्टणम में एलएमएस, प्रिंट सेवाओं और उपस्थित प्रणाली को एडी एकाउंट से समकालीन बनाया गया, उपयोगकर्ता अपने एडी एकाउंट से लॉगइन कर सकते हैं
- भाप्रसं विशाखपट्टणम कक्षाकक्षों में नेटवर्क एवं एवी इंफ्रा कार्यान्वित किया गया
- रु. 20 लाख से अधिक की लागत की परियोजनाओं हेतु खुली निविदा प्रारम्भ की गई, सभी निविदाएँ ई-टेंडरिंग के माध्यम से
- निविदा खोलने एवं मूल्यांकन के लिए समिति गठित की गई
- मानव संसाधन एवं ईईपी के लिए गैर-आईटी हैल्प डैस्क कार्यान्वित किया गया
- भौतिक सुरक्षा नियंत्रण को बेहतर बनाने के लिए आगंतुक प्रबंध प्रणाली लागू की गई
- कक्षा श्रव्य-दृश्य परिचालन पर यूडीसी कर्मचारियों के लिए मासिक प्रशिक्षण दिया गया

# 11. भूतपूर्व छात्र गतिविधियाँ

भूतपूर्वछात्र संघ, भूतपूर्व छात्रों को आपस में और भाप्रसंबं के साथ नेटवर्क, संयोजन और अपनी संबद्धता को सुदृढ़ करने के लिए अनेक गतिविधियाँ संचालित करता है। इससे पारस्परिक बहुमूल्यता को जोड़ने के अवसर भी उत्पन्न और प्राप्त होते हैं। संघ के मार्गदर्शी सिद्धांतों को इसके प्रचार वाक्य में संक्षेप में प्रस्तुत किया जाता है ट्ट संबद्धता, उत्साहित और संवर्धन। भूतपूर्व छात्र कार्यालय भूतपूर्व छात्रों की संबद्धता संस्थान के साथ सक्रिय रूप से बढ़ाता है और भूतपूर्व छात्र संघ उनकी गतिविधियों पर मिलकर कार्य करता है। 2016-17 के दौरान आयोजित की गई कुछ महत्वपूर्ण गतिविधियाँ निम्नलिखित हैं :

## 11.1 संबद्धता

- **सामाजिक मीडिया** : भाप्रसंबं एल्युम्नी कार्यालय [www.iimbaa.org](http://www.iimbaa.org) वैबसाइट का अनुरक्षण करता है और सामाजिक मीडिया समूहों जैसे लिंक्डिन, एफबी एवं ट्विटर पर सक्रिय है, जहाँ इसके 14000 से अधिक सदस्य हैं, जो पोस्ट करते हैं और नियमित आधार पर एक दूसरे के साथ नेटवर्क पर जुड़े हुए हैं।
- **मोबाइल ऐप** : 18 मार्च, 2017 को एल्युम्नी-थीम्ड नेटवर्किंग कार्यक्रम में प्रोफेसर जी. रघुराम, निदेशक ने भाप्रसंबं एल्युम्नी मोबाइल ऐप्लीकेशन का शुभारम्भ किया। यह भूतपूर्व छात्रों के साथ संपर्क बिंदु को बढ़ाने के लिए एल्युम्नी कार्यालय द्वारा शुरू की गई प्रौद्योगिक पहल श्रृंखला के भाग के रूप में था। ऐप्लीकेशन को गूगल प्ले स्टोर या ऐपल ऐप स्टोर से डाउनलोड किया जा सकता है। मोबाइल ऐप का सबसे बड़ा फायदा यह है कि यह बहुत ही सुविधाजनक है। सारी जानकारी जो [www.iimbaa.org](http://www.iimbaa.org) पर उपलब्ध है, उस तक किसी भी समय, कहीं भी एक स्मार्टफोन द्वारा पहुँचा जा सकता है।
- **सैटरडे म्यूसिंग्स** : एल्युम्नी कार्यालय 'सैटरडे म्यूसिंग्स' नामक एक मासिक सत्र आयोजित करता है, जोकि उद्योग नेताओं, भूतपूर्व छात्रों, संकायों और छात्रों के बीच पारस्परिक विचार-विमर्श का हेतु मंच है। यह भाप्रसंबं के प्रेक्षागृह में प्रत्येक प्रत्येक माह के तीसरे या चौथे शनिवार को आयोजित किया जाता है। पहला सत्र 21 जनवरी, 2017 को संचालित किया गया और इसका शीर्षक 'विमुद्रीकरण-सफलता की राह' था, इसमें भूतपूर्व छात्रों, छात्रों, संकायों और उद्योग के नेताओं ने भाग लिया था। दूसरा सत्र 'भारत में नवीकरण : अवसर एवं चुनौतियाँ' नामक शीर्षक पर 25 फरवरी, 2017 को संचालित किया गया और तीसरा सत्र 25 मार्च, 2017 को 'सेवा क्षेत्र में विच्छेद' और चौथा सत्र 'कार्य करने के लिए उत्कृष्टता-शक्ति आधारित दृष्टिकोण का पालन करना' नामक शीर्षक पर 22 अप्रैल, 2017 को संचालित किया गया।
- **एल्युम्नी मासिक ई-सूचना पत्र** : एल्युम्नी ई-सूचना पत्र का पहला मासिक संस्करण 24 मार्च, 2017 को जारी किया गया। इस ई-सूचना पत्र में भूतपूर्व छात्र समुदाय की विभिन्न घटनाओं का विवरण शामिल होता है। एल्युम्नी कार्यालय ने एल्युम्नी पत्रिका के पूर्ववर्ती अर्द्धवार्षिक संस्करण के स्थान पर वर्तमान समाचार और अन्य गतिविधियों को शामिल कर एक मासिक एल्युम्नी ई-सूचना पत्र निकालने का निर्णय लिया है। ई-सूचना पत्र में कई दिलचस्प खंड हैं, जो परिसर की गतिविधियों, संकाय विकास, पुनर्मिलन और एक खंड-श्रद्धांजलि, जो हम चाहते हैं कि नहीं हो, पर ध्यान केंद्रित करता है।
- **वैबिनार्स** : भाप्रसंबं एल्युम्नी कार्यालय ने 19 मई, 2017, शुक्रवार को वैबिनार मंच प्रारम्भ किया है और पहला वैबिनार 'मिड-कैरियर हैक एंड मंत्रा फॉर प्रोफेशनल एक्सिलेंस' पर हरगोपाल मंगिपुडी, पीजीएसईएम 2001, मुकाअ एवं प्रबंध निदेशक, फिनयूएनओ, एक विशिष्ट भाप्रसंबं भूतपूर्व छात्र द्वारा लिया गया। वैबिनार्स मंत्र [www.iimbaa.org](http://www.iimbaa.org) से एकीकृत है और यह भूतपूर्व छात्रों और संकायों को अपने पसंद के विषय पर सत्र और अपनी सुविधा के आधार पर अन्यो द्वारा संयुक्त सत्र संचालित करने में सक्षम करेगा। यह समाधान भूतपूर्व छात्रों को उनकी विशेषज्ञता और जानकारी के आदान-प्रदान करने की महत्वपूर्ण आवश्यकता को पूरा करता है। सभी वैबिनार्स को संग्रहीत किया जाएगा और वैबसाइट [www.iimbaa.org](http://www.iimbaa.org) पर लॉग कर देखा जा सकता है। प्रत्येक कैलेंडर माह में कम से कम तीन वैबिनार्स संचालित करने का उद्देश्य है।
- **एल्युम्नी पत्रिका विंटर 2016** : यह संस्करण (एल्युम्नी पत्रिका विंटर 2016) नवंबर 2016 में प्रकाशित किया गया। एल्युम्नी पत्रिका ग्रीष्म 2016 के पश्चात् यह दूसरा मुद्रित और संशोधित संस्करण है और यह भूतपूर्व छात्रों और संस्थान, संस्थान से भूतपूर्व छात्र तथा भूतपूर्व छात्रों के साथ छात्रों के बीच वार्तालाप हेतु मंच उपलब्ध कराने

के लिए है। यह पत्रिका संस्थान और भूतपूर्व छात्रों के बीच संबद्धता बढ़ाने और गंभीर वार्तालाप को बढ़ावा देने में महत्वपूर्ण भूमिका निभाती है। मुद्रित संस्करण को बंद कर दिया जाएगा और उसके स्थान पर एल्युमनी ई-सूचना पत्र के माध्यम से वर्तमान विषयवस्तु को भूतपूर्व छात्रों तक पहुँचाने पर ध्यान केंद्रित किया जाएगा।

- **डेटाबेस अनुरक्षण** : एल्युमनी कार्यालय भूतपूर्व छात्रों के डेटाबेस को वर्तमान एवं अद्यतन रखने के लगातार तरीके खोज रहा है। डेटाबेस अद्यतन है और यह सुनिश्चित करने के लिए ऑफलाइन और ऑनलाइन दोनों प्रकार के विभिन्न अभियान चलाए जा रहे हैं। मोबाइल ऐप जोकि हाल ही में प्रारम्भ किया गया था, वह भूतपूर्व छात्रों को उनके मोबाइल फोन से उनके प्रोफाइल डेटा को अद्यतन करने में समर्थ बनाएगा।
- **एफटी रैंकिंग** : ईपीजीपी 2013 ने फाइनेंशियल टाइम्स मास्टर्स इन मैनेजमेंट रैंकिंग्स सर्वेक्षण 2016 में भाग लिया।

## 11.2 उत्साहित

### 11.2.1 संस्थान-भूतपूर्व छात्र

वे गतिविधियाँ जहाँ भूतपूर्व छात्रों ने परंपरागत रूप से संस्थान के लिए योगदान दिया है, ये हैं :

- पीजीपी, ईपीजीपी एवं पीजीपीईएम में प्रवेश हेतु छात्रों का चयन करने के लिए साक्षात्कार नामिकाओं के सदस्य के रूप में (100 से अधिक भूतपूर्व छात्रों ने भाग लिया)
- भाप्रसं विशाखपट्टणम : पीजीपी 1996 के हितेश ओबराय भाप्रसं विशाखपट्टणम के स्थापना दिवस हेतु मुख्य वक्ता थे। यह समारोह 17 जनवरी, 2017 को आयोजित किया गया। भाप्रसंबें, जो कि भाप्रसंवि का संरक्षक संस्थान है, से भाप्रसंवि के छात्र अर्थपूर्ण अध्ययन और समर्थन का अनुभव करें, भूतपूर्व छात्रों द्वारा यह समर्थन आश्चर्य करना महत्वपूर्ण था।

### 11.2.2 छात्र-भूतपूर्व छात्र

- पीजीपी हेतु 'बिजनैस प्लानिंग इन इंटरनैशनल मार्केट्स' नामक एक नया वैकल्पिक पाठ्यक्रम प्रारम्भ किया गया। छात्र वहाँ की कार्य संस्कृति और व्यवसाय प्रथाओं का अनुभव प्राप्त करने के लिए विदेशों का दौरा करते हैं। भाप्रसंबें के भूतपूर्व छात्र विदेशी चैप्टरों में छात्रों को परामर्श दिया गया और अपनी कंपनियों में मेजबानी की।
- पिछले वर्ष 2 अक्टूबर, 2016 को त्वरण का आयोजन किया गया। इसमें भूतपूर्व छात्रों, संकायों और छात्रों ने अधिक संख्या में भाग लिया। त्वरण ने दो प्रकार की मैराथन आयोजित की - 5 किमी. एवं 10 किमी.। इन दौड़ों का आयोजन निधि अर्जित करने के लिए किया गया, जो कि एक गैर-सरकारी संगठन को दान की गई थी।
- भूतपूर्व छात्र समिति ने 26 फरवरी, 2017 को 'शौर्य' वार्षिक भूतपूर्व छात्र खेल प्रतिस्पर्धा का 8वाँ संस्करण संचालित किया। 2016 में नए खेल परिसर के उद्घाटन के साथ भूतपूर्व छात्र समिति ने स्ववैश एवं इच्छुक भूतपूर्व छात्रों के लिए तैराकी जैसे नए खेल शुरू किए। विभिन्न प्रकार के खेल जैसे बैडमिंटन, क्रिकेट, टेनिस, फुटबॉल (फुटसाल-6 का दल), वॉलीबॉल, लॉन टेनिस आदि खेले गए।

### 11.2.3 भूतपूर्व छात्र-भूतपूर्व छात्र

- **अनुस्मरण 2017** : भारत और अंतर्राष्ट्रीय चैप्टर्स : अनुस्मरण एक ध्वजपोत वार्षिक भूतपूर्व छात्र गतिविधि है, इसका आयोजन भूतपूर्व छात्र संबद्धता को मजबूत करने, पुराने मित्रों से मिलने और भाप्रसंबें भूतपूर्व छात्र समुदाय का हिस्सा होने की भावना का आनंद प्राप्त करने के लिए किया गया। अनुस्मरण का लक्ष्य उनके बैचों और कार्यक्रमों का बिना लिहाज किए भाप्रसंबें भूतपूर्व छात्रों को एक साथ लाना है। अनुस्मरण पिछले कुछ वर्षों में विस्तारित हो गया है, विश्वभर में पाँच चैप्टरों से 15 चैप्टर, भारत में सात स्थानों और विदेशों में आठ स्थानों के साथ भाप्रसंबें के भूतपूर्व छात्रों के साथ संबद्धता में अत्यधिक बढ़ोत्तरी हुई है। इस वर्ष अनुस्मरण भूतपूर्व छात्र बैठकों गैर-चैप्टर स्थानों पर आयोजित की गईं जैसे कुवैत एवं कोचीन। विभिन्न चैप्टरों में लगभग 1500 भूतपूर्व छात्रों ने इस गतिविधि में भाग लिया। यह गतिविधि मई 2017 में बेंगलूर, कोलकाता, कोचीन, दुबई, कुवैत, न्यूयॉर्क, सैन फ्रांसिस्को, लंदन, सिंगापुर, ऑस्ट्रेलिया, हाँग काँग एवं नीदरलैंड्स में आयोजित की गई।
- **आईआईएमबीयूई** : भाप्रसंबें भूतपूर्व छात्र संघ ने पहली वैश्विक भूतपूर्व छात्र बैठक, आईआईएमबीयूई का आयोजन दिसंबर 2015 में बेंगलूरु में किया था। वार्षिक नायकत्व शिखर सम्मेलन आईआईएमबीयूई 2016 का दूसरा संस्करण 17 एवं 18 दिसंबर, 2016 को ताज बेंगलूरु में आयोजित किया गया। इसमें वक्ताओं के साथ भाप्रसंबें के भूतपूर्व छात्र एवं संकायों ने भाग लिया। यह शिखर सम्मेलन विचारोत्तेजक वार्ताएँ, मनोरंजन एवं

पुरानी यादों के सप्ताहांत में प्रख्यात विचारकों और सफल व्यक्तियों को एक साथ लाया। इस वर्ष की गतिविधि का विषय 'मल्टीपल पैसिट्स ऑफ लीडरशिप : स्टार्ट स्केल ऐंड डिस्प्ट' था। इस कार्यक्रम में विभिन्न गतिविधियाँ जैसे वक्ता सत्र, चर्चाएँ एवं नेटवर्किंग सत्र संचालित की गईं।

- **आईआईएमबीयूएसआईजी** : भाप्रसंबें के भूतपूर्व छात्र संघ के हैदराबाद चैप्टर ने 2016 में आईआईएमबीयूएसआईजी (आईआईएमबी बिज़नेस सिमुलेशन गेम) आयोजित किया। इसमें बिज़नेस सिमुलेशन गेम (बीएसजी) ऐप्लीकेशन शामिल है, जिसमें वास्तविक जीवन स्थितियों का उपयोग किया जाता है और इसमें व्यवसाय कुशाग्रता और प्रबंध कौशल के आधार पर प्रतिभागियों को निर्णय लेना होता है। विश्वभर से 100 से अधिक एल्युमनी दलों ने इसमें भाग लिया। अंशुल गुप्ता (पीजीपीएम 2009) विजेता थे।

## 11.3 संवर्धन

भाप्रसंबें ने भूतपूर्व छात्रों की उपलब्धियों को निम्न द्वारा पहचाना है :

- **विशिष्ट भूतपूर्व छात्र एवार्ड (डीएए)** इसमें भाप्रसंबें के स्थापना दिवस समारोह में ख्याति प्राप्त भूतपूर्व छात्रों को पहचाना और सम्मानित किया जाता है। यह सम्मान उद्योग, शिक्षा जगत और समाज में महत्वपूर्ण व्यावसायिक उत्कृष्टता एवं योगदान के लिए दिया जाता है। 2016 में रमेश श्रीनिवासन (पीजीपी 1984), मुकाअ, ओयला इंकार्पोरेसिड एवं हरगोपाल मंगिपुडी (पीजीएसईएम 2001), मुकाअ एवं प्रबंध निदेशक, फिनयूएनओ इस एवार्ड के प्राप्तकर्ता थे। यह एवार्ड 28 अक्टूबर, 2016 को भाप्रसंबें के स्थापना दिवस के दौरान दिया गया।
- **पुनर्मिलन** : कार्यक्रम-विशेष पुनर्मिलन द्वारा भूतपूर्व छात्रों के संबंध मजबूत किए गए। 91 के पीजीपी बैच ने भाप्रसंबें परिसर में 13 एवं 14 अगस्त, 2016 को अपना 25वाँ पुनर्मिलन समारोह मनाया। भाप्रसंबें के ईपीजीपी भूतपूर्व छात्रों का वार्षिक पुनर्मिलन, स्पर्श, परिसर में 22 अक्टूबर, 2016 को आयोजित किया गया। संस्थान ने 12 एवं 13 नवंबर, 2016 को भव्य पीजीएसईएम पुनर्मिलन आयोजित किया। 'गैटिंग स्टार्टेड इंटू आंथ्रूपीनरशिप' पर नामिका चर्चा संचालन की गई। इसका संचालन एस पार्थासारथी, प्रधान-एल्युमनी संबंध, भाप्रसंबें ने किया और गिरीश रामचंद्रा (पीजीएसईएम 2001), मुकाअ शॉपैलिस्ट, अनुराज एन्नई (पीजीएसईएम 2008), मुकाअ, मोबायोटेक्स, राजीव पाठक (पीजीएसईएम 1999), संस्थापक एवं मुकाअ, Funtoot.com एवं उज्वल टिक् (पीजीएसईएम 2006), स्टार्टअप एवं उद्यम परामर्शदाता नामिका सदस्य थे। प्रोफेसर रमेश वेंकटेश्वरन (पीजीपी 1980), अनुबद्ध संकाय, भाप्रसंबें ने 'कस्टमर एक्सपीरियेंस' पर मास्टर क्लास संचालित की। 1981 के पीजीपी बैच का पुनर्मिलन 15 दिसंबर, 2016, तदपश्चात् पीजीपी 2006 बैच का 23 से 25 दिसंबर, 2016 और पीजीपी 1996 का पुनर्मिलन 26 और 27 दिसंबर, 2016 को संचालित किया गया। पीजीपी 1976 (प्रथम बैच) ने अपना पुनर्मिलन 5 जनवरी, 2017 को आयोजित किया।

## 11.4 वापस देना

- 1991 पीजीपी बैच ने गंगा ट्रस्ट के लिए रुपए दो करोड़ से अधिक एकत्रित किए जो रीढ़ की हड्डी की चोट वाले रोगियों की सहायता करता है। एस वैद्यनाथन (पीजीपी 1992) गंगा ट्रस्ट के सह संस्थापक हैं।
- 1996 के पीजीपी बैच ने खेल परिसर में टेनिस कोर्ट के नामकरण के लिए रु. 40 लाख रुपए देने का वचन दिया।
- पीजीपी 2016 बैच के एक युवा भूतपूर्व छात्र के लिए धन एकत्रित करने के लिए अक्टूबर एवं नवंबर 2016 में दो अभियान चलाए गए, जैसा कि उस छात्र की दोनों टांगें नौ वर्ष की नाजुक आयु में बुरी तरह से घायल हो गई थीं। उसकी दोनों टांगें काट दी गई थीं, उन्हें लगातार मरम्मत, समायोजन और साँकेट परिवर्तन के लिए जाना होता था। इस चिकित्सा के लिए उन्हें कुल रु. 30 लाख की निधि की आवश्यकता थी। ऑनलाइन अभियान के द्वारा रु. 24.50 लाख की राशि एकत्रित की गई। पीजीपी 1982 बैच के भूतपूर्व छात्रों ने अपने बैच ट्रस्ट, जो दाताओं को आयकर अधिनियम के यू/एस खंड 80जी की छूट का दावा करने के लिए सक्षम बनाता है, के माध्यम से स्वयं सेवा से निधि एकत्रित करने के लिए निधि एकत्रण गतिविधि में सहायता के लिए सामने आए।
- **परियोजना उन्नति** : परियोजना उन्नति एक ऐसी प्रथम पहल है जो सामाजिक कारणों में योगदान देने के लिए भूतपूर्व छात्रों को मंच उपलब्ध कराता है। एक विशेष कारण के लिए भूतपूर्व छात्रों के विशाल नेटवर्क को एक साथ लाना और समाज में विशेष सुविधा न पाने वाले छात्रों को वापस देने के लिए मंत्र सृजित करना, का दोहरा उद्देश्य था। यह परियोजना पीजीपी 14, पीजीपी 15 और पीजीपी 16 टू भाप्रसंबें भूतपूर्व छात्रों के तीन बैचों के नेटवर्क द्वारा एक अच्छे काम के लिए रुपए 1.7 लाख से अधिक योगदान देकर 2 से 10 अक्टूबर 2016 के दौरान आठ दिनों में पूरी की।

## 12. नीति एवं पहल

अशक्त सेवाओं के कार्यालय (ओडीएस) का उद्घाटन जनवरी 2010 में, भाप्रसंबें परिसर में अशक्त छात्रों की जरूरतों को पूरा करने के लिए की गई थी। ओडीएस की स्थापना एम्फ्रैसिस लिमिटेड के सहयोग से की गई है और यह सभी अशक्त छात्रों हेतु संपर्क के एक बिन्दु के रूप में है। ओडीएस में हमारा लक्ष्य, अशक्त छात्रों हेतु समान अवसर उपलब्ध कराना है, जिससे कि वे अन्य छात्रों की भाँति एक अच्छा शैक्षणिक अनुभव प्राप्त कर सकें। विकलांगों पर समिति भाप्रसंबें में अभिगम्यता के सभी पहलुओं पर ध्यान देने और ओडीएस के माध्यम से सभी गतिविधियों का समन्वयन करने के लिए स्थापित की गई है। समिति में शामिल हैं, अध्यक्ष के रूप में एक संकाय सदस्य, दो छात्र प्रतिनिधियों एवं एक संकाय प्रतिनिधि सहित तीन अन्य सदस्य।

ओडीएस, कार्यक्रम कार्यालय और संकायों के साथ यह सुनिश्चित करने के लिए कार्य करता है कि छात्रों का अनुभव कक्षाकक्ष के अंदर और बाहर निर्बाध रहे। यह उन कमरों में कक्षाएँ नियत करके किया जाता है, जो सुलभ्य हों, अशक्त छात्रों हेतु उचित बैठने का स्थान सुनिश्चित करके, बहुत पहले सुलभ प्रारूप में पाठ्य सामग्री परिवर्तित करके, पुस्तकालय में स्क्रीन रीडिंग सॉफ्टवेयर लगाकर व्याख्यान में प्रयुक्त वीडियो के उपशीर्षक जोड़कर और प्रत्येक टर्म के प्रारंभ में छात्र/छात्रों की आवश्यकताओं के विषय में संबंधित संकाय को सूचित करके किया जाता है।

विशेष रूप से, संस्थान उचित आवास/समायोजन करने की अपनी जिम्मेदारी को पहचानता है और प्रवेश निर्धारण और छात्रों को सेवाएँ उपलब्ध कराने के व्यवसायाओं के संबंध में आश्वस्त करता है कि अन्य छात्रों की तुलना में अशक्त छात्रों को असुविधा न हो। संस्थान अशक्त छात्रों का स्वागत करता है और कॉलेज समुदाय के अंदर एक अनुकूल माहौल और गैर-भेदभावपूर्ण संस्कृति के सतत् विकास के लिए प्रतिबद्ध है।

प्रत्येक अशक्त छात्र की आकलन के माध्यम से उसकी विशिष्ट आवास आवश्यकता की पहचान की जाती है। यह बहुत पहले सुनिश्चित किया जाता है, जिससे कि कार्यालय हर कदम पर छात्र के साथ आवास से लेकर परिसर में पहुँच और अध्ययन सामग्री, अवस्थापन के दौरान समर्थन करने तक कार्य कर सके।

ओडीएस का एक और ध्यान केंद्रण क्षेत्र, छात्रों और कर्मचारियों को अशक्त छात्रों की चुनौतियों और जरूरतों से संवेदनशील बनाना है। कार्यालय, पाठ्यक्रम के प्रारंभ में संबद्ध संकायों के साथ अशक्तता शिष्टाचार का आदान-प्रदान करता है और अशक्त छात्रों को किस चीज की आवश्यकता है, कब जरूरत है और अधिकार के रूप में न कि उपकार के रूप में, संस्कृति को आत्मसात् करने के लिए संस्थान लगातार कोशिश कर रहा है।

अवसंरचना के मामले में, सुगम्य लेखा परीक्षा का संचालन किया गया और उनकी रिपोर्ट के अनुसार संपदा कार्यालय ने अशक्त लोगों के लिए पूरा परिसर अनुकूल बनाने की दिशा में काम किया। कुछ छात्रावास कमरों को यह सुनिश्चित करने के लिए संशोधित किया गया है कि व्हीलचेयर का प्रयोग करने वाले छात्र आसानी से वहाँ तक पहुँच सकें। यदि छात्र के साथ अनुरक्षक के रहने की आवश्यकता है, तो छात्र और अनुरक्षक के लिए विशेष आवास उपलब्ध कराया जाता है। व्यक्तिगत आवश्यकता के आधार पर रखवाला (केयरटेकर) भी दिया जाता है। गति-विषयक अशक्त छात्रों के लिए मोटर चालित व्हीलचेयर और स्कूटर उपलब्ध हैं। वर्तमान अवसंरचना को अधिक सुलभ्य बनाने के लिए लिफ्ट, रैम्प, रेलिंग और सुलभ्य शौचालय जोड़े गए हैं। छात्रों से साल दर साल प्राप्त सूचना के आधार पर इनमें सुधार किया जाता है।

जनवरी 2012 में, भाप्रसंबें ने फोर्थ वेव फाउंडेशन के सहयोग से 'इनेबलिंग एक्सिस फॉर पर्सन्स विद डिसेबिलिटीज़ टु हायर एजुकेशन ऐंड दी वर्कप्लेस: रोल ऑफ आई.सी.टी. ऐंड अस्सिटिव टेक्नोलॉजीज़' नामक शीर्षक पर राष्ट्रीय सम्मेलन आयोजित किया था। भाप्रसंबें ने अपने श्रेष्ठ प्रयासों को साझा करके रुचि रखने वाले संस्थानों के लिए एक मार्गदर्शक के रूप में कार्य किया था।

ओडीएस अशक्त छात्रों को उनकी आवास आवश्यकताओं को समझने और मूल्यांकन करने के लिए एक 'उचित आवास फार्म' भी प्रदान करता है। आवश्यक आवास प्राप्त हो यह सुनिश्चित करने के लिए संकाय सदस्यों को टर्म के प्रारंभ होने के पूर्व इनकी सूचना दी जाती है। जब भी आवश्यकता होती है रीडर्स, नोट टेकर्स, स्क्राइब्स और व्यूटर्स की नियुक्ति की जाती है।

अभिगम्यता और सार्वभौमिक डिजाइन को बढ़ावा देने और अशक्त लोगों का समानता और गरिमा का जीवन सुनिश्चित करने के क्षेत्र में अग्रणी कार्य करने के लिए संस्थान ने एनसीपीईडीपी इंफैसिस युनिवर्सल डिजाइन एवार्ड 2012 प्राप्त किया।

अभिमुखी सप्ताह के दौरान सभी छात्रों के लिए अशक्तता जागरूकता और सम्मिलन पर एक सत्र शामिल किया गया है। अंतिम लेकिन कम नहीं, अशक्त छात्रों के प्रति किसी भी प्रकार के भेदभाव या अशिष्ट/असंवेदनशील व्यवहार को बहुत गंभीरता से लिया जाता है।

### 12.1.1 अशक्त छात्रों हेतु नीति

- मूल नीति (2009) का कार्यान्वयन काफी हद तक किया जा रहा है।
- नीति के अतिरिक्त भाप्रसंबंधें प्रत्येक छात्र को परिसर में हर संभव रूप में स्वतंत्र होने में सक्षम करने के लिए आवश्यक सहायता प्रदान करेगा।

### 12.1.2 उपलब्ध कराए गए शैक्षणिक प्रावधान

- आवश्यक आवास का आकलन, संकाय को मेल भेजना, संपर्क के लिए एक बिन्दु के रूप में ओडीएस
- सुलभ्य प्रारूप में पाठ्यक्रम एवं संदर्भ सामग्री कक्षा में प्रस्तुतीकरण में अग्रवर्ती, कक्षा में सहायक उपकरणों के उपयोग की अनुमति, वरीय बैठने का स्थान
- पाठक, लेखक, व्यूटर्स, कक्षा में सहायता, बड़े फॉन्ट, परीक्षा में अतिरिक्त समय, परीक्षा की सॉफ्ट प्रति

### 12.1.3 अतिरिक्त शैक्षणिक प्रावधान/समाधान

- श्रव्य अशक्त छात्रों के लिए कक्षा में प्रयुक्त वीडियो के लिए प्रतिलिपि
- प्रक्षेपित सामग्री को आसानी से देखने के लिए छात्रों को लैपटॉप को कक्षा के डैस्कटॉप के साथ संबद्ध करना
- दृष्टि से अशक्त छात्रों हेतु बोर्ड देखने के लिए आईपैड्स
- जिन छात्रों को टाइप करने में कठिनाई होते हैं, उनके लिए वक्तव्य को पाठ सॉफ्टवेयर, ड्रैगन

### 12.1.4 अन्य प्रावधान/भौतिक अवसंरचना

- गंभीर अशक्त छात्रों के लिए विशेष छात्रावास आवास
- छात्रावास में उपयुक्त रूप से सुलभ कमरे जैसे स्नानागार के निकट आदि
- छात्रावास कमरों में वांछित संशोधन जैसे अटैच्ड शौचालय, सुलभ्य फर्नीचर, फिक्स्चर्स, हैंड-रेल्स आदि
- मोटराइज्ड स्कूटर/व्हीलचेयर

### 12.1.5 अशक्तता जागरूकता एवं संवेदनशीलता सत्र

निम्न के लिए सत्र संचालित किए गए:

- अभिमुखीकरण के दौरान भाप्रसंबंधें के छात्रों हेतु
- अभिमुखीकरण के दौरान भाप्रसंबंधें के छात्रों हेतु
- जुलाई 2016 में कर्मचारियों के लिए एक सत्र

अशक्त छात्रों का ब्यौरा **विवरण 18** पर दिया गया है।

## 12.2 आंतरिक समिति

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर के लिए गर्व की बात है कि परिसर में बड़ी संख्या में महिलाएँ-छात्र, संकाय और प्रशासनिक कर्मचारी हैं और उनकी सुरक्षा संस्थान की प्राथमिकता है। भाप्रसं बेंगलूर एक सुरक्षित परिसर है, जहाँ सुरक्षा के उपाय, जैसे सीसीटीवी, मानव सुरक्षा चौकियाँ और लगातार गश्त की जाती है और मुख्य प्रशासनिक

अधिकारी और उनके दल द्वारा चौबीस घंटे बारीकी और कुशलता से निगरानी की जाती है। भाप्रसं बेंगलूर में इसके समुदाय के किसी सदस्य द्वारा की गई किसी भी प्रकार की शिकायत को संबोधित करने के लिए मजबूत और शीघ्र प्रणाली है। हम ईमानदारी और समान अवसर के मानदंडों को लागू करने में सभी उपयुक्त कानूनी और प्रक्रियात्मक दिशा-निर्देशों का पालन करते हैं। संस्थान किसी भी प्रकार के भेदभाव या उत्पीड़न के प्रति शून्य सहिष्णुता नीति स्पष्ट रूप से संबंधित प्राधिकारियों से संपर्क सूचना के साथ हमारी वैबसाइट ([www.iimb.ac.in](http://www.iimb.ac.in)) पर दर्शाई गई है, जो किसी भी शिकायत पर तुरंत प्रतिक्रिया देने के लिए प्रशिक्षित हैं। यौन उत्पीड़न के खिलाफ कानून की आवश्यकता के अनुरूप हमारे यहाँ आंतरिक समिति (आईसी) है और इसकी अध्यक्षता वरिष्ठ महिला संकाय सदस्य करती हैं और एक महिला बाहरी विशेषज्ञ इसका निरीक्षण करती हैं। आईसी शिकायतों का शीघ्र और पूरी गोपनीयता के साथ निवारण सुनिश्चित करती है। अपने चार्टर के भाग के रूप में, आईसी लगातार रोकथाम और निवारण तंत्र पर अनिवार्य जागरूकता और लिंग संवेदनशीलता कार्यशालाएँ संचालित कर भाप्रसंबे समुदाय के साथ काम में लगी है।

### 12.2.1 आईसी परिचालन प्रक्रियाएँ

भाप्रसंबे, आंतरिक समिति (आईसी) के कार्यालय के कामकाज में गोपनीयता सुनिश्चित करना जारी रखे है। आईसी बैठकों के कार्यवृत्त बनाए और गोपनीय रखे जाते हैं।

भारत सरकार के दिशा-निर्देशों के अनुसार स्थिति का जायजा लेने के लिए और भाप्रसंबे में विशाखा फैसले की सभी आवश्यकताओं को पूरा करने की तैयारी की समीक्षा के लिए आईसी की त्रैमासिक बैठकें आयोजित की गईं।

### 12.2.2 भाप्रसंबे समुदाय हेतु यौन उत्पीड़न की रोकथाम पर संवेदनशीलता कार्यक्रम

संदर्भ अवधि के दौरान छत्र एवं प्रशासनिक कर्मचारियों हेतु सात संवेदनशील कार्यक्रम आयोजित किए गए।

### 12.2.3 मामले

संदर्भ अवधि के दौरान दो मामले दर्ज (केस 1/2016-17 केस 2/2016-17) किए गए। दोनों पक्षों द्वारा परस्पर सम्मत समझौते के बाद दोनों मामले बंद कर दिए गए।

# 13. आईआईएमबीएक्स एमओओसी कार्यक्रम

## 13.1 2016-17 का मुख्यांश

आईआईएमबीएक्स कार्यक्रम में 26 अद्वितीय मैसिव ओपन ऑनलाइन कोर्स (एमओओसीएस) हैं, जो अगस्त 2014 में इसकी स्थापना से ईडीएक्स मंच पर घोषित किए गए। 2016-17 में आईआईएमबीएक्स ने ईडीएक्स पर दो माइक्रोमास्टर्स कार्यक्रम प्रारम्भ किए हैं : (i) व्यवसाय प्रबंध में आईआईएमबीएक्स माइक्रोमास्टर्स एवं (ii) उद्यमवृत्ति में आईआईएमबीएक्स माइक्रोमास्टर्स। आईआईएमबीएक्स ने मिश्रित 1987 एमओओसीएस का उपयोग कर भारत में प्रबंध शिक्षा को बढ़ाने पर संकेंद्रित, शैक्षणिक सहभागिता कार्यक्रम भी प्रारम्भ किया है।

आईआईएमबीएक्स ने प्रबंध शिक्षा हेतु राष्ट्रीय समन्वयक बनकर, मासंविमं द्वारा प्रायोजित भारत एमओओसी मंच : स्वयं को आकार देने में महत्वपूर्ण भूमिका निभाना प्रारम्भ कर दिया है।

आईआईएमबीएक्स ने केस रिकॉर्डिंग प्रयोगशाला और अनुवाद गतिविधियों के समन्वयोजन के लिए मित्सुबिशी कॉर्पोरेशन इंडिया से रूपए 60 लाख की सीएसआर कॉर्पोरेट की सामाजिक जिम्मेदारी निधि भी प्राप्त की है।

2016-17 के दौरान भाप्रसबं ने निम्नलिखित प्रारूपों में एमओओसीएस संचालित किए हैं :

- खुले एमओओसीएस (ईडीएक्स एवं स्वयं मंचों पर)
- महिला स्टार्ट-अप कार्यक्रम (एनएसआरसीईएल)
- मिश्रित एमओओसीएस (ईईपी के भाग के रूप में)
- शैक्षणिक सहभागिता कार्यक्रम हेतु एमओओसीएस
- संकाय विकास कार्यक्रम (आईआईएमबीएक्स एमओओसीएस को अपनाने हेतु)

### सारणी 1: उच्चस्तरीय आईआईएमबीएक्स एमओओसी नामांकन डेटा

एमओओसी स्थिति	पूरे किए गए एमओओसीएस	वर्तमान एवं आगामी पाठ्यक्रम (नए एवं पुनः संचालित)	कुल
कुल नामांकन	4,07,079	80,956	4,88,035
वर्तमान नामांकन	3,42,524	74,890	4,17,414
सत्यापित नामांकन	5,890	461	6,351
<b>मैट्रिक्स</b>			<b>कुल</b>
<b>नामांकन मैट्रिक्स</b>	कुल नामांकन		<b>4,88,035</b>
	वर्तमान नामांकन		<b>4,17,414</b>
	सत्यापित नामांकन		<b>6,351</b>
<b>आयु मैट्रिक्स</b>	औसत छात्र आयु		29
	25 वर्ष या इससे कम आयु के छात्रों का प्रतिशत		32.4%
	26 और 40 के बीच आयु वाले छात्रों का प्रतिशत		52.6%
	41 एवं इससे ऊपर की आयु वाले छात्रों का प्रतिशत		15.5%



एमओओसी स्थिति	पूरे किए गए एमओओसीएस	वर्तमान एवं आगामी पाठ्यक्रम (नए एवं पुनः संचालित)	कुल
शिक्षा	हाई स्कूल डिप्लोमा या कम		17.9%
	कॉलेज डिग्री		46.1%
	उच्च डिग्री		34.1%
	वाचस्पतियों की संख्या		<b>9,188</b>
लिंग	महिला		27.4%
	पुरुष		72.6%
भौगोलिक मैट्रिक्स	कुल देशों का प्रतिनिधित्व		<b>191</b>

### 13.2 खुले एमओओसीएस

जुलाई 2015 से आईआईएमबीएक्स एमओओसीएस कार्यक्रम ने 26 अद्वितीय एमओओसीएस एवं 21 पुनश्चालित सहित 47 एमओओसीएस संचालित किए हैं। 2016-17 में आईआईएमबीएक्स ने ईडीएक्स मंच पर 9 अद्वितीय एवं 13 पुनश्चालित एमओओसीएस संचालित किए (ब्यौरा सारिणी 2 पर दिया गया है)। आईआईएमबीएक्स ने 'फंडामेंटल्स इन बिज़नेस मैनेजमेंट' पर एक्सश्रृंखला नामक 6 पाठ्यक्रम पैकेज भी संचालित किया, इन 6 एमओओसीएस में 1,04,000 नामांकन हुए।

2016-17 में ईडीएक्स पर आईआईएमबीएक्स द्वारा 6-एमओओसी ऑनलाइन व्यवसाय प्रबंध में माइक्रोमास्टर्स नामक एक महत्वपूर्ण कार्यक्रम प्रारम्भ किया। इसका ब्यौरा <https://www.edx.org/micromasters/iimbx-business-management> एवं <https://www.edx.org/micromasters/iimbx-entrepreneurship> पर उपलब्ध है। 2016-17 में सत्यापित प्रमाण पत्र हेतु 2236 एमओओसी सहभागियों ने भुगतान किया।

#### सारणी 2 : आईआईएमबी एमओओसीएस की सूची (2016-17 में संपूरित)

एमओओसी का नाम	नामांकित	सत्यापित प्रमाण पत्र
1 निर्णय करने हेतु लेखांकन	13465	100
2 बैंकिंग एवं वित्तीय बाजार : जोखिम प्रबंध परिप्रेक्ष्य	7800	167
3 अपना उद्यम करें : प्रत्येक के लिए उद्यमवृत्ति	3601	16
4 अपना उद्यम करें : प्रत्येक के लिए उद्यमवृत्ति	15628	28
5 विदेशी विनिमय बाजार : उपकरण, जोखिम, व्युत्पन्न	5145	87
6 भारत में स्वास्थ्य रक्षा : सामरिक परिप्रेक्ष्य	1774	70
7 नवीकरण एवं आईटी प्रबंध	9391	142
8 अंतर्राष्ट्रीय व्यवसाय परिवेश एवं सार्वभौम कार्यनीति	6970	213
9 लेखांकन का परिचय-1	18947	62
10 बैंकिंग एवं वित्तीय बाजारों का परिचय-1	4686	83
11 कंपनी वित्त का परिचय	12827	31
12 निवेशों का परिचय	20418	107
13 विपणन तत्वों का परिचय	12460	59
14 परिचालन प्रबंध का परिचय-1	25700	191
15 जन प्रबंध का परिचय	21344	268

	एमओओसी का नाम	नामांकित	सत्यापित प्रमाण पत्र
16	जन प्रबंध का परिचय	15236	285
17	सामरिक प्रबंध का परिचय	16907	42
18	निर्णय करने हेतु प्रबंध लेखांकन	7006	47
19	प्रबंधकीय अर्थशास्त्र	14758	79
20	व्यवसाय हेतु सांख्यिकी-1	9300	79
21	व्यवसाय हेतु सांख्यिकी-2	6113	27
22	कार्यनीति एवं धारणीय अद्यम	10941	53
	<b>कुल</b>	<b>248492</b>	<b>2236</b>

### 13.2.1 एसडब्ल्यूवाईएम पर एमओओसीएस

आईआईएमबी ने स्वयं-मासंविमं, भारत सरकार द्वारा शुरू किया गया भारत का एमओओसी मंच पर 6 एमओओसीएस संचालित किए। स्वयं हेतु एमओओसी मार्गदर्शनों और नीतियों को प्रवृत्त करते हुए भाप्रसंबं स्वयं मंच पर प्रबंध शिक्षा हेतु राष्ट्रीय समन्वयक भी है।

### 13.2.2 क्षेत्रीय भाषा लिप्यंतर

प्रत्येक आईआईएमबीएक्स एमओओसी, वीडियो हेतु उपशीर्षक हिन्दी में उपलब्ध कराता है। अभी तक 200 से अधिक घंटों का वीडियो हिन्दी अनुवाद किया जा चुका है। आईआईएमबीएक्स ने दो पाठ्यक्रम का कन्नड़ में अनुवाद किया है और एक पाठ्यक्रम का जापानी में अनुवाद कार्य जारी है, ये मित्सुबिशी कार्पोरेशन इंडिया से प्राप्त सीएसआर (कार्पोरेट की सामाजिक जिम्मेदारी) निधियों के भाग के रूप में किया जा रहा है।

### 13.3 मिश्रित अध्ययन

एमओओसीएस को बड़े पैमाने पर अपनाना, कक्षा में शिक्षण सहित इसके प्रभावी मिश्रण पर निर्भर करता है, जो मिश्रित एमओओसीएस नाम से लोकप्रिय है। आईआईएमबीएक्स एमओओसी कार्यक्रम ने, भाप्रसंबं एवं भारत के अन्य प्रबंध शिक्षा संस्थानों में प्रभावी रूप से मिश्रित अध्ययन को बढ़ाने और कार्यान्वित करने के लिए कार्यक्रम बनाए हैं।

मिश्रित कार्यक्रमों को संचालित करने के लिए आईआईएमबीएक्स ने सहयोजित शोध एवं विकास कार्यक्रम के माध्यम से डिजिटल अध्ययन में शिक्षा-विज्ञान में शोध पर ध्यान संकेंद्रित करने के उद्देश्य से आईआईटीबॉम्बेएक्स के साथ शोध एवं विकास सहयोग किया है। इस सहभागिता के भाग के रूप में, आईआईएमबीएक्स ने खुले ईडीएक्स मंच के आधार पर – <https://iimbx.edu.in>– अपना स्वअध्ययन पोर्टल प्रारम्भ किया है।

आईआईएमबीएक्स द्वारा निम्नलिखित कार्यक्रमों में मिश्रित एमओओसीएस संचालित किया गया :

- एनएसआरसीईएल का महिला स्टार्टअप कार्यक्रम-1700 महिला सहभागी
- ईईपी-8 कस्टम कार्यक्रम, 300 छात्र
- शैक्षणिक दीर्घावधि कार्यक्रम-ईपीजीपी एवं पीजीपीईएम, 100 से अधिक छात्र

### 13.4 शैक्षणिक साझेदारी कार्यक्रम

2016 में, आईआईएमबीएक्स ने आईआईएमबीएक्स एमओओसीएस के अपनाने के माध्यम से अपने परिसर प्रस्तावों को बढ़ाने के लिए शैक्षणिक संस्थानों हेतु शैक्षणिक साझेदारी कार्यक्रम प्रारम्भ किया है। इन कार्यक्रमों का उद्देश्य कक्षा में मिश्रित एमओओसीएस पर भाप्रसंबं संकायों से उन्हें मार्गदर्शन प्रदान कर भारतीय प्रबंध संस्थानों के संकायों हेतु क्षमता का निर्माण करना है। आईआईएमबीएक्स से शैक्षणिक साझेदारी कार्यक्रम दो प्रारूपों में संचालित किए जाते हैं :

- ऑनलाइन सर्टिफिकेट प्रोग्राम इन फंडामेंटल्स ऑफ बिज़नेस मैनेजमेंट (यूजी छात्र)
- स्पैशलाइज़्ड मैनेजमेंट कोर्सेस इन ए वाइड रेंज ऑफ डिसिप्लिंस (11 वर्ष एमबीए छात्र)

सारणी 3 : शैक्षणिक साझेदारी कार्यक्रमों में प्रयुक्त एमओओसीएस की सूची (संपूरित एवं जारी)

संस्थान	कार्यक्रम शीर्षक	सहभागियों की संख्या	
1	सीएमआर इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट स्टडीज़	व्यवसाय प्रबंध के मूल तत्व	43
2	सीएमएस बिज़नेस स्कूल	बीस्कूल साझेदारी कार्यक्रम उद्यमवृत्ति	50

### 13.4.1 संकाय विकास कार्यक्रम

भारतीय प्रबंध संस्थानों में मिश्रित प्रारूप में एमओओसीएस के प्रयोग की संभाव्यता पर संकायों की अंतर्दृष्टि का आदान-प्रदान करने के लिए मिश्रित एमओओसीएस संकाय विकास कार्यक्रम संचालित किया गया।

- बेंगलूर और दिल्ली में तीन एक दिवसीय कार्यशालाएँ
- एमओओसीएस एवं मिश्रित अध्ययन गतिविधियों के मूलतत्वों को शामिल कर तीन स्थल पर सत्र
- 500 संकाय

### 13.5 एमओओसीएस : सारांश

2016-17 में आईआईएमबीएस एमओओसी कार्यक्रम ने उच्च गुणवत्ता एमओओसीएस सृजित कर अंतर्राष्ट्रीय स्तर पर एमओओसी क्षेत्र में अपनी उपस्थिति को सुदृढ़ किया है।

शैक्षणिक साझेदारी कार्यक्रम एवं स्वयं के साथ आईआईएमबीएक्स एमओओसी कार्यक्रम, भारतीय प्रबंध शिक्षा में एमओओसीएस को अपनाने के लिए भी जगह बना रहा है।

कंपनी कार्यक्रमों ने राजस्व हेतु दृढ़ संभाव्यता दिखाई है और 2017-18 में इसका पता लगाया जाएगा।

# 14. कार्मिक एवं प्रशासन

मार्च 2017 तक, भाप्रसंबें की सूची में 19 अधिकारी और 93 प्रशासनिक कर्मचारी थे।

कार्मिकों की सूची विवरण 19 पर दी गई है।

विस्तृत ब्यौरा विवरण 20 पर दिया गया है।

## 14.1 मानव संसाधन कार्यनीति

भाप्रसंबें में मानव संसाधन विभाग का नेतृत्व मुख्य मानव संसाधन अधिकारी (मु मा सं अ) द्वारा किया जा रहा है, जो निदेशक, संकायाध्यक्षों और नायकत्व दल को मानव संसाधन कार्यनीतियों पर सलाह देते हैं। कार्य का व्यापक क्षेत्र है:

- समीक्षा मार्गदर्शन, प्रगतिशील एचआर नीतियों, प्रथाओं, पहलों एवं संस्थान के मिशन एवं लक्ष्यों का समर्थन करने के लिए प्रक्रियाओं का सूत्रीकरण एवं कार्यान्वयन एवं इसके विशन और उद्देश्यों को हासिल करना
- ऐसी संस्कृति का सृजन एवं पोषण करना, जो कर्मचारियों को सार्थकरूप से योगदान देने में और अपने कार्य में उत्कृष्टता प्राप्त करने के लिए सक्षम बनाती है
- एक प्रेरक कार्यस्थल का निर्माण करना

## 14.2 2016-17 में महत्वपूर्ण पहल

उपरोक्त एचआर कार्यनीति को ध्यान में रखते हुए मानव संसाधन विभाग ने कार्य किया है, जो 'गैट, कीप एवं ग्री' प्युपल पर ध्यान केंद्रित करती है। मानव संसाधन का मुख्य क्षेत्र रहा है :

- विश्वसनीयता स्थापित करना (वरिष्ठ नेताओं, व्यवसाय परिणाम, दल विकास, प्रक्रिया स्थापित करने, भाप्रसंबें की संस्कृति को बढ़ाने, विकास पर ध्यान केंद्रित करने, उत्कृष्टता, कार्यपालकों की गुणवत्ता, ग्राहक संकेंद्रण में लगना)
- पारदर्शिता लाना (संप्रेषण प्रतिरूप, विश्वास, वरिष्ठ प्रबंध समन्वय, प्रत्यक्ष एवं समय पर संप्रेषण)
- शिक्षार्थी-केंद्रित होना (प्रशिक्षक/सुविधादाता, नामांकन, संबद्ध मामले, भाप्रसंबें में सभी पणधारियों के साथ साझेदारी)
- कर्मचारियों के विकास पर ध्यान देना (व्यक्तिगत विकास, निष्पादन प्रबंध, उच्च प्रतिभा की पहचान और प्रबंध, शीर्ष निष्पादक क्लब का सृजन करना)
- प्रौद्योगिकी का उपयोग करना (सिस्टम, एमआईएस)

मानव संसाधन विकास का एक मुख्य उद्देश्य पारदर्शिता बनाए रखना और खुलेपन की संस्कृति का निर्माण करना है। शैक्षणिक प्रशासन में उच्च प्रतिभा को शामिल करने और नियुक्त करने के प्रयास पर ध्यान केंद्रित किया गया। संस्थान में विभिन्न क्षेत्रों में बहुविध कार्यों में पर्याप्त अनुभव के साथ बिजनैस स्नातकों को शामिल किया गया है और भविष्य नायकत्व भूमिकाओं हेतु तैयार किया जा रहा है।

## 14.3 कर्मचारी नीति

भाप्रसंबें में संकायों सहित अपने कर्मचारियों की मानव संसाधन मामलों के संबंध में विस्तृत नीतियाँ हैं। संस्थान में भर्ती एवं कैरियर उन्नति (पदोन्नति) के संबंध में परिभाषित सेवा नियम एवं नीतियाँ हैं। जहाँ भी आवश्यकता है, यह अन्य स्रोतों से संबद्ध नियमों, नीतियों एवं प्रक्रियाओं को प्राप्त करता है। सेवा नियम निम्नलिखित सहित विभिन्न मानव संसाधन मामलों को संबोधित करते हैं :

- विभिन्न कार्यक्रमों एवं कार्यालयों में योग्य एवं अनुभवी कर्मियों की भर्ती। अधिकारियों एवं कर्मचारियों का चयन विधिवत् गठित समिति द्वारा किया जाता है, जिसमें शामिल होते हैं वरिष्ठ अधिकारी, संबंधित क्षेत्र के विशेषज्ञ एवं वरिष्ठ संकाय सदस्य
- पदोन्नति एवं कैरियर उन्नति निष्पादन समीक्षा के प्रयोग से कर्मचारियों के निष्पादन का मूल्यांकन उनकी वार्षिक कार्य रिपोर्टों, निष्पादन मूल्यांकन रिपोर्टें, परीक्षा एवं साक्षात्कार के प्रयोग से किया जाता है
- अवकाश नियम
- कर्मचारियों हेतु उपलब्ध विविध भत्ते एवं सुविधाएँ
- आचार संहिता एवं उत्तरदायित्व संहिता
- सेवानिवृत्ति एवं सेवांत लाभ

मानव संसाधन विभाग ने निम्नलिखित पर संस्थान के नायकत्व में कार्य किया :

- मुख्य पदों हेतु सामरिक भर्ती पर ध्यान संकेंद्रण करने एवं पहचानने में संस्थान के मुख्य नायकत्व के साथ कार्य करना और संकेंद्रण जारी रखा।
- सभी मानव संसाधन दस्तावेजों/फाइलों/रिकार्डों के डिजिटाइजेशन पर कार्य किया, जिसमें शामिल हैं पेंशनधारियों, स्थाई एवं ठेका कर्मचारियों से संबंधित रिकार्ड एवं सभी मानव संसाधन एवं कानूनी फाइलें। सभी रिकार्डों को डिजिटाइज और आसान संदर्भ के लिए सूचीबद्ध किया गया है।
- इस वर्ष कर्मचारियों एवं पणधारियों के बीच अधिकांश संबद्धता हेतु, भाप्रसंबें समुदाय हेतु अनेक कल्याणकारी उपायों के प्रमोचन पर ध्यान केंद्रण था, जैसे:
  1. Zoojoo.be-कर्मचारी-स्वास्थ्य कल्याण आदत निर्माण मंच जो नई एवं स्वस्थ आदतों को अपनाने में मदद करता है, जैसे दौड़ना, जॉगिंग, अधिक पानी पीना, फल खाने और कई अन्य।
  2. Goodhands-बुजुर्गों की देखभाल के लिए एक सेवा प्रदाता, बुजुर्ग देखभाल विशेषज्ञों का एक नेटवर्क, स्वयंसेवक एवं विक्रेता/सहयोगी, माता-पिता को 24/7 समर्थन करता है।
  3. कर्मचारियों के बच्चों के लिए ग्रीष्म एवं शीत शिविर
  4. कर्मचारी अनुबंधता पहल जैसे दैनिक मजदूर ठेका कर्मचारियों हेतु त्यौहार उपहार
  5. अंतर्राष्ट्रीय महिला दिवस का आयोजन जिसमें शामिल हैं प्रतियोगिताएँ एवं वार्ताएँ

संस्थान लिंग के प्रति संवेदनशील है और सभी कर्म सदस्यों के लिए कार्य परिवेश अनुकूल हो, में विश्वास रखता है। अनेक भत्तों को परिष्कृत किया गया था और लिंग संवेदनशीलता पर नई नीतियों को व्यक्त किया गया। इस वर्ष मानव संसाधन का मुख्य संकेंद्रण कर्मचारी कौशल और क्षमता विकास पर था। मानव संसाधन विभाग भाप्रसंबें के विशन के समर्थन के लिए कार्य कर रहा है और इसके तलचिह्न के रूप में वैश्विक मानकों के अपनाना चाहता है। इसके शैक्षणिक कार्यक्रमों, शोध गतिविधियों और परियोजनाओं को भौतिक और प्रशासनिक दोनों में सुसमर्थन उपलब्ध कराने के लिए अपनी सुविधाओं को उन्नयन का संस्थान लगातार प्रयास कर रहा है। मानव संसाधन विभाग अपने गैर-शिक्षण कर्मचारियों के कौशल और क्षमता निर्माण करने के लिए लगातार कार्य कर रहा है। औपचारिक निष्पादन मूल्यांकन प्रणाली एवं आवधिक समीक्षा प्रक्रियाओं के माध्यम से संस्थान कर्मचारियों को सुधार के क्षेत्रों को पहचानने और लगातार फीडबैक एवं प्रशिक्षण के माध्यम से क्षमताओं का निर्माण और उन्हें सुदृढ़ करने में सक्षम बनाना है। कर्मचारियों के निजी विकास के लिए इस वर्ष विभिन्न तकनीकी एवं व्यवहारात्मक प्रशिक्षण की योजनाएँ बनाई गई हैं। सामान्य प्रबंध, आईटी और सॉफ्ट स्किल्स, वित्त, खरीद, पुस्तकालय एवं एचआर में कुल 1131 दिनों का प्रशिक्षण 444 कर्मचारियों को उपलब्ध कराया गया। संचालित किए गए प्रशिक्षण कार्यक्रमों का संक्षिप्त सार नीचे दिया गया है:

अप्रैल 2016-मार्च 2017 तक आयोजित प्रशिक्षण कार्यक्रमों का सार	
कार्यक्रमों की संख्या	14
एचआर संबंधी	2
वित्त संबंधी	2
आईटी संबंधी	5
सामान्य	5

सामान्य प्रबंध	आईटी संबंधी	वित्त संबंधी	एचआर-संबंधी
विषय वस्तु विपणन की विसंरचना	एमएस एक्सिल	जीएसटी-जागरूकता एवं अवस्था परिवर्तनकालिक सत्र	भावनात्मक ज्ञान एवं कल्याण कार्यक्रम
व्यवसाय संप्रेषण	एमएस वर्ड	टीडीएस संबंधी विषय	7वें सीपीसी का कार्यान्वयन
ईजीएमपी	एमएस पावर प्वाइंट		
एएमपी	वर्चुआ सॉफ्टवेयर		
लघु अवधि कार्यक्रम	ओपन सोर्स रिपॉजिटरी सॉफ्टवेयर		

## 14.4 प्रशासनिक व्यवस्था

भाप्रसंबं की प्रशासनिक व्यवस्था के प्रमुख संकायाध्यक्ष (प्रशासन) हैं, जो मुख्य मानव संसाधन अधिकारी, मुख्य प्रशासनिक अधिकारी और प्रधान (वित्त) द्वारा समर्थित है। यहाँ स्थाई रोल पर 19 'ए' ग्रुप अधिकारी और 'बी' एवं 'सी' ग्रुप में 93 कर्मचारी हैं, जिनमें शामिल हैं वरिष्ठ कार्यपालक, कार्यपालक, सह कार्यपालक, सहायक कार्यपालक एवं वरिष्ठ/कनिष्ठ कार्यालय सहायक। इसके अतिरिक्त, संस्थान कार्य की अनिवार्यता पर लघु अवधि ठेका के आधार पर ठेका कर्मचारियों की भर्ती करता रहा है। ये ठेका कर्मचारी विभिन्न शोध परियोजनाओं/परामर्श/परियोजनाओं/नई गतिविधियों आदि पर कार्य कर रहे हैं। समय-समय पर संस्थान कर्मचारियों की पर्याप्तता की समीक्षा करता है और माँग व आपूर्ति को अनुकूल बनाने के लिए सुधारात्मक उपाय करता है।

कर्मचारी आवश्यकताओं की पूर्ति के लिए अनेक विकल्प अपनाए जाते हैं, जैसे :

- गैर-प्रमुख क्षेत्रों का बाहरी विक्रेताओं को बाह्य संसाधन एवं सेवा स्तर समझौते (एसएलएएस) की प्रणाली एवं करीब से निगरानी द्वारा गुणवत्ता का प्रबंधन किया जा रहा है। इस श्रेणी में कुछ उदाहरण हैं - खानपान सेवाएँ, रिप्रोग्राफिक सेवाएँ, परिसर हाउसकीपिंग एवं सफाई, परिसर सुरक्षा, आईटी अवसंरचना की अनुरक्षण सुविधाएँ।
- शैक्षणिक प्रशासन में उच्च प्रतिभा को अनुप्रेरण के लिए गतिविधियों की शुरुआत करना। विभिन्न क्षेत्रों में बहुविध कार्यों में पर्याप्त अनुभव के साथ बिज़नेस स्नातकों को शामिल किया गया और भविष्य नायकत्व भूमिकाओं के लिए तैयार किया जा रहा है।
- टेक्नोलॉजी इंटरफेसिस के उपयोग की क्षमता को बढ़ाने के लिए लगातार पता लगाया जा रहा है। संस्थान में प्रवेश कार्यालय में प्रश्नों के समाधान के लिए और परिसर रखरखाव माँग के संबंध में आईवीआरएस है। अनुवीक्षण, समर्थन एवं प्रशासन में सुधार और क्षमता को बढ़ाने के लिए अनेक सॉफ्टवेयर पैकेज हैं। इंटरनेट (<http://venus>) का प्रयोग इसका उदाहरण है।
- पिछले दो वर्षों में अनेक मानव संसाधन कार्यों को अर्थात् उपस्थिति प्रबंध, छुट्टी यात्रा रियायत, निष्पादन मूल्यांकन, अनुबंध कर्मचारी जीवन चक्र प्रबंध, हैल्प डैस्क आदि ईआरपी के उपयोग कर स्वचालित किया गया है। विशेष एचआर माड्यूल जैसे भर्ती, अध्ययन एवं विकास, पेंशनधारी का जीवन चक्र प्रबंध आदि वर्तमान में कार्यान्वयन आधीन हैं।
- पिछले वर्ष के दौरान सभी निजी दस्तावेज एवं अन्य महत्वपूर्ण नीति दस्तावेज डिजिटाइज़्ड किए गए।

## 14.5 प्रशासनिक समर्थन की प्रभावशीलता

इस मामले के समाधान के लिए संस्थानों के दो प्रमुख दृष्टिकोण हैं। पहला निष्पादन रिपोर्टिंग प्रणाली एवं वार्षिक आधार पर समीक्षा की जाती है। दूसरा प्रशासन के विभिन्न पहलुओं पर कार्यक्रम में विविध प्रतिभागियों द्वारा उपलब्ध कराई गई सीधी प्रतिक्रिया (फीडबैक)। कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम द्वारा प्रतिक्रिया (फीडबैक) एकत्रित की जाती है, सावधिक रूप से संक्षेपित की जाती है और समीक्षा के लिए संकायाध्यक्ष (प्रशासन) को भेजी जाती है।

भाप्रसंबं में उनकी वार्षिक रिपोर्ट के माध्यम से वरिष्ठ कर्मचारियों के कार्य के मूल्यांकन की प्रणाली है, जिसे संकायाध्यक्ष (प्रशासन) को प्रस्तुत किया जाता है। आमतौर पर वार्षिक रिपोर्टें, रिपोर्टिंग अधिकारी को भेजी जाती

हैं और वे कार्य रिपोर्ट को आगे मूल्यांकित करते/करती हैं और इसे संकायाध्यक्ष (प्रशासन) को भेजा जाता है। इन रिपोर्टों पर संबंधित कर्मचारी के साथ चर्चा की जाती है और जिन क्षेत्रों में सुधार की आवश्यकता होती है प्रतिक्रिया (फीडबैक) दी जाती है। कर्मचारी को जिन प्रशिक्षण की आवश्यकता है, को पहचानने में ये रिपोर्टें मैनेजमेंट की मदद भी करती हैं। उनकी निष्पादन रिपोर्टों के आधार पर कर्मचारियों को वार्षिक प्रोत्साहन का भुगतान किया जाता है।

कैरियर उन्नयन व्यक्तियों के कार्य की क्षमता और निष्पादन पर आधारित है, जिसका निर्णय समिति द्वारा किया जाता है, जिसमें शामिल हैं संकायाध्यक्ष, मुमासंअ एवं वरिष्ठ संकाय सदस्य। कर्मचारी के कैरियर उन्नयन पर विचार करते हुए कार्य रिपोर्ट से प्राप्त जानकारी, संकायों, साथियों और वरिष्ठ कर्मचारियों से प्राप्त प्रशंसा पत्र पर विचार किया जाता है। संस्थान ने कार्यपालक/वरिष्ठ कार्यपालक पदों के लिए मूल्यांकन एवं विकास के माध्यम से कैरियर प्रगति कार्य सफलतापूर्वक पूरा कर लिया है।

## 14.6 राजभाषा कार्यान्वयन

गृह मंत्रालय, राजभाषा विभाग के वार्षिक कार्यक्रम के कार्यान्वयन के लिए प्रभावी कदम उठाने के अतिरिक्त, भाप्रसंबें ने 2016-17 के दौरान हिन्दी के प्रगामी प्रयोग का प्रचार करने के लिए कार्यशालाएँ, प्रतियोगिताएँ एवं 'हिन्दी पखवाड़ा' जैसी अनेक गतिविधियाँ आयोजित कीं। संस्थान ने 14 सितंबर, 2016 को हिन्दी दिवस और 21 नवंबर, 2016 से 5 दिसंबर, 2016 तक हिन्दी पखवाड़ा समारोह आयोजित किया गया और हिन्दी कविता पाठ, हिन्दी फिल्मी गीत, हिन्दी कहानी लेखन, हिन्दी सुलेख, हिन्दी शब्द स्मृति परीक्षण, हिन्दी श्रुतलेख और वार्तालाप की हिन्दी जैसी प्रतियोगिताएँ आयोजित की गईं। वर्ष के दौरान वार्तालाप की हिन्दी पर विशेष प्रतियोगिताएँ आयोजित की गईं। विजेताओं ने नकद पुरस्कार प्राप्त किए।

भाप्रसंबें को वर्ष 2015-16 के लिए मासंविमं द्वारा राजभाषा शीलड-द्वितीय प्रदान की गई। पुरस्कार समारोह 22 मई, 2017 को विज्ञान भवन, नई दिल्ली में आयोजित किया गया। माननीय मानव संसाधन विकास मंत्रालय के राज्य मंत्री डॉ. महेंद्र नाथ पाण्डेय ने प्रतिष्ठित शीलड प्रदान की।

यह एवार्ड राजभाषा क्षेत्र में उत्कृष्ट निष्पादन के लिए दिया जाता है। यह एवार्ड 'क', 'ख' एवं 'ग' क्षेत्रवार दिया जाता है। हर वर्ष यह एवार्ड प्रत्येक क्षेत्र के तीन संगठनों को दिया जाता है। भाप्रसंबें ने यह एवार्ड पहले 2013-14 एवं 2014-15 में जीता था।

# 15. वित्तीय स्थिति

वर्ष 2016-17 हेतु संस्थान की वित्तीय स्थिति, जो आय, व्यय एवं बचत को दर्शाती है और पूर्व तीन वर्षों की तुलनात्मक स्थिति का ब्यौरा नीचे दिया गया है:

रुपए करोड़ों में

विवरण	2014-15	2015-16	2016-17
<b>योजनेतर</b>			
<b>1 आय</b>			
सरकारी अनुदान	-	-	-
स्वराजस्व (अंतरणों को छोड़कर)	195.54	220.92	225.67
<b>कुल</b>	<b>195.54</b>	<b>220.92</b>	<b>225.67</b>
<b>2 व्यय</b>	<b>125.58</b>	<b>145.71</b>	<b>145.34</b>
<b>3 व्यय से अधिक आय</b>	<b>69.96</b>	<b>75.21</b>	<b>80.34</b>
<b>घटाएँ :</b>			
(i) कॉर्पस ब्याज	8.96	6.74	6.13
(ii) सेवांत लाभ	13.70	14.87	42.64
(iii) मूलहास	9.85	16.16	23.48
(iv) विज्ञान निधि	11.00	-	-
(v) कर्मचारी स्वास्थ्य रक्षा निधि	20.00	-	-
(vi) संकाय विकास निधि	6.00	-	-
<b>4 कायिक निधि में निवल बचत अंतरित</b>	<b>0.45</b>	<b>37.44</b>	<b>8.08</b>
<b>योजना</b>			
<b>1 प्राप्तियाँ</b>			
सरकारी अनुदान	-	-	-
<b>2 व्यय</b>	<b>45.41</b>	<b>23.10</b>	<b>18.47</b>

अन्य वित्त संबंधी ब्यौरे लेखा विवरण 2016-17 में दिए गए हैं।



भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

## 16. विवरण



# 16. विवरण

## विवरण 1

### भाप्रसंबें सोसाइटी एवं गवर्नर मण्डल की बैठकें

#### भाप्रसंबें सोसाइटी

2016-17 के दौरान आयोजित बैठकों की संख्या :2

बैठक संख्या एवं दिनांक

56वीं बैठक :	12 अक्तूबर 2016
57वीं बैठक :	20 मार्च 2017

#### गवर्नर मण्डल

2016-17 के दौरान आयोजित बैठकों की संख्या: 4

बैठक संख्या एवं दिनांक

156वीं बैठक:	7 जुलाई 2016
157वीं बैठक:	12 अक्तूबर 2016
158वीं बैठक:	6 जनवरी 2017
159वीं बैठक:	20 मार्च 2017

सदस्य का नाम	बैठकों में उपस्थिति की संख्या	अभ्युक्तियाँ
अग्रवाल एस एन	2 (156वीं एवं 157वीं)	158वीं एवं 159वीं बैठक हेतु सदस्य नहीं थे ।
दर्शना एम डबराल, संयुक्त सचिव एवं वित्तीय सलाहकार, आईएफडी, मानव संसाधन विकास मंत्रालय, भारत सरकार	शून्य	अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
एस गोपालकृष्णन	4	
हरिता सारंगा	3 (156वीं, 157वीं एवं 158वीं)	159वीं बैठक हेतु सदस्य नहीं थीं ।
किरण मजुमदार-शॉ, अध्यक्ष	4	
मनोहर रेड्डी सी	4	
निरुपमा राव	1 (159वीं)	156वीं, 157वीं एवं 158वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
वी एस ओबराँय, सचिव, उच्च शिक्षा, मानव संसाधन विकास मंत्रालय, भारत सरकार	शून्य	156वीं, 157वीं एवं 158वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई । 159वीं बैठक हेतु सदस्य नहीं थे ।
एन एस राघवन	4	
जी रघुराम, निदेशक, भाप्रसंबें	1 (159वीं)	156वीं, 157वीं एवं 158वीं बैठक हेतु सदस्य नहीं थे ।

सदस्य का नाम	बैठकों में उपस्थिति की संख्या	अभ्युक्तियाँ
जे रामचंद्रन	1 (159वीं)	156वीं, 157वीं एवं 158वीं बैठक हेतु सदस्य नहीं थे ।
के रत्न प्रभा	1 (156वीं)	सदस्य नहीं थीं । श्री अरविंद जाधव, मुख्य सचिव, कर्नाटक सरकार का प्रतिनिधित्व किया ।
राजीव मल्लिवाल	4	
शांति एकाम्बरम	2 (158वीं एवं 159वीं)	156वीं एवं 157वीं बैठक हेतु सदस्य नहीं थीं ।
के के शर्मा, सचिव, उच्च शिक्षा, मानव संसाधन विकास मंत्रालय, भारत सरकार	शून्य	159वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई । 156वीं, 157वीं एवं 158वीं बैठक हेतु सदस्य नहीं थे ।
संजॉय चैटर्जी	3 (156वीं, 158वीं एवं 159वीं)	157वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
आर श्रीनिवासन, निदेशक-प्रभारी, भाप्रसंबें	3 (156वीं, 157वीं एवं 158वीं)	159वीं बैठक हेतु सदस्य नहीं थे ।
सुभाष बी धर	2 (156वीं, एवं 157वीं)	158वीं एवं 159वीं बैठक हेतु सदस्य नहीं थे ।
सुभाष चंद्रा खुंटिया	1 (158वीं)	157वीं एवं 159वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई । 156वीं बैठक हेतु सदस्य नहीं थे ।
विनीता बाली	3 (156वीं, 158वीं एवं 159वीं)	157वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।

### आमंत्रित:

सदस्य का नाम	बैठकों में उपस्थिति की संख्या	अभ्युक्तियाँ
ईश्वर मूर्ति, संकायाध्यक्ष (संकाय)	4	
जी शैनेश, संकायाध्यक्ष (प्रशासन)	4	
सौरव मुखर्जी, संकायाध्यक्ष (शैक्षणिक कार्यक्रम)	4	
सुशील वछानी, अध्यक्ष, अंतर्राष्ट्रीय सलाहकार समिति	4	
आईएसएन प्रसाद, प्रधान सचिव, वित्त विभाग, कर्नाटक सरकार	शून्य	अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।

### वित्त समिति

2016-17 के दौरान आयोजित बैठकों की संख्या :	4
बैठक संख्या एवं दिनांक:	
61वीं बैठक :	1 जुलाई 2016
62वीं बैठक :	4 अक्टूबर 2016
63वीं बैठक :	5 जनवरी 2017
64वीं बैठक :	20 मार्च 2017

सदस्य का नाम	बैठकों में उपस्थिति की संख्या	अभ्युक्तियाँ
अग्रवाल एस एन	2 (61वीं एवं 62वीं)	63वीं एवं 64वीं बैठक हेतु सदस्य नहीं थे ।
अशोक थम्पी	4	
भवानी कार्तिकेयन, प्रधान वित्त	4	
ईश्वर मूर्ति, संकायाध्यक्ष (संकाय)	4	
जी रघुराम, निदेशक	1 (64वीं)	61वीं, 62वीं एवं 63वीं बैठक हेतु सदस्य नहीं थे ।
जी जैनेश, संकायाध्यक्ष (प्रशासन)	3 (61वीं, 63वीं एवं 64वीं)	62वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
शांति एकाम्बरम	2 (63वीं एवं 64वीं)	61वीं एवं 62वीं बैठक हेतु सदस्य नहीं थीं ।
सौरव मुखर्जी, संकायाध्यक्ष (शैक्षणिक कार्यक्रम)	4	
संजॉय चैटर्जी	1 (64वीं)	63वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई । 61वीं एवं 62वीं बैठक हेतु सदस्य नहीं थे ।
आर श्रीनिवासन, निदेशक-प्रभारी	3 (61वीं, 62वीं एवं 63वीं)	64वीं बैठक हेतु सदस्य नहीं थे ।
विनीता बाली	2 (63वीं एवं 64वीं)	61वीं एवं 62वीं बैठक हेतु सदस्य नहीं थीं ।
कर्नल (सेवानिवृत्त) रघबीर सिंह, मुप्रअ (आमंत्रित)	4	

## विवरण 2

### एफपीएम छात्रों द्वारा शोध प्रबंध प्रस्ताव प्रस्तुतीकरण: लघु शोध प्रबंध प्रस्ताव

नाम	दिनांक	शीर्षक
1 टी आर श्रीनिवास	29 अप्रैल, 2016	एग्रीकल्चरल मार्केट्स : ए स्टडी ऑन एडॉप्शन ऑफ रीफॉर्म विद स्पैसिफिक रेफरेंस टु सम मार्केट्स इन दी स्टेट ऑफ कर्नाटका
2 स्वेता सिंह	09 मई, 2016	ऑर्गेनाइजेशनल कैरियर मैनेजमेंट प्रैक्टिसेस ऐंज प्रिडिक्टर ऑफ कैरियर सैटिस्फैक्शन ऐंड इंटरेशन टु क्विट एमंग इंडियन एम्प्लॉइज : ए रोल थ्योरी पर्सपैक्टिव
3 अल्ताफ एस	19 मई, 2016	एस्सेज ऑन अर्बन चेंज एक्सप्लोरिंग दी रोल ऑफ पॉलिटिक्स ऐंड पॉलिसी
4 जयकुमार पद्मनाभन	30 मई, 2016	स्टैंडर्स क्रिएशन, न्यू फर्म सरवाइवल, मॉड्युलैरिटी ऐंड इट्स इफैक्ट ऑन फर्म परफॉर्मेंस : एविडेंस फ्रॉम दी सेमिकंडक्टर इंडस्ट्री
5 शाहना कल्याण मुखर्जी	03 जून, 2016	क्रेडिट कंडीशंस ऐंड फर्म परफॉर्मेंस रोल ऑफ कैपिटल फ्लॉस ऐंड फाइनेंसिंग डिजीजन्स
6 किशोर कुमार गंगवानी	19 जुलाई, 2016	रोल ऑफ रैगुलैटरी फोकस इन 'पे व्हॉट यू वांट' प्राइसिंग
7 सुप्रिया राकेश	25 जुलाई, 2016	ट्रांजीशंस आउट ऑफ कॉर्पोरेट कैरियर्स : एकाउंट्स ऑफ इंडिविजुअल्स फ्रॉम इंडिया
8 स्निग्धा मनुकोंडा	26 अगस्त, 2016	गवर्निंग दी कॉर्पोरेशन : चैलेंज्स ऑफ मेकिंग स्ट्रैटिजिक डिजीजन्स अमिडस्ट अन्सर्टेनिटी
9 अनिर्बन अधिकारी	25 अक्टूबर, 2016	इंपैक्ट ऑफ सप्लाय नेटवर्क स्ट्रक्चर ऑन फर्म लेवल ऐंड नेटवर्क लेवल एन्वॉन्मेंटल परफॉर्मेंस
10 मोसेस आदित्य क्रिस्टोफर	23 नवंबर, 2016	दी इंप्लुएंस ऑफ इंस्टीट्यूशनल लॉजिक कॉम्बीनेशंस ऑन ऑर्गेनाइजेशनल सर्वाइवल : ए स्टडी ऑफ क्रिश्चियन मिशन हॉस्पिटल्स इन इंडिया
11 वेदा पोन्नप्पन	07 दिसंबर, 2016	इंपैक्ट ऑफ हाउसहोल्ड कंजमेशन ऐंड प्रॉडक्शन इंटेग्रेशन ऑन प्रॉडक्ट चॉइस
12 कावेरी कृष्णन	15 दिसंबर, 2016	एफीकेसी ऑफ क्रेडिट रेटिंग प्रॉसेस इन इंडिया
13 लेविन शिवमलई	21 दिसंबर, 2016	इंपैक्ट ऑफ फ्री/ओपन सोर्स सॉफ्टवेयर (एफओएसएस) इन प्रासेसिस ऑफ दी पब्लिक स्कूल एजुकेशन एन्वॉन्मेंट इन इंडिया
14 सौरव बिकाश बोराह	22 दिसंबर, 2016	दी रोड्स लेस ट्रेवल्ड : एक्सप्लोरिंग टू नेगलेक्टेड डाइमेंशंस ऑफ सर्विस रिकवरी रिसर्च-टाइप ऑफ फेलियर ऐंड रिपीट फेलियर
15 अमोल अग्रवाल	05 जनवरी, 2017	हिस्ट्री ऑफ बैंकिंग इन साउथ केनरा डिस्ट्रिक्ट (1906-69)

नाम	दिनांक	शीर्षक
16 आशय सक्सेना	06 फरवरी, 2017	मैनेजिंग इंहैरेंट कॉम्प्लिक्ट्स इन एजाइल डिस्ट्रिब्यूटेड डेवलपमेंट सेटिंग : ऐन ऐम्बिडेट्स पर्सपैक्टिव
17 कल्याण कोलुकुलुरी	23 फरवरी, 2017	मैजरिंग दी एफ़ीकेसी ऑफ सोशल हैल्थ इंशोरेंस इन ए डेवलपिंग कंट्री कॉन्टेक्स्ट
18 अर्चना पुरोहित	07 मार्च, 2017	मैशरमेंट ऐंड मैकेनिज्म्स एक्सप्लोरिंग पैटर्न्स ऑफ रीजनल डेवलपमेंट
19 कल्पना टोकस	09 मार्च, 2017	न्यू एज फ्री ट्रेड ऐग्रीमेंट्स: इवॉल्विंग ट्रेड्स ऐंड इंप्लीकेशंस फॉर वैल्यू ऐडेड ऐंड सर्विसेस ट्रेड
20 अंकिता दास	10 मार्च, 2017	टु बी ऑर नॉट टु बी इन ग्लोबल वैल्यू चेन्स : ए सैक्टरल एनालिसिस ऑफ फर्म्स इन इंडिया
21 नीना पांडे	30 मार्च, 2017	एस्सेस ऑन इंटरनेट गवर्नेन्स
22 किरण के	31 मार्च, 2017	कम्युनिटीज़ ऑफ प्रैक्टिस इन क्वालिटी इंप्रूवमेंट इनीशियेटिव्स

# विवरण 3

## एफपीएम छात्रों के अन्य पुरस्कार एवं उपलब्धियाँ

### आमंत्रित वाताएँ, पुरस्कार, सम्मान, अनुदान आदि

छात्र का नाम	उपलब्धि का प्रकार	वार्ता का शीर्षक, पुरस्कार आदि	सह-लेखक का नाम	द्वारा अनुदत्त (संस्थान का नाम)	दिनांक
1 श्रीदेवी आर	2016 पीओएमएस एमर्जिंग इकोनॉमीज़ डॉक्टरल स्टूडेंट फ़ाइनलिस्ट एवार्ड के विजेता	2016 पीओएमएस-ईईडीएसए		प्रॉडक्शन ऐंड ऑपरेशंस मैनेजमेंट सोसाइटी, यूएसए	06 मई, 2016
2 कार्तिक यादव	इंवाइटेड फॉर समर स्कूल बाई इंटरनैशनल ग्रोथ सेंटर (लंदन स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स ऐंड युनिवर्सिटी ऑफ ऑक्सफोर्ड द्वारा आयोजित) इंडियन स्टैटिस्टिकल इंस्टीट्यूट दिल्ली, 2016 में				09 जुलाई, 2016
3 ज्योत्सना राजन	तीसरा स्थान, पॉलिसी हैकाथॉन	डिज़िटल डिवाइड ऐंड दी हैल्थकेयर कॉननड्रम	सुनील रेड्डी कुंदुरु	आईआईएम बेंगलूर	07 अगस्त, 2016
4 क्षितिज अवस्थी	इंटरनैशनल कॉन्फरेंस में श्रेष्ठ पेपर	डिस्टिगुइड पेपर एवार्ड फॉर “इफैक्ट ऑफ पॉलिटिकल कनेक्शंस ऑन प्रॉफिट परसिस्टेंस: एविडेंस फ्रॉम इंडिया”	साई यायावरम, रेजी जॉर्ज पी, त्रिलोचन शास्त्री	बीपीएस डिवीज़न, एकेडमी ऑफ मैनेजमेंट 2016	08 अगस्त, 2016
5 सुनील रेड्डी कुंदुरु	पॉलिसी हैकाथॉन में तीसरा स्थान	डिज़िटल डिवाइड ऐंड दी हैल्थकेयर कॉननड्रम	ज्योत्सना राजन	सीपीपी, आईआईएम बेंगलूर	08 अगस्त, 2016
6 क्षितिज अवस्थी	एपाइंटेड सेशन चेर इन ए सेशन ऐट दी एकेडमी ऑफ मैनेजमेंट			ओएमटी डिवीज़न, एकेडमी ऑफ मैनेजमेंट	09 अगस्त, 2016



छात्र का नाम	उपलब्धि का प्रकार	वार्ता का शीर्षक, पुरस्कार आदि	सह-लेखक का नाम	द्वारा अनुदत्त (संस्थान का नाम)	दिनांक
7 सुनील रेड्डी कुंडुरु	सेकेंड रनर अप इन पॉलिसी हैकाथॉन 2016	डिजिटल डिवाइड ऐंड दी हैल्थकेयर कॉन्फरेंस	ज्योत्सना राजन	सीपीपी, आईआईएम बेंगलूर	10 अगस्त, 2016
8 नीना पांडे	फैलोशिप टु अटेंड दी फर्स्ट इंडियन स्कूल ऑफ इंटरनेट गवर्नेंस	फैलोशिप		आईएन एसआईजी (इंडियन स्कूल ऑफ इंटरनेट गवर्नेंस) सैक्रिटो	30 अक्टूबर, 2016
9 क्षितिज अवस्थी	बेस्ट पेपर नॉमिनेशन	पैन आईआई एम कॉन्फरेंस फॉर दी पेपर, “रोल ऑफ पॉलिटिकल कनेक्शंस इन स्ट्रेटिजी एक्सीक्यूशन इफैक्ट ऑन प्रॉजेक्ट एनाउंसमेंट्स ऐंड प्रॉजेक्ट कॉस्ट्स”	साई यायावरम, रेजी जॉर्ज पी, त्रिलोचन शास्त्री	पैन आईआईएम कॉन्फरेंस	15 दिसंबर, 2016
10 क्षितिज अवस्थी	बीपीएस डिस्टिंगुइशड पेपर एवार्ड	“दी इफैक्ट ऑफ पॉलिटिकल कनेक्शंस ऑन प्रॉफिट पर्सिस्टेंस एवीडेंस : फ्रॉम इंडिया”	साई यायावरम, त्रिलोचन शास्त्री एवं रेजी जॉर्ज पी	ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट (एओएम) मीटिंग, एनाहेम, कैलीफोर्निया	
11 वेदा पोन्नप्पन	फैलो ऑफ फिफ्थ एआईएम-एएमए सेठ फाउंडेशन डॉक्ट्रल कंसोर्टियम			एआईएम-एएमए सेठ फाउंडेशन	06 जनवरी, 2017
12 अंकिता दास	बेस्ट पेपर एवार्ड	मैनेजमेंट डॉक्ट्रल स्टूडेंट्स कोलोक्वियम	रूपा चंदा	आईआईटी खड़गपुर	08 फरवरी, 2017

# विवरण 4

## 2017 में भाप्रसंबें की फैलो उपाधि पंचाट

छात्र का नाम	पंजीक्रम	क्षेत्र	डीएसी सदस्य (प्रोफेसर)	शोध प्रबंध शीर्षक
1 इंदु रयादुर्गम	0812003	सार्वजनिक नीति	गोपाल नायक (अध्यक्ष) राजीव गौडा अभय के ओझा दीपक मलघाण	अर्बन गवर्नेंस डिसेंट्रलाइजेशन : ऐन इवैल्युएशन ऑफ दी पॉलिसी मेकिंग प्रॉसेस इन इंडिया
2 स्मिता जोशी	0812005	वित्त एवं लेखा	शशिधर मूर्ति (अध्यक्ष) जयदेव एम चेतन सुब्रमण्यन	एस्सेज ऑन कैपिटल फ्लॉज ऐंड फाइनेंशियल एक्सक्लूशन
3 रिमी गोस्वामी	0812018	सार्वजनिक नीति	एस नयन तारा (अध्यक्ष) दीपक मलघाण राजलक्ष्मी कामत	हाइड्रोसोशियल मेटाबॉलिज्म ऑफ बेंगलूर सिटी : ए कॉम्प्रेहेंसिव स्टडी ऑफ अर्बन वाटर कंज़मशन
4 सोनाली हिरेमठ	0912013	विपणन	मिथिलेश्वर झा (अध्यक्ष) श्रीनिवास प्राख्या गणेश एन प्रभु	कंज़मशन ऐंड आइडेंटिटी : ए स्टडी ऑफ लो-इन्कम कंज़्यूमर्स
5 सिद्धार्थ जोशी	0912023	सार्वजनिक नीति	दीपक मलघाण (अध्यक्ष) राजलक्ष्मी कामत एम एस श्रीराम	रेसिस्टिंग हिस्ट्री? एंग्रेरियन चेंज ऐंड फार्मर्स मोबिलाइजेशन इन वेस्टर्न उत्तर प्रदेश 1985-2015
6 रूपनविता दास	1021001	कंपनी कार्यनीति एवं नीति	रेजी जॉर्ज पी (अध्यक्ष) चिरंतन चैटर्जी साई यायावरम अजय भास्करभट्टला (भूतपूर्व सदस्य)	श्री एस्सेज ऑन मल्टीमार्केट कॉम्पिटिशन
7 अरुणा दिव्या टी	1021011	विपणन	श्रीनिवास प्राख्या (अध्यक्ष) कंचन मुखर्जी श्रीलता जोन्नलगड्डा	एस्सेज ऑन कंज़्यूमर डिजीजन मेकिंग इन ब्युरेबल गुड्स रि- लेसमेंट ऐंड मैटेनैस
8 अश्विनी सिंह	1021012	विपणन	कंचन मुखर्जी (अध्यक्ष) श्रीनिवास प्राख्या पत्राली चक्रवर्ती	एस्सेज ऑन डुअल प्रॉसेस थिंकिंग इन कंज़्यूमर जजमेंट ऐंड डिजीजन मेकिंग
9 स्वागतो चैटर्जी	1021013	विपणन	श्रीनिवास प्राख्या (अध्यक्ष) जी शैनेश जिश्नु हज़रा	इंपैक्ट ऑफ सोशियल इंफॉर्मेशन ऑन कंज़्यूमर डिजीजन मेकिंग : एनालिटिकल ऐंड इंपैरिकल स्टडीज़
10 प्रकाश अवस्थी	1021019	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध	जिश्नु हज़रा (अध्यक्ष) बी महादेवन हरिता सारंगा	प्रॉसेस इंप्रूवमेंट्स फॉर सस्टेनेबल परफॉर्मंस इन कोलेबरेटिव एन्वॉन्मेंट्स

छात्र का नाम	पंजीक्रम	क्षेत्र	डीएसी सदस्य (प्रोफेसर)	शोध प्रबंध शीर्षक
11 क्षितिज अवस्थी	1121001	कंपनी कार्यनीति एवं नीति	रेजी जॉर्ज पी (अध्यक्ष) साई यायावरम त्रिलोचन शास्त्री	इंफ्लुएंस रेंट्स इन एमर्जिंग इकोनॉमिक्स : पॉलिटिशियंस ऐंड एक्स-ब्यूरोक्रेट्स ऑन दी बोर्ड्स ऑफ इंडियन फर्मर्स
12 पवन सोनी	1121002	कंपनी कार्यनीति एवं नीति	ऋषिकेशा टी कृष्णन (अध्यक्ष) गणेश एन प्रभु रेजी जॉर्ज पी के कुमार	बिल्लिंग हायर-ऑर्डर केपेबिलिटीज : इंसाइट्स फ्रॉम रिसोर्स-स्केयर एन्वॉन्मेंट्स
13 तनुश्री हल्दर	1121006	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान	ए दामोदरन (अध्यक्ष) मनस्विनी भल्ला हेमा स्वामीनाथन	एस्सेज़ ऑन इकोनॉमिक सस्टेनेबिलिटी इन एग्रीकल्चर
14 आनन्द शशिधरन	1121008	वित्त एवं लेखा	श्रीनिवासन रंगन (अध्यक्ष) अशोक थम्पी सुरेश भगवतुला	एस्सेज़ इन कॉर्पोरेट डिस्ट्रेस ऐंड टर्नएराउंड
15 अरुण भट्टाचार्या	1121010	विपणन	एस रमेश कुमार (अध्यक्ष) श्रीनिवास प्राख्या गणेश एन प्रभु	दी इफैक्ट ऑफ प्राइमरी रैफरेंस गुप्स, टाइ-स्ट्रैथ ऐंड सैल्फ-नॉलेज़ ऑन इंडिविडुअल-ब्रांड अटैचमेंट
16 के वी गोपाकुमार	1121014	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध	मुक्ता कुल्कर्णी (अध्यक्ष) अभय के ओझा रेजी जॉर्ज पी	डिस्कर्सिव लैजिटिमेशन ऑफ हाइब्रिड ऑर्गेनाइजेशंस : ए स्टडी ऑफ ए सोशियल इंटरप्राइज़ इन इंडिया
17 एस शिवकुमार	1121017	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध	बी महादेवन (अध्यक्ष) जिश्नु हज़रा जी शैनेश	मैनेजिंग कोप्रॉडक्शन सिस्टम्स-इंप्लीकेशंस टु सर्विस ऑपरेशंस
18 शाहना कल्याण मुखर्जी	1221008	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान	रूपा चंदा (अध्यक्ष) पी सी नारायण सौविक दत्ता	श्री एस्सेज़ ऑन क्रेडिट कंडीशंस : ऐन एम्पिरिकल एन्वैस्टिगेशन इनटु देयर मैक्रोइकोनॉमिक डिटरमिनेंट्स ऐंड इंप्लीकेशंस फॉर फर्म परफॉर्मेंस
19 प्रवीण एस	1221012	विपणन	अविनाश मुल्की (अध्यक्ष) गणेश एन प्रभु आशीश मिश्रा	कस्टमर रैस्पॉन्सेस टु फेलियर ऑफ को-क्रिएटेड प्रॉडक्ट्स ऐंड सर्विसेस
20 तरुण जैन	1221017	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध	जिश्नु हज़रा (अध्यक्ष) हरिता सारंगा राजलक्ष्मी वी मूर्ति	सप्लाई चेन सोर्सिंग ऐंड प्राइसिंग डिजीजन्स अंडर कॉम्पिटिशन

# विवरण 5

## एफपीएम छात्रों द्वारा सेमिनार/सम्मेलनों में प्रस्तुतीकरण एवं प्रकाशन

### राष्ट्रीय सम्मेलनों में प्रस्तुत पेपर

नाम	सह-लेखक, यदि कोई हो	राष्ट्रीय सम्मेलन का नाम	दिनांक एवं स्थान	पेपर का शीर्षक	
1	जयकुमार पद्मनाभन	एआईबी इंडिया चैप्टर	अप्रैल 2016, इंदौर	डिकॉम्पोजिंग सब्सिडरी परफॉर्मेंस	
2	सास्वत पात्रा	मलय भट्टाचार्या	9वाँ वाचस्पति शोध प्रबंध सम्मेलन, 2016	21-22 अप्रैल, 2016, आईबीएस हैदराबाद	ए नॉवेल नॉन-लिनियर वैल्यू-एट-रिस्क मैथड फॉर ऑपरेशंस : दी यूज़ ऑफ पियरसन टाइप IV डिस्ट्रीब्यूशन
3	श्रीदेवी आर	हरिता सारंगा	पीओएमएस 2016 इंडिया चैप्टर सम्मेलन	29-30 जुलाई, 2016 एसपी जेआईएमआर	मार्केट रैस्पॉन्सिव स्ट्रैटिजी ऐंड सप्लाई चैन रिस्क
4	सास्वत पात्रा		आईसीएफ-एमसीएफ-2016	12-13 अगस्त, 2016, आईआईटी-चेन्नई	रिस्क फॉर ऑप्शंस : दी यूज़ ऑफ मैक्सवर ऐज़ ऐन ऑल्टरनेटिव
5	अंकिता दास	गोपाल नायक	सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध पर XI वार्षिक अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन	10 अगस्त, 2016, भाप्रसं बेंगलूर	एम्प्लॉइंग हाइब्रिड जियोस्पेटल टेक्नोलॉजी फॉर एग्रीकल्चरल इंकलुशन इन इंडिया
6	सास्वत पात्रा		सीओएसएमएआर, 2016	10-11 नवंबर, 2016	रिस्क फॉर ऑप्शंस : दी यूज़ ऑफ मैक्सवर ऐज़ ऐन ऑल्टरनेटिव
7	वेदा पोन्नप्पन	अवधूत जाथर, श्रीनिवास प्राख्या	चौथा पैन भाप्रसं विश्व प्रबंध सम्मेलन	13-15 दिसंबर, 2016, भाप्रसं अहमदाबाद	प्रिफ्रेंस डिस्क्रिमिनेशन रोल ऑफ कूपन्स
8	के वी गोपाकुमार		चौथा पैन भाप्रसं विश्व प्रबंध सम्मेलन 2016	13-15 दिसंबर, 2016, भाप्रसं अहमदाबाद	साइकोलॉजिकल डिस्टेंस ऐंड एम्प्लॉई वॉइस : ए कॉन्स्ट्रुअल लैवल थ्योरी पर्सपेक्टिव
9	सास्वत पात्रा	मलय भट्टाचार्या	भारतीय वित्त सम्मेलन, 2016	16-19 दिसंबर, 2016	ए नॉवेल नॉन-लिनियर वैल्यू-एट रिस्क मैथड फॉर ऑप्शंस : दी यूज़ ऑफ पियरसन टाइप IV डिस्ट्रीब्यूशन
10	क्षितिज अवस्थी	साई यायावरम, रेजी जॉर्ज पी	पैन भाप्रसं-विश्व प्रबंध सम्मेलन	12-15 दिसंबर, 2016, अहमदाबाद	रोल ऑफ पॉलिटिकल कनेक्शंस इन स्ट्रैटिजी एक्सिक्युशन : इफैक्ट ऑन प्रॉजेक्ट एनाउन्समेंट्स ऐंड प्रॉजेक्ट कॉस्ट्स

नाम	सह-लेखक, यदि कोई हो	राष्ट्रीय सम्मेलन का नाम	दिनांक एवं स्थान	पेपर का शीर्षक
11	नवीन पांडे	पैन-भाप्रसं सम्मेलन	13-15 दिसंबर, 2016, भाप्रसं अहमदाबाद	इंटरनेट गवर्नेन्स स्ट्रक्चर चॉइस : ऐन एफॉर्डेन्सेस ऐंड लैजिटिमैसी पर्सपैक्टिव
12	ज्योत्सना राजन	गोपाल नायक चौथा पैन-भाप्रसं सम्मेलन	13-15 दिसंबर, 2016, भाप्रसं अहमदाबाद	डु डिस्ट्रिक्ट बाइफरकेशन लीड टु बैटर आउटकम्स?
13	कावेरी कृष्णन	संकर्षण बासु भारत वित्त सम्मेलन, 2016	19-21 दिसंबर, 2016, भाप्रसं अहमदाबाद	एफिकेसी ऑफ क्रेडिट रेटिंग प्रॉसेस फॉर लिस्टेड एंटीटी.ज़ इन इंडिया
14	शाहना मुखर्जी	आर्थिक वृद्धि एवं विकास पर 12वाँ वार्षिक सम्मेलन	19-21 दिसंबर, 2016, इंडियन स्टैटिस्टिकल इंस्टीट्यूट, नई दिल्ली	हाउ डज़ डैट-फाइनेंसिंग इन्फ्लुएंस प्रॉडक्टिविटी ग्रोथ ? फर्म-लेवल एविडेंस फ्रॉम इंडिया
15	वेदा पोन्नप्पा	अवधूत जाथर, श्रीनिवास प्राख्या 10वाँ एनएसएमई -आई सम्मेलन 2016	23-24 दिसंबर, 2016, ग्रेट लेक्स इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट, चेन्नई	इंटा हाउसहोल्ड प्रिफरेंसिस ऐंड मल्टिपल डिस्क्रियेट डिमांड
16	वेदा पोन्नप्पा	अवधूत जाथर, श्रीनिवास प्राख्या आईएमआर वाचस्पति सम्मेलन 2016-17	11-12 जनवरी, 2017, भाप्रसं बेंगलूर	प्रिफरेंसिस डिस्क्रिमिनेशन रोल ऑफ कूपन्स
17	अमोल अग्रवाल	वार्षिक अर्थशास्त्र सम्मेलन 2017	11 फरवरी, 2017, सरला मोदी स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स, एनएमआईएमएस विश्वविद्यालय, मुंबई	सिंडिकेट बैंक : केस ऑफ ए फॉर्गटिन बैंक दैट पाइनीयर्ड फाइनेंशियल इंकलूशन (1925-69)
18	आशय सक्सेना	नई अर्थव्यवस्था हेतु प्रबंध अभ्यासों पर अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन	10-11 फरवरी, 2017, जयपुरिया इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट, नोडु-डा, भारत	एक्सप्लोरिंग डिस्ट्रीब्यूटेड एजिल सॉफ्टवेयर डैवलपमेंट प्रैक्टिसेस : ए कॉम्प्लैक्स एडॉप्टिव सिस्टम्स पर्सपैक्टिव
19	शाहना मुखर्जी	रूपा चंदा प्रबंध वाचस्पति संभाषण	08-09 फरवरी, 2017, इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ टेक्नोलॉजी खडगपुर	फाइनेंसिंग कन्सट्रेंट्स ऐंड एक्सपोर्ट बिहेवियर : फर्म-लेवल एविडेंस फ्रॉम इंडिया
20	अंकिता दास	रूपा चंदा प्रबंध वाचस्पति संभाषण एवं वीजीएस - ओएम शोध स्कॉलर्स डे	08-09 फरवरी, 2017, आईआईटी खडगपुर	“टु बी ऑर नॉट टु” बी इन ग्लोबल वैल्यू चेन्स-एम्पिरिकल एविडेंस फ्रॉम इंडियन ऑटोमोटिव सैक्टर
21	आशय सक्सेना	अंतर्राष्ट्रीय शोध सम्मेलन 2017	07-08 मार्च, 2017, मुंबई	इंपैक्ट ऑफ इलैक्ट्रॉनिक एम्प्लॉई मॉनिटरिंग ऑन ऑर्गेनाइजेशनल ट्रस्ट, जॉब परफार्मेंस ऐंड कमिट्मेंट
22	प्रभु वेंकटाचलम	श्रीनिवासन रंगन कॉर्पोरेट गवर्नेंस 2017 पर एनएसई-आईजीआईडीआर सम्मेलन	23-24 मार्च, 2017, एनएसई, मुंबई	कॉसेस ऐंड कॉन्सिक्वेंसिस ऑफ रिलेटेड पार्टी ट्रांज़ैक्शंस एराउंड इनिशियल पब्लिक ऑफरिंग्स

## अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलनों में प्रस्तुत पेपर

नाम	सह-लेखक, यदि कोई हो	राष्ट्रीय सम्मेलन का नाम	दिनांक एवं स्थान	पेपर का शीर्षक	
1	श्रीदेवी आर	हरिता सारंगा	पीओएमएस 2016 सम्मेलन	06-09 मई, 2016, ऑरलैंडो, यूएसए	इंपैक्ट ऑफ मैक्रो लॉजिस्टिक केपेबिलिटीज़ ऑन सप्लाइ चैन रिस्क
2	सास्वत पात्रा	मलय भट्टाचार्या	आईएफएबीएस, 2016	01-03 जून, 2016, बारसिलोना	दी इंपैक्ट ऑफ वैल्यू ऑन वॉलैटिलिटी ऐंड वैल्यू-एट-रिस्क : एविडेंस फ्रॉम मेजर स्टॉक एक्सचेंज्स एराउंड दी वर्ल्ड
3	अनुपमा लक्ष्मणन	शुभब्रता दास	फोरकास्टिंग पर अंतर्राष्ट्रीय संगोष्ठी	19-22 जून, 2016, सेटेंडर, स्पेन	इफैक्ट ऑफ डेटा फ्रिक्वेंसी ऑन फोरकास्ट एक्युरैसी
4	सास्वत पात्रा	मलय भट्टाचार्या	एमएफएस, 2016	26-29 जून, 2016, स्टॉकहोम	ए नॉवल नॉन-लिनियर वैल्यू-एट-रिस्क मैथड फॉर ऑप्शंस : दी यूज़ ऑफ पियर्सन टाइप IV डिस्ट्रीब्यूशन
5	चेतन चित्रे	गोपाल नायक, मनस्विनी भल्ला, ज्योत्सना राजन	इंटरनैशनल एसोसिएशन ऑफ एप्लाइड इकोनॉमेट्रिक्स का 3रा सम्मेलन	22-25 जून, 2016, युनिवर्सिटी ऑफ मिलन, इटली	कैन टेक्नॉलॉजी ओवरकम सोशियल डिस्पेंडवांटेज ऑफ स्कूल चिल्ड्रेन्स लर्निंग्स आउटकमस
6	अजित फणनिस		यूरोपियन पॉलिटिकल साइंस एसोसिएशन वार्षिक बैठक 2016	23-25 जून, 2016 ब्रसैल्स, बैल्जियम	डिस्प्लिन इन डिस्ऑर्डर : डज़ पार्टी डिस्प्लिन ड्राइव डिस्प्लान्स इन दी इंडियन पार्लियामेंट ?
7	वेंकटेश के	एस रघुनाथ, सुमित के कुंडु	ऐकेडमी ऑफ इंटरनैशनल बिज़नेस 2016 वार्षिक सम्मेलन (एआईबी 2016)	27-30 जून, 2016 न्यू ऑरलैंस, यूएसए	ऐन ऑपरच्युनिटी बेस्ड व्यु ऑफ इंटरनैशनलाइज़ेशन - एविडेंस फ्रॉम जैम्स ऐंड ज्वैलरी सैक्टर इन ऐन एमर्जिंग मार्केट
8	वेंकटेश के	एस रघुनाथ, मधु चंदा दास, कृष्णा कुमार बलरामन	ऐकेडमी ऑफ इंटरनैशनल बिज़नेस 2016 वार्षिक सम्मेलन (एआईबी 2016)	27-30 जून, 2016 न्यू ऑरलैंस, यूएसए	अंडरस्टैंडिंग बाउंड्री स्पैनिंग इन इंफार्मेशन टेक्नोलॉजी आउटसोर्सिंग : ऐन एमर्जिंग इकोनॉमी पर्सपेक्टिव
9	जयकुमार पद्मनाभन	गणेश प्रभु, रघुनाथ एस	ईयूआरएस सम्मेलन	29 जून-01 जुलाई, 2016, मॉन्टपिलर, फ्रांस	एक्वाइरिंग लैजिटिमेसी थू एडॉप्शन ऐंड डिफ्यूजन ऑफ स्टैंडर्ड्स
10	जयकुमार पी	गणेश प्रभु, रघुनाथ एस	यूरोपियन ऐकेडमी ऑफ स्ट्रैटिजिजेशन	30 जून-02 जुलाई, 2016, मॉन्टपिलर, फ्रांस	एक्वाइरिंग लैजिटिमेसी थू एडॉप्शन ऐंड डिफ्यूजन ऑफ स्टैंडर्ड्स

नाम	सह-लेखक, यदि कोई हो	राष्ट्रीय सम्मेलन का नाम	दिनांक एवं स्थान	पेपर का शीर्षक	
11	के वी गोपाकुमार	मुक्ता कुल्कर्णी	32वाँ ईजीओएस (यूरोपियन ग्रुप फॉर ऑर्गेनाइजेशनल स्टडीज़) संभाषण	07-09 जुलाई, 2016, नेपाल, इटली	डिस्कर्सिव स्ट्रेटिजीज़ ऐंड दी कॉन्स्ट्रक्शन ऑफ ऑपरच्युनिटी : दी केस ऑफ यूज़
12	अपर्णा कृष्णा	गोपाल नायक	इन्वेंशंस ऐंड इन्वेंशंस फॉर सर्-टेनेबल एग्रीकल्चर पर अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन	07-08 जुलाई, 2016, थाइलैंड	युज़िंग आईसीटी इन एग्रीकल्चरल इंफॉर्मेशन डिलिवरी टु इंप्रूव एन्वॉन्मेंटल ऐंड फा-इनेशियल सस्टेनेबिलिटी ऑफ एग्रीकल्चर : एविडेंस फ्रॉम इंडिया
13	स्वेता सिंह	वासंती श्रीनिवासन	यूरोपियन ग्रुप फॉर ऑर्गेनाइजेशनल स्टडीज़-2016	04-09 जुलाई, 2016, नेपाल, इटली	ऑर्गेनाइजेशनल कैरियर मैनेजमेंट प्रैक्टिसेस ऐज ए प्रिडिक्टर ऑफ कैरियर सैटिस्फैक्शन ऐंड इंटेंशन टु क्विट एमंग इंडियन एम्प्लॉइज़ : ए रोल थ्योरी पर्सपेक्टिव
14	सुप्रिया राकेश	वासंती श्रीनिवासन	32वाँ ईजीओएस (यूरोपियन ग्रुप ऑफ ऑर्गेनाइजेशनल स्टडीज़) संभाषण	07-09 जुलाई, 2016, नेपाल, इटली	ब्रेकिंग अवे ऑर टेकिंग दी प्लॉन्ज? एकाउंट्स ऑफ प्रॉफेशनल्स फ्रॉम इंडिया मेकिंग दी ट्रांज़ीशन आउट ऑफ कॉर्पोरेट कैरियर्स
15	शाहना मुखर्जी		अर्थशास्त्र एवं वित्त पर दी एशिया-पैसिफिक सम्मेलन	27-28 जुलाई, 2016, ईस्ट-एशिया स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, सिंगापुर	कैपिटल इंप्लोज ऐंड क्रेडिट कंडीशंस इन एमर्जिंग मार्केट इकोनॉमीज़
16	स्निग्धा मनुकोंडा	जे रामचंद्रन	एकेडमी ऑफ मैनेजमेंट	05-08 अगस्त, 2016, अनहैम, यूएसए	एलोकेटिंग एफिशिएंटली एमिडस्ट अन्सर्टैनिटी : रिलैटिव (नॉट एक्सॉल्युट) ओनरशिप मैटर्स
17	क्षितिज अवस्थी	अभय ओझा, के वी गोपाकुमार	एकेडमी ऑफ मैनेजमेंट	05-08 अगस्त, 2016, अनहैम, यूएसए	एलास्टिसिटी ऑफ इस्टीमेटेड शंस : दी केस ऑफ पेट्रोलियम एक्सप्लोरेशन ऐंड प्रॉडक्शन सैक्टर रीफॉर्म इन इंडिया
18	क्षितिज अवस्थी	साई यायावरम, रेजी जॉर्ज पी, त्रिलोचन शास्त्री	एकेडमी ऑफ मैनेजमेंट	05-08 अगस्त, 2016, अनहैम, यूएसए	इफैक्ट ऑफ पॉलिटिकल कनेक्शंस ऑन प्रॉफिट परसिस्टेंस : एविडेंस फ्रॉम इंडिया

नाम	सह-लेखक, यदि कोई हो	राष्ट्रीय सम्मेलन का नाम	दिनांक एवं स्थान	पेपर का शीर्षक	
19	सेषा साई राम मेका	कावेरी कृष्णन	वित्तीय बाजार एवं कॉर्पोरेट वित्त (सीएफएम सीएफ) पर अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन	12-13 अगस्त, 2016, चेन्नई	दी इंपैक्ट ऑफ पॉलिटिकल अन्सर्टेनिटी ऑन ऐग्रीगेट इंवैस्टमेंट युजिंग ए नैचुरल एक्सपेरीमेंट
20	कार्तिक यादव	इरुदया राजन एस		25-27 अगस्त, 2016, बीजिंग, चीन	ट्रांसनेशनल माइग्रेसन इन ट्रांजीशन : ट्रांसफॉर्मेटिव करैक्टरिस्टिक्स ऑफ टेम्पोरी मोबिलिटी (ईयूआरए-एनईटी)
21	तन्वी गुप्ता	प्रीति कृष्णन लिंगेम	उपभोक्ता शोध हेतु एसोसिएशन (एसीआर)	27-29 अक्टूबर, 2016, बर्लिन, जर्मनी	फिल्म : इविल आई-दी बिज़नेस ऑफ ऐंटिसिपेटेड मैलिसियस एनवी इन इंडिया
22	तन्वी गुप्ता	प्रीति कृष्णन लिंगेम	उपभोक्ता शोध हेतु एसोसिएशन (एसीआर)	27-29 अक्टूबर, 2016, बर्लिन, जर्मनी	वर्किंग पेपर-टु शेड्स ऑफ ग्रीन : अरैवलिंग दी कॉम्पोजीशन, एंटिसिडेंट्स ऐंड कॉन्सिक्वेंसेस ऑफ बैनिंग ऐंड मैलिसियस एनवी ऑन ब्रांड एटीव्यूड
23	आशय सक्सेना	शंकर वेंकटगिरि, राजेंद्र के बंडी	सूचना प्रणाली पर आस्ट्रेलैसियन सम्मेलन	05-07 दिसंबर, 2016, युनिवर्सिटी ऑफ वॉलॉन्गांग, ऑस्ट्रेलिया	मैनेजिंग इंहैरेंट कॉम्प्लेक्स-ट्स इन एजिल डिस्ट्रीब्यूटेड डेवलपमेंट : एविडेंस फ्रॉम प्रॉडक्ट डेवलपमेंट
24	कावेरी कृष्णन	संकर्षण बासु	दूसरा वार्षिक शंघाई जोखिम फोरम	18 दिसंबर, 2016, शंघाई, चीन	एफिकेसी ऑफ क्रेडिट रेटिंग प्रॉसेस फॉर लिस्टेड एटिटीज़ इन इंडिया
25	जयकुमार पी		स्ट्रेटिजिक मैनेजमेंट सोसाइटी एसएमएस	दिसंबर 2016, हांग कांग	मॉड्युलैरिटी ऐंड फर्म परफॉर्मेंस : एविडेंस फ्रॉम दी सेमिकंडक्टर इंडस्ट्री
26	जयकुमार पी		स्ट्रेटिजिक मैनेजमेंट सोसाइटी एसएमएस	दिसंबर 2016, हांग कांग	मॉड्युलैरिटी ऐंड गवर्नेंस चॉइस
27	अभिप्सा पाल		इलैक्ट्रॉनिक गवर्नेंस का थ्योरी ऐंड प्रैक्टिस पर 10वाँ अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन (आईसीईजीओवी 2017)	07-09 मार्च, 2017, दी अशोक होटल, नई दिल्ली, भारत	मोटिवेशंस ऑफ इंडिविजुअल्स कॉन्ट्रिब्यूटिंग टु ओपन कॉन्टेंट क्रिएशन प्रॉजेक्ट्स : ए कल्चरल कॉम्पैरीजन बिटवीन डेवलपड ऐंड डेवलपिंग कंट्रीज़
28	नीना पांडे	राहुल डे	इलैक्ट्रॉनिक गवर्नेंस का थ्योरी ऐंड प्रैक्टिस पर अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन (आईसीईजीओवी)	07-10 मार्च, 2017, नई दिल्ली	चॉइस ऑफ इंटरनेट गवर्नेंस स्ट्रक्चर : ए क्रॉस-कंट्री स्टडी ऑफ नैशनल लेवल फैक्टर्स



नाम	सह-लेखक, यदि कोई हो	राष्ट्रीय सम्मेलन का नाम	दिनांक एवं स्थान	पेपर का शीर्षक
29	रूपल सेठी	इलेक्ट्रॉनिक गवर्नेंस का थ्योरी ऐंड प्रैक्टिस पर 10वाँ अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन (आईसीईजीओवी 2017)	07-10 मार्च, 2017, नई दिल्ली, भारत	स्टडींग अनइंटेडेड कॉन्सिक्वेंसेस ऑफ यूजिंग एमओओसी इंटरफेस : ऐन एफोर्डेस पर्सपेक्टिव टु एड्रेस दी ड्रॉपआउट प्रॉब्लम इन एमओओसीएस

### पत्रिकाओं/पुस्तकों एवं अन्य प्रकाशनों में प्रकाशित पेपर

छात्र का नाम	सह-लेखक	पेपर का शीर्षक	पत्रिका/पुस्तक का नाम	प्रकाशन का दिनांक	प्रकाशक का नाम	
1	क्षितिज अवस्थी	सराह अलव्या	माइंड दी गैप: कोरम वोटिंग ऐट दी कमेटी लेवल	चार्टर्ड सैक्रेटरी जर्नल	अप्रैल 2016	दी इंस्टीट्यूट ऑफ कंपनी सैक्रेटरी ऑफ इंडिया
2	वेंकटेश के		डु स्पिन-ऑफ्स रियली क्रिएट वैल्यू ? एविडेंस फ्रॉम इंडिया	इंटरनैशनल बिज़नेस इन दी कॉन्टेक्स्ट ऑफ एमर्जिंग इकोनॉमीज़	मई 2016	पालग्रेव इंडिया
3	तरुण जैन	जिश्नु हज़रा	सर्विसेस आउ-टसोर्सिंग अंडर एसिमेट्रिक कॉस्ट इंफॉर्मेशन	युरोपियन जर्नल ऑफ ऑपरेशनल रिसर्च	जुलाई 2016	नॉर्थ-हॉलैंड
4	आनंद शशिधरन	शंकरधन बासु	मैजर्ड रैस्पॉन्स टु हाई फ्रिक्वेंसी ट्रेडिंग	दी हिंदू बिज़नेस लाइन	जुलाई 2016	
5	क्षितिज अवस्थी		बुक रिव्यू : हु चीट्स ऐंड हाउ ? स्कैम्स, फ्रॉड ऐंड दी डार्क साइड ऑफ दी कॉर्पोरेट वर्ल्ड	आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू	सितंबर 2016	एल्सवीयर
6	प्रवीण सुगथन	के आर रंजन, ए रॉस्मन्न	ड्राइवर्स ऑफ यूज़र ऐंगेजमेंट इन ईडब्लू-यूओएम कम्प्युनिकेशन	जर्नल ऑफ सर्विसेस मार्केटिंग	अप्रैल 2016	एमरल्ड
7	मैथिली पेंड्से	अभय कुमार ओझा	टुवर्ड्स ऐन अंडरस्-टैंडिंग ऑफ ऑर्गनाइजेशनल आइडेंटिटी ऐंड ऑर्गनाइजेशनल सैल्फ : इंसाइट्स फ्रॉम इंडियन साइकोलॉजी	जर्नल ऑफ ह्युमन वैल्यूज़	जनवरी 2017	सेज पब्लिकेशंस
8	अभिप्सा पाल	राहुल डे, रूपल सेठी, सुनील के रेड्डी, चेतन चित्रे	आईसीटी4डी रिसर्च : ए कॉल फॉर ए स्ट्रॉन्ग क्रिटिकल एप्रोच	इंफॉर्मेशन टेक्नोलॉजी फॉर डेवलपमेंट (आ-ईटीएफडी)	मार्च 2017	टेलर ऐंड फ्रैंसिस

छात्र का नाम	सह-लेखक	पेपर का शीर्षक	पत्रिका/पुस्तक का नाम	प्रकाशन का दिनांक	प्रकाशक का नाम	
9	क्षितिज अवस्थी	साई यायावरम, रेजी जॉर्ज, त्रिलोचन शास्त्री	इफैक्ट ऑफ पॉलिटिकल कनैक्शंस ऑन प्रॉफिट परसिस्टेंस : एविडेंस फ्रॉम इंडिया	ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट प्रोसीडिंग्स	अगस्त 2016	ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट
10	क्षितिज अवस्थी		टेकिंग स्टॉक ऑफ दी प्रिंसिपल- प्रिंसिपल एजेंसी परसपैक्टिव : ए रिव्यु ऐंड दी वे एहेड	इंटरनैशनल बिज़नेस स्ट्रेटिजी: परसपैक्टिव- टक्स ऑन इंट-लीमेंटेशन इन एमर्जिंग मार्केट्स	जनवरी 2017	पालग्रेव मैकमिलन
11	तरुण जैन	जिश्नु हज़रा	डुअल सोर्सिंग अंडर सप्लायर्स कैपासिटी इंवैस्टमेंट्स	इंटरनैशनल जर्नल ऑफ प्रॉडक्शन इकोनॉमिक्स	जनवरी 2017	एल्सवीयर
12	शेष साई राम मेका	राजेश चक्रवर्ती, कृष्णमूर्ति सुब्रमण्यन	लोकलाइज़ेशन ऑफ एफडीआई फ्लोस : एविडेंस ऑन इफ्रॉस्ट्रक्चर ऐज ए क्रिटिकल डिटरमिनेंट	जर्नल ऑफ लॉ, फा-इनेस ऐंड एकाउंटिंग	आगामी	नाउ पब्लिशर्स
13	सुनील रेड्डी कुंडुरु	राहुल डे, अभिप्सा पाल, रूपल सेठी, चेतन विकास चित्रे	आईसीटी4डी रिसर्च : ए काल फॉर ए स्ट्रॉन्ग क्रिटिकल एप्रोच	इंफॉर्मेशन टेक्नोलॉजी फॉर डेवलपमेंट	मार्च 2017	टेलर ऐंड फ्रांसिस ऑनलाइन
14	रूपल सेठी	राहुल डे, अभिप्सा पाल, सुनील रेड्डी, चेतन चित्रे	आईसीटी4डी रिसर्च : ए कॉल फॉर ए स्ट्रॉन्ग क्रिटिकल एप्रोच	इंफॉर्मेशन टेक्नोलॉजी फॉर डेवलपमेंट	मार्च 2017	टेलर ऐंड फ्रांसिस

# विवरण 6

## 2016-17 में संचालित नए वैकल्पिक पाठ्यक्रम

शीर्षक	क्रेडिट्स	संकाय
1 प्रतियोगी आसूचना के सिद्धांत	3	तवरेकेरे श्रीकंटय्या
2 ग्राहक संबद्धता हेतु विज्ञापन और संवर्धन प्रबंध	3	रमा जयंती
3 बीआरआईसीएस में मानव विकास	3	दीपा श्रीकंटय्या
4 वैश्विक नागरिकता हेतु नायकत्व	3	आर. बालसुब्रमण्यन
5 लेखांकन नीति एवं विश्लेषण	3	एम एस श्रीराम
6 बचाव मुद्रा निधियों एवं बचाव मुद्रा निधि कार्यनीतियों का परिचय	1.5	वेंकटेश वर्दाचारी
7 ग्रामीण विपणन	3	ए शिवकुमार
8 पिरामिड तल के उपभोक्ताओं पर विपणन	1.5	अपूर्व खरे
9 सीईओ बनाना	1.5	संदीप के कृष्णन
10 नायकत्व पर परिप्रेक्ष्य	3	स्मिता कुमार
11 आधुनिक भारतीय इतिहास का परिचय	3	दीपक मलघाण
12 परियोजना मूल्यांकन और वित्तपोषण	3	प्रताप गिरि
13 पण्यद्रव्य व्युत्पन्न एवं जोखिम प्रबंध	1.5	रमेश सुंदरेशन
14 आंतरिक विपणन	1.5	के. राजेश्वरी
15 विलयन एवं अभिग्रहण में जन प्रबंधन के मामले	1.5	पल्लव बंदोपाध्याय

# विवरण 7

## पीजीपी ग्रीष्म अंतः शिक्षता प्रस्ताव

कंपनी	स्वीकृत प्रस्ताव	कंपनी	स्वीकृत प्रस्ताव	कंपनी	स्वीकृत प्रस्ताव
ए टी कर्नी	13	सिटीबैंक	5	इंडिया वैल्यू फंड	2
एबी इंबेव	8	क्लॉउडटेल	2	एडवाइज़र्स	2
एक्सचेंजर स्ट्रैटिजी	20	कोका कोला	3	इंफोएज	2
आदित्य बिरला ग्रुप	9	कॉग्नीज़ेंट बिज़नेस	3	इंट्युट	1
एल्टीसोर्स	4	कंसल्टिंग		आईटीसी	3
एल्वरेज़ ऐंड मार्शल	4	सीआरआईएसआईएल	1	जे एम फाइनेंशियल	2
एमेज़ॉन	20	डैनहर	7	जे पी मॉर्गन	3
अमेरिकन एक्सप्रेस	3	डीबीएस	2	जॉनसन ऐंड जॉनसन	7
आर्पवुड कैपिटल	1	डिलाइट	5	जेएसडब्ल्यू	3
आर्थर डी लिटिल	2	डॉइस बैंक	6	केपीएमजी	2
एशियन पेंट्स	5	डायरैक्ट	2	एम.एच. अलशया	2
ऑक्टस एडवाइज़र्स	2	डॉ. रेड्डीस लैबोरेटरीज़	2	महिंद्रा ऐंड महिंद्रा	6
एवेंडस	2	एडुटेल	6	मारिको	2
अवीवा	2	एपत्सला	1	मास्टर कार्ड	3
ऐक्सिस बैंक	1	फीडबैक इंप्रा कंसल्टिंग	1	मैकिंसे	10
बेन ऐंड कंपनी	8	गेट्स फाउंडेशन	2	मेडट्रॉनिक	2
बार्कलेज़	3	जनरल इलैक्ट्रिक	2	माइक्रोलैंड	1
बे करेंट	1	जीईपी	5	माइक्रोसॉफ्ट	4
भारती एयरटेल	11	गोल्डमैन सैक्स	5	माइक्रोसॉफ्ट	3
बयोकाॅन	3	ग्रुप एम	3	जीएसएमडी	
ब्लैक स्टोन	2	हे ग्रुप	3	मॉन्डेलेज़	6
बीएनवाई मेलॉन	2	हिन्दुस्तान कोका कोला	2	एमसप्लार्ई	1
बोश	1	एचएसबीसी	3	मित्रा एनर्जी	4
बॉस्टन कंसल्टिंग ग्रुप	15	एचयूएल	7	नैक्स्ट एजूकेशन	4
ब्रैंड कैपिटल	3	आईबीएम	2	एनआरआई कंसल्टिंग	2
सी के बिरला	4	आईसीआईसीआई बैंक	3	ऑक्वेन	2
केपजैमिनी	2	आईडीजी वेंचर्स	1	पी ऐंड जी	11
सीएटीकिंग	1			फॉर्मेसी	1

कंपनी	स्वीकृत प्रस्ताव
फिलिप्स	2
प्लेगेम्स	2
पीडब्ल्यूसी	2
पीडब्ल्यूसी डीआईएसी	3
आर पी गोयनका ग्रुप	2
रिलायंस इंडस्ट्रीज़ लिमिटेड	1
रिलायंस ट्रेज़री	2
रिन्यु पॉवर	2
रोलैंड बर्जर	5
सेंट गोबेन	2
सैमसंग	5
शॉपक्लूज़	1
स्टैंडर्ड चार्टेड	1
स्टर्नल	1
स्टर्नल कंसल्टिंग	1
स्टोवक्राफ्ट	2
स्ट्रैटिजी ऐंड	7
सिनर्जी कंसल्टिंग	2
टीएसएस	6
टीमासेक	1
टी नैक्स्ट बिग थिंग	3
टाइम्स ग्रुप	2
ट्रीबो होटल्स	1
युनाइटेड ब्रेवरीज़ लिमिटेड	1
वेदांता	3
वीआईएसए	6
वोडाफोन	3
वाडी.कॉम	2
विप्रो कंज्यूमर केयर	2
विप्रो ग्लोबल	1
ज़िमर	1
ज़िंगा	2
<b>कुल योग</b>	<b>402</b>

## पीजीपी ग्रीष्म अंतः शिक्षता प्रस्ताव (भाप्रसं विशाखपट्टणम)

कंपनी	स्वीकृत प्रस्ताव
अवेसुम्मली	2
बयोकोन	3
बोश इंडिया	5
सीएटीकिंग	2
क्लॉउडटेल इंडिया प्रा. लि.	1
डॉ. रेड्डीस	1
एड्यूटेल टेक्नोलॉजीज़ प्रा.लि.	2
ईपाठशाला	3
फॉर्टिगो	1
फोरम सिनर्जीस	1
फरडो	3
गवर्नमेंट ऑफ आंध्र प्रदेश-एचई	4
गवर्नमेंट ऑफ आंध्र प्रदेश-वीएमयू	6
एचएसबीसी	1
आईसीआईसीआई लॉम्बर्ड	3
एमसप्लाई	2
नैक्स्ट एजुकेशन	2
रक्षक फाउंडेशन	1
सदरलैंड ग्लोबल	3
ऊबर डाइनोस्टिक्स	2
<b>कुल</b>	<b>48</b>

# विवरण 8

## अंतिम अवस्थापन 2017 – प्रस्तावों की समेकित सूची (पीजीपी 2015–17)

कंपनी	भेजे गए पू अ प्र	स्वीकृत पू अ प्र	भेजे गए उ अ प्र	स्वीकृत उ अ प्र	भेजे गए अं अ प्र	स्वीकृत अं अ प्र	कुल भेजे गए प्रस्ताव	कुल स्वीकृत प्रस्ताव
ए.टी. कर्नी	6	6			3	3	9	9
ए3 वेंचर्स					1	1	1	1
एक्सेंचर ऑपरेशंस			4	3			4	3
एक्सेंचर स्ट्रैटिजी	7	6			5	5	12	11
आदित्य बिरला ग्रुप	4	4	6	6			10	10
एयरटेल	3	3			3	3	6	6
एल्टीसोर्स	2	1			1	1	3	2
एल्वारेज एंड मार्शल	3	3	2	2			5	5
एमागी			1	1			1	1
एमेज़ॉन	5	3	9	9			14	12
अंबुजा सीमेंट					2	2	2	2
अमेरिकन एक्सप्रेस	4	4			4	4	8	8
एम्प्लस सोलार			3	2			3	2
एन्हेसर बोश इंबेव	4	4	4	2	2	2	10	8
एरिसेंट			2	0			2	0
एशियन पेट्स	1	1			1	1	2	2
एटीके डिजिटल					1	1	1	1
ऐवेंडस कैपिटल	1	0					1	0
एवीवा	3	1					3	1
ऐक्सिस बैंक	2	2					2	2
बेन एंड कंपनी	8	8			2	2	10	10
बैंक ऑफ अमेरिका मैरिल लिंच	1	1					1	1
बरयॉन सॉफ्टवेयर सॉल्युशंस					1	1	1	1
बीएनवाई मेलॉन			4	4			4	4
ब्रिजआई2आई					1	1	1	1

कंपनी	भेजे गए पू अ प्र	स्वीकृत पू अ प्र	भेजे गए उ अ प्र	स्वीकृत उ अ प्र	भेजे गए अं अ प्र	स्वीकृत अं अ प्र	कुल भेजे गए प्रस्ताव	कुल स्वीकृत प्रस्ताव
कैपजैमिनी	1	0	2	2	3	3	6	5
सेलो					1	1	1	1
सिटीबैंक	3	3			2	2	5	5
सीके बिरला					4	4	4	4
कलरनेट					2	2	2	2
क्लॉउडटेल			1	1			1	1
कॉग्नीज़ेंट बिज़नेस कंसल्टिंग	3	1	2	0			5	1
क्रिसिल					1	1	1	1
क्युमैथ			1	1			1	1
डैनहर			1	1			1	1
डिलॉइट	4	3	8	7			12	10
डॉइश बैंक	2	2					2	2
डेवलप्मेंट बैंक ऑफ सिंगापुर	1	1					1	1
डायरैक्टी	1	1	1	1			2	2
डॉ. रेड्डीज़			3	3			3	3
डीटीडीसी			1	1			1	1
अनर्स्ट एंड यंग	1	1					1	1
ईएक्सएल					10	10	10	10
फिडेलिटी वर्ल्डवाइड इंवेस्टमेंट	1	1					1	1
फुलर्टन					2	2	2	2
जनरल इलैक्ट्रिक	2	0					2	0
जीईपी कंसल्टिंग	2	0					2	0
गोल्डमैन सैक्स	3	3			11	11	14	14
गल्फ टैलेंट			3	3			3	3
हे ग्रुप कंसल्टिंग	1	1			2	2	3	3
एचसीसीबी					2	2	2	2
हेमैथ			2	2			2	2
हिमालया					2	2	2	2
हिंदुस्तान युनिलीवर	2	2	2	2	1	1	5	5
हनीवैल					1	1	1	1
एचएसबीसी	1	1			3	3	4	4

कंपनी	भेजे गए पू अ प्र	स्वीकृत पू अ प्र	भेजे गए उ अ प्र	स्वीकृत उ अ प्र	भेजे गए अं अ प्र	स्वीकृत अं अ प्र	कुल भेजे गए प्रस्ताव	कुल स्वीकृत प्रस्ताव
आईबी हब्स					2	2	2	2
आईबीएम कंसल्टिंग	1	1			1	1	2	2
आईसीआईसीआई बैंक	2	0	2	0	6	6	10	6
इंचर टेक्नोलॉजीज			1	1			1	1
इंडिया वैल्यू फंड	1	0					1	0
इंफोसिस बीएमई			2	2			2	2
इंटेलीपाट					3	3	3	3
आईओसीएल					3	3	3	3
आईआरआईएस इंडिया					1	1	1	1
आईटीसी	1	1			1	1	2	2
जेएम फाइनेंशियल					2	2	2	2
जॉनसन एंड जॉनसन	2	2					2	2
जेएसडब्ल्यू			2	2	3	3	5	5
केपीएमजी	2	2	3	3	2	2	7	7
लेनोवो	1	0					1	0
एम.एच. अलशया	7	4					7	4
महिंद्रा एंड महिंद्रा	1	1			3	3	4	4
मैरिको					2	2	2	2
मार्केटसें डमार्केट्स			2	1			2	1
मैकिसे एंड कंपनी	11	11			2	2	13	13
माइक्रोलैंड	1	1			1	1	2	2
माइक्रोसॉफ्ट	2	2	1	1			3	3
मॉन्डेलेज़					1	1	1	1
मॉर्गन स्टैली	1	1			1	1	2	2
मॉउंट मेरु					3	0	3	0
एमफैसिस			1	0			1	0
एमयू सिग्मा			1	1			1	1
मिन्ना	2	2					2	2
नितेश एस्टेट्स			3	3			3	3
एनआरआई- कंसल्टिंग					2	2	2	2
ऑक्वेन	1	0					1	0
ओला			7	3			7	3



कंपनी	भेजे गए पू अ प्र	स्वीकृत पू अ प्र	भेजे गए उ अ प्र	स्वीकृत उ अ प्र	भेजे गए अं अ प्र	स्वीकृत अं अ प्र	कुल भेजे गए प्रस्ताव	कुल स्वीकृत प्रस्ताव
पेटीएम			3	3			3	3
प्युपल इंटरैक्टिव					1	1	1	1
परनाॅड					1	1	1	1
फिलिप्स	1	1					1	1
पॉवर फाइनेंस					4	4	4	4
प्रॉक्टर एंड गैम्बल	4	4	2	2	1	1	7	7
पीडब्ल्यूसी			1	0	4	4	5	4
पीडब्ल्यूसी डाइमंड	2	2					2	2
पीडब्ल्यूसी एसडीसी			1	1			1	1
आरबीएल					1	1	1	1
रिलायंस					3	3	3	3
रिलायंस एडीए					1	1	1	1
रिलायंस ट्रेज़रीज़	1	0					1	0
रॉबर्ट बोश					1	1	1	1
रोलैंड बर्ज़र	4	4					4	4
आरपीजी			2	2			2	2
सैंट गोबैन	1	1	1	1			2	2
सैमसंग					5	5	5	5
सस्केन					1	1	1	1
स्कैनेडर इलेक्ट्रिक					1	1	1	1
शेल	1	1					1	1
सोसाइटी जनराले			1	1	2	2	3	3
स्प्रिंकलर			6	6			6	6
स्टैंडर्ड चार्टर्ड	2	0			1	1	3	1
स्टारलाइट पॉवर			5	5			5	5
स्टारलाइट टेक्नोलॉजीज़			4	2			4	2
स्टोवक्राफ्ट			3	3			3	3
स्ट्रैटिजी एंड	3	3					3	3
सदरलैंड					1	1	1	1
स्विगी			1	1			1	1
सिनर्जी कंसल्टिंग	1	0					1	0
टाटा एडमिनिस्ट्रेटिव सर्विसेस	1	1			2	2	3	3

कंपनी	भेजे गए पू अ प्र	स्वीकृत पू अ प्र	भेजे गए उ अ प्र	स्वीकृत उ अ प्र	भेजे गए अं अ प्र	स्वीकृत अं अ प्र	कुल भेजे गए प्रस्ताव	कुल स्वीकृत प्रस्ताव
टाटा स्कार्ई					1	1	1	1
टीसीएस					1	1	1	1
टेक महिंद्रा			5	4			5	4
टेमसेक होल्डिंग्स	1	1					1	1
डी बॉस्टन कंसल्टिंग ग्रुप	18	18			2	2	20	20
डी नैक्स्ट बिग थिंग					1	1	1	1
टाइम्स ग्रुप	1	0					1	0
तोलाराम					3	3	3	3
टीवीएस मोटर्स	1	0					1	0
यूएई एक्सचेंज					1	1	1	1
ऊबर	1	1					1	1
यूबीएल					1	1	1	1
यूएचजी			1	1			1	1
वेदांता			1	1	3	3	4	4
वीसा					3	3	3	3
वोडाफोन			1	0			1	0
विप्रो ग्लोबल 100	1	1	6	6			7	7
विप्रो कंज्यूमर केयर					1	1	1	1
डब्ल्यूएनएस			3	3			3	3
यस बैंक			5	4	3	3	8	7
कुल	162	133	139	116	163	160	464	409

नोट\*

पीजीपी 2 के छात्र तीन में से एक प्रकार अंतिम अवस्थापन प्रस्ताव प्राप्त कर सकते हैं:

- **पूर्व अवस्थापन प्रस्ताव (पीपीओ):** प्रथम शैक्षणिक वर्ष के अंत में छात्र अपनी रुचि के संगठन में आठ सप्ताह की ग्रीष्म अंतःशिक्षता में भाग लेते हैं। अंतःशिक्षता के अंत में कंपनी, अंतःशिक्षता के दौरान छात्रों के निष्पादन के आधार पर रोजगार अवसर देने का निर्णय ले सकती है।
- **उच्च अवस्थापन प्रस्ताव (एलपीओ):** 22 माह से अधिक पूर्व कार्यानुभव प्राप्त छात्र उच्च अवस्थापन प्रस्ताव के पात्र हैं। यह प्रक्रिया दिसंबर मध्य से फरवरी मध्य तक चलती है। जो कंपनियाँ उच्च अवस्थापन प्रस्ताव देना चाहती और लंबे साक्षात्कार लेना चाहती हैं, वे इस प्रक्रिया में भाग लेती हैं। इस प्रक्रिया में विशेषतः एक दिन में एक या दो कंपनियाँ भाग लेती हैं।
- **अंतिम अवस्थापन प्रस्ताव (एफपीओ):** अंतिम अवस्थापन सप्ताह में बिना पूर्व कार्यानुभव के सभी छात्रों और अनेक छात्रों के पास एलपीओएस और पीपीओएस नहीं होते हैं, को अवस्थापन प्रदान किया जाता है। यह सप्ताह, फरवरी के मध्य में होता है और बहुराष्ट्रीय कंपनियाँ एक साथ इस प्रक्रिया में समानांतर अवस्थापन संचालित करती हैं।

# विवरण 9

## प्राप्त एवं स्वीकृत प्रस्तावों की समेकित सूची – पीजीपीपीएम (31 मई, 2017 तक)

कंपनी	प्रस्ताव
एपी गवर्नमेंट	3
चार्टर्ड होटल्स	1
पी एंड पी आंध्रप्रान्धुरियल मैनेजमेंट सर्विसेस प्रा.लि.	1

# विवरण 10

## प्राप्त एवं स्वीकृत प्रस्तावों की समेकित सूची – ईपीजीपी (31 मई, 2017 तक)

कंपनी	प्रस्ताव	कंपनी	प्रस्ताव
एबीबी	3	क्वॉलकॉम	1
एक्सेंचर	5	रिलायंस आईओटी	1
अदानी	3	शाही एक्सपोर्ट्स	4
एप्लाइड मैटीरियल्स	1	शपूर्जी	1
एटीकर्नी	1	एसएनवी	1
बीएनईडी लाउडक्लॉउड	2	सोक्रेटी टेक्नोलॉजीज़	1
बीपीसीएल	1	टाइम्स ग्रुप	1
ब्रिटिश टेलीकॉम	2	ट्रेडेंस	1
कॉग्निज़ेंट	2	विप्रो	1
क्युमैथ	1	जेन्सर	3
सिएंट	1		
डैल	1		
डायरैक्टी	1		
डीआरएल	1		
एक्लेक्स	1		
फोर्ड	1		
जेनपैक	2		
गूगल	1		
एचसीसी	1		
आईबीएम	6		
आईबीएस	2		
आईसीआईसीआई लॉम्बर्ड	1		
इनॉटिक्स	3		
आईटीसी इंफोटेक	2		
एमएक्यू सॉफ्टवेयर	1		
माइक्रोसॉफ्ट	1		
मुरुगप्पा	2		
म्यूसिग्मा	3		
पिंकब्लू स्प्लार्ड सॉल्यूशंस प्रा.लि.	1		

# विवरण 11

## कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम 2016-17

### खुले कार्यक्रम (लघु अवधि)

कार्यक्रम का शीर्षक	कार्यक्रम निदेशक	प्रारंभ दिनांक	समाप्ति दिनांक
1 प्रौद्योगिकी नवाचार प्रबंधन	अंशुमन त्रिपाठी	30 मई, 2016	01 जून, 2016
2 डेटा से निर्णय तक	शुभब्रता दास	06 जून, 2016	10 जून, 2016
3 व्यवसाय विश्लेषिकी-डेटा आधारित निर्णय लेने का विज्ञान	दिनेश कुमार यू	06 जून, 2016	09 जून, 2016
4 व्यवसाय विकास हेतु डिजिटल विपणन	सीमा गुप्ता	13 जून, 2016	17 जून, 2016
5 कार्यनीति परामर्श	गणेश एन प्रभु एवं थॉमस कुरुविल्ला	07 जुलाई, 2016	09 जुलाई, 2016
6 सफलतापूर्वक नव उत्पादों का निर्माण	गणेश एन प्रभु	11 जुलाई, 2016	13 जुलाई, 2016
7 सीएमओएस हेतु डिजिटल विपणन	सीमा गुप्ता	11 जुलाई, 2016	13 जुलाई, 2016
8 प्रबंधन एवं स्थाई अस्पताल का विकास	रघुनाथ एस एवं रमा जयंती	14 जुलाई, 2016	16 जुलाई, 2016
9 वरिष्ठ नायकत्व कोचिंग : निष्पादन हेतु कोचिंग	रघुनाथ एस एवं रामचंद्रन वी	25 जुलाई, 2016	29 जुलाई, 2016
10 वाणिज्यिक ठेकों और सार्वजनिक निजी साझेदारी का प्रबंधन	अनिल बी सूरज एवं एस शंकर	28 जुलाई, 2016	30 जुलाई, 2016
11 डिजिटल व्यवसाय रणनीतिकार के रूप में सीआईओ	रघुनाथ एस एवं वी संबरमूर्ति	28 जुलाई, 2016	30 जुलाई, 2016
12 विनिर्माण उत्कृष्टता-मेक इन इंडिया के लिए पथ	अंशुमन त्रिपाठी	03 अगस्त, 2016	05 अगस्त, 2016
13 डिजिटल एवं सामाजिक मीडिया विपणन एवं विश्लेषिकी	दिनेश कुमार एवं अमी शाह	08 अगस्त, 2016	11 अगस्त, 2016
14 विलय एवं अधिग्रहण, खरीद, व्युत्पन्न एवं पुनर्गठन	एम एस नरसिम्हन एवं प्रतापगिरि	08 अगस्त, 2016	10 अगस्त, 2016
15 सृजनात्मक विपणन	वाई एल आर मूर्ति	09 अगस्त, 2016	11 अगस्त, 2016
16 अग्रणी सामरिक परिवर्तन	गणेश एन प्रभु एवं जयश्री पय्याजी	18 अगस्त, 2016	20 अगस्त, 2016
17 प्रबंधकीय प्रभाविता हेतु निर्णय करना	एल प्रसाद, राजीव गौड़ा, मुक्ता कुल्कर्णी एवं रवींद्र सिंह बंगरी	18 अगस्त, 2016	20 अगस्त, 2016
18 प्रतिस्पर्धात्मक लाभ हेतु सामरिक विश्लेषण	गणेश एन प्रभु एवं जोस पी डी	22 अगस्त, 2016	26 अगस्त, 2016
19 डिजिटल एवं सामाजिक मीडिया कार्यनीतियाँ : संगठनात्मक निष्पादन बहाव	रघुनाथ एस एवं कृष्णा एस	22 अगस्त, 2016	24 अगस्त, 2016

कार्यक्रम का शीर्षक	कार्यक्रम निदेशक	प्रारंभ दिनांक	समाप्ति दिनांक
20 सामरिक सोर्सिंग एवं आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध	जिश्नु हज़रा एवं हरिता सारंगा	24 अगस्त, 2016	26 अगस्त, 2016
21 विकासवादी नायकत्व उत्कृष्टता	रामनाथ नारायणस्वामी	29 अगस्त, 2016	02 सितंबर, 2016
22 क्रय निष्पादन बढ़ाना	अविनाश जी मुल्की	29 अगस्त, 2016	31 अगस्त, 2016
23 प्रौद्योगिक नवीकरण का प्रबंधन	साई यायावरम एवं चिरंतन चैटर्जी	29 अगस्त, 2016	02 सितंबर, 2016
24 व्यवसाय विकास हेतु डिजिटल विपणन	सीमा गुप्ता	06 सितंबर, 2016	10 सितंबर, 2016
25 उद्यम जोखिम प्रबंध	पद्मिनी श्रीनिवासन एवं सुब्रमण्यम	13 सितंबर, 2016	15 सितंबर, 2016
26 नेता कैसे परिवर्तन लाते हैं	सौरव मुखर्जी एवं राकेश गोधवानी	19 सितंबर, 2016	21 सितंबर, 2016
27 आनन्द से आगे बढ़ना : अधिकांश प्रभाव प्राप्त करने के लिए मस्तिष्क को शक्ति प्रदान करना	रम्या रंगनाथन	28 सितंबर, 2016	30 सितंबर, 2016
28 बाहरी प्रगति के लिए आंतरिक परिवर्तन	रामनाथ नारायणस्वामी	03 अक्टूबर, 2016	07 अक्टूबर, 2016
29 उच्च निष्पादन संगठनों का निर्माण करना	अभय के ओझा एवं कृष्णा कुमार एम	03 अक्टूबर, 2016	05 अक्टूबर, 2016
30 फैशन और जीवन शैली के व्यापार में सामरिक प्रबंध : परिणाम हेतु अवधारणा से निष्पादन तक	रघुनाथ एस एवं मनोज नकरा	10 अक्टूबर, 2016	12 अक्टूबर, 2016
31 वित्त हेतु निर्णय करना (गैर-वित्त प्रबंधकों हेतु)	पद्मिनी श्रीनिवासन	17 अक्टूबर, 2016	21 अक्टूबर, 2016
32 विकासवादी नायकत्व उत्कृष्टता	रामनाथ नारायणस्वामी	24 अक्टूबर, 2016	28 अक्टूबर, 2016
33 कंपनी नवीकरण की स्थापना एवं प्रबंधन	सुरेश भगवतुला एवं गडी अरिव	24 अक्टूबर, 2016	26 अक्टूबर, 2016
34 उत्तरदायित्व से आगे बढ़ना : कंपनी लाभ हेतु सामरिक सीएसआर	पी डी जोस एवं वासंती श्रीनिवासन	07 नवंबर, 2016	09 नवंबर, 2016
35 व्यवसाय विकास हेतु डिजिटल विपणन	सीमा गुप्ता	07 नवंबर, 2016	11 नवंबर, 2016
36 परियोजना एवं अवसरंचना वित्तीयन	एम एस नरसिम्हन एवं प्रतापगिरि	14 नवंबर, 2016	16 नवंबर, 2016
37 वैश्विक प्रबंधकों हेतु सृजनात्मकता, पुनर्निवेश एवं स्वविकास	रामनाथ नारायणस्वामी	28 नवंबर, 2016	02 दिसंबर, 2016
38 कंपनी निदेशकों का कार्यक्रम : मंडल की श्रेष्ठ पद्धतियाँ	रघुनाथ एस	28 नवंबर, 2016	30 नवंबर, 2016
39 सीएमओएस हेतु डिजिटल विपणन	सीमा गुप्ता	05 दिसंबर, 2016	08 दिसंबर, 2016
40 व्यवसाय विश्लेषिकी-निर्णयन चालित आंकड़ा विज्ञान	दिनेश कुमार यू	05 दिसंबर, 2016	08 दिसंबर, 2016
41 मीडिया एवं मनोरंजन उद्योग हेतु व्यवसाय प्रबंध कार्यक्रम	रघुनाथ एस	12 दिसंबर, 2016	14 दिसंबर, 2016
42 परियोजना कार्यक्रम एवं संविभाग प्रबंधन	अंशुमन त्रिपाठी एवं सुधीर चड्ढा	12 दिसंबर, 2016	15 दिसंबर, 2016
43 प्रतिद्वंदी का विश्लेषण	गणेश एन प्रभु एवं पी डी जोस	14 दिसंबर, 2016	16 दिसंबर, 2016
44 वैश्विक प्रबंधकों हेतु सृजनात्मकता, पुनर्निवेश एवं स्वविकास	रामनाथ नारायणस्वामी	19 दिसंबर, 2016	23 दिसंबर, 2016
45 विपणन का एबीसी	वाई एल आर मूर्ति	04 जनवरी, 2017	06 जनवरी, 2017

कार्यक्रम का शीर्षक	कार्यक्रम निदेशक	प्रारंभ दिनांक	समाप्ति दिनांक
46 आईटी कंपनियों हेतु सामरिक नायकत्व कार्यक्रम	रघुनाथ एस	09 जनवरी, 2017	11 जनवरी, 2017
47 परियोजना, कार्यक्रम संविभाग प्रबंधन	अंशुमन त्रिपाठी एवं सुधीर चड्ढा	09 जनवरी, 2017	12 जनवरी, 2017
48 वरिष्ठ नायकत्व कोचिंग : निष्पादन हेतु कोचिंग	रघुनाथ एस एवं रामचंद्रन वी	16 जनवरी, 2017	20 जनवरी, 2017
49 ग्राहकों की जरूरतों को पूरा करने के लिए आपूर्ति श्रृंखला का प्रबंधन : सोर्सिंग, योजना एवं वितरण	अंशुमन त्रिपाठी एवं सुधीर चड्ढा	16 जनवरी, 2017	18 जनवरी, 2017
50 उन्नत नायकत्व कार्यक्रम	रामनाथ नारायणस्वामी	30 जनवरी, 2017	03 फरवरी, 2017
51 वीयूसीए वर्ल्ड में कार्यनीति एवं नायकत्व	एल प्रसाद, पी डी जोस एवं गोपाल महापात्रा	30 जनवरी, 2017	01 फरवरी, 2017
52 व्यवसाय पूर्वानुमान हेतु भावी सूचक विश्लेषिकी	शुभव्रता दास	06 फरवरी, 2017	10 फरवरी, 2017
53 प्राइवेट ईक्विटी एवं पूंजी बाजार वित्तीयन	एम एस नरसिम्हन एवं प्रतापगिरि	06 फरवरी, 2017	08 फरवरी, 2017
54 उन्नत व्यवसाय वार्ता कार्यक्रम	रघुनाथ एस	06 फरवरी, 2017	08 फरवरी, 2017
55 प्रतिस्पर्धात्मक विपणन कार्यनीति	नागसिम्हा बी कणगल	09 फरवरी, 2017	11 फरवरी, 2017
56 व्यवसाय विकास हेतु डिजिटल विपणन	सीमा गुप्ता	13 फरवरी, 2017	17 फरवरी, 2017
57 अभिग्रहण एवं संयुक्त उद्यमों का प्रबंधन	रघुनाथ एस	20 फरवरी, 2017	22 फरवरी, 2017
58 नेता परिवर्तन कैसे लाते हैं	सौरव मुखर्जी एवं राकेश गोधवानी	27 फरवरी, 2017	01 मार्च, 2017
59 महत्वपूर्ण आंतरिक परिवर्तन : संगठनों में भलाई/तंदुरुस्ती स्थापित करना	सारि एस ए मात्तिला एवं रम्या रंगनाथन	02 मार्च, 2017	04 मार्च, 2017
60 वैश्विक सोर्सिंग	कृष्ण सुंदर डी एवं जयंत जयराम	03 मार्च, 2017	05 मार्च, 2017
61 उच्च निष्पादन संगठनों का निर्माण करना	अभय के ओझा एवं कृष्णा कुमार एम	08 मार्च, 2017	10 मार्च, 2017
62 प्रबंध परामर्श : कॉर्पोरेट निष्पादन चालन	रघुनाथ एस एवं डी अशोक	09 मार्च, 2017	11 मार्च, 2017
63 स्वास्थ्य रक्षा विश्लेषिकी	दिनेश कुमार यू, अनन्त एन राव एवं पार्था हल्दर	13 मार्च, 2017	15 मार्च, 2017
64 सृजनात्मकता एवं उत्कृष्टता बनाए रखना	रम्या रंगनाथन एवं सारि एस ए मात्तिला	22 मार्च, 2017	24 मार्च, 2017

## खुले कार्यक्रम (दीर्घावधि)

कार्यक्रम का शीर्षक	कार्यक्रम निदेशक	प्रारंभ दिनांक	समाप्ति दिनांक
1 आईटी कार्यपालकों हेतु सामान्य प्रबंध कार्यक्रम-10	एस रघुनाथ एवं चेतन सुब्रमण्यन	04 जनवरी, 2016	25 नवंबर, 2016
2 उन्नत प्रबंध कार्यक्रम-10	एस बासु, अविनाश जी मुल्की, आर श्रीनिवासन एवं जिन्नु हजरा	18 जनवरी, 2016	10 दिसंबर, 2016

कार्यक्रम का शीर्षक	कार्यक्रम निदेशक	प्रारंभ दिनांक	समाप्ति दिनांक
3 कार्यपालक सामान्य प्रबंध कार्यक्रम-36	पी सी नारायण एवं शुभब्रता दास	12 दिसंबर, 2015	15 अक्तूबर, 2016
4 कार्यपालक सामान्य प्रबंध कार्यक्रम-37	राजेंद्र के बंडी एवं शुभब्रता दास	12 मार्च, 2016	28 जनवरी, 2017
5 उद्यमियों एवं परिवार व्यवसाय हेतु प्रबंध कार्यक्रम (एमपीईएफबी-10)	कुमार के, वाई एल आर मूर्ति एवं रेजी जॉर्ज	04 अप्रैल, 2016	21 जनवरी, 2017
6 महिला उद्यमियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम 2016	राजलक्ष्मी वी मूर्ति एवं रेजी जॉर्ज	25 अप्रैल, 2016	14 मई, 2016
7 ऐरोस्पेस एवं विमानन कार्यपालकों हेतु सामान्य प्रबंध कार्यक्रम (जीएमईई-2)	एस रघुनाथ एवं बेनारॉय क्रिस्टोफे	25 अप्रैल, 2016	28 अप्रैल, 2017
8 ऐरोस्पेस एमबीए 2016 (जीएमईई-1 वर्ष-2)	एस रघुनाथ एवं बेनारॉय क्रिस्टोफे	08 मई, 2016	28 अप्रैल, 2017
9 कार्यपालक सामान्य प्रबंध कार्यक्रम-38	राजेंद्र के बंडी एवं शुभब्रता दास	28 मई, 2016	08 अप्रैल, 2017
10 कार्यपालकों हेतु वित्त पर सप्ताहांत कार्यक्रम (गैर वित्त प्रबंधकों हेतु) (एफएनएफई-3)	पद्मिनी श्रीनिवासन एवं एस शंकर	18 जून, 2016	27 नवंबर, 2016
11 व्यवसाय विश्लेषिकी एवं आसूचना-7	दिनेश कुमार यू, ईश्वर मूर्ति एवं राजलक्ष्मी वी मूर्ति	19 जून, 2016	10 फरवरी, 2017
12 स्वास्थ्य रक्षा कार्यपालकों हेतु सामान्य प्रबंध कार्यक्रम (जीएमएचई-1)	शंकर वेंकटगिरि, राजलक्ष्मी मूर्ति, डॉ. पुल्लिजला श्रीनिवासा राव	02 जून, 2016	17 मार्च, 2017
13 बिग डेटा विश्लेषिकी-1	दिनेश कुमार, शंकर वेंकटगिरि, पुलक घोष	07 अगस्त, 2016	04 मार्च, 2017
14 कार्यपालक सामान्य प्रबंध कार्यक्रम-39	राजलक्ष्मी वी मूर्ति एवं पी सी नारायण	28 मई, 2016	08 अप्रैल, 2017
15 कार्यपालक सामान्य प्रबंध कार्यक्रम-40	शुभब्रता दास एवं सीमा गुप्ता	07 जनवरी, 2017	11 नवंबर, 2017
16 आईटी कार्यपालकों हेतु सामान्य प्रबंध कार्यक्रम-11	एस रघुनाथ एवं चेतन सुब्रमण्यन	16 जनवरी, 2017	24 नवंबर, 2017
17 उन्नत प्रबंध कार्यक्रम-11	संकर्षण बासु, जिशु हज़रा, आर श्रीनिवासन एवं साई यायावरम	16 जनवरी, 2017	09 दिसंबर, 2017
18 कार्यपालक सामान्य प्रबंध कार्यक्रम-41	शुभब्रता दास एवं राजेंद्र के बंडी	18 मार्च, 2017	09 दिसंबर, 2017



# विवरण 12

## 31 मार्च, 2017 तक की संकाय सूची

निदेशक	
रघुराम, जी	
प्रोफेसर	
अंशुमन, वी रवि	वित्त एवं लेखा
बंडी, राजेंद्र के	निर्णय विज्ञान एवं सूचना प्रणाली
बासु, संकर्षण	वित्त एवं लेखा
भट्टाचार्या, मलय	निर्णय विज्ञान एवं सूचना प्रणाली
चंदा, रूपा	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान
दामोदरन, ए	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान
दास, शुभ्रता	निर्णय विज्ञान एवं सूचना प्रणाली
डे, राहुल	निर्णय विज्ञान एवं सूचना प्रणाली
दिनेश, कुमार यू	निर्णय विज्ञान एवं सूचना प्रणाली
घोष, पुलक	निर्णय विज्ञान एवं सूचना प्रणाली
हजरा, जिश्नु	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध
जयदेव, एम	वित्त एवं लेखा
जोस, पी डी	कार्यनीति
कृष्ण, सुंदर डी	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध
कृष्णन, ऋषिकेशा टी	कार्यनीति
कुल्कर्णी, मुक्ता	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध
कुमार, के	एनएसआरसीईएल
महादेवन, बी	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध
मूर्ति, वाई एल आर	विपणन
मूर्ति, विवेक	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान
मुखर्जी, कंचन	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध
मुखर्जी, सौरव	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध
मुल्की, अविनाश जी	विपणन
मूर्ति, ईश्वर	निर्णय विज्ञान एवं सूचना प्रणाली
मूर्ति, एल एस	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध
नायक, गोपाल	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान
नरसिम्हन, एम एस	वित्त एवं लेखा
नारायणस्वामी, आर	वित्त एवं लेखा
नारायणस्वामी, रामनाथ	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान

ओझा, अभय के	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध
पलथिट्टा, रेजी जॉर्ज	कार्यनीति
पतिबंधला, मुरली	कार्यनीति
प्रभु, गणेश एन	कार्यनीति
रघुनाथ, एस	कार्यनीति
रामचंद्रन, जे	कार्यनीति
रमेश, कुमार एस	विपणन
रमेश, जी	सीपीपी
रवि, कुमार आर	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध
रेड्डी, सी मनोहर	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध
सारंगा, हरिता	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध
शास्त्री, त्रिलोचन	निर्णय विज्ञान एवं सूचना प्रणाली
शैनेश, जी	विपणन
शेखर, बी	निर्णय विज्ञान एवं सूचना प्रणाली
सिन्हा, दीपक कुमार	कार्यनीति
श्रीनिवासन, आर	कार्यनीति
श्रीनिवासन, राघवन	वित्त एवं लेखा
श्रीनिवासन, वासंती	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध
सुब्रमण्यन, चेतन	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान
थम्पी, अशोक	वित्त एवं लेखा
सह प्रोफेसर	
बासु, अर्नब	निर्णय विज्ञान एवं सूचना प्रणाली
गुप्ता, सीमा	विपणन
गुप्ता, सुभाशीश	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान
जोन्नलगड्डा, श्रीलता	विपणन
कामत, राजलक्ष्मी	सार्वजनिक नीति केंद्र
कणगल, नागसिन्हा	विपणन
बालकृष्णा	
महाजन, सिद्धार्थ	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध
मुखर्जी, अर्नब	सार्वजनिक नीति केंद्र
मूर्ति, राजलक्ष्मी वी	निर्णय विज्ञान एवं सूचना प्रणाली
मूर्ति, शशिधर	वित्त एवं लेखा
पंचपगोसन, वेंकटेश	वित्त एवं लेखा
प्राख्या, श्रीनिवास	विपणन

रंगन, श्रीनिवासन	वित्त एवं लेखा	सूरज, अनिल बी	सार्वजनिक नीति केंद्र
सबरीनाथन, जी	वित्त एवं लेखा	वेंकटेश्वरन, आनंद	वित्त एवं लेखा
सप्रा, अमर	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध	<b>अनुबद्ध संकाय</b>	
श्रीनिवासन, पद्मिनी	वित्त एवं लेखा	अग्रवाल, एन एम	
त्रिपाठी, अंशुमन	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध	अलेक्जेंडर, वाई बेंज	
वेंकटगिरि, शंकर	निर्णय विज्ञान एवं सूचना प्रणाली	आनंद, राम वी	
यायावरम, साई	कार्यनीति	अरियव, गडी	
<b>सहायक प्रोफेसर</b>		बागरी, प्रकाश	
धस्माणा, अनुभा	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान	भास्करभट्टला, अजय	
बनर्जी, रिक्तिक	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान	भट्टाचार्या, वी एन	
भगवतुला, सुरेश	एनएसआरसीईएल	चक्रवर्ती, लता	
भल्ला, मनस्विनी	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान	देव, भृंगी	
दत्ता, सौविक	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान	गिरि, प्रताप	
गर्ग, प्रणव	कार्यनीति	गोधवानी, राकेश	
झा, श्रीवर्धिनी के	एनएसआरसीईएल	अय्यर, जयंती	
मलघाण, दीपक	सार्वजनिक नीति केंद्र	जालान, आकांक्षा	
मणि, डालिया	एनएसआरसीईएल	जयंती, रमा के	
मिश्रा, आशीश	विपणन	झा, मिथिलेश्वर	
मित्रा, शबाना	सार्वजनिक नीति केंद्र	खरे, अपूर्व	
मुखर्जी, पृथ्वीराज	विपणन	कृष्णन, संदीप के	
मुखर्जी, शिबाशीश	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध	कृष्णस्वामी, अमरनाथ	
राँय, ऋषिदीप	निर्णय विज्ञान एवं सूचना प्रणाली	कुमार, स्मिता	
सुंदरराजन, विद्या	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान	कुरुविल्ला, मोहन	
स्वामीनाथन, हेमा	सार्वजनिक नीति केंद्र	मणिकुट्टी, एस	
त्रिपाठी, राजीव रंजन	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध	नीलमेघम, रम्या	
त्रिपाठी, ऋतु	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध	परमेश्वरन, सुनील	
वर्मा, निशांत कुमार	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध	राजगोपालन, एम एस	
अभ्यागत संकाय		राजीव, एस	
बद्रीनाथ, एस जी	वित्त एवं लेखा	रामदुरइ, सुरेश	
बासु, देबरती	वित्त एवं लेखा	रंगनाथन, वी	
गॉरगोन, एंरिको	निर्णय विज्ञान एवं सूचना प्रणाली	संजीव, एम	
कुमार, आशीश	विपणन	शंकर, एस	
लिनडेम, प्रीति कृष्णन	विपणन	शिवकुमार, ए	
माक्स, एना	वित्त एवं लेखा	श्रीकंठैय्या, तावरेकेरे	
मात्तिला, सारि एस ए	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध	सूर्यनारायणन, लक्ष्मी	
नारायण, पी सी	वित्त एवं लेखा	स्वामीनाथन, शैलेंदर	
रंगनाथन, रम्या	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध	वरदाचारी, वेंकटेश	
सरस्वती, सारस डी	एनएसआरसीईएल	वेंकटेश्वरन, रमेश	
सिंह, चरण	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान		
श्रीराम, एम एस	सार्वजनिक नीति केंद्र		

# विवरण 13

## संकाय प्रकाशन

### पुस्तकें

लेखक	पुस्तक का शीर्षक	प्रकाशन का वर्ष	प्रकाशक एवं प्रकाशन का दिनांक	
1	रामनाथ नारायणस्वामी	सद्गुरु शरवणाबाबायदे विश्वमानाविगदौद्याम	2016	शरवणाभव मठम, पालकाड़
2	गीता हेगड़े एवं जी शैनेश	सोशियल मीडिया मार्केटिंग : एमर्जिंग कॉन्सैप्ट्स ऐंड एप्लीकेशंस	2017	पलग्रेव, नई दिल्ली
3	जोस पी डी	कॉर्पोरेशन्स ऐंड सस्टेनबिलिटी, दी साउथ एशियन पर्सपेक्टिव	2016	ग्रीनलीफ पब्लिशिंग, यूके
4	मुरली पतिबंधला	इवॉल्यूएशन ऑफ मार्केट्स ऐंड इन्स्टीट्यूशंस : ए स्टडी ऑफ ऐन एमर्जिंग इकोनॉमी	2017	राउथलेज ऐंड टेलर ऐंड फ्रैंसिस, न्यू यॉर्क, लंदन
5	जॉन सी हल एवं संकर्षण बासु	ऑप्शंस, फ्यूचर्स ऐंड अदर डेरिवेटिव्स	2016	9वाँ संस्करण, पियर्सन एजुकेशन, भारत
6	रम्या रंगनाथन	आई ऐम चूजिंग लाइफ	2017	नोशन प्रैस, चेन्नई
7	वेणु माधव गोविंदु			
8	दीपक मलघाण	दी वेब ऑफ फ्रीडम जे.सी. कुमारप्पा ऐंड गाँधीज स्ट्रगल फॉर इकोनॉमिक जस्टिस	2016	ऑक्सफोर्ड युनिवर्सिटी प्रैस
9	जॉशवा फर्ले एवं दीपक मलघाण	बियांड अन्डकोनॉमिक ग्रोथ : इकोनॉमिक्स, ईक्विटी ऐंड दी ईकोलॉजिकल प्रिडिकामेंट (एडवांसेस इन ईकोलॉजिकल इकोनॉमिक्स सिरीज)	2016	एडवर्ड एल्वर पब्लिशिंग लिमिटेड
10	नरसिम्हन एम एस	फाइनेंशियल स्टेटमेंट्स ऐंड एनालिसिस	2016	सेनगागे लीनिंग, दिल्ली
11	जयदेव एम एवं डी कृष्णा सुंदर	चेंजिंग कॉन्टर्स ऑफ माइक्रोफाइनेंस इन इंडिया	2016	राउथलेज
12	गेरी रॉगर्स एवं विद्या सुंदरराजन	पैटर्न्स ऑफ इन्ईक्वालिटी इन दी इंडियन लेबर मार्केट 1983-2012	2016	एकेडेमिक फाउंडेशन, नई दिल्ली
13	एस रघुनाथ एवं एलिजाबेथ एल रोस	इंटरनेशनल बिज़नेस स्ट्रैटिजी-पर्सपेक्टिव्स ऑन इंप्लीमेंटेशन इन एमर्जिंग मार्केट्स	2017	पलग्रेव मैकमिलन
14	एम एस श्रीराम	इंक्लूसिव फाइनेंस इंडिया रिपोर्ट 2016	2017	सेज इंपैक्ट, नई दिल्ली

## पुस्तकों में अध्याय

लेखक	पेपर/अध्याय का शीर्षक	पुस्तक का शीर्षक	संपादक	पृष्ठ सं.	प्रकाशन का वर्ष	प्रकाशक एवं प्रकाशन का स्थान
1 श्रीराम एम एस एवं कृष्णा अनिरुद्ध	जनरेशंस ऑफ माइग्रेंट्स ऐंड नैचर्स ऑप स्लम्स : डिस्ट्रेस, वॉलनरबिलिटी ऐंड ए लोवर मिडिल-क्लास इन बेंगलूरु, इंडिया	अर्बन पॉवर्टी ऐंड क्लाइमेट चेंज, लाइफ इन दी स्लम्स ऑफ एशिया, अफ्रीका ऐंड लैटिन अमेरिका	मनोज रॉय, सैली काउड, मिचीला हॉर्दिजिक, डेविड हुल्मे	39-54	2016	ऑक्सफोर्ड राउथलेज
2 रूपा चंदा	डैमोग्राफिक्स ऐंड लेबर मार्केट्स : इंप्लीकेशंस फॉर मोड 4 ट्रेड	रिसर्च हैडबुक ऑन ट्रेड इन सर्विसेस	मार्टिन रॉय एवं पियरे साउ	412-447	2016	एडवर्ड एल्गर, यूके ऐंड यूएसए
3 सुभादीप मुखर्जी एवं रूपा चंदा	इंपैक्ट ऑफ ट्रेड लिब्रलाइजेशन ऑन इंडियन टेक्सटाइल फर्म्स : ए पैनल एनालिसिस	एक्सप्लोरिंग बियांड बाउंड्रीस : ए ट्रेटाइज ऑन इंटरनेशनल ट्रेड ऐंड फाइनेंस	मलबिका रॉय एवं सैकत सिन्हा रॉय	229-255	2016	स्प्रिंगर, भारत
4 रूपा चंदा एवं प्रलोक गुप्ता	ट्रेड ऐंड इन्वेस्टमेंट इन इंडियास लीगल सर्विसेस सैक्टर : अंडरस्टैंडिंग दी रेगुलैटरी एन्वॉन्मेंट	इंडियास ट्रेड ऐंड इंडस्ट्री	सी वीरमणि एवं नागराज	272-295	2016	ओरिएंट ब्लैकस्वान
5 प्रलोक गुप्ता एवं रूपा चंदा	एकाउंटेंसी सर्विसेस इन एशिया : ए केस स्टडी ऑफ इंडिया	एम्पिरिकल ईश्यूज इन इंटरनेशनल ट्रेड ऐंड फाइनेंस	डी चक्रवर्ती एवं जे मुखर्जी	119-135	2016	राउलेज, इंडिया
6 रूपा चंदा	ग्लोबलाइजेशन ऑफ सर्विसेस ऐंड डेवलपमेंट	हैडबुक ऑन ग्लोबलाइजेशन ऐंड डेवलपमेंट	के रिनर्ट	36-58	2017	एडवर्ड एल्गर पब्लिशर्स
7 सुभादीप मुखर्जी एवं रूपा चंदा	इंपैक्ट ऑफ ट्रेड लिब्रलाइजेशन ऑन इंडियन टेक्सटाइल फर्म्स : ए पैनल एनालिसिस इन एक्सप्लोरिंग बियांड बाउंड्रीज	ए ट्रीटाइज ऑन इंटरनेशनल ट्रेड ऐंड फाइनेंस	मलबिका रॉय एवं सैकत सिन्हा रॉय	229-255	2016	स्प्रिंगर इंडिया
8 राजेश गौरव एवं जी शैनेश	दी चेंजिंग फेस ऑफ कस्टमर सेंट्रिसिटी	दी पलग्रेव हैडबुक ऑफ मैनेजिंग कॉन्टिनुअस बिज़नेस ट्रांसफॉर्मेशन	हॉस्ट एल्लरमैन पीटर क्रेउट्टर, वॉफगांग मैसनर	175-188	2017	पलग्रेव ऐंड फ्रैंकफर्ट

लेखक	पेपर/अध्याय का शीर्षक	पुस्तक का शीर्षक	संपादक	पृष्ठ सं.	प्रकाशन का वर्ष	प्रकाशक एवं प्रकाशन का स्थान	
9 एस अनन्त, चरण सिंह	क्रिएटिंग ऐन एनाब्लिंग डिजिटल ईकोसिस्टम : ईश्यूज ऐंड चैलेंज्स	मोदीस ऑडेसी : डिजिटल इंडिया डेवलपमेंट इंडिया	समीर कोचर	445-458	2016	स्कॉच मीडिया	
10 चरण सिंह	फाइनेंस फॉर एमएसएमईएस इन इंडिया : सोर्सिस ऐंड चैलेंज	एसएमईएस इन डेवलपिंग एशिया : न्यू एप्रोचेस टु ओवरकमिंग मार्केट फेलियर	पउल वांडेनबर्ग, पॉर्नपिनन चांटपाडिपांग एवं नवयुकी योसिनो	270-296	2016	एशियन डेवलपमेंट बैंक इंस्टीट्यूट	
11 चरण सिंह	ए सेपरेट डेब्ट मैनेजमेंट ऑफिस इन इंडियास फिस्कल पॉलिसी	प्राइमरिऑस प्रागमैटिक्स ऐंड प्राक्टिस	सुप्रिया डे	155-181	2016	कैंब्रिज युनिवर्सिटी प्रैस	
12 अभय के ओझा	मैनेजमेंट एजुकेशन इन इंडिया एवॉइडिंग दी सिमुलक्रा इफैक्ट	मैनेजमेंट एजुकेशन इन इंडिया	मनीश ठाकुर एवं आर राजेश बाबू	55-77	2016	स्प्रिंगर लिंक	
13 जोस पी डी एवं सौरभ सरफ	सस्टेनबिलिटी रिपोर्टिंग बाइ इंडियास मोस्ट वैल्युएबल कंपनीज़	कॉर्पोरेशंस ऐंड सस्टेनबिलिटी, दी साउथ एशियन पर्सपैक्टिव	जोस पी डी		2016	ग्रीनलीफ पब्लिशिंग, यूके	
14 एस रघुनाथ एवं एलिजबेथ एल रोज़	इंटरनैशनल बिज़नैस इन दी कॉन्टेक्ट ऑफ़ एमर्जिंग मार्केट्स	इंटरनैशनल बिज़नैस स्ट्रेटिज़ी	एस रघुनाथ एवं एलिजबेथ एल रोज़	1-14	2017	पलग्रेव मैकमिलन	
15	शैलेन कुमार दलबेहेरा, एस रघुनाथ, आर श्रीनिवासन, मुरली पतिबंडला एवं वी नागदेवरा	इंटरनैशनल ऑफ़ आईजेवीएस ऐंड इंस्टीट्यूशंस	इंटरनैशनल बिज़नैस स्ट्रेटिज़ी	एस रघुनाथ एवं एलिजबेथ एल रोज़	95-127	2017	पलग्रेव मैकमिलन
16 थॉमस जोसेफ़ एवं एस रघुनाथ	इंटरनैशनल स्ट्रेटिज़िक एलाइसेस फॉर इन्नोवेशन इन दी इंडियन बायोटेक्नोलॉजी इंडस्ट्री	इंटरनैशनल बिज़नैस स्ट्रेटिज़ी	एस रघुनाथ एवं एलिजबेथ एल रोज़	175-190	2017	पलग्रेव मैकमिलन	

लेखक	पेपर/अध्याय का शीर्षक	पुस्तक का शीर्षक	संपादक	पृष्ठ सं.	प्रकाशन का वर्ष	प्रकाशक एवं प्रकाशन का स्थान	
17	एस रघुनाथ एवं कृष्णा कुमार बलरामण	एमर्जिंग-मार्केट बॉर्न ग्लोबल्स : दी इंफ्लुएंस ऑफ प्रॉडक्ट-रिलेटेड फैक्टर्स ऑन इंटरनेशनलाइजेशन मोड इन दी इंडियन एपारेल इंडस्ट्री	इंटरनेशनल बिज़नेस स्ट्रेटिजी	एस रघुनाथ एवं एलिजबेथ एल रोज़	193-213	2017	पलग्रेव मैकमिलन
18	सौरव मुखर्जी	क्लाइमेट चेंज ऐंड डेवलपमेंट इकोनॉमिक्स	एन्साइकोपीडिया ऑफ जीआईएस	शशि शेखर, हुइ एक्सांग एवं एक्जुम जौ		2017	स्प्रिंगर ऑनलाइन
19	गोपाल नायक एवं बजे ए	कॉर्न प्रॉडक्शन इन इंडिया प्रॉस्पेक्ट्स ऐंड चैलेंज्स	इंडिया कॉमोडिटी ईयरबुक 2017	कौल एस	63-77	2017	नैशनल कॉलटेरल मैनेजमेंट सर्विसेस लिमिटेड, मुंबई
20	ऋतु त्रिपाठी	मोटिवेशन ऐंड वैल्यूस	ऑर्गनाइजेशनल स्टडीज़ इन इंडिया	आर सी त्रिपाठी एवं आर द्विवेदी	37-60	2016	ओरिएंट ब्लैकस्वान, नई दिल्ली

## पत्रिका प्रकाशन

लेखक	शीर्षक	पत्रिका	खंड, अंक, पृष्ठ सं.	
1	ली जी ब्रन्सटेटर, चिरंतन चैटर्जी एवं मैथ्यू हिगिन्स	रैगुलेशन ऐंड वेलफेयर : एविडेंस फ्रॉम पैराग्राफ-जेनेरिक इंट्री इन दी फार्मास्युटिकल इंडस्ट्री	दी आरएनडी जर्नल ऑफ इकोनॉमिक्स	खंड 47, अंक 4, 2016, पृ. 857-890
2	अजय भास्करभट्टला एवं चिरंतन चैटर्जी	दी रोल ऑफ फिजीसियंस इन प्रैक्टीसिंग इंटरनेशनल फिक्सड-डोज़ कॉम्बिनेशन मेडिसिन्स इन इंडिया	सोशियल साइंस ऐंड मेडिसिन	खंड 174, फरवरी 2017, पृ. 179-187
3	भास्करभट्टला ए, चिरंतन चैटर्जी, अनुराग पी एवं पेन्निंग्स ई	मिटिगैटिंग रैगुलैटरी इंपैक्ट : दी केस ऑफ पार्सियल प्राइस कंट्रोल ऑन मेटफॉर्मिन इन इंडिया	हैल्थ पॉलिसी ऐंड प्लानिंग	खंड 32, सं. 2, 2017, पृ. 194-204
4	भास्करभट्टला ए, चिरंतन चैटर्जी एवं बास करेमैन	हिट व्हेयर इट हट्स : कर्टेल पॉलिसिंग यूज़िंग टार्गेटेड सैल्स एम्बरगोज़ इन मार्केट्स फॉर मेडिसिन्स	दी जर्नल ऑफ लॉ ऐंड इकोनॉमिक्स	नवम्बर 16
5	पिंगली वी, चौधरी एम के, मलिक पी, तमारा आर, कक्कर ए, चिरंतन चैटर्जी, मंडल एस, सोकोल डी डनैल	कॉम्पिटीशन लॉ इन इंडिया : पर्सपेक्टिव्स	विकल्पा	खंड 41, (2), 2016, पृ. 168-193

लेखक	शीर्षक	पत्रिका	खंड, अंक, पृष्ठ सं.
6 हरिता सारंगा एवं राजीव नागपाल	ड्राइवर्स ऑफ ऑपरेशनल इफैसिएंसी ऐंड इट्स इंपैक्ट ऑन मार्केट परफॉर्मेंस इन दी इंडियन एयरलाइन इंडस्ट्री	जर्नल ऑफ एयर ट्रांसपोर्ट मैनेजमेंट	खंड 53, जून 2016, पृ. 165-176
7 राहुल लहोटी एवं हेमा स्वामीनाथन	इकोनॉमिक डेवलपमेंट ऐंड वूमेंस लेबर फोर्स पार्टिसिपेशन इन इंडिया	फेमिनिस्ट इकोनॉमिक्स	खंड 22, सं. 2, 2016, पृ. 168-195
8 प्रशांत चिंतापल्ली एवं जिशु हज़रा	स्टॉकिंग ऐंड क्वालिटी डिस्मिज़न्स फॉर डेटरिआरेटिंग परिशेबल प्रॉडक्ट्स अंडर कॉम्पिटिशन	जर्नल ऑफ दी ऑपरेशनल रिसर्च सोसाइटी	खंड 67, अप्रैल 2016, पृ. 593-603 (एडवांस ऑनलाइन पब्लिकेशन, नवंबर 4, 2015)
9 एम तेनमोडी एवं पी सी नारायण	रूल ऑफ लॉ ऑर कंट्री लेवल कॉर्पोरेट गवर्नेन्स : व्हॉट मैटर्स मोर इन एमर्जिंग मार्केट एक्विजिशन	रिसर्च इन इंटरनेशनल बिज़नेस ऐंड फाइनेंस	खंड 37, मई 2016, पृ. 448-463
10 राजेश चंदवानी एवं राहुल डे	डॉक्टर-पेशेंट इंटरैक्शन इन टेलीमेडिसिन : लॉजिक ऑफ चॉइस ऐंड लॉजिक ऑफ केयर पर्सपैक्टिव्स	इंफॉर्मेशन सिस्टम्स फ्रॉन्टियर्स	पब्लिशड ऑनलाइन 23 मार्च 2016, पृ. 1-14
11 राहुल डे, अभिप्सा पाल, रूपल सेठी, सुनील के रेड्डी एवं चेतन चित्रे	आईसीटी4डी रिसर्च ए कॉल फॉर ए स्ट्रॉंग क्रिटिकल एप्रोच	इंफॉर्मेशन टेक्नोलॉजी फॉर डेवलपमेंट	पब्लिशड ऑनलाइन मार्च 2017
12 रुबेन ई एच एवं राहुल डे	गेनिंग इंसाइट्स इंटु दी इफैसिएंसी ऑफ दी इंडियन बैंकिंग सैक्टर	आईएसटीएमएटीआईओ, दी आईईबी इंटरनेशनल जर्नल ऑफ फाइनेंस	खंड 13, 2016, पृ. 70-89
13 राजलक्ष्मी कामत एवं दत्ताशर्मा ए	वीमेन ऐंड हाउसहोल्ड कैश मैनेजमेंट : एविडेंस फ्रॉम फाइनेंसियल डायरीज़ इन इंडिया	यूरोपियन जर्नल ऑफ डेवलपमेंट रिसर्च	खंड 29, अंक 1, जनवरी 2017, पृ. 73-92
14 राजलक्ष्मी कामत एवं स्मिता रामनाथन	पॉवर्टी नॉलेज़ ऐंड ऐक्शन रिसर्च : लेशंस फ्रॉम दी रामनगरम फाइनेंसियल डायरीज़	ऐक्शन रिसर्च	खंड 14, अंक 4, 2016, पृ. 435-450
15 बीरेश के साहू, रामाधार सिंह, विनीत मिश्रा एवं क्रितिगा शंकरन	रिसर्च प्रॉडक्टिविटी इन मैनेजमेंट स्कूल्स ऑफ इंडिया ड्यूरिंग 1968-2015 : ए डाइरेक्शनल बेनिफिट-ऑफ-डॉउट मॉडल एनालिसिस	ओमेगा	खंड 66, पार्ट ए, जनवरी 2017, पृ. 118-139
16 रामाधार सिंह, नउरीन भुल्लर एवं क्रितिगा शंकरन	लीडर-वर्सस-मेम्बर ऐंड फेयर-वर्सस-बेस्ड कैटेगॉरीज़ेशंस ऐज़ सेफगाडर्स अगेन्स्ट निगेटिव इफैक्ट्स ऑफ डेमोग्राफिक डाइवर्सिटी ऑन ग्रुप एट्रक्शन	आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू	इन प्रैस, 2016
17 रामाधार सिंह, हुइ कून लिम, क्रितिगा शंकरन एवं नउरीन भुल्लर	पनिशिंग ऐन 'अन्फेयर' लीडर : प्युपल ऐज़ प्रगमैटिक पॉलिटीसियंस विद इन-ग्रुप बट फेयर-बट-बेस्ड प्रॉसिक्युटर्स विद आउट-ग्रुप	आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू	इन प्रैस, 2016

लेखक	शीर्षक	पत्रिका	खंड, अंक, पृष्ठ सं.
18 राजाराम वेलियथ, रेजी जॉर्ज पी, जॉंगएक्सिया (शेरी) ये, दाना आर हरमान्सन एवं जेम्स जी तॉम्पकिंस	व्हाट डु कॉम्पैसेशन कमेटीस ऑन दी बोर्ड्स ऑफ पब्लिक कंपनीज डु कॉम्पैरिजन्स ऑफ इंडियन ऐंड यू.एस. प्रॉसेस डिफ्रेंसेस जक्सटापॉसिंग कॉम्प्लिमेंट्री थ्योरिटिकल लेंसेस	लॉग रेंज प्लानिंग	खंड 49, अंक 4, अगस्त 2016, पृ. 519-539
19 एस नयन तारा, एन एस सनत कुमार एवं मथियास पिज	क्वालिटी ऑफ वीडिटी इन इंडिया दी केस ऑफ इंडस्ट्रियल ट्रेनिंग इस्टीव्यूट्स	टीवीईटीएटएशिया	अंक 7, 2016
20 श्रीवर्धिनी के झा, एलैन पिन्सोनिट एवं लउरिटी दुबे	दी इवॉल्युएशन ऑफ ऐन आईसीटी प्लेटफॉर्म-एनेबलड इकोसिस्टम फॉर पॉवर्टी एल्लिवीशन : दी केस ऑफ एक्तिर	एमआईएस क्वार्टर्ली	खंड 40, अंक 2, 2016, पृ. 431-445
21 उपम पुष्पक मकेचा, वासंती श्रीनिवासन, गणेश एन प्रभु एवं सौरव मुखर्जी	मल्टी-लेवल गैप्स : ए स्टडी ऑफ इंटेंडेड, ऐक्चुअल ऐंड एक्सपीरिंस्ड ह्युमन रिसोर्स प्रैक्टिसेस इन ए हाइपरमार्केट चैन इन इंडिया	दी इंटरनेशनल जर्नल ऑफ ह्युमन रिसोर्स मैनेजमेंट	पब्लिशड ऑनलाइन : 08 मार्च 2016
22 नागसिम्हा बी कणगल	ईश्यूज इन मार्केटिंग स्ट्रैटिजी इंप्लीमेंटेशन	इंटरनेशनल बिजनेस रिसर्च, कनाडियन सेंटर ऑफ साइंस ऐंड एजुकेशन	खंड 9, सं. 11, नवंबर 2016, पृ. 1-25
23 नागसिम्हा बी कणगल	ऐन एस्से ऑन दी रियम ऑफ परफॉर्मेंस कंट्रोल इन मार्केटिंग स्ट्रैटिजी	जर्नल ऑफ मैनेजमेंट ऐंड मार्केटिंग रिसर्च	खंड 20, मार्च 2017, पृ. 1-14
24 नागसिम्हा बी कणगल	ऐन एक्स्टेंडेड मॉडल ऑफ बिहेवियरल प्रॉसेस इन कंज्यूर डिस्क्रिप्शन मेकिंग	इंटरनेशनल जर्नल ऑफ मार्केटिंग स्टडीज	खंड 8, सं. 4, जुलाई 2016, पृ. 87-93
25 मसकी अयागी, मनस्विनी भल्ला एवं हिकमत गुने	सोशियल लर्निंग ऐंड डिले इन ए डायनमिक मॉडल ऑफ प्राइस कॉम्पिटिशन	जर्नल ऑफ इकोनॉमिक थ्योरी	खंड 165, सितंबर 2016, पृ. 565-600
26 सिद्धार्थ बंदोपाध्याय, मनस्विनी भल्ला, कल्याण चैटर्जी एवं जैदीप राय	स्ट्रैटिजीक डिसेंट इन दी होटलिंग-डॉउंस मॉडल विद सिक्वन्शियल एंटी ऐंड प्राइवेट इंफॉर्मेशन	रिसर्च इन इकोनॉमिक्स	खंड 71, अंक 1, मार्च 2017, पृ. 51-66
27 मरली पतिबंडला	डाइवर्सेस ऐंड कंवेर्सेस ऑफ फर्म-लेवल बेस्ट प्रैक्टिसेस दी केस ऑफ बजाज ऐंड हीरो-होंडा इन इंडियास टु-व्हीलर इंडस्ट्री	जर्नल ऑफ ईस्ट-वेस्ट बिजनेस	खंड 22, सं. 4, 2016, पृ. 351-368
28 मुरली पतिबंडला	फॉरेन डाइरेक्ट इन्वेस्टमेंट इन इंडियास रिटेल सैक्टर ऐंड फर्म प्रॉडक्टिविटी : फिव ईश्यूजस	प्रॉडक्टिविटी	खंड 57, सं. 3 अक्तूबर-दिसंबर 2016, पृ. 258-265
29 रामनाथ नारायणस्वामी	दी मीनिंग ऑफ स्प्रेडर इन सनातन धर्मा : डिवोशन, कर्मा, जिनासिस ऐंड गुरू भक्ति	इंटरनेशनल जर्नल ऑन वैदिक फाउंडेशंस ऑफ मैनेजमेंट	खंड 4, अंक 1, जून 2016
30 सुभदीप मुखर्जी एवं रूपा चंदा	डिफ्रैटियल इफैक्ट्स ऑफ ट्रेड ओपेननेस ऑन इंडियन मैनुफैक्चरिंग फर्मस	इकोनॉमिक मॉडलिंग	खंड 61, फरवरी 2017, पृ. 273-292



लेखक	शीर्षक	पत्रिका	खंड, अंक, पृष्ठ सं.
31 वाई एल आर मूर्ति एवं बिजुना सी मोहन	ब्रांड वैल्यू प्रोपोजीशन फॉर बैंक कस्टमर्स इन इंडिया	इंटरनैशनल जर्नल ऑफ बैंक मार्केटिंग	खंड 35, अंक 1, 2017, पृ. 24-44
32 शुभ्रता दास	ऑन जनरलाइज्ड जियोमैट्रिक डिस्ट्रीब्यूशंस ऐंड इंप्रूव्ड एस्टिमेशन ऑफ बैटिंग एवरेज इन क्रिकेट	कम्युनिकेशंस इन स्टैटिस्टिक्स-थ्योरी ऐंड मैथड्स	खंड 46, अंक 6, 2017, पृ. 2736-2750
33 बी महादेवन, जिशु हजरा एवं तरुण जैन	सर्विसेस आउटसोर्सिंग अंडर एसिमैट्रिक कॉस्ट इंफॉर्मेशन	यूरोपियन जर्नल ऑफ ऑपरेशनल रिसर्च	खंड 257, अंक 2, मार्च 2017, पृ. 456-467
34 विपुल माथुर एवं चेतन सुब्रमण्यन	फाइनेंशियल मार्केट सेगमेंटेशन ऐंड चॉइस ऑफ एक्सचेंज रेट रैजिम्स	इकोनॉमिक लैटर्स	खंड 142, मई 2016, पृ. 78-82
35 जांग कुक शिन एवं चेतन सुब्रमण्यन	मॉनिटरी पॉलिसी ऐंड नॉइस ट्रेडर्स : ए वेलफेयर एनालिसिस	जर्नल ऑफ मैक्रोइकोनॉमिक्स	खंड 49, सितंबर 2016, पृ. 33-45
36 आकांक्षा जालान एवं आर वैद्यनाथन	टैक्स हैवेंस : कॉन्स्यूटर्स फॉर कॉर्पोरेट टैक्स मैलफिसिएंस	जर्नल ऑफ फाइनेंशियल रैगुलेशन ऐंड कॉम्प्लाइंस	खंड 25, अंक 1, 2017, पृ. 86-104
37 अविनाश जी मुल्की	ड्राइवर्स ऑफ सक्सेस इन एक्सीक्युटिव एजुकेशन प्रोग्राम्स	जर्नल ऑफ ऐकेडमी ऑफ बिज़नेस ऐंड इकोनॉमिक्स	खंड 16, सं. 2, जून 2016, पृ. 47-52
38 जॉन पी वेंतजेल, कृष्णा सुंदर डी एवं वेंकटा शेषचल सर्मा यदवल्ली	ऐन इंवेस्टिगेशन इनटु फैक्टर्स इंपैक्टिंग फाइनेंशियल एक्सक्लुशन ऐट दी बॉटम ऑफ दी पिरामिड इन साउथ अफ्रीका	डेवलपमेंट सदर्न अफ्रीका	खंड 33, सं. 2, 2016, पृ. 203-214
39 वी एस एस यदवल्ली, कृष्णा सुंदर डी एवं उदयभास्करन स्वामीनाथन	ऐन एज-डिपेंडेंट ब्रांचिंग प्रॉसेस मॉडल ऑफ ए स्टॉकहैस्टिक रिन्वुएबल रिसोर्स ऐंड दी प्रॉब्लम ऑफ ऑप्टिमल हार्वेस्टिंग	इंडियन जर्नल ऑफ मैथामैटिक्स	खंड 57, सं. 1, 2015, पृ. 121-133
40 टॉनमॉय इस्लाम एवं शबाना मित्रा	मल्टीडाइमेंशनल ह्युमन ऑपरच्युनिटी इंडैक्स	सोशियल इंडिकेटर्स रिसर्च	खंड 130, अंक 2, जनवरी 2017, पृ. 523-535
41 मुक्ता कुल्कर्णी	ऑर्गनाइजेशनल कैरियर डेवलपमेंट इनिशिएटिव्स फॉर एम्प्लॉइज विद ए डिस्पैबिलिटी	दी इंटरनैशनल जर्नल ऑफ ह्युमन रिसोर्स मैनेजमेंट	खंड 27, सं. 14, 2016, पृ. 1662-1679
42 मुक्ता कुल्कर्णी, बॉहम एस एवं बासु	वर्कप्लेस इंकलुजन ऑफ पर्सन्स विद ए डिस्पैबिलिटी : कॉम्पैरीजन ऑफ इंडियन ऐंड जर्मन मल्टीनेशनल्स	एक्युआलिटी, डायवर्सिटी ऐंड इंकलुजन : ऐन इंटरनैशनल जर्नल	खंड 35, अंक 7/8, 2016, पृ. 397-414
43 रित्विक बैनर्जी, तुशी बउल एवं तनय रॉसेनब्लट	सोशियल नॉर्म्स रिगार्डिंग ब्राइडिंग इन इंडिया : ऐन एक्सपैरिमेंटल एनालिसिस	जर्नल ऑफ कॉन्टेम्प्लेच्युअल इकोनॉमिक्स	खंड 136, सं. 2, 2016, पृ. 171-197
44 प्रीति कृष्णन लैंडम	ब्रांड्स ऐंड ब्रांडिंग : मैनेजिंग दी टैगिबल प्रसेंस ऑफ ऐन इंटैगिबल रिसोर्स	बिज़नेस रिव्यु	खंड 10, 2016, पृ. 25-38
45 सीमा गुप्ता	न्यू पर्सपेक्टिव्स ऑन कम्युनिकेशन ऑफ चेंज इन कॉर्पोरेट आइडेंटिटी	आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यु	खंड 28, अंक 2, जून 2016, पृ. 60-71

लेखक	शीर्षक	पत्रिका	खंड, अंक, पृष्ठ सं.	
46	मौतुसी मैती एवं सीमा गुप्ता	मीडिएटिंग इफैक्ट ऑफ लॉयल्टी प्रोग्राम मेंबरशिप ऑन दी रिलेशनशिप बिटवीन एडवर्टाइजिंग इफैक्टिवनेस ऐंड ब्रांड लॉयल्टी	जर्नल ऑफ मार्केटिंग थ्योरी ऐंड प्रैक्टिस	खंड 24, अंक 4, 2016, पृ. 462-481
47	हिल्पर्ट पी, रंडाल ए के, सोरोकोवस्की पी, अटकिस डी सी, सोरोकोवस्का ए, ऋतु त्रिपाठी, यू जी (कुल = 55 सह-लेखक)	दी एसोसिएशंस ऑफ डायडिक कॉपिंग ऐंड रिलेशनशिप स्टैस्फैक्शन वरी बिटवीन ऐंड विदिन नेशंस : ए 35-नेशन स्टडी	फ्रॉन्टियर्स इन साइकोलाजी	खंड 7, अगस्त 2016, 1106
48	एन्कर्णा गुलियन-सायोरिन, हेलेना इसिड्रो एवं एना मार्क्यूस	इंप्रेशन मैनेजमेंट ऐंड नॉन-जीएएपी डिस्क्लोजर इन एर्निंग्स एनाउन्समेंट्स	जर्नल ऑफ बिज़नेस फाइनेंस ऐंड एकाउंटिंग	खंड 44, अंक 3-4, मार्च-अप्रैल 2017, पृ. 448-479
49	जयदेव एम, अरुण एस एवं भारत शंकरन	इंवेस्टमेंट वैल्यू ऑफ एनालिस्ट रिक्मन्डेशंस : एविडेंस फ्रॉम दी इंडियन स्टॉक मार्केट	साउथ एशियन जर्नल ऑफ मैनेजमेंट	खंड 23, सं. 2, अप्रैल-जून 2016, पृ. 7-24
50	संजयी भगत, पुलक घोष, एवं श्रीनिवासन रंगन	इकोनॉमिक पॉलिसी अन्सर्टेनिटी ऐंड ग्रोथ इन इंडिया	इकोनॉमिक ऐंड पॉलिटिकल वीक्ली	खंड 51, सं. 35, अगस्त 2016, पृ. 72-81
51	अर्नब मुखर्जी, सत्राजित रॉयचौधरी, पुलक घोष एवं साराह ब्राउन	एस्टिमेटिंग हैल्थ डिमांड फॉर ऐन एजिंग पॉपुलेशन : ए फ्लेक्सिबल ऐंड रॉबस्ट बेसियन जॉइंट मॉडल	जर्नल ऑफ एप्लाइड इकोनॉमेट्रिक्स	खंड 31, अंक 6, सितंबर-अक्टूबर 2016, पृ. 1140-1158
52	तरुण मित्तल एवं चरण सिंह	स्मार्ट अर्बन मोबिलिटी : दी रोड लेस ट्रवेल्ड	जर्नल ऑफ मैनेजमेंट ऐंड आंध्रप्रानेशिप	खंड 10, सं. 3, जुलाई-सितंबर 2016
53	चरण सिंह	हाउसिंग प्राइस इंडिसेस इन इंडिया	इंडियन जर्नल ऑफ इकोनॉमिक्स	खंड इडब्ल्यू, सं. 382, जनवरी 2016
54	चरण सिंह, रोहन दास एवं जफर बेग	मनी, आउटपुट ऐंड प्राइसेस इन इंडिया	इंडियन जर्नल ऑफ इकोनॉमिक्स ऐंड बिज़नेस	खंड 15, अप्रैल 2016, पृ. 15-37
55	वंदना राव डाका एवं संकर्षण बासु	एससिंग पर्फार्मेंस ऑफ लिक्विडिटी एडजस्टेड वैल्यू-ऐट-रिस्क मॉडल्स	इंटरनेशनल जर्नल ऑफ फाइनेंशियल रिसर्च	खंड 7, सं. 5, 2016, पृ. 87-96
56	वंदना राव डाका एवं संकर्षण बासु	इज़ कॉर्पोरेट हेडिंग कॉन्सिस्टेंट विद वैल्यू-मैक्सिमाइजेशन इन एमर्जिंग मार्केट्स ऐन एम्पिरिकल एनालिसिस ऑफ इंडियन फर्म्स	जर्नल ऑफ एकाउंटिंग, फाइनेंस ऐंड इकोनॉमिक्स	खंड 6, सं. 1, मार्च 2016, पृ. 30-48
57	संकर्षण बासु	कंटी रिस्क एनालिसिस इन एमर्जिंग मार्केट्स दी इंडियन एक्साम्पल	जर्नल ऑफ बिज़नेस ऐंड इकोनॉमिक्स	खंड 7, सं. 1, 2016, पृ. 44-57
58	अनिर्वन पंत एवं अभय के ओझा	मैनेजरियल वैल्यूस ऐंड ऑर्गनाइजेशनल आइडेंटिटीज़ इन दी डेवलपिंग वर्ल्ड ऐन इंट्रोडक्शन टु दी स्पेशल ईश्यूज़		
59		जर्नल ऑफ ह्युमन वैल्यूस		खंड 23, अंक 1, 2017, पृ. 712

लेखक	शीर्षक	पत्रिका	खंड, अंक, पृष्ठ सं.
60 मैथिली पेंडसे एवं अभय के ओझा	टुवडर्स ऐन अंडरस्टैंडिंग ऑफ ऑर्गनाइज़ेशनल आइडेंटिटी ऐंड आर्गनाइज़ेशनल सैल्फ : इंसाइट्स फ्रॉम इंडियन साइकोलॉजी	जर्नल ऑफ ह्युमन वैल्यूस	खंड 23, अंक 1, 2017, पृ. 52-65

## हारवर्ड बिज़नेस पब्लिशिंग केस

संकाय का नाम	शीर्षक
1 श्रुता कुल्कर्णी एवं यू दिनेश कुमार	बीएमआर-कॉम्पिटिंग ऑन क्वालिटी
2 दीपक जॉर्ज, कार्तिक कुराम, रमालक्ष्मी सुब्रमण्यन, सुमद सिंह एवं यू दिनेश कुमार	मार्कडाउन ऑप्टिमाइज़ेशन फॉर ऐन इंडियन एप्पेरल रिटेलर
3 तरुण जैन एवं जिश्नु हजरा	फेरेरो ग्रुप सिव्युरिंग सप्लाइ चैन फॉर हजेलनट्स
4 श्रीनिवासन आर(सीएसपी)	जेओएसईपीएचएसआर : दी सर्विस मैनुफैक्चरी
5 जे रामचंद्रन एवं सीमा गुप्ता	डीडीबी मुद्रा ग्रुप : ट्रांस्फॉर्मेटिव ग्रोथ
6 जे रामचंद्रन एवं सीमा गुप्ता	डीडीबी मुद्रा ग्रुप : प्रॉफिटेबल ग्रोथ
7 पउल अब्राहम, मनरंजन प्रधान, लक्ष्मीनारायणन, गणेश अय्यर एवं यू दिनेश कुमार	कस्टमर एनालिटिक्स ऐट बिगबास्केट.कॉम-प्रॉडक्ट रिकमंडेशन
8 यू दिनेश कुमार, तोसिफ अहमद इन्थाथ सैयद एवं सुरेश गणेशन	फ्राड एनालिटिक्स ऐट एमसीए टेक्नोलॉजी सॉल्यूशंस-प्रिडिक्टिंग अर्निंग्स मणिपुलेशंस बाइ इंडियन फर्मर्स
9 जे रामचंद्रन, रम्या कृष्णा मूर्ति एवं प्रणव गर्ग	इंडियन सॉफ्टवेयर सर्विसेस इंडस्ट्री दी चेंजिंग लैंडस्केप
10 जयदेव एम	एलपी लैबोरटरीज़ लि. : फाइनेंसिंग वर्किंग कैपिटल
11 वी रवि अंशुमन एवं सबी मित्रा	फुलर्टन : रिस्क एनालिटिक्स ऐंड बिज़नेस स्ट्रैटिजी
12 अंशुमन त्रिपाठी, हर्षवर्धन केत्कर एवं ओंकार कुल्कर्णी	उडी प्रिटिंग ऐट इमैजिनरियम : इफ यू कैन थिंक इट, वी कैन बिल्ड इट
13 शैनेश जी एवं सुहता कुल्कर्णी	अरविंद आई केयर्स विज़न सेंटर्स- रीचिंग आउट टु दी रूरल पुअर
14 कन्नन सेतुरमण, देवनाथ तिरुपति, नकुल पी रायकर एवं प्रकाश अवस्थी	केसेस इन ग्लोबल हैल्थ डिलिवरी दी लैसेट कमीशन ऑन ग्लोबल सर्जरी
15 हरिता सारंगा, रुपाली कौल एवं आनन्द कृष्णन	ऐस डिज़ाइनर्स-कॉम्पिटिंग थू प्रॉसेस इंप्रूवमेंट
16 के एस मणिकंदन, के राज्यलक्ष्मी एवं जे रामचंद्रन	लीडिंग दी टाटा ग्रुप (ए) : दी रतन टाटा इयर्स
17 के एस मणिकंदन एवं जे रामचंद्रन	लीडिंग दी टाटा ग्रुप (बी) : दी सिरस मिस्त्री इयर्स
18 जे रामचंद्रन, स्निग्धा मनुकोंडा एवं किरण आवटे	रैनबैक्सी लैबोरटरीज़ लिमिटेड : चेंजिंग एस्पिरेशंस
19 जे रामचंद्रन एवं प्रणव गर्ग	आई-फ्लेक्स सॉल्यूशंस लिमिटेड (ए) : विनिंग अन्कॉन्वैसली
20 प्रणव गर्ग एवं जे रामचंद्रन	आई-फ्लेक्स सॉल्यूशंस लिमिटेड (बी) : दी ऑर्कल इयर्स

संकाय का नाम	शीर्षक
21 डेबॉलिना दत्ता एवं शंकर वेंकटगिरि	ईडीजीई नेटवर्क्स : मेकिंग एचआर इंटेलीजेंट
22 तरुण जैन एवं जिशु हज़रा	सतावा ईटेक : चैलेंज्स इन एम्बेडेड न्यू प्रॉडक्ट डेवलपमेंट
23 अमी शाह, एस रमेश कुमार एवं यू दिनेश कुमार	ब्रांडिंग एंड बॉलीवुड : दी बिहेवियरल रूट टु ब्रांडिंग फिल्मस
24 अंशुमन त्रिपाठी, प्रीति वेंकटरमण एवं चंद्र आर	सीसीडी : सोया कोऑपरेटिव्स मार्च इनटु ब्रांडिंग
25 हरिता सारंगा	प्रॉसेस रीड्जीनियरिंग इन एमर्जिंग मार्केट्स-ऐन ऑटोमेकर्स एक्सपीरिएंस (ए)
26 हरिता सारंगा	प्रॉसेस रीड्जीनियरिंग इन एमर्जिंग मार्केट्स-ऐन ऑटोमेकर्स एक्सपीरिएंस (बी)
27 पद्मिनी श्रीनिवासन	आल दैट गिल्टर्स इज़ गोल्ड : ए केस ऑफ़ इवैट्री एकाउंटिंग पॉलिसी
28 किरण आर, अरुणभा मुक्तोपाध्याय एवं यू दिनेश कुमार	मशीन लर्निंग एल्गोरिथम्स टु ड्राइव सीआरएम इन दी ऑनलाइन ई-कॉमर्स साइट ऐट वीएमवेयर
29 नंदिनी सेठ एवं यू दिनेश कुमार	इंप्रूविंग कस्टमर एंगेजमेंट ए वीएमडब्लू थ्रू एनालिटिक्स
30 तरुण जैन एवं जिशु हज़रा	एसएटीटीवीए ईटेक : मैनेजिंग अन्सर्टेनटीज़ इन दी प्रॉजक्ट नेटवर्क
31 अमी शाह एवं यू दिनेश कुमार	मार्केटिंग ट्रांसफॉर्मेशन युजिंग सोशियल नेटवर्क ऑन डिजिटल मीडिया हाउ बीजेपी युज्ड व्हाट्सएप टु क्रिएट ए सक्सेसफुल डब्लूओएम कैंपेन

## सम्मेलन कार्यवाहियाँ

नाम	पेपर का शीर्षक	सम्मेलन का नाम	सम्मेलन का दिनांक	स्थान
1 अंशुमन त्रिपाठी	ऑफ़शोरिंग प्रॉडक्ट डेवलपमेंट टास्क्स फॉर कॉम्प्लैक्स इंजीनियर्ड सिस्टम्स	वर्ल्ड पीओएम सम्मेलन	06-10 सितंबर, 2016	हवाना, कुबा
2 अंशुमन त्रिपाठी	दी ट्रेजिडी ऑफ़ दी (इंडस्ट्रियल) कॉमन्स : ऐन आर्चिटेक्चर-विउड एप्रोच	वर्ल्ड पीओएम सम्मेलन	06-10 सितंबर, 2016	हवाना, कुबा
3 अनुभा धस्माणा	रियल एक्सचेंज रेट वॉलटिलिटी ऐंड एम्प्लॉयमेंट : रोल ऑफ़ एक्सटर्नल सैक्टर एक्सपोज़र	माइक्रोइकोनॉमिक एनालिसिस ऐंड इंटरनैशनल फाइनेंस पर 20 अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन	25-29 मई, 2016	ग्रीस
4 अविनाश मुल्की	इंप्लुएंस ऑफ़ प्रॉफेशनल कमिटमेंट ऐंड पर्सन-जॉब फिट ऑन जॉब आउटकम्स : ए स्टडी ऑफ़ फार्मास्युटिकल सेल्सपर्सन्स	मार्केटिंग मैनेजमेंट एसोसिएशन स्प्रींग सम्मेलन 2016	13-15 अप्रैल, 2016	शिकागो, आईएल, यूएसए
5 अविनाश मुल्की	इंडियास क्वैस्ट फॉर बिकमिंग ग्लोबली कॉम्पिटिटिव : ऐन एजेंडा फॉर ऐक्शन	ग्लोबलाइज़ेशन ऐंड इट्स सोसियो-इकोनॉमिक कॉन्सिक्वेंसेस पर 6ठा अंतर्राष्ट्रीय प्रमाणिक सम्मेलन	05-06 अक्टूबर, 2016	राजके टेप्लिस, स्लोवाकिया

नाम	पेपर का शीर्षक	सम्मेलन का नाम	सम्मेलन का दिनांक	स्थान	
6	देबरती बासु एवं सेन के	इंवेस्टमेंट-कैश फ्लो सेंसिटिविटी ऑफ बिज़नेस गुप्स : डु मैडटरी ओनरशिप डिस्कलोजर्स हेल्प आइडेंटिफाइ लेमन्स ?	वार्षिक जर्नल ऑफ कॉन्टेम्परी एकाउंटिंग एंड इकोनॉमिक्स (जेसीआई) सिम्पोजिम	05-06 जनवरी, 2017	तमकाँग युनिवर्सिटी, ताइवान
7	रजनी सिंह एवं गणेश एन प्रभु	ट्रांज़ीशन टु प्रॉफिट परपज़ इन सोशियल इंटरप्राइसेस	प्रॉसीडिंग्स ऑफ इंटरनैशनल सिम्पोजियम ऑन सोशियल आंथ्रपीनरशिप	22 अप्रैल, 2016	सिंगापुर
8	गणेश एन प्रभु	सोशियल आंथ्रपीनियर एजूकेशन	सोशियल इंटरप्राइज़ इन एशिया, सेंटर फॉर थर्ड सैक्टर स्टडीज़ पर 4था अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन	24-25 सितंबर, 2016	दी हाँग काँग पॉलिटेक्निक युनिवर्सिटी
9	नीति जैन एवं गणेश एन प्रभु	रंग रंगे : हैंड पेंटेड लाइफस्टाइल	फ्लेम केस सम्मेलन	15-16 जुलाई, 2016	फ्लेम युनिवर्सिटी, महाराष्ट्र
10	मनस्विनी भल्ला	कैन टेक्नोलॉजी ओवरकम सोशियल डिस्पेंडेंस एंड इंप्रूव लर्निंग आउटकमस ? एविडेंस फ्रॉम ए लार्ज-स्केल एक्सपेरिमेंट इन इंडिया	69वाँ इकोनॉमेट्रिक सोसाइटी यूरोपियन बैठक	2016	जेनेवा
11	बेटी जे, बाल्डिज़, मुक्ता कुल्कर्णी, एम बाहेम एस एवं कोलिया ए	टेकिंग स्टॉक : रिव्यूइंग रिसर्च ऑन दी ट्रीटमेंट ऑफ पर्सनल विद डिस्पेबिलिटी इन ऑर्गनाइजेशंस	ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट मीटिंग	05-09 अगस्त, 2016	एन्हेम, यूएसए
12	के वी गोपकुमार एवं मुक्ता कुल्कर्णी	डिस्कर्सिव स्ट्रेटिजीज़ एंड दी कंस्ट्रक्शन ऑफ ऑपरच्युनिटी : दी केस ऑफ गुँज	ईजीओएस कैलकुअम	07-09 जुलाई, 2016	नेपलेस, इटली
13	प्रणव गर्ग एवं मिन्चुन जाव	नॉलेज़ सोर्सिंग बाइ मल्टीडिविज़नल फर्म्स	ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट वार्षिक बैठक	05-09 अगस्त, 2016	एन्हेम, यूएसए
14	प्रीति कृष्णन लिंडैम एवं तन्वी गुप्ता	एविल आई दी बिज़नेस ऑफ एंटिसिपेटेड मलैसियस एन्वी इन इंडिया	फिल्म ट्रैक प्रज़ेंटेटेड ऐट दी नॉर्थ अमेरिकन 2016 एसोसिएशन फॉर कंज़्यूमर रिसर्च सम्मेलन	27-31 अक्टूबर, 2016	बर्लिन, जर्मनी
15	प्रीति कृष्णन लिंडैम एवं तन्वी गुप्ता	टु शेड्स ऑफ ग्रीन : अनरैवलिंग दी कॉम्पोजीशन, एंटिसिडेंट्स एंड कॉन्सिक्वैसेस ऑफ बेनिग एंड मलिसियस एन्वी ऑन ब्रांड एटीट्यूड	वर्किंग पेपर ट्रैक प्रज़ेंटेटेड ऐट दी नॉर्थ अमेरिकन 2016 एसोसिएशन फॉर कंज़्यूमर रिसर्च सम्मेलन	27-31 अक्टूबर, 2016	बर्लिन, जर्मनी

नाम	पेपर का शीर्षक	सम्मेलन का नाम	सम्मेलन का दिनांक	स्थान	
16	प्रीति कृष्णन लिंडैम, तबिता थॉमस, क्रिस्टेन जेन रॉबर्ट्सन एवं मैरी थिने	बिवेयर ऑफ स्ट्रैजर्स .... अन्लेस यू आर लुकिंग ऐट मेकिंग कनैक्शंस फॉर शॉपिंग टिप्स । वन बेस्ट पेपर एवार्ड इन दी रिटेलिंग ऐंड डिस्ट्रीब्यूशन ट्रैक	एएनज़ेडएमएसी (ऑस्ट्रेलिया ऐंड न्यूजीलैंड मेकिंग ऐकेडमी) 2016 सम्मेलन	05-07 दिसंबर, 2016	क्रिस्चर्च, न्यूजीलैंड
17	रघुनाथ एस, कृष्णा कुमार बलरामन, मधु दास एवं वेंकटेश काम्बला	न्यू ऑर्लेन्स टाइटल्ड अंडरस्टैंडिंग बाउंड्री स्पेनिंग इन इंफॉर्मेशन टेक्नोलॉजी आउटसोर्सिंग : ऐन एमर्जिंग इकोनॉमी पर्सपेक्टिव	एआईबी ग्लोबल सम्मेलन	जुलाई 2016	
18	राजलक्ष्मी कामत एवं स्मिता रामनाथन	ट्रेड यूनियन्स ऐंड लेबर इन कॉन्टेपररी इंडिया	निगोशियेटिंग ग्लोबलाइज़ेशन पर सम्मेलन	22-23 सितंबर, 2016	इंस्टीट्यूट ऑफ डेवलपमेंट स्टडीज़ कोलकाता
19	आश्या सक्सेना, शंकर वेंकटगिरि एवं राजेंद्र के बंडी	मैनेजिंग इंहैंट कॉन्फ्लिक्ट्स इन एजिल डिस्ट्रीब्यूटेड डेवलपमेंट : एविडेंस फ्रॉम प्रॉडक्ट डेवलपमेंट	प्रोसीडिंग्स ऑफ ऑस्ट्रेलियन कॉन्फरेंस ऑन इंफॉर्मेशन सिस्टम्स	05-07 दिसंबर, 2016	वोलांगगॉंग, ऑस्ट्रेलिया
20	स्निग्धा मनुकोंडा एवं जे रामचंद्रन	एलोकैटिंग कैपिटल एमिडस्ट परसीब्ड अन्सर्टेंटी : रिलेटिव (नॉट आब्सल्युट) ओनरशिप मैटर्स	ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट वार्षिक बैठक	05-09 अगस्त, 2016	एन्हेम, कैलीफोर्निया, यूएसए
21	अवस्थी के, साई यायावरम, रेजी जॉर्ज पी एवं शास्त्री टी	इफैक्ट ऑफ पॉलिटिकल कनैक्शंस ऑन प्रॉफिट परसिस्टेंस : एविडेंस फ्रॉम इंडिया	ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट वार्षिक बैठक	05-09 अगस्त, 2016	एन्हेम, कैलीफोर्निया, यूएसए
22	ऋतु त्रिपाठी, सवानी के एवं सेखन डी	आर मोटिवेशनल इफैक्ट्स ऑप ऑटोनॉमी युनिवर्सल कॉन्ट्रस्टिंग रिजैल्ट एमंग इंडियंस ऐंड अमेरिकन्स ?	ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट वार्षिक बैठक	05-09 अगस्त, 2016	एन्हेम, कैलीफोर्निया, यूएसए
23	रूपा चंदा	सर्विसेस फॉर मैनुफैक्चरिंग	वर्कशॉप ऑन इंडिया डेवलपमेंट रिपोर्ट 2017	19 जुलाई, 2016	इंदिरा गाँधी इंस्टीट्यूट ऑफ डेवलपमेंट रिसर्च (आईजीआईडीआर), मुम्बई
24	अवस्थी के, साई यायावरम, जॉर्ज आर एवं शास्त्री टी	इफैक्ट ऑफ पॉलिटिकल डायरेक्टर्स ऑन प्रॉफिट परसिस्टेंस : एविडेंस फ्रॉम इंडिया	ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट वार्षिक बैठक	05-09 अगस्त, 2016	एन्हेम, कैलीफोर्निया, यूएसए
25	शुभव्रता दास	इफैक्ट ऑफ डेटा फ्रिक्वेंसी ऑन फोरकास्ट एक्युरेसी	इंटर्नैशनल सिम्पोजियम ऑन फोरकास्टिंग	2016	सैंटेंडर, स्पैन

नाम	पेपर का शीर्षक	सम्मेलन का नाम	सम्मेलन का दिनांक	स्थान
26 तरुण जैन एवं जिशु हज़रा	कैपासिटी इवैस्टमेंट्स ऐंड टेक्नोलॉजी डिजीज़न्स अंडर रैगुलैट्री अन्सर्टेनिटी	इंडस्ट्रियल इंजीनियरिंग ऐंड इंजीनियरिंग मैनेजमेंट पर प्रोसीडिंग्स ऑफ आईईईई इंटरनेशनल सम्मेलन	2016	बाली, इंडोनेशिया

### सम्मेलन प्रस्तुतीकरण/सेमिनार/कार्यशालाएँ/संभाषण/व्याख्यान

लेखक	शीर्षक	सम्मेलन एवं स्थान का नाम	दिनांक एवं वर्ष
1 एना मार्क्यूस एवं मारिया कोरिया	हाउ कॉस्टली इज़ दी एड्मिनिस्ट्रेशन प्रोसीज़र फॉर बैक़्प्टसी इन दी युनाइटेड किंगडम ?	एनुअल मीटिंग ऑफ दी यूरोपियन एकाउंटिंग एसोसिएशन	मई 2016
2 एन मार्क्यूस, हेलेना इसिड्रो एवं एन्कर्मा गुलिमॉन साओरिन	इंप्रैसन मैनेजमेंट ऐंड नॉन-जीएएपी रिपोर्टिंग इन एर्निंग्स एनाउंसमेंट्स	एनुअल मीटिंग ऑफ दी जर्नल ऑफ बिज़नेस फाइनेंस ऐंड एकाउंटिंग	मई 2016
3 एना मार्क्यूस एवं एना पिंटो	प्रोक्यूरमेंट प्रैक्टिसेस ऐंड दी मुनिस्पैलिटी एडिटिंग मार्केट	एनुअल मीटिंग ऑफ दी अमेरिकन एकाउंटिंग एसोसिएशन	अगस्त 2016
4 एना मार्क्यूस एवं हेलेना इसिड्रो	सिग्नलिंग फाइनेंशियल परफॉर्मेंस विद एल्टरनेटिव परफॉर्मेंस मेज़र्स	की नोट स्पीकर ऐट दी एकाउंटिंग ऐंड फाइनेंस रिसर्च फोरम युनिवर्सिटी ऑफ वैस्टर्न ऑस्ट्रेलिया	दिसंबर 2016
5 अंशुमन त्रिपाठी	कैपबिलिटीज़ एरोशियन : दी एंटिसिडेंट टु दी कॉमन्स चैलेंज	एमएसओएम कॉन्फरेंस, आकलैंड, न्यूज़ीलैंड	30 जून-1 जुलाई, 2016
6 अनुभा धस्माण	रियल एक्सचेंज रेट वॉलैटिलिटी ऐंड एंप्लॉयमेंट : रोल ऑफ एक्सटर्नल सैक्टर एक्सपोज़र	11वाँ एनुअल कॉन्फरेंस ऑफ नॉलेज़ फोरम, आईआईटी चेन्नई	02-05 जून, 2016
7 ए मित्रा, एस मित्रा एवं अर्नब मुखर्जी	कैश फॉर वोट्स : एविडेंस फ्रॉम इंडिया	इकोनॉमिक्स सेमिनार सिरीज़, डिपार्टमेंट ऑफ इकोनॉमिक्स, मैकगिल युनिवर्सिटी, मॉन्ट्रियल	11 नवंबर, 2016
8 अशोक थम्पी एवं आनन्द श्रीनिवासन	दी इफैक्ट ऑफ रिलेशनशिप्स विद गवर्नमेंट ओन्ड बैक्स ऑन कैश फ्लो कंस्ट्रेंट्स : एविडेंस फ्रॉम इंडिया	इंडिया फाइनेंस कॉन्फरेंस, 2016, हेल्ड ऐट दी इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट अहमदाबाद	19-21 दिसंबर, 2016
9 अशोक थम्पी	सेमिनार ऑन ट्वैटी फाइव इयर्स ऑफ लिब्रलाइजेशन ऐंड इट्स इंपैक्ट ऑन दी इंडियन फाइनेंशियल सैक्टर	जेवियर इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट ऐंड आंध्रप्रिनरशिप	02 दिसंबर, 2016
10 अशोक थम्पी	सस्टेनिंग ए कॉम्पिटिटिव एज इन दी चेंजिंग ग्लोबल सिनारियो : चेंजर्स, प्रैक्टिसेस ऐंड इन्वोवेशंस	इंटरनेशनल कॉन्फरेंस क्राइस्ट युनिवर्सिटी	07 फरवरी, 2017
11 चरण सिंह	युनियन बजट पैनल डिस्कशन	एमएस रामय्या कॉलेज़, बेंगलूर	16 अप्रैल, 2016

लेखक	शीर्षक	सम्मेलन एवं स्थान का नाम	दिनांक एवं वर्ष
12	चरण सिंह	सेमिनार ऑन इंटीग्रेटिंग रैगुलैटरी इंपैक्ट एसेसमेंट इन लॉ मेकिंग इन इंडिया सीयूटीएस इंटरनेशनल	नई दिल्ली 21 अप्रैल, 2016
13	चरण सिंह	वर्कशॉप ऑन फाइनेंशियल इंकलुज़न्स : फ्रंटलाइन पर्सपैक्टिव्स	बैंक ऑफ बडौदा ऑफिस, मुंबई 22 अप्रैल, 2016
14	चरण सिंह	कॉन्फिडरेशन ऑफ इंडियन इंडस्ट्री	कर्नाटका स्टेट काउंसिल मीटिंग 13 मई, 2016
15	चरण सिंह	स्पीकर ऐट रोशनी- ए यंग इंडिया कॉन्क्लेव	एक्सप्लोर कर्नाटका फाउंडेशन 14 मई, 2016
16	चरण सिंह	फाइनेंशियल इंकलुज़न ऑब्जर्वर रिसर्च फाउंडेशन	इंडिया-अफ्रीका विमेंस फोरम, नई दिल्ली 04-05 जुलाई, 2016
17	चरण सिंह	एनएचबी इंटरव्यूस	दिल्ली ऐंड मुंबई एनएचबी 07 जुलाई, 2016
18	चरण सिंह	इंटरनेशनल रिसर्चर्स पैनल-इंडियन एक्सपर्ट ऑन ए की पैनल एशियन एस्टेट	रिसर्च कॉन्फरेंस, आईआईएम बंगलूर 15 जुलाई, 2016
19	चरण सिंह	डिस्टिग्विश्ड स्पीकर सिरीज़ ऑन इंडियन इकोनॉमिक सिनारियो	ज़ेवियर इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट ऐंड आंध्रप्रानरशिप, बंगलूर 15 जुलाई, 2016
20	चरण सिंह	टाक ऑन रोल ऑफ बैंक्स इन गोल्ड लोन, गोल्ड मॉन्टिसेशन स्कीम ऐंड सॉवरिन गोल्ड बांड	फॉरेंटल बिज़नेस सॉल्यूशंस प्राइवेट लिमिटेड, बंगलूर 12 अगस्त, 2016
21	चरण सिंह	सेक्युलरिज़म ऐंड सेक्युलर वैल्यूस	दी इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ वर्ल्ड कल्चर, बंगलूर 20 अगस्त, 2016
22	चरण सिंह	पब्लिक डेब्ट, थ्योरी ऐंड कॉन्सेप्ट्स ऑफ पीडी, मीनिंग्स ऐंड टाइप्स इंस्ट्रुमेंट्स ऑफ पब्लिक डेब्ट्स ऐंड दी रोल ऑफ आरबीआई ट्रेनिंग प्रोग्राम ऑन पब्लिक फाइनेंस फॉर कर्नाटका स्टेट आडिट ऐंड एकाउंट्स डिपार्टमेंट ऑफीसर्स	फिज़कल पॉलिसी इंस्टीट्यूट, बंगलूर 31 अगस्त, 2016
23	चरण सिंह	पैनल डिस्कशन ऑन इंडियाज़ स्टार्टअप ईकोसिस्टम थू दी आईएस ऑफ फॉरेन इंवेस्टर्स ऐंड सुपर पैनल ऑन रेज़िंग मनी : दी व्हाई, व्हेन, हाउ ऐंड व्हेयर यूएस-इंडिया	स्टार्टअप फोरम, नई दिल्ली 01 सितंबर, 2016
24	चरण सिंह	सुपर पैनल ऑन रेज़िंग मनी : दी व्हाई, व्हेन, हाउ ऐंड व्हेयर यूएस-इंडिया	स्टार्टअप फोरम, बंगलूर 03 सितंबर, 2016
25	चरण सिंह	दी चैलेंज ऑफ फाइनेंशियल इंकलुज़न एनआईएस	आईआईएससी, बंगलूर 07 सितंबर, 2016
26	चरण सिंह	न्यू थिंकिंग ऐंड पॉसिबिलिटीज़ फॉर लिब्रलाइजेशन फ़ैकल्टी डेवलपमेंट कान्फरेंस	पीईएस युनिवर्सिटी, बंगलूर 17 सितंबर, 2016



लेखक	शीर्षक	सम्मेलन एवं स्थान का नाम	दिनांक एवं वर्ष
27	चरण सिंह	पैनल ऑन क्रॉस कंट्री लर्निंग एक्सपिरिऐंसेस ऑन फाइनेंशियल इंक्लुज़न बीआरआईसीएस वर्कशॉप ऑन फाइनेंशियल इंक्लुज़न	इंडियन बैंक्स एसोसिएशन ऐट मुंबई 19 सितंबर, 2016
28	चरण सिंह	रिफ्रेशर कोर्स इन इकोनॉमिक्स	बेंगलूर युनिवर्सिटी, ज्ञानभारती 21 सितंबर, 2016
29	चरण सिंह	माइक्रोइकोनॉमिक्स	टाटा मैनेजमेंट ट्रेनिंग सेंटर, पुणे 27-28 सितंबर, 2016
30	चरण सिंह	सैशन फॉर एक्सचेंज प्रोग्राम स्टूडेंट्स	आईआईएम बेंगलूर 19 अक्तूबर, 2016
31	चरण सिंह	फाइनेंशियल इंक्लुज़न इन इंडिया	मॉनिटरी ऐंड कैपिटल मार्केट्स डिपार्टमेंट, आईएमएफ, वाशिंगटन डीसी 02 नवंबर, 2016
32	चरण सिंह	प्रमोशन ऑफ इंडस्ट्री	ऐकेडमिया ऐंड गवर्नमेंट कॉन्फिडिरेण ऑफ इंडियन इंडस्ट्री 08 नवंबर, 2016
33	चरण सिंह	इंटरनेशनल फाइनेंशियल सिस्टम	इंटरनेशनल फाइनेंस, क्राइस्ट युनिवर्सिटी, बेंगलूर 09 नवंबर, 2016
34	चरण सिंह	सैशन विद नयनरोडे न्यू बिज़नेस स्कूल स्टूडेंट्स	आईआईएम बेंगलूर 21 नवंबर, 2016
35	चरण सिंह	मॉनिटरी पॉलिसी ऑफ चाइना	इंडिया, चाइना ऐंड दी न्यू वर्ल्ड ऑर्डर : इकोनॉमिक, सोशियल, पॉलिटिकल ऐंड कल्चरल डायमैशंस, आईएसईसी, बेंगलूर 21 नवंबर, 2016
36	चरण सिंह	इफैक्ट्स ऑफ डिमॉनिटाइज़ेशन ऐंड इट्स रिलिवैंस टु आंध्रप्रानर्स	आंध्रप्रानर्स ऑर्गेनाइज़ेशन (ईओ), हैदराबाद 24 नवंबर, 2016
37	चरण सिंह	डिमॉनिटाइज़ेशन स्ट्रैटिज़ी	सीएमएस जैन युनिवर्सिटी, बेंगलूर 26 नवंबर, 2016
38	चरण सिंह	डिमॉनिटाइज़ेशन ऐंड इट्स इफैक्ट ऑन आईटी रिटेल	आर श्रीधर, प्रेसीडेंट, एआईटी 27 नवंबर, 2016
39	चरण सिंह	मेक इन इंडिया ऐंड इट्स इंप्लीकेशंस ऑन डिफेंस मैनुफैक्चरिंग	हायर क्लॉलिटी मैनेजमेंट कोर्स- डिफेंस इंस्टीट्यूट ऑफ क्लॉलिटी एस्योरेंस, बेंगलूर, रक्षा मंत्रालय 28 नवंबर, 2016
40	चरण सिंह	इंडियन सोशियो-इकोनॉमिक डेवलपमेंट	ज़ेवियर इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट ऐंड आंध्रप्रानरशिप, चेन्नई 29 नवंबर, 2016
41	चरण सिंह	डिमॉनिटाइज़ेशन ऑफ करैसी इन इंडिया	जैन युनिवर्सिटी, बेंगलूर 30 नवंबर, 2016
42	चरण सिंह	सी चेंज इन बैंकिंग सैक्टर	ज़ेवियर इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट ऐंड आंध्रप्रानरशिप 02 दिसंबर, 2016

लेखक	शीर्षक	सम्मेलन एवं स्थान का नाम	दिनांक एवं वर्ष
43	चरण सिंह	रोल ऑफ एनजीओस इन नेशन बिल्डिंग	आरवी इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट
44	चरण सिंह	ऑब्ज्क् कञ्ज्क्फ्	छअऑअढई उतफफत्तन दज्जत्तत्त एक्छ. ऑगफ्ज्ज्ज्
45	चरण सिंह	डिमॉनिटाइजेशन ऐंड इट्स आफ्टर इफैक्ट्स	इंस्टीट्यूट फॉर सोशियल ऐंड इकोनॉमिक चेंज, बेंगलूर
46	चरण सिंह	बोर्ड मीटिंग	एनएबीएआरडी फाइनेंशियल सर्विसेस लि., बेंगलूर
47	चरण सिंह	इंवाइटेड फॉर बजट मीटिंग	एमओएफ, जीओआई, रक्षा मंत्रालय, जीओआई, नई दिल्ली
48	चरण सिंह	डिमॉनिटाइजेशन	केंद्रीय विद्यालय, डीआरडीओ
49	चरण सिंह	इंटरव्यु राज्य सभा टी वी	राज्य सभा टी वी
50	चरण सिंह	डिमॉनिटाइजेशन ऐंड स्टेट ऑफ दी इकोनॉमी	ग्लोबल कन्वेंशन ऑफ प्युपल ऑफ इंडियन ऑर्गिन
51	चरण सिंह	इंडियन इकोनॉमिक्स	नर्सी मॉन्जी इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट स्टडीज़ (एनएमआईएमएस), बेंगलूर
52	चरण सिंह	कीनोट स्पीच-डिमॉनिटाइजेशन	कॉन्फिडरेशन ऑफ इंडियन इंडस्ट्री (सीआईआई), बेंगलूर
53	चरण सिंह	दी आफ्टर इफैक्ट्स ऑफ डिमॉनिटाइजेशन पैनल डिस्कशन	चर्च स्ट्रीट सोशियल, बेंगलूर
54	चरण सिंह	डिमॉनिटाइजेशन-नाउ, ए वे फॉर्वाड	एलुम्नाइ ऑफिस, आईआईएम बेंगलूर
55	चरण सिंह	युनियन बजट 2017	इंस्टीट्यूट ऑफ कॉस्ट एकाउंटेंट्स ऑफ इंडिया, बेंगलूर
56	चरण सिंह	युनियन बजट 2017 एक्सपैक्टेड ऐंड चैलेंज्स	क्राइस्ट युनिवर्सिटी, जैन युनिवर्सिटी, बेंगलूर इंटरनेशनल सेंटर
57	चरण सिंह	युनियन बजट 2017-18 ऐंड इट्स इंप्लीकेशंस	रामध्या कॉलेज, बेंगलूर
58	चरण सिंह	डिमॉनिटाइजेशन ऐंड इट्स इंपैक्ट ऑन इंडियन इकोनॉमी	अब्बास खॉन कॉलेज फॉर वीमेन, बेंगलूर
59	चरण सिंह	एनएबीएआरडी बोर्ड ऑफ डायरेक्टर्स मीटिंग	नेशनल बैंक फॉर एग्रीकल्चर ऐंड रूरल डेवलपमेंट, बेंगलूर
60	चरण सिंह	कीनोट एड्रेस ऑन एल्टरनेटिव स्ट्रैटिजी ऑफ ग्रोथ इन पंजाब	पंजाबी युनिवर्सिटी, पटियाला
61	चरण सिंह	डिमॉनिटाइजेशन ऐंड इंडिया	इंडियन स्कूल बिज़नेस, मोहाली

लेखक	शीर्षक	सम्मेलन एवं स्थान का नाम	दिनांक एवं वर्ष
62	चरण सिंह	डिमानिटाइज़ेशन एंड इंडिया	इंडियन स्कूल बिज़नेस, चंडीगढ़
63	चिरंतन चैटर्जी	दी कंज्यूमर वेल्फेयर इंप्लीकेशंस ऑफ गवर्नमेंटल पॉलिसीस एंड फर्म स्ट्रैटिजी इन मार्केट्स फॉर मेडिसिन्स	बैट्स एंड व्हाइट लाइफसाइंस इकोनॉमिक्स कॉन्फरेंस 2016
64	चिरंतन चैटर्जी	स्टर्किंग (आर फैटनिंग) दी गोल्डेन गूज? : जेनेरिक एंटी एंड दी इंसेंटिव्स फॉर एर्ली-स्टेज फार्मास्युटिकल इन्वोवेशन	इंडियन स्कूल ऑफ बिज़नेस
65	सौरव भट्टाचार्या, पवेल चक्रवर्ती एवं चिरंतन चैटर्जी	आईपीआर एंड कॉम्पोज़ीशन ऑफ टास्क्स	आईएसआई दिल्ली
66	पवेल चक्रवर्ती एवं चिरंतन चैटर्जी	डज़ एन्वॉन्मेंटल रैगुलेशन इंडायरेक्टली इंड्यूस अपस्ट्रीम इन्वोवेशन ? न्यू एविडेंस फ्रॉम इंडिया	व्हाट न्यू इन दी इकोनॉमिक्स ऑफ इन्वोवेशन ? थ्योरी, एम्पिरिक्स एंड पब्लिक पॉलिसी, वर्ल्ड ट्रेड सेंटर, ग्रेनोबल
67	दल्हिया मणि	हू कंट्रोलस दी इंडियन इकोनॉमी ? दी रोल ऑफ फैमिलीज़ एंड कम्युनिटीज़	ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट मीटिंग इन एन्हेम, कैलिफोर्निया
68	दामोदरन ए	प्रज़ेंटेशन ऑन न्यू फ्रॉन्टियर्स इन हेरिटेज मैनेजमेंट	मास्टर क्लास फॉर सेकेंड इयर मास्टर स्टूडेंट्स एंड फैकल्टी, बिज़नेस स्कूल, लोमॉन्सोव मॉस्को स्टेट युनिवर्सिटी, मॉस्को, रसिया
69	दामोदरन ए	वालडिक्ट्री एट्रेस ऑन नॉवेल इकोनॉमिक इंस्ट्रुमेंट्स फॉर कंज़रवेशन, इंटरनैशनल सेमिनार ऑन पॉवर्टी, एन्विर्नमेंट एंड सस्टेनेबल डेवलपमेंट गोल्स (एसडीजीस) इन एशिया-पैसिफिक	ऑर्गनाइज़्ड जॉन्टली बाई दी इंस्टीट्यूट फॉर सोशियल एंड इकोनॉमिक चेंज एंड इंडियन काउंसिल फॉर सोशियल साइंस एंड रिसर्च, बेंगलूर, इंडिया
70	दामोदरन ए	थीम प्रज़ेन्टर एंड ऑर्गनाइज़र, राउंड टेबल ऑन क्रिएटिव सस्टेनेबिलिटी : ऐज़ आर्टिस्ट्स सी इट	आईआईएमबी एंड सांद्रलया, बेंगलूर, भारत
71	दामोदरन ए	प्रज़ेंटेशन ऑन गोइंग ग्लोबल विद ट्रेडमार्क्स, सेमिनार ऑन गोइंग ग्लोबल विद ट्रेडमार्क्स	ऑर्गनाइज़्ड जॉइंटली बाइ दी एमिरेट्स
72	दीपक मलघाण	मैटेनर्स एंड इन्वोवेटर्स कनेक्टेड हिस्टॉरीस	प्रिंसटॉन युनिवर्सिटी
73	दीपक मलघाण	टु कल्चर्स एंड दी इफैसिएंसी रिवॉल्यूशन : दी कनेक्टेड हिस्टॉरीस ऑफ इन्वोवेशन एंड मेंटिनेंस	दी मेन्टेनर्स, कतर
74	दिनेश कुमार यू	एनालिटिक्स केस स्टडीज़-मैनेजिंग डिफिकल्ट डेटा	इंटरनैशनल कॉन्फरेंस ऑन बिज़नेस एनालिटिक्स एंड इंटेलेजेंस, आईआईएससी, बेंगलूर

लेखक	शीर्षक	सम्मेलन एवं स्थान का नाम	दिनांक एवं वर्ष
75 दिनेश कुमार यू	लैवर्जिंग एनालिटिक्स टु डेटरमाइन रोडमैप्स फॉर कॉम्पिटिटिव एडवांटेज	एएसक्यू इंटरनेशनल कॉन्फरेंस, दिल्ली	17 दिसंबर, 2016
76 गणेश एन प्रभु	इन्नोवेशंस इन केस टीचिंग	एफएलएएमई केस कॉन्फरेंस, एफएलएएमई युनिवर्सिटी, पुणे	15-16 जुलाई, 2016
77 गणेश एन प्रभु	डेवलपिंग केस बेस्ड कोर्सेस	एफएलएएमई केस कॉन्फरेंस, एफएलएएमई युनिवर्सिटी, पुणे	15-16 जुलाई, 2016
78 एनाक्षी कौल एवं गणेश एन प्रभु	एलओएल वैचर्स लॉजिंग थ्रू सक्सेसे	एफएलएएमई केस कॉन्फरेंस, एफएलएएमई युनिवर्सिटी, पुणे	15-16 जुलाई, 2016
79 कृष्णा ए एवं गोपाल नायक	यूज ऑफ इंफॉर्मेशन क्वालिटी कॉन्सैप्ट्स टु इंप्रूव इफैक्टिवनेस ऑफ एग्रीकल्चरल इंफॉर्मेशन डेलिवरी : सम एम्पिरिकल एविडेंस	10थ इंटरनेशनल कॉन्फरेंस ऑफ इलैक्ट्रॉनिक गवर्नेन्स, नई दिल्ली	07-10 मार्च, 2017
80 गोपाल नायक एवं कृष्णा ए	एचीविंग सस्टेनेबल एग्रीकल्चर पॉडकशन	वर्कशॉप ऑन बिल्डिंग सस्टेनेबल एग्री-फुड सप्लाई चेन्स इन इंडिया, आईआईएम बंगलूर	16 दिसंबर, 2016
81 राजन जे एवं गोपाल नायक	डु डिस्ट्रिक्ट बिफ्रक्शन्स लीड टु बेटर आउटकम्स ?	पेपर प्रजेंटेटेड एट दी फोर्थ पीएन आईआईएम वर्ल्ड मैनेजमेंट कॉन्फरेंस, अहमदाबाद	13-15 दिसंबर, 2016
82 गोपाल नायक एवं कृष्णा ए	कस्टमाइज्ड एग्रीकल्चरल इंफॉर्मेशन डेलिवरी ऐज ए मैकानिज्म फॉर एन्फोर्सिंग एग्रीकल्चरल इंपुट लॉस	इंटरनेशनल कॉन्फरेंस ऑन लॉ एंड इकोनॉमिक्स, आईआईटी-कानपुर	03-04 सितंबर, 2016
83 गोपाल नायक, चित्रे सी, मनस्विनी भल्ला एवं ज्योत्सना आर	कैन टेक्नोलॉजी ओवरकम सोशियल डिस्पेडवांटेज ऑफ स्कूल चिल्ड्रेन्स लर्निंग आउटकम्स एविडेंस फ्रॉम ए लार्ज-स्केल एक्सपेरिमेंट इन इंडिया	एशियन मीटिंग ऑफ इकोनॉमेट्रिक सोसाइटी, क्योटो	11-13 अगस्त, 2016
84 गोपाल नायक, दास ए, हेगडे वी आर एवं बसवराज के पी	एम्प्लॉइंग हैब्रिड जियोस्पेशल टेक्नोलॉजी फॉर एग्रीकल्चरल इंकलुजन इन इंडिया	उल्ट इंटरनेशनल कॉन्फरेंस ऑन पब्लिक पॉलिसी एंड मैनेजमेंट, आईआईएम बंगलूर	05-08 अगस्त, 2016
85 गोपाल नायक एवं कृष्णा ए	यूजिंग आईसीटी एन एग्रीकल्चरल इंफॉर्मेशन डेलिवरी इन इंप्रूव एन्वॉन्मेंटल एंड फाइनैशियल सस्टेनेबिलिटी ऑफ एग्रीकल्चर : एविडेंस फ्रॉम इंडिया	इंटरनेशनल कॉन्फरेंस ऑन इन्वेंशंस एंड इन्नोवेशंस फॉर सस्टेनेबिलिटी एग्रीकल्चर, ह्यु-हिन, थाईलैंड	07-09 जुलाई, 2016
86 गोपाल नायक, चित्रे सी, मनस्विनी भल्ला एवं ज्योत्सना आर	कैन टेक्नोलॉजी ओवरकम सोशियल डिस्पेडवांटेज ऑफ स्कूल चिल्ड्रेन्स लर्निंग आउटकम्स ? एविडेंस फ्रॉम ए लार्ज-स्केल एक्सपेरिमेंट इन इंडिया	इंटरनेशनल एसोसिएशन ऑफ एप्लॉइड इकोनॉमेट्रिक्स, एनुअल कॉन्फरेंस, मिलन	22-25 जून, 2016
87 गोपाल नायक, चित्रे सी, मनस्विनी भल्ला एवं ज्योत्सना आर	कैन टेक्नोलॉजी ओवरकम सोशियल डिस्पेडवांटेज ऑफ स्कूल चिल्ड्रेन्स लर्निंग आउटकम्स ? एविडेंस फ्रॉम ए लार्ज-स्केल एक्सपेरिमेंट इन इंडिया	6थ इंटरनेशनल कॉन्फरेंस ऑन इकोनॉमिक डेवलपमेंट, जीआरईटीएचए, बोरडैक्स, फ्रांस	16-17 जून, 2016

लेखक	शीर्षक	सम्मेलन एवं स्थान का नाम	दिनांक एवं वर्ष
88 गोपाल नायक, चित्रे सी, मनस्विनी भल्ला एवं ज्योत्सना आर	कैन टेक्नोलॉजी ओवरकम सोशियल डिस्प्लैटवांटेज ऑफ स्कूल चिल्ड्रेन्स लर्निंग आउटकम्स ? एविडेंस फ्रॉम ए लार्ज-स्केल एक्सपेरिमेंट इन इंडिया	ह्युमन कैपिटल ऐंड ग्रोथ कॉन्फरेंस, यूएनयू-डब्लूआईडीईआर, हैल्सिंकी	06-07 जून, 2016
89 गोपाल नायक	इंवाइटेड टाक ऑन क्लाइमेट स्मार्ट एग्रीकल्चर : इंटरनेशनल, नैशनल ऐंड स्टेट पॉलिसीज़ ऐट दी इंडियन एग्रीकल्चरल साइंस कांग्रेस	युनिवर्सिटी ऑफ एग्रीकल्चरल साइंसेस बेंगलूर	21-24 फरवरी, 2017
90 हरिता सारंगा	इंवाइटेड टाक ऑन इवॉल्यूशन ऑफ प्रॉडक्ट डेवलपमेंट कैपाबिलिटीज़ इन एसएमईस-दी केस ऑफ इंडियन ऑटो कॉम्पोनेंट इंडस्ट्री	मैनेजमेंट ऐंड ऑर्गनाइज़ेशन रिव्यू सेकेंड रिसर्च फ्रॉन्टियर्स कॉन्फरेंस, बेंगलूर	19-21 जनवरी, 2017
91 हेमा स्वामीनाथन एवं दीपक मलघाण	दी कांटीब्यूशन ऑफ इंटर-हाउसहोल्ड जेंडर इंडिकुआलिटी इन एर्निंग्स टु ओवरआल इंडिकुआलिटी : एविडेंस फ्रॉम ग्लोबल डेटा, 1973-2013 शांतिनिकेतन	पॉलिटिकल इकोनॉमी ऑफ एमर्जिंग मार्केट कंट्रीज़ : दी चैलेंज्स ऑफ डेवलपिंग मोर ह्युमन सोसाइटीज़ ऑर्गनाइज़्ड बाइ नाइहस सेंटर फॉर ग्लोबलाइज़ेशन ऐंड गवर्नेन्स, प्रिंसटन युनिवर्सिटी इन पार्टनरशिप विद जार्गटाउन युनिवर्सिटी इंडिया इनीशिएटिव ऐंड इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट कलकत्ता	02-03 जनवरी, 2017
92 हेमा स्वामीनाथन एवं अर्नब मुखर्जी	ड्राइवर्स ऑफ आटिव्यूइस टु स्पोज़ल वॉइलेंस : एविडेंस फ्रॉम इंडिया	इंटरनेशनल एसोसिएशन ऑफ फेमिनिस्ट इकोनॉमिक्स, आयरलैंड	जून 2016
93 हेमा स्वामीनाथन	इंवाइटेड स्पीकर ऐट दी सिंपोजियम ऑन पोर्टेणियल एप्रोचेस टु इंकॉर्पोरेटिंग जेंडर इन ए ब्रॉडर	फ्रेमवर्क ऑफ इंकम इंडिकुआलिटी, नैशनल काउंसिल ऑफ एप्लॉइड इकोनॉमिक रिसर्च, नई दिल्ली	06 जून, 2016
94 हेमा स्वामीनाथन	इंवाइटेड स्पीकर ऐट दी वर्ल्ड वर्किंग मीटिंग ऑन ग्लोबल पॉवर्टी एलिवेशन	युनिवर्सिटी ऑफ कैलीफोर्निया, लॉस एंजिल्स	22-23 मार्च, 2016
95 ईश्वर मूर्ति	ए डिस्प्रेग्रीगटेड फॉर्मलेशन ऑफ दी जनरलाइज़्ड एसाइन्मेंट प्रॉब्लम ऐंड इट्स इंडिकुआलिटीज़	रिसर्च वर्क ऐट टक स्कूल ऑफ मैनेजमेंट	09 अगस्त, 2016
96 ईश्वर मूर्ति	ए डिस्प्रेग्रीगटेड फॉर्मलेशन ऑफ दी जनरलाइज़्ड एसाइन्मेंट प्रॉब्लम ऐंड इट्स इंडिकुआलिटीज़	रिसर्च वर्क ऐट टीआईएमसी/एएमएस कॉन्फरेंस ऐट बीएचयू, वाराणसी	15 दिसंबर, 2016
97 जयदेव एम	इंवाइटेड स्पीकर ऑन एजूकेशनल लोन्स इन इंडिया : एरीचिंग दी वीकर सेक्शंस	इलैवेंथ इंटरनेशनल कॉन्फरेंस ऑन पब्लिक पॉलिसी ऐंड मैनेजमेंट, आईआईएम बेंगलूर	09 अगस्त, 2016
98 जयदेव एम	इंवाइटेड स्पीकर ऑन एसेसमेंट ऑफ एजूकेशनल लोन पॉलिसीस	यस इंस्टीट्यूट हायर एजूकेशन कॉन्फरेंस ऑन डेवलपिंग ए क्रेडिट मार्केट फॉर हायर एजूकेशन इन इंडिया इंडिया इंटरनेशनल सेंटर, नई दिल्ली	04 अगस्त, 2016

लेखक	शीर्षक	सम्मेलन एवं स्थान का नाम	दिनांक एवं वर्ष
99	जयदेव एम	इंवाइटेड स्पीकर ऑन मार्केट सर्वेलायंस, नैशनल सेमीनार ऑन फ्रडुलेंट फाइनेंशियल प्रैक्टिसेस इन इंडियन कैपिटल मार्केट : ईश्यूज ऐंड कॉन्सर्न्स	डिपार्टमेंट ऑफ कॉमर्स, ओस्मानिया युनिवर्सिटी 31 अगस्त, 2016
100	जोस पी डी	एडवांसिंग सस्टेनेबिलिटी इन मैनेजमेंट इजुकेशन ऐंड रिसर्च ऑन एनर्जी, पीस ऐंड ग्लोबल गवर्नेन्स	जेवियर युनिवर्सिटी, भुवनेश्वर 12 अगस्त, 2016
101	जोस पी डी	सस्टेनिंग बिज़नेस ऑर सस्टेनेबल बिज़नेस, की नोट प्रजेंटेशन ऐट दी इंटरनैशनल कॉन्फरेंस ऑन ट्रांसफॉर्मिंग एमर्जिंग इकोनॉमीज़ थू सस्टेनेबिलिटी ऐंड इन्नोवेशंस इन बिज़नेस	क्राइस्ट युनिवर्सिटी बेंगलूर ऐंड पैसिस-डाउफिन युनिवर्सिटी 08-09 नवंबर, 2016
102	जोस पी डी	पैनल ऑन इंस्टीट्यूशनल एक्सपीरिमेंसेस ऑन एमओओसीएस	ईडीएक्स ग्लोबल फोरम, पैरिस 14-16 नवंबर, 2016
103	जोस पी डी	रिडमैजिनिंग एजुकेशन, कीनोट स्पीकर ऐट दी डिजिटल एजुकेशन कॉन्क्लेव	आचार्या बेंगलूर बी स्कूल ऐंड जिग्सा ऐकेडमी, बेंगलूर 11 मार्च, 2017
104	जोस पी डी	री-इमैजिनिंग एजुकेशन चैलेंजेस ऐंड पर्सपेक्टिव्स, इंवाइटेड टाक	चंडीगढ़ युनिवर्सिटी 31 मार्च, 2017
105	कंचन मुखर्जी	दी मेरे-चॉइस इफैक्ट : इंप्रूविंग सप्लाई चैन परफॉर्मेंस थू कॉन्ट्रैक्ट चॉइस	आईआईएम उदयपुर 27 दिसंबर, 2016
106	एम एस श्रीराम	कीनोट एड्रेस इन नैशनल कॉन्फरेंस ऑन क्रिएटिंग ऑपरेशनल सिनर्जी इन कोऑपरेटिव कैपासिटी बिल्डिंग	नैशनल काउंसिल फॉर को-ऑपरेटिव ट्रेनिंग इन बेंगलूर 26 जून, 2016
107	एम एस श्रीराम	सीडिंग सोसियल इन्नोवेशन ऐंड इंटरप्राइस इन युनिवर्सिटीज़	इंस्टीट्यूट ऑफ रूरल मैनेजमेंट आनन्द 23 अगस्त, 2016
108	एम एस श्रीराम	अहमदाबाद : ए सेंटर ऑफ वीमेन्स फाइनेंस इन दी कॉन्फरेंस ऑफ वीमेन लीडर्स इन फाइनेंस	सेवा को-ऑपरेटिव बैंक ऐंड एफडब्लडब्लूबी 25 नवंबर, 2016
109	मुक्ता कुल्कर्णी, के वी गोपकुमार एवं विजय डी	सिंपोजियम ऑन डायवर्सिटी ऐंड इंकलूजन (चेयर्ड बाइ वोहरा एन)	पीएन आईआईएम वर्ल्ड मैनेजमेंट कॉन्फरेंस, अहमदाबाद 13-15 दिसंबर, 2016
110	मुक्ता कुल्कर्णी	इंवाइटेड ऐज़ ए पार्टिसिपेंट इन ए राउंडटेबल ऑन इफॉर्मेशन एसेम्बिलिटी	एनसीपीईडीपी, एम्फैसिस, डीईपीडब्लूडी, एमएसजेई ऐंड एनएसएससीओएम फाउंडेशन, लीला पैलेस, बेंगलूर 01 जुलाई, 2016
111	मुक्ता कुल्कर्णी	होस्टेड ए राउंडटेबल ऑन डिजिटल एसेम्बिलिटी	आईआईएम बेंगलूर 19 दिसंबर, 2016
112	पद्मिनी श्रीनिवासन	ग्लोबल स्टैंडर्ड्स, कम्युनिकेशंस ऐंड इंटीग्रेटेड रिपोर्टिंग फॉर सीएसआर	11थ इंटरनैशनल कॉन्फरेंस ऑन सीएसआर, बेंगलूर 20 जनवरी, 2017

लेखक	शीर्षक	सम्मेलन एवं स्थान का नाम	दिनांक एवं वर्ष	
113	प्रणव गर्ग एवं मिन्चुन जाओ	नॉलेज़ सोर्सिंग बाइ मल्टीडिविज़नल फर्म्स	स्ट्रैटिज़िक मैनेजमेंट सोसाइटी एनुअल कॉन्फरेंस, बर्लिन, जर्मनी	17-20 सितंबर, 2016
114	चेन जॉन एवं प्रणव गर्ग	डांसिंग विद दी स्टार्स : बेनिफिट्स ऑफ ए स्टार एम्प्लॉईज़ टेम्पोररी अब्सेंस फॉर ऑर्गनाइज़ेशनल परफॉर्मेंस	स्ट्रैटिज़िक मैनेजमेंट सोसाइटी एनुअल कॉन्फरेंस, बर्लिन, जर्मनी	17-20 सितंबर, 2016
115	चेन जॉन एवं प्रणव गर्ग	डांसिंग विद दी स्टार्स : बेनिफिट्स ऑफ ए स्टार एम्प्लॉईज़ टेम्पोररी अब्सेंस फॉर ऑर्गनाइज़ेशनल परफॉर्मेंस	विप्रो लिमिटेड, इलैक्ट्रॉनिक सिटी, बंगलूर	31 मार्च, 2017
116	वेंकटेश काम्बला, रघुनाथ एस एवं सुमित के कुंदु	ऐन ऑपरच्युनिटी बेस्ड व्यु ऑफ इंटरनैशनलाइज़ेशन-एविडेंस फ्रॉम गोम्स ऐंड ज्वैलरी सैक्टर इन ऐन एमर्जिंग मार्केट	एआईबी ग्लोबल कॉन्फरेंस, न्यू ऑर्लैन्स	जुलाई 2016
117	रघुनाथ एस	कीनोट स्पीकर ऑन एन्हांसिंग दी कॉन्टेंट क्वालिटी ऐंड डिस्ट्रीब्यूशन ऑफ रीज़नल लैंग्वैज मूवीज़ इन इंडिया	9थ बंगलूरू इंटरनैशनल फिल्म फेस्टिवल	फरवरी 2017
118	रघुनाथ एस	कीनोट स्पीकर ऑन रीसेंट ट्रेंड्स इन साउथ-साउथ एफडीआई	एआईबी इंडिया चैप्टर कॉन्फरेंस, आईआईएम इंदौर	अप्रैल 2016
119	रघुनाथ एस	पैनल प्रज़ेंटेशन ऑन दी चेंजिंग बिज़नेस मॉडल ऑफ आईटी कंपनीज़ टु सस्टेन ग्रोथ	सीएसआईटीएम-आईआईएम बंगलूर	अगस्त 2016
120	राहुल डे	डिज़ाइनिंग ए एमओओसी, कीनोट टाक ऐट दी वर्कशॉप ऑन ग्रोथ ऐंड ऑपरच्युनिटीज़ विद एमओओसीएस	सी-डीएसी बंगलूर	22 जुलाई, 2016
121	नित्या जोसेफ एवं राजलक्ष्मी कामत	स्टेट ऐंड सोशियल रैगुलेशन ऑफ इंफॉर्मल सैक्टर लेबर इन दी सिल्क-रीलिंग इंडस्ट्री ऑफ रामनगरम, कर्नाटका	58थ एनुअल कॉन्फरेंस ऑफ दी इंडियन सोसाइटी फॉर लेबर इकोनॉमिक्स	24-26 नवंबर, 2016
122	लक्ष्मी गुनुपुडी, राजेंद्र के बंडी एवं राजीव किशोर	अंडरस्टैंडिंग कुड एडॉप्शन : इंटीग्रेशन ऑफ टीसीई, कैपाबिलिटीज़ ऐंड मांडुलैरिटी	कॉन्फरेंस ऑन दी डिज़िटल इकोनॉमी(सीओडीई) 2017, इंडियन स्कूल ऑफ बिज़नेस, हैदराबाद, इंडिया	02-03 जनवरी, 2017
123	राजलक्ष्मी वी मूर्ति	एप्लीकेशन ऑफ एनालिटिक्स टु प्रिडिक्ट ऐंड एस्टिमेंट डिस्ट्रीब्यूशन लॉसेस इन वॉटर सप्लाई नेटवर्क्स	कॉन्फरेंस ऑन बिज़नेस एनालिटिक ऐंड इंटेलीजेंस (आईसीबीआई)-2016	21 दिसंबर, 2016
124	रमेश जी	इंवाइटेड ऐज पैनलिस्ट इन एडीबी एशियन थिंक टैंक डेवलपमेंट फोरम-2016	नैशनल इंस्टीट्यूट ऑफ पब्लिक फाइनेंस ऐंड पॉलिसी, नई दिल्ली	27-28 दिसंबर, 2016
125	रामनाथ नारायणस्वामी	टीईडीएक्स लैक्चर ऑन दी क्राइसेस ऑफ लीडरशिप इन इंडिया : इंप्लीकेशंस फॉर यंग एडल्ट्स	आईआईटी कानपुर	03 अप्रैल, 2016
126	रामनाथ नारायणस्वामी	एम्बेडिंग इवॉल्यूटेनरी एक्सीलेंस	वेदिका स्कॉलर्स प्रोग्राम फॉर वीमेन, नई दिल्ली	02-03 मई, 2016

लेखक	शीर्षक	सम्मेलन एवं स्थान का नाम	दिनांक एवं वर्ष	
127	रामनाथ नारायणस्वामी	इंटिग्रेटिंग स्पिच्युआलिटी ऐंड मैनेजमेंट	एएसएसओसीएचईएम सम्मिट ऑन सच भारत, ट्रिडेंट होटल, मुम्बई	07 मई, 2016
128	रामनाथ नारायणस्वामी	दी स्पेशल डाइमेंशंस ऑफ क्रिएटिव पेडागॉजी	नैशनल वर्कशॉप ऑन कंसलटेशन ऐंड डिस्कोर्स ऑन टीचिंग फॉर दी फ्रेश टीचर्स इन कॉलेज्स ऐंड युनिवर्सिटीज़, क्राइस्ट युनिवर्सिटी बेंगलूर	19-20 अक्टूबर, 2016
129	रामनाथ नारायणस्वामी	मैसेज ऑफ बुद्धा	कीनोट एड्रेस टु दी सिम्पोजियम ऑन डॉ. दैसकु इकेडियास 2016 पीस प्रॉपोजल ऑन युनिवर्सल रैस्पैक्ट फॉर ह्यूमन डिग्निटी : दी ग्रेट पाथ टु पीस आईआईएम बेंगलूर	21 अक्टूबर, 2016
130	ईपेन ए, यीओ जे एवं रेजी जॉर्ज पी	बिज़नेस ग्रुप एफ्लिएशन ऐंड एफडीआई स्पिलोवर	एआईबी-एएनजेड पेपर डेवलपमेंट वर्कशॉप, ब्रिस्बेन, ऑस्ट्रेलिया	नवंबर 2016
131	रेजी जॉर्ज पी	कॉर्पोरेट गवर्नेन्स ऐंड पॉलिटिकल कनैक्शंस	ऐकेडमी ऑफ इंटरनैशनल बिज़नेस इंडिया चैप्टर कॉन्फरेंस, आईआईएम इंदौर	23 अप्रैल, 2016
132	रेजी जॉर्ज पी	एडीटर्स कॉन्क्लैव	पैन-आईआईएम कॉन्फरेंस, आईआईएम अहमदाबाद	13-15 दिसंबर, 2016
133	रेजी जॉर्ज पी	इंटरप्राइज़ एन्वॉन्मेंट इन इंडिया	मैनेजमेंट ऐंड ऑर्गेनाइजेशनल रिव्यू कॉन्फरेंस, बेंगलूर, इंडिया, 2017	19-21 जनवरी, 2017
134	अवस्थी के, यायावरम एस एवं रेजी जॉर्ज पी	रोल ऑफ पॉलिटिकल कनैक्शंस इन स्ट्रेटिजी एक्सीक्युशन : इफैक्ट ऑन प्रॉजेक्ट एनाउंसमेंट ऐंड प्रॉजेक्ट कास्ट्स	4थ पैन-आईआईएम वर्ल्ड मैनेजमेंट कॉन्फरेंस, आईआईएम अहमदाबाद	13-15 दिसंबर, 2016
135	ऋषिदीप राय	बीआरडब्लू प्रैसड अगेन्स्ट ए हार्ड वाल	आएसआई कोलकाता	19 जनवरी, 2017
136	ऋषिदीप राय	एक्सट्रीम्स ऑफ लॉग-कॉरिलैटेड गौसियन फील्ड्स	आईआईएम कोज़ीकोड	25 जनवरी, 2017
137	ऋषिदीप राय	एक्सट्रीम्स ऑफ लॉग-कॉरिलैटेड गौसियन फील्ड्स	आईआईएससी बेंगलूर	13 मार्च, 2017
138	ऋतु त्रिपाठी	थ्योरिटिकल आबस्ट्रैक्शंस ऑफ एवरीडे लाइफ : ए सोशियल साइकोलॉजिस्ट्स टूलकिट ऑन बैसेस ऐंड स्टीरियोटाइप्स	सिन्गेने इंटरनैशनल लि., बेंगलूर	24 जून, 2016
139	रित्विक बैनर्जी	दी स्पिलॉवर इफैक्ट्स ऑफ एफरमैटिव ऐक्शन ऑन कॉम्पिटिटिवनेस ऐंड अन्एथिकल बिहेवियर	एनुअल कॉन्फरेंस ऑन ग्रोथ ऐंड डेवलपमेंट इकोनॉमिक्स, आईएसआई दिल्ली	19 दिसंबर, 2016
140	रित्विक बैनर्जी	दी स्पिलॉवर इफैक्ट्स ऑफ एफरमैटिव ऐक्शन : ऐन आर्टिफैक्चुअल फील्ड एक्सपेरिमेंट विद कास्ट्स इन इंडिया	विंटर स्कूल, दिल्ली स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स, नई दिल्ली	15 दिसंबर, 2016



लेखक	शीर्षक	सम्मेलन एवं स्थान का नाम	दिनांक एवं वर्ष	
141	रित्विक बैनर्जी	ऑन मॉनिटरी ऐंड नॉन-मॉनिटरी इंटरवेंशंस टु कॉम्बैट करप्शन	अशोका युनिवर्सिटी, सोनीपत, एनसीआर	22 मार्च, 2017
142	रित्विक बैनर्जी	ऑन मॉनिटरी ऐंड नॉन-मॉनिटरी इंटरवेंशंस टु कॉम्बैट करप्शन	शिव नादर युनिवर्सिटी, एनसीआर	24 मार्च, 2017
143	रित्विक बैनर्जी	स्पिलॉवर इफैक्ट्स ऑफ एफरमैटिव ऐक्शन पॉलिसीज़ इन कॉम्पिटिशन ऐंड चीटिंग बिहेवियर	एनुअल कॉन्फरेंस, जादवपुर युनिवर्सिटी, कोलकाता	22 दिसंबर, 2016
144	रित्विक बैनर्जी	ऑन मॉनिटरी ऐंड नॉन-मॉनिटरी इंटरवेंशंस टु कॉम्बैट करप्शन	आईएसआई दिल्ली	19 नवंबर, 2016
145	रूपा चंदा	प्रज़ेंटेटेड इंडियास सभ्मिशन टु डब्लूटीओ ऑन एग्रीमेंट ऑन ट्रेड फैसिलिटेशन इन सर्विसेस	वर्ल्ड बैंक ऐंड मिनिस्ट्री ऑफ कॉमर्स, नई दिल्ली	23 मार्च, 2017
146	रूपा चंदा	प्रज़ेंटेशन ऑन सर्विसेस, पैनल ऑन डब्लूटीओ डिस्म्युट सैटलमेंट सिस्टम ऐंड सर्विसेस	कॉन्फरेंस ऑन डब्लूटीओऐट 20, ऑर्गनाइज़्ड बाइ दी एपीलेट बॉडी ऑफ दी डब्लूटीओ ऐंड नैशनल लॉ स्कूल, युनिवर्सिटी ऑफ दिल्ली	17 फरवरी, 2017
147	रूपा चंदा	प्रज़ेंटेशन ऑन इंडियास एक्सटर्नल कॉम्पिटिटिवनेस : रोल ऑफ सर्विसेस	इंस्टीट्यूट फॉर कैपासिटी डेवलपमेंट, साउथ एशिया रीजनल ट्रेनिंग ऐंड टेक्निकल एसिस्टेंस सेंटर, आईएमएफ, नई दिल्ली	20 जनवरी, 2017
148	रूपा चंदा	प्रज़ेंटेशन ऑन इंडियास एफटीएएस विद एएसईएन ऐंड आरसीईपी कंट्रीज़ : चैलेंज्स ऐंड कंसर्न्स	पार्लियामेंटरी स्टैंडिंग कमेटी ऑन कॉमर्स, बंगलूर	08 जनवरी, 2017
149	रूपा चंदा	प्रज़ेंटेशन ऑन डाइसपोरा एंगेजमेंट फॉर डेवलपमेंट रोल ऑफ इंडस्ट्री	कॉन्फरेंस ऑन मोबिलिटी ऐंड दी बिज़नेस केस फॉर माइग्रेशन, एफआईसीसीआई, नई दिल्ली	05 दिसंबर, 2016
150	रूपा चंदा	प्रज़ेंटेशन ऑन गोन्स इन पुर्तगाल : हिस्ट्री ऐंड आइडेंटिटी इन शेपिंग डाइसपोरा लिंकेज्स	वर्कशॉप ऑन न्यू होमलैंड्स : दी इंडियन डाइसपोरा इन दी यूरोपियन युनियन, डेलिगेशन ऑफ दी यूरोपियन युनियन टु इंडिया, न्यू दिल्ली	20 अक्टूबर, 2016
151	रूपा चंदा	प्रज़ेंटेशन ऑन स्टैंडर्ड्स इन इंडियास प्रॉफेशनल ऐंड हायर एजुकेशन : रोल ऑफ ट्रेड	स्टैंडर्ड्स कॉन्क्लैव, नई दिल्ली	24 जून, 2016
152	रूपा चंदा	प्रज़ेंटेशन ऑन ट्रेड इन हैल्थ सर्विसेस : इंप्लीकेशंस फॉर इंडिया	ट्रेनिंग वर्कशॉप ऐट आईसीआरआईआईआर, नई दिल्ली	25 अप्रैल, 2016
153	रूपा चंदा	प्रज़ेंटेशन ऑन सर्विसेस ट्रेड निगोसिएशंस : जीएटीएस ऐंड एफटीएएस	ट्रेनिंग वर्कशॉप ऐट आईसीआरआईआईआर, नई दिल्ली	25 अप्रैल, 2016
154	रूपा चंदा	प्रज़ेंटेशन ऑन सर्विसेस ट्रेड डेटा : लिमिटेडशंस, डेवलपमेंट्स ऐंड रिक्वायरमेंट्स	सर्विसेस कॉन्क्लैव, नई दिल्ली	22 अप्रैल, 2016

लेखक	शीर्षक	सम्मेलन एवं स्थान का नाम	दिनांक एवं वर्ष	
155	संकर्षन बासु	इफैक्टिवनेस ऑफ दी कॉमोडिटी ट्रांज़ैक्शन टैक्स इन दी कॉन्टैक्ट ऑफ दी कॉमोडिटी मार्केट डेवलपमेंट विद स्पेशल रैफरेंस टु गोल्ड फ्यूचर्स	नेशनल कॉन्फरेंस ऑन डेवलपमेंट ऑफ कॉमोडिटी डायरेक्टिव्स मार्केट, डिपार्टमेंट ऑफ फाइनेंशियल स्टडीज़, युनिवर्सिटी ऑफ दिल्ली	08 फरवरी, 2017
156	संकर्षन बासु	इंवेस्टमेंट पोर्टफोलियो परफॉर्मेंस ऑफ पब्लिक-सैक्टर जनरल इंड्योरेंस फर्म्स इन इंडिया : ऐन एम्पिरिकल एप्रोच	6थ इंडिया फाइनेंस कॉन्फरेंस, अहमदाबाद	12 दिसंबर, 2016
157	संकर्षन बासु	एसेसिंग परफॉर्मेंस ऑफ लिक्विडिटी एडजस्टेड वैल्यू	9थ इंटरनेशनल रिस्क मैनेजमेंट कॉन्फरेंस, जेरुसलेम	14 जून, 2016
158	सारि मात्तिला	अंडरस्टैंडिंग दी डायनमिक्स ऑफ डिफ्रेंस : हाउ एथिक्स ऐंड सैल्फ-एवरनेस कैन एल्युमिनेट चाइसेस इन ऑर्गनाइजेशंस	इंटरनेशनल सोसाइटी फॉर दी साइकोनॉमिक स्टडी ऑफ ऑर्गनाइजेशंस (आईएसपीएसओ) एनुअल मीटिंग, ग्रांडा, स्पैन	20-26 जून, 2016
159	सारि मात्तिला	कॉन्सैप्ट्स ऑफ इंटीग्रल मैनेजमेंट इंटीग्रल पैराडाइम ऑफ नॉलेज़	इंटीग्रल पैराडाइम ऑफ नॉलेज़, युनिवर्सिटी ऑफ ह्युमन युनिटी, औरोविले, इंडिया	10-14 फरवरी, 2017
160	सारि मात्तिला	दी क्रिएटिव कॉन्सिडरेशंस : विज़डम ऐंड नॉलेज़ इन आंथ्रोप्रीन्युरियल एंडिईवर्स, इन आंथ्रोप्रीनरशिप ऐंड इन्वोवेशन इन दी नॉलेज़ इकोनॉमी	आंथ्रोप्रीनरशिप ऐंड इन्वोवेशन इन दी नॉलेज़ इकोनॉमी, जेविर इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट ऐंड आंथ्रोप्रीनरशिप, एक्सआईएमई बेंगलूर, इंडिया	30 मार्च, 2017
161	शबाना मित्रा एवं काले मेनन	व्हील्स ऑफ पावर : लॉग-टर्म इफैक्ट्स ऑफ टार्गेटिंग गल्स विद इन-काइंड ट्रांस्फर्स	आईजीसी बिहार ग्रोथ कॉन्फरेंस 2016	16-17 जुलाई, 2016
162	शबाना मित्रा, अनिर्बन मित्रा एवं अर्नब मुखर्जी	कैश फॉर वोट्स : एविडेंस फ्रॉम इंडिया ऑन इलैक्शन फाइनेंशिंग ऐंड डायनस्टिक पॉलिटिक्स	6थ वेस्ट बंगाल ग्रोथ कॉन्फरेंस	28-29 दिसंबर, 2016
163	शबाना मित्रा	वर्क रिलेटिंग टु प्रॉजेक्ट ऑन साइकल टु इंपॉवरमेंट	वर्कशॉप ऑन वीमेंस इंपॉवरमेंट ऐंड चेंजिंग सोसियल नॉर्म्स	26 नवंबर, 2016
164	शैनेश जी	पैनलिस्ट ऑन रिसर्च डायरेक्शंस-सर्विसेस मार्केटिंग	5थ एआईएम-एएमए श्रेष्ठ फाउंडेशन डॉक्ट्रल कॉन्सर्टिम, वेलिंगकर बिज़नेस स्कूल, मुंबई, इंडिया	6-8 जनवरी, 2017
165	शंकर वेंकटगिरी	इंवाइटेड टाक ऑन मार्केटिंग सेंस ऑफ नंबरर्स	इंडियन रेलवेस	26 नवंबर, 2016
166	शंकर वेंकटगिरी	ईडीपी ऑन बिग डेटा	क्राइस्ट युनिवर्सिटी, बेंगलूर	12 अप्रैल, 2016
167	शंकर वेंकटगिरी	एड्रेंड फैकल्टी ऑन ब्लेंडिंग स्टैट एमओओसीस इंटु देयर कोर्सेस (एमओओसीसी ईडीपी)	आईआईटी दिल्ली	15 अक्टूबर, 2016
168	शंकर वेंकटगिरी	एड्रेंड फैकल्टी ऑन ब्लेंडिंग स्टैट एमओओसीस इंटु देयर कोर्सेस (एमओओसीसी ईडीपी)	आईआईएम बेंगलूर	17 दिसंबर, 2016

लेखक	शीर्षक	सम्मेलन एवं स्थान का नाम	दिनांक एवं वर्ष	
169	शंकर वेंकटगिरी	ट्रेनिंग ऑन यूज ऑफ डेटा एनालिसिस एंड बिज़नेस इंटेलेजेंस इन पब्लिक ट्रांसपोर्ट	टेक्नोलॉजी ऐंड मोबिलिटी, डेलिवर्ड ऐट बीएमटीसी	03 मार्च, 2017
170	शुभव्रता दास	फोरकास्टिंग मॉडेलिटी रेट्स ऐंड पापुलेशन डेमोग्राफिक्स फॉर इंडिया युज़िंग ली-कार्टर मॉडल	कॉन्क्लुडिंग इंटरनेशनल आरएआरई कॉन्फरेंस	03-08 जुलाई, 2016
171	शुभव्रता दास	रोल ऑफ स्टैटिस्टिक्स इन गवर्नेंस थू फीडबैक मैकनिज़म	4थ पैन-आईआईएम वर्ल्ड मैनेजमेंट कॉन्फरेंस, आईआईएम अहमदाबाद	13-15 दिसंबर, 2016
172	सौविक दत्ता	रिवॉल्युएशन ऑर ग्रैजुलिज़्म : ऑप्टिमल स्ट्रैटिज़ी ऑफ ए लीडर	डीएसई विंटर स्कूल	13 दिसंबर, 2016
173	सौविक दत्ता	रिवॉल्युएशन ऑर ग्रैजुलिज़्म : ऑप्टिमल स्ट्रैटिज़ी ऑफ ए लीडर	आईएसआई दिल्ली कॉन्फरेंस	21 दिसंबर, 2016
174	सौविक दत्ता	रिवॉल्युएशन ऑर ग्रैजुलिज़्म : ऑप्टिमल स्ट्रैटिज़ी ऑफ ए लीडर	35थ एईटीडब्लू ऐट आकलैंड	14 फरवरी, 2017
175	सौविक दत्ता	एथनिक कॉम्प्लेक्ट ऐंड सिविक एंगेजमेंट	जादवपुर युनिवर्सिटी कॉन्फरेंस	दिसंबर 2016
176	सौविक दत्ता	एथनिक कॉम्प्लेक्ट ऐंड सिविक एंगेजमेंट	प्रैसिडेंसी युनिवर्सिटी	02 जून, 2016
177	श्रीनिवासन रंगन	डू इंसाइडर्स वू प्लेज़ देयर शेयर्स मैनिपुलेट रिपोर्टेड एर्निंग्स ? 2016	एमआईटी एशिया कॉन्फरेंस इन एकाउंटिंग, ज़ियामेन, चाइना	11-12 जुलाई, 2016
178	श्रीनिवासन रंगन	फॉरेन इंस्टीट्यूशनल इंवैस्टर ट्रेडिंग ऐंड फ्यूचर रिटर्न्स : एविडेंस फ्रॉम ऐन एमर्जिंग इकोनॉमी एवार्डेड 2न्ड बेस्ट पेपर प्राइज़	इंटरनेशनल कॉन्फरेंस ऑन फाइनेंशियल मार्केट्स ऐंड कॉर्पोरेट गवर्नेंस, आईआईटी चेन्नई	12-13 अगस्त, 2016
179	श्रीनिवासन रंगन	डिस्कशन ऑफ बैंक कैपिटल ऐंड मॉनिटरिंग : एविडेंस फ्रॉम लोन क्वालिटी	आईएसबी एकाउंटिंग रिसर्च कॉन्फरेंस	16-17 दिसंबर, 2016
180	श्रीनिवासन रंगन	मोटिव्स ऐंड कॉन्सिक्वेंसीज़ ऑफ रिलेटेड पार्टी ट्रांज़ैक्शन्स बिफोर इनिशियल पब्लिक ऑफरिंग्स	एनएसई आईजीआईडीआर कॉर्पोरेट गवर्नेंस रिसर्च इनिशिएटिव, मुंबई	23-24 मार्च, 2017
181	श्रीनिवासन रंगन	डिस्कशन ऑफ वॉल्युंटी डिस्क्लोज़र विद मल्टिपल चैनल्स ऐंड इंवैस्टर सफिस्टिकेशन	जरनल ऑफ एकाउंटिंग आडिटिंग ऐंड फाइनेंस कॉन्फरेंस, आईआईएम अहमदाबाद	05-07 जनवरी, 2017
182	श्रीवर्धिनी के झा	आंश्रुप्रीन्युरियल मिथ्स डिबंकेड	रामय्या इंस्टीट्यूट ऑफ टेक्नोलॉजी, बेंगलूर	21 अक्टूबर, 2016
183	श्रीवर्धिनी के झा	आंश्रुप्रीन्युरियल मिथ्स डिबंकेड	बी.एम.एस. कॉलेज़ ऑफ इंजीनियरिंग, बेंगलूर	08 मार्च, 2017
184	श्रीवर्धिनी के झा	पैनल डिस्कशन ऑन 'बिज़नेस मॉडल्स इन इंडियास नॉलेज़ इकोनॉमी'	ज़ेवियर इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट ऐंड आंश्रुप्रीनरशिप, बेंगलूर	31 मार्च, 2016

लेखक	शीर्षक	सम्मेलन एवं स्थान का नाम	दिनांक एवं वर्ष	
185	श्रीवर्धिनी के झा, गोल्ड आर एवं दुबे एल	गवर्नेंस ऑफ मल्टी-लेयर, मल्टी-एक्टर कोलैबोरेशन्स : ए कॉन्सिप्टुअल फ्रेमवर्क	एकेडमी ऑफ मैनेजमेंट कॉन्फरेंस, एन्हिम, 2016	05-09 अगस्त, 2016
186	श्रीवर्धिनी के झा	क्रिएटिंग एक्स्पिरिमेंशियल नॉलेज़ नेटवर्क्स इन एमर्जिंग आंश्रुप्रीन्युरियल इकोसिस्टम्स	एकेडमी ऑफ मैनेजमेंट कॉन्फरेंस, एन्हिम, 2016	05-09 अगस्त, 2016
187	सुभाशीश गुप्ता	कॉम्पिटीशन पॉलिसी ऐंड इंटरनेट ऐंड कॉम्पिटीशन पॉलिसी ऐंड हार्ड टेक्नोलॉजी	वर्कशॉप ऑन कॉम्पिटीशन लॉ ऐंड पॉलिसी ऐट सीसीआई, नई दिल्ली	19-21 अक्टूबर, 2016
188	सुभाशीश गुप्ता	डिस्कशंट ऐट सेसन ऑन मर्जर्स ऐंड एक्विजीशंस	नेशनल कॉन्फरेंस ऑन इकोनॉमिक्स ऑफ कॉम्पिटीशन लॉ ऐंड पार्टिसिपेंट इन इकोनॉमिक्स कॉन्क्लेव	03 मार्च, 2017
189	वेंकटेश पंचपगेशन	ए स्टडी ऑफ कॉम्पिटीशन पॉलिसीज़ टु रिड्यूस टैक्स इवैशन इन दी इंडियन रेसिडेंटियल प्रॉपर्टी मार्केट्स	आईजीसी-आईएसआई इंडिया डेवलपमेंट पॉलिसी कॉन्फरेंस, दिल्ली	15 जुलाई, 2016
190	वेंकटेश पंचपगेशन	इंवाइटेड पैनलिस्ट	इनैगुरल इंडिया रिसर्च कॉन्फरेंस ऐट न्यू यॉर्क युनिवर्सिटी	मई 2016
191	वेंकटेश पंचपगेशन	यूज़िंग मेटा-रिग्रेसन फ्रेमवर्क टु ओवरकम इंकंप्लीटनेस इन हाउसिंग प्राइस डेटा इन इंडिया	2016 एशियन रियल एस्टेट रिसर्च कॉन्फरेंस	13-15 जुलाई, 2016
192	चाउ नैन्सी, याँयाँ ल्यु एवं विद्या सौंदरराजन	अन्कवरिंग दी रोल ऑफ पॉलिटिकल ऐक्टिविज़्ट्स इन क्लाईटिलिस्टिक सेटिंग्स : एविडेंस फ्रॉम ऐन इंडियन पब्लिक वर्क्स प्रोग्राम	ईस्टर्न इकोनॉमिक्स एसोसिएशन कॉन्फरेंस, न्यू यॉर्क	25 फरवरी, 2017
193	चाउ नैन्सी, याँयाँ ल्यु एवं विद्या सौंदरराजन	अन्कवरिंग दी रोल ऑफ पॉलिटिकल ऐक्टिविज़्ट्स इन क्लाईटिलिस्टिक सेटिंग्स : एविडेंस फ्रॉम ऐन इंडियन पब्लिक वर्क्स प्रोग्राम	मिहायलो कॉलेज़ ऑफ बिज़नेस ऐंड इकोनॉमिक्स, कैलिफोर्निया स्टेट युनिवर्सिटी फुलेर्टन	03 मार्च, 2017
194	चाउ नैन्सी, याँयाँ ल्यु एवं विद्या सौंदरराजन	अन्कवरिंग दी रोल ऑफ पॉलिटिकल ऐक्टिविज़्ट्स इन क्लाईटिलिस्टिक सेटिंग्स : एविडेंस फ्रॉम ऐन इंडियन पब्लिक वर्क्स प्रोग्राम	इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ टेक्नोलॉजी कानपुर, वर्कशॉप इन डेवलपमेंट पॉलिसी	12 मार्च, 2017
195	चाउ नैन्सी, याँयाँ ल्यु एवं विद्या सौंदरराजन	अन्कवरिंग दी रोल ऑफ पॉलिटिकल ऐक्टिविज़्ट्स इन क्लाईटिलिस्टिक सेटिंग्स : एविडेंस फ्रॉम ऐन इंडियन पब्लिक वर्क्स प्रोग्राम	इंडियन स्टैटिस्टिकल इंस्टीट्यूट दिल्ली	31 मार्च, 2017
196	चाउ नैन्सी, याँयाँ ल्यु एवं विद्या सौंदरराजन	अन्कवरिंग दी रोल ऑफ पॉलिटिकल ऐक्टिविज़्ट्स इन क्लाईटिलिस्टिक सेटिंग्स : एविडेंस फ्रॉम ऐन इंडियन पब्लिक वर्क्स प्रोग्राम	दिल्ली स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स	30 मार्च, 2017

लेखक	शीर्षक	सम्मेलन एवं स्थान का नाम	दिनांक एवं वर्ष	
197	विद्या सौंदरराजन	अन्कवरिंग दी रोल ऑफ पॉलिटिकल ऐक्टिविज्ज्स् इन क्लाइंटिलिस्टिक सेटिंग्स : एविडेंस फ्रॉम ऐन इंडियन पब्लिक वर्क्स प्रोग्राम	प्रजेंटेटेड इन दी ब्राउन बैग सिरीज, आईआईएम बेंगलूर	27 जनवरी, 2017
198	रॉजर्स जेरी एवं विद्या सौंदरराजन	पार्ट ऑफ ए पैनल डिस्कशन ऑन अवर बुक पैटर्न्स ऑफ इंडकुआलिटी इन दी इंडियन लेबर मार्केट 1983-2012	नई दिल्ली	01 अप्रैल, 2017
199	सौरव मुखर्जी	इंवाइटेड स्पीकर : गिविंग यूजफुल फीडबैक	ओएसएसी मीटिंग फॉर बेंगलूर चैप्टर	30 मार्च, 2017
200	सौरव मुखर्जी	इंवाइटेड स्पीकर : गिविंग यूजफुल फीडबैक	एचएलबीआई इंडियन सम्मिट, नई दिल्ली	12 फरवरी, 2017
201	सौरव मुखर्जी	बेंचमार्किंग इन हायर एजुकेशन	क्राइस्ट युनिवर्सिटी कॉन्फरेंस, बेंगलूर	24 नवंबर, 2016
202	सौरव मुखर्जी	ग्रांजुएट ऐट्रीब्यूट्स ऐंड इंटरनेशनलाइजेशन ऑफ करिकुलम	क्राइस्ट युनिवर्सिटी सेमिनार, बेंगलूर	27 अक्टूबर, 2016
203	सौरव मुखर्जी	कीनोट स्पीकर : डिस्पान इन एजुकेशन	डिर्लाइट इंडिया कॉन्फरेंस ऑन इंपॉवर्ड एजुकेटर्स	14 अक्टूबर, 2016
204	सौरव मुखर्जी	गेस्ट स्पीकर : इंकलुसिव बिज़नेस मॉडल्स	बीईएल एनुअल एचआर कॉन्फरेंस, बेंगलूर	26 अगस्त, 2016
205	सौरव मुखर्जी	गेस्ट स्पीकर : इंकलुसिव बिज़नेस मॉडल्स	नॉर्थ ईस्टर्न युनिवर्सिटी (बॉस्टन, यूएसए), नई दिल्ली	19 जून, 2016
206	वासंती श्रीनिवासन	कॉन्डक्टेड ए सेशन ऑन टीचिंग यूजिंग टेक्नोलॉजी	आईआईएम इंदौर	25 अप्रैल, 2016
207	वासंती श्रीनिवासन	वीमेन इन वेटेरिनरी साइंसेस	कर्नाटका वेटेरिनरी कॉलेज	05 अप्रैल, 2016
208	वासंती श्रीनिवासन	पैनल डिस्कशन ऑन वैल्यूस ऐंड सिटिजनशिप बिल्डिंग इन बीआरआईसी कंट्रीज़ ऐंड टीचिंग एथिक्स इन बिज़नेस स्कूल्स : चैलेंज्स ऐंड ऑपरच्युनिटीज़	आईएसबीईई कॉन्फरेंस, शंघाई	12-15 जुलाई, 2016
209	वासंती श्रीनिवासन	डायवर्सिटी ऐंड इंकलुजन नेटवर्क कॉन्फरेंस	सिस्को बेंगलूर	17 अप्रैल, 2016
210	वासंती श्रीनिवासन	लॉच इवेंट फॉर एरित्रा सोशियल सैक्टर लीडरशिप प्रोग्राम	इंडिया हैबिटाट सेंटर, नई दिल्ली	24 अप्रैल, 2016
211	वासंती श्रीनिवासन	पैनलिस्ट ऐट दी नैशनल एचआरडी नेटवर्क कॉन्फरेंस ऑन चेंजिंग इकोनॉमिक कॉन्टैक्ट ऐंड इंप्लीकेशंस फॉर सीएचआरओस	पैलेस ग्राउंड्स बेंगलूर	11 नवंबर, 2016
212	वासंती श्रीनिवासन	टाक ऑन ह्यूमन राइट्स ऐंड बिज़नेस	नैशनल ह्यूमन राइट्स कमीशन वन-डे कॉन्फरेंस ऐट दी विधान सौधा, बेंगलूर	24 नवंबर, 2016

लेखक	शीर्षक	सम्मेलन एवं स्थान का नाम	दिनांक एवं वर्ष
213	वासंती श्रीनिवासन	इंवाइटेड टाक : दी फ्यूचर ऑफ एचआर	मैसूर
214	विवेक मूर्ति	सिंपोजियम ऑन डिमॉनिटाइज़ेशन स्ट्रेटिजी	सीएमएस जैन युनिवर्सिटी
215	विवेक मूर्ति	गेस्ट लेक्चर ऑन डिमॉनिटाइज़ेशन एंड इट्स इंपैक्ट ऑन इंडियन इकोनॉमी	सैंट जोसेप्स कॉलेज ऑफ कॉमर्स
216	विवेक मूर्ति	कैन इक्विटी इवैस्टर्स एक्सप्लेन दी फेलियर ऑफ अन्कवर्ड पैरिटी ? लिंक्स टु न्यूज स्टडीज़	बैंक ऑफ इंटरनैशनल सेटलमेंट्स, हाँग काँग
217	विवेक मूर्ति	एनालिटिकल एस्पेक्ट्स ऑफ इंडियास डिमॉनिटाइज़ेशन	बैंक ऑफ इंटरनैशनल सेटलमेंट्स, हाँग काँग
218	विवेक मूर्ति	इंवाइटेड टाक ऑन इफैक्ट ऑन डिमॉनिटाइज़ेशन	रामय्या कॉलेज, बेंगलूर
219	विवेक मूर्ति	कीनोट स्पीकर, वर्क शेरिंग ऐज़ रैस्पॉन्स टु ऑटोमेशन	कर्नाटका काँस्ट एंड मैनेजमेंट एकाउंट्स कॉन्वेंशन

## समाचार पत्र एवं पत्रिकाओं में लेख

लेखक	लेख का शीर्षक	समाचार पत्र/पत्रिका का नाम	प्रकाशन की तारीख
1	रामनाथ नारायणस्वामी	हू इज़ ए हिन्दू ?	दी डेक्कन हैराल्ड
2	रामनाथ नारायणस्वामी	लीडरशिप इज़ सेल्फ ट्रांसफॉर्मेशन	दी डेक्कन हैराल्ड
3	रामनाथ नारायणस्वामी	दी वैल्यू ऑफ टाइम	दी डेक्कन हैराल्ड
4	रामनाथ नारायणस्वामी	स्प्रिचुअल इनिशिएशन इज़ नेसेसरी	दी डेक्कन हैराल्ड
5	रामनाथ नारायणस्वामी	दी फोर चैलेंज्स एहेड ऑफ अस	दी डेक्कन हैराल्ड
6	रामनाथ नारायणस्वामी	जापान इज़ पॉवरफुल कनैक्शन टु दी सुप्रीम	दी डेक्कन हैराल्ड
7	रामनाथ नारायणस्वामी	स्प्रिचुअलिटी मस्ट बी परस्यूड रिलैटलीसली	दी डेक्कन हैराल्ड
8	रामनाथ नारायणस्वामी	दी एनिगमैटिक मास्टर फ्रॉम शिर्डी	दी डेक्कन हैराल्ड
9	रामनाथ नारायणस्वामी	रीयल नॉलेज इज़ फेथ	दी डेक्कन हैराल्ड
10	रामनाथ नारायणस्वामी	ट्रांज़ेंड नॉलेज एंड इग्नोरेंस	दी डेक्कन हैराल्ड
11	रामनाथ नारायणस्वामी	स्प्रिचुअलिटी इज़ इंटिग्रल टु एजूकेशन	दी डेक्कन हैराल्ड
12	रामनाथ नारायणस्वामी	स्प्रिचुअलिटी इज़ इंडियाज़ गिफ्ट टु दी वर्ल्ड	क्रिएटिव इंडिया
13	रामनाथ नारायणस्वामी	साई बाबा डिस्कलोजिंग हिज़ डिविनिटी	दी डेक्कन हैराल्ड
14	रामनाथ नारायणस्वामी	सैक्रिफाइस लाइस एट दी कोर ऑफ स्प्रिचुअलिटी	दी डेक्कन हैराल्ड
15	रामनाथ नारायणस्वामी	सैल्फलैस सर्विस इज़ पाथवे टु साल्वेशन	दी डेक्कन हैराल्ड

लेखक	लेख का शीर्षक	समाचार पत्र/पत्रिका का नाम	प्रकाशन की तारीख
16	रामनाथ नारायणस्वामी	दी मिस्ट्री ऑफ डेथ	दी डेक्कन हैराल्ड
17	रामनाथ नारायणस्वामी	गार्ड अगोस्ट प्राइड	दी डेक्कन हैराल्ड
18	रामनाथ नारायणस्वामी	फेलियर इज़ गॉड्स व्हाई ऑफ मैसेजिंग	दी डेक्कन हैराल्ड
19	रामनाथ नारायणस्वामी	गॉड हैज़ ए मास्टरप्लान	दी डेक्कन हैराल्ड
20	चिरंतन चैटर्जी	इंडिया विल हैव टु डिसाइड व्हेदर इट वांट्स टु गेट सीरिएस एबाउट आर ऐंड डी बाइ टेकिंग आईपीआर सीरिएस्ली	दी इकोनॉमिक टाइम्स
21	चिरंतन चैटर्जी	स्टेट-चैंपियंड ऑर प्राइवेट लो-एंड डिस्प्रेशन ! हू विल विन दिस हार्स रेस इन स्टडी स्टेट ?	दी इकोनॉमिक टाइम्स
22	चिरंतन चैटर्जी	व्हाट इंडिया मस्ट डू टु क्रिएट इट्स ओन वर्ल्ड-क्लास ऐकेडमिक जर्नल्स	वायर
23	एम एस श्रीराम	रघुराम राजन रिपोर्ट कार्ड : इट्स ऐक्चुअली टू एर्ली टु टेल व्हेदर ही वाज़ ऐन एफैक्टिव आरबीआई गवर्नर	स्कॉल.इन
24	एम एस श्रीराम	ऐज़ क्वीस लैथेन ऐंड बैंक्स रन आउट ऑफ कैश, दी डैज़र इज़ ऑफ इंडिया लूजिंग पैटियंस	स्कॉल.इन
25	एम एस श्रीराम	डिमॉनिटाइजेशन नाइटमैर	दी डेक्कन हैराल्ड
26	एम एस श्रीराम	दी गवर्नेंस ऑफ दी रिज़र्व बैंक ऑफ इंडिया	मिंट
27	एम एस श्रीराम	हैज़ डिमॉनिटाइजेशन हिट माइक्रो-फाइनेंस	बिज़नेसलाइन
28	एम एस श्रीराम	देयर इज़ ए लार्जर मैडेन । संडे सपोर्टलाइट	दी डेक्कन हैराल्ड
29	अनिर्बन मित्रा एवं शबाना मित्रा	इलैक्टॉरल स्विंग सीट्स फेवर दी पुअर	बिज़नेस स्टैंडर्ड
30	सौविक दत्ता	टुवर्ड्स ए ह्यूमन एप्रोच टु सारोगेसी	बिज़नेस स्टैंडर्ड
31	पृथ्वीराज मुखर्जी	कावेरी डिस्प्यूट : दी इंपॉर्टेंस ऑफ डाइमैशनल एनालिसिस	मिंट
32	रूपा चंदा	व्हाट एल्स इंडियाज़ स्पेशल इकोनॉमिक जोन्स (एसईजेडएस) ?	दी डेक्कन हैराल्ड
33	संकर्षन बासु	ओवरएक्सपोज़र टु मसाला बांड्स किल्स इट्स फरैक्स बून्स	दी डेक्कन हैराल्ड
34	आनन्द शशिधरन एवं संकर्षन बासु	मेज़र्ड रैस्पांस टु हाई फ्रिक्वेंसी ट्रेडिंग	दी हिंदू बिज़नेस लाइन
35	संकर्षन बासु	टाइम सीटीटी इज़ डन अवे विद	दी हिंदू बिज़नेस लाइन
36	एस कृष्णमूर्ति, श्यामल राँय एवं संकर्षन बासु	क्रिएटिंग ए कैशलेस अतोपिया	दी हिंदू बिज़नेस लाइन
37	दामोदरन ए	सीकिंग बोरिस पास्टमैक इन पुतिन कंट्री	ओपन

लेखक	लेख का शीर्षक	समाचार पत्र/पत्रिका का नाम	प्रकाशन की तारीख	
38	चरण सिंह	राइजिंग स्ट्रेड्स एसेट्स इन बैंकिंग : नीड फॉर ऑउट ऑफ बॉक्स सॉल्यूशन	ईनाडु	24 अप्रैल, 2016
39	चरण सिंह	हैव पीपीपीस टेकेन बैंक्स फॉर ए राइड ?	दी हिन्दू बिज़नेस लाइन	05 मई, 2016
40	चरण सिंह	टु ईयर्स ऑफ मोदी गवर्नमेंट : ऐन इकोनॉमिस्ट्स पर्सपेक्टिव्स	ईनाडु	13 मई, 2016
41	चरण सिंह	विल इंसॉल्वेंसी कोड ब्रिंग सर्टेनिटी	दी डेक्कन हैराल्ड	15 मई, 2016
42	चरण सिंह	अन्सर्टेनिटीस ब्लीडिंग दी इकोनॉमी	दी हिन्दू बिज़नेस लाइन	30 मई, 2016
43	चरण सिंह	2 ईयर्स ऑफ मोदी : टाइम फॉ ब्रिग-बैंग चेंज्स, पब्लिक-प्राइवेट सैक्टर मिस्ट्रस्ट नीड्स टु बी करैक्टेड	दी फाइनेंशियल एक्सप्रेस	30 मई, 2016
44	चरण सिंह	डॉट मर्ज लॉस-मेकिंग बैंक्स, प्राइवेटाइज़ देम	दी हिन्दू	01 जुलाई, 2016
45	चरण सिंह	पब्लिक सैक्टर बैंक्स इन इंडिया दी वे अहेड	ईनाडु	02 जुलाई, 2016
46	चरण सिंह	बैंक्स शुड परफॉर्म ऑर बी प्राइवेटाइज़्ड	दी हिन्दू बिज़नेस लाइन	07 जुलाई, 2016
47	चरण सिंह	डी सुब्बाराव ऑन व्हाई ही वाज़ एनॉइड विद पी चिदम्बरम ऐंड मच मोर इन हू मूव्ड माइ इंटरेस्ट रेट	दी फाइनेंशियल एक्सप्रेस	17 जुलाई, 2016
48	चरण सिंह	स्ट्रेड्स असेट्स इन पीएसबीस : दी वे अहेड	दी डेक्कन हैराल्ड	11 सितंबर, 2016
49	चरण सिंह	मूव विल एन्हान्स कॉमर्शियल वैबिलिटी	दी टाइम्स ऑफ इंडिया	12 सितंबर, 2016
50	चरण सिंह	दी फैलासी ऑफ फाल्स चॉइस	दी फाइनेंशियल एक्सप्रेस	16 सितंबर, 2016
51	चरण सिंह	ऐन इंडिपेंडेंट आरबीआई इज ए चिमेरा	दी हिन्दू	21 सितंबर, 2016
52	चरण सिंह	इंडिपेंडेंस ऑफ सेंट्रल बैंक्स	ईनाडु	29 सितंबर, 2016
53	चरण सिंह	चैलेंज्स टु फाइनेंशियल इंकलुज़न	दी हिन्दू बिज़नेस लाइन	30 सितंबर, 2016
54	चरण सिंह	चेंज्स इन यूनियन बजट	ईनाडु	06 अक्टूबर, 2016
55	चरण सिंह	इंडिपेंडेंस ऑफ ए सेंट्रल बैंक-इंडिया	ईनाडु	07 अक्टूबर, 2016
56	चरण सिंह	रिवाइविंग दी ग्लोबल इकोनॉमी : रिथिंकिंग माइक्रोइकोनॉमिक्स	-	07 नवंबर, 2016
57	चरण सिंह	इंडियन इकोनॉमी : ए ब्रीफ रिव्यू	एसोसिएशन ऑफ इंडियन इकोनॉमिक ऐंड फाइनेंशियल स्टडीज़ न्यूज़लैटर	15 नवंबर, 2016
58	चरण सिंह	डिमॉनिटाइज़ेशन ऑफ हाई डिनॉमिनेशन नोट्स	सेंटर फॉर कैपिटल मार्केट्स ऐंड रिस्क मैनेजमेंट	22 नवंबर, 2016
59	चरण सिंह	डिमॉनिटाइज़ेशन ऑफ हाई डिनॉमिनेशन नोट्स ऐंड इट्स इंप्लीकेशन	अमेरिकन बाजार	22 नवंबर, 2016



लेखक	लेख का शीर्षक	समाचार पत्र/पत्रिका का नाम	प्रकाशन की तारीख	
60	चरण सिंह	इंडियास करैसी मस्ट बी हेल्ड बाइ दी पब्लिक विद कॉन्फिडेंस, नॉट अन्सर्टेन्टी ऐंड फीयर	दी वायर	23 नवंबर, 2016
61	चरण सिंह	डिमॉनिटाइजेशन विल सर्व इंडिया वेल	दी हिन्दू बिज़नेस लाइन	24 नवंबर, 2016
62	चरण सिंह	इंफ्लिकेशंस ऑफ डिमॉनिटाइजेशन इन इंडिया : ए वे अहेड	ईनाडु	01 दिसंबर, 2016
63	चरण सिंह	बिल्डिंग ऑन दी सक्सेस	इंडियन एक्सप्रेस	16 दिसंबर, 2016
64	चरण सिंह	स्टेट ऑफ दी इंडियन इकोनॉमी 2016	ईनाडु	26 दिसंबर, 2016
65	चरण सिंह	दी मेकिंग ऑफ यूनियन बजट	ईनाडु	09 फरवरी, 2017
66	चरण सिंह	ए बैड आइडिया इन दी इकोनॉमिक सर्वे	दी हिन्दू बिज़नेस लाइन	26 फरवरी, 2017
67	चरण सिंह	व्हाट अरविंद सुब्रमण्यंस इकोनॉमिक सर्वे डिडेंट टाक एबाउट	दी वायर	27 फरवरी, 2017
68	चरण सिंह	डिमॉनिटाइजेशन ऐंड इंडिया	दी हिन्दू बिज़नेस लाइन	
69	चरण सिंह	इंफ्लिकेशन ऑफ डिमॉनिटाइजेशन	दी वायर	
70	चरण सिंह	स्ट्रैड असेट्स कंज्यूमर पर्सपेक्टिव	दी डेक्कन हैराल्ड	25 अप्रैल, 2016
71	चरण सिंह	क्रिएट कंज्यूसिव एन्वॉन्मेंट	दी डेक्कन हैराल्ड	27 अप्रैल, 2016
72	चरण सिंह	बुक रिव्यु : इकोनॉमिक क्राइसिस	फाइनेंशियल एक्सप्रेस	01 मई, 2016
73	चरण सिंह	मोबाइल स्क्लिंग सेंटर्स टु हैल्प इंक्रीज़ फीमेल पार्टिसिपेशन इन वर्क फोर्स-ए सज़ेशन	दी डेक्कन हैराल्ड	02 नवंबर, 2016
74	चरण सिंह	सर्वे इकोनॉमिक सर्वे	ईनाडु	27 फरवरी, 2017
75	चरण सिंह	गुड्स ऐंड सर्विसेस टैक्स	ईनाडु	27 दिसंबर, 2016
76	वेंकटेश पंचपगेशन	रीयल कॉस्ट्स ऑफ हाई-फ्रिक्वेंसी ट्रेडिंग	मिंट	31 अगस्त, 2016
77	वेंकटेश पंचपगेशन	सेवरल क्वैश्चन्स स्टेयर ऐट डिमॉलिटेशन ऑफ इल्लीगल एंक्रोचमेंट्स	दी डेक्कन हैराल्ड	16 सितंबर, 2016
78	गोपाल नायक	क्लीनिंग अप बेंगलूरु फ्रॉम वार्ड लेवल	दी डेक्कन हैराल्ड	09 मई, 2016
79	गोपाल नायक	केस एनालिसिस : ए बोल्ट फ्रॉम दी ब्लू, बीडब्लू बिज़नेस वर्ल्ड	बिज़नेस वर्ड	09 जनवरी, 2017
80	सिद्धार्थ जोशी एवं दीपक मलघाण	आईआईएम्स हैव ए डिस्मल डाइवर्सिटी रिकॉर्ड-ऐंड दी न्यू बिल इज़ेंट गोइंग टु फिक्स दैट	वायर	16 मार्च, 2017
81	सिद्धार्थ जोशी एवं दीपक मलघाण	आईआईएम्स हैव ए डिस्मल डाइवर्सिटी रिकॉर्ड-ऐंड दी न्यू बिल इज़ेंट गोइंग टु फिक्स दैट	प्रजावाणी	21 मार्च, 2017
82	रमेश कुमार एस	फीट ऑन ग्राउंड, हेड इन दी क्लाउड्स	दी हिन्दू बिज़नेस लाइन	13 मई, 2016
83	रमेश कुमार एस	कल्चर ऐज ए ब्रांड ऐंकर	दी हिन्दू बिज़नेस लाइन	03 जून, 2016
84	रमेश कुमार एस	साइकोलॉजिकल डिवैल्युएशन ऐज ए ब्रांड स्ट्रैटिजी	दी हिन्दू बिज़नेस लाइन	01 जुलाई, 2016

लेखक	लेख का शीर्षक	समाचार पत्र/पत्रिका का नाम	प्रकाशन की तारीख
85	रमेश कुमार एस एवं कार्तिक श्रीनिवासन	क्रिएटिंग कं.जूमर-सैट्रिक डिजिटल कॉन्टेंट	दी हिन्दू बिज़नेस लाइन 22 जुलाई, 2016
86	रमेश कुमार एस	ब्रांडिंग सैस साइकोडिनामिक्स	दी हिन्दू बिज़नेस लाइन 30 सितंबर, 2016
87	रमेश कुमार एस	बैलेंसिंग दी ब्रांड प्रोपोजीशन	दी हिन्दू बिज़नेस लाइन 19 अगस्त, 2016
88	रमेश कुमार एस	ओलंपिक्स ऐंड ब्रांड कनेक्शंस	दी हिन्दू बिज़नेस लाइन 29 अगस्त, 2016
89	रमेश कुमार एस	फ्रॉम ड्रीम टु डिबैक	दी हिन्दू बिज़नेस लाइन 21 अक्टूबर, 2016
90	रमेश कुमार एस	इज़ आइडियोलॉजी फॉर ब्रांड्स टू ?	दी हिन्दू बिज़नेस लाइन 11 नवंबर, 2016
91	रमेश कुमार एस	इन परस्युट ऑफ पर्सुएशन	दी हिन्दू बिज़नेस लाइन 09 दिसंबर, 2016
92	सबरीनथन जी	इंक्वुबेटर्स कैन लूज़ व्हाई इन देयर सीर्च फॉर इक्वुटी	दी इकोनॉमिक टाइम्स 25 अगस्त, 2016
93	सबरीनाथन जी	ऐकेडमिक इंस्टीट्यूशंस : दी न्यू प्लेयर्स इन वैचर कैपीटल ?	मिंट 14 फरवरी, 2017

### अन्य प्रकाशन

लेखक	प्रकाशन का शीर्षक	प्रकाशन का प्रकार	अन्य अभ्युक्ति
1	श्रीराम एम एस	हू मूव्ड माइ इंटरेस्ट रेट	अन्य बुक रिव्यु, पब्लिशड इन बिज़नेस स्टैंडर्ड, 16 जुलाई, 2016
2	श्रीराम एम एस	वैपॉन्स ऑफ मठ डिस्ट्रिक्शन : हाउ बिग डेटा इंक्रीजेज़ इंडिकुआलिटी ऐंड थ्रीटेंस डेमोक्रेसी	अन्य बुक रिव्यु, पब्लिशड इन बिज़नेस स्टैंडर्ड, 27 जनवरी, 2017
3	एस नयन तारा	मेड ए प्रज़ेंटेशन टाइटल्ड 'कॉम्पैरीज़न ऑफ स्टेट स्किल पॉलिसीज़' इन ए वर्कशॉप ऑर्गनाइज़्ड बाइ दी डिपार्टमेंट ऑफ स्किल डेवलपमेंट, आंध्रप्रानरशिप ऐंड लाइवलहुड	अन्य गवर्नमेंट ऑफ कर्नाटका, 27 जनवरी, 2017
4	नीति जैन एवं गणेश एन प्रभु	रंग रगे : हैंड पेंटेड लाइफस्टाइल	अन्य रजिस्टर्ड विद ईटी केसस ऐंड केस सेंटर यूके
5	रूपा चंदा	एग्रीमेंट ऑन ट्रेड फैसिलिटेशन इन सर्विसेस कॉन्सैप्ट नोट ऐंड ड्राफ्ट टेक्स्ट	रिपोर्ट्स सभ्मिटेड टु मिनिस्ट्री ऑफ कॉमर्स, गवर्नमेंट ऑफ इंडिया, फॉर डिस्कशन ऐट डब्ल्यूटीओ, 2016
6	हेमा स्वामीनाथन एवं दीपक मलघाण	व्हाट इज़ दी कॉन्ट्रिब्यूशन ऑफ इंट्रा-हाउसहोल्ड इंडिकुआलिटी टु ओवरआल इंकम इंडिकुआलिटी ? एविडेंस फ्रॉम ग्लोबल डेटा, 1973-2013-2016	अन्य एलआईएस वर्किंग पेपर नं. 679, एलआईएस इंकम स्टडी

लेखक	प्रकाशन का शीर्षक	प्रकाशन का प्रकार	अन्य अभ्युक्ति
7 कृष्णा सुंदर डी, एस गर्ग एवं सिद्धार्थ महाजन	ए ब्लॉक-चेन टेक्नोलॉजी एनेबल्ड फ्रेमवर्क फॉर दी सैनिटरी पैड्स सप्लाय-चेन विद स्मार्ट कॉन्ट्रैक्ट्स टु फ़ैसिलिटेड डाइरैक्ट बेनिफिट्स ट्रांसफर	अन्य	प्रपोजल सून् टु बी सब्मिटेड फॉर फंडिंग फॉर ए ग्रैंड चैलेंज्स एक्सप्लोरेशंस ग्रांट
8 चरण सिंह एवं के पी वासदानी	फाइनेंस फॉर माइक्रो, स्माल एंड मीडियम-साइज्ड इंटरप्राइजेज़ इन इंडिया : सोर्स एंड चैलेंज्स	अन्य	एशियन डेवलपमेंट बैंक इंस्टीट्यूट (एडीबीआई) वर्किंग पेपर सिरीज़ - नं. 581, जुलाई 2016
9 रघुनाथ एस	न्यू इंसाइट्स ऑन इन्नोवेशन बाइ फर्म्स इन एमर्जिंग इकोनॉमीज़ : इंप्लीकेशंस फॉर इंटरनेशनल बिज़नेस थ्योरी एंड प्रैक्टिस	अन्य	पैनल प्रजेंटेशन इन एआईबी ग्लोबल कॉन्फरेंस, न्यू ऑर्लियंस, जुलाई 2016
10 वेलामुरी, रामकृष्णा एस, सबरीनाथन जी एवं श्रुता कुल्कर्णी	गो कूप मार्केटप्लेस आईआईएमबी केस एंड टीचिंग नोट	अन्य	रिव्यू कंफ़्लिटेड सक्सेसफुल्ली फॉर सब्मिशन टु एचबीएस
11 सबरीनाथन जी	एंगल इंवेस्टिंग-ट्रेड्स, प्रॉस्पैक्ट्स	अन्य	चैलेंज्स प्रोसीडिंग्स बींग एडिटेड
12 सबरीनाथन जी	रिसर्च ईश्यूज़ रिलेटिंग टु फाइनेंसिंग	अन्य	प्रजेंटेटेड बाइ इंडीटेशन, कॉन्फरेंस प्रजेंटेशन ऑन ऑर्गनाइजेशनल स्पॉन्सरशिप
13 सबरीनाथन जी	इंवीटेड शूड इंक्यूबेटर्स रोमैस दी इक्विटी शेयर	अन्य	आर्टिकल पब्लिशड इन आईआईटी चेन्नई एनुअल स्टडी ऑन वीसी-पीई इंडस्ट्री

## वर्किंग पेपर

वर्किंग पेपर	शीर्षक	लेखक	वर्ष
1 2016-04-507	स्ट्रेड्स एसेट्स एंड बैंकिंग इन इंडिया	चरण सिंह एवं जगविंदर सिंह बरार	2016
2 2016-04-508	क्रिएटिंग ऐन एनेब्लिंग डिजिटल इकोसिस्टम : ईश्यूज़ एंड चैलेंज्स इन फाइनेंशियल इंकलुजन	एस अनन्त एवं चरण सिंह	2016
3 2016-04-509	रिलिज़न एंड इकोनॉमिक ग्रोथ : एलिमेंट्स फ्रॉम सिखिज़्म	चरण सिंह	2016
4 2016-04-510	पार्टी डिसिप्लिन एंड डिस्प्लान्स इन पार्लियामेंट : एविडेंस फ्रॉम 15थ लोक सभा ऑफ दी इंडियन पार्लियामेंट	अजित फणनीस	2016
5 2016-04-511	इंपैक्ट ऑफ मार्केट रैस्पॉसिव स्ट्रैटिजी ऑन सप्लाय चैन रिस्क : दी मॉडरेटिंग रोल ऑफ सप्लाय चैन फ्लैक्सिबिलिटी	आर श्रीदेवी एवं हरिता सारंगा	2016
6 2016-05-512	कैन टेक्नोलॉजी ओवरकम सोशियल डिस्पैडवांटेज ऑफ स्कूल चिल्ड्रेंस लर्निंग आउटकम्स ? एविडेंस फ्रॉम ए लार्ज-स्केल एक्सपेरिमेंट इन इंडिया	गोपाल नायक, चेतन चैटर्जी, मनस्विनी भल्ला एवं ज्योत्सना राजन	2016

वर्किंग पेपर	शीर्षक	लेखक	वर्ष	
7	2016-05-513	एक्सचेंज रेट अन्सर्टेनिटी ऐंड एंप्लॉयमेंट डायनमिक्स : एविडेंस फ्रॉम इंडिया	अनुभा धरमाणा	2016
8	2016-05-514	20-ईयर फाइनेंशियल इंकलूजन प्लान-माइलस्टोन्स, फील्ड फीडबैक ऐंड मॉनिटरिंग	चरण सिंह	2016
9	2016-05-515	पॉजिटिव एफैक्ट मॉडरेट्स पार्टनर्स लाइकिंग एफैक्ट्स ऑन ट्रस्ट ऐंड एट्रैक्शन	रामाधार सिंह, जॉसलिन शू किंग टेंग, नउरीन भुल्लर एवं कृतिगा संकरन	2016
10	2016-05-516	इंस्टीट्यूशनल करप्शन : फ्यू ईश्यूज	मुरली पतिबंडला	2016
11	2016-06-517	फॉरेन डायरेक्ट इन्वेस्टमेंट इन इंडियास रीटेल सैक्टर ऐंड फार्मर्स प्रॉडक्टिविटी : फ्यू ईश्यूज	मुरली पतिबंडला	2016
12	2016-06-517	मिल्क प्रॉडक्शन इन इंडिया राइज बाइ ए हिस्टॉरिक 6.25% इन 2014-15 : ए बून ऑर ए बेन	राजेश्वरन एस एवं गोपाल नायक	2016
13	2016-06-519	डिस्टॉरेंशंस इन लैंड मार्केट्स ऐंड देयर इंप्लीकेशंस फॉर क्रेडिट जेनरेशन इन इंडिया	के पी कृष्णन, वेंकटेश पंचपगेशन एवं मदालसा वेंकटरामण	2016
14	2016-06-520	माइक्रो-फाइनेंस क्राइसेस : इफैक्ट्स ऑफ इकोनॉमिक ऐंड साइकोलॉजिकल थ्रीट्स ऑन ग्रुप प्रॉसेसेस	अंजना दुबे एवं राजलक्ष्मी कामत	2016
15	2016-06-521	दी ईसे ऑफ डुइंग बिज़नेस रैंक ऐन एसेसमेंट ऑफ इट्स माइक्रोइकोनॉमिक रैलिवेंस	विवेक मूर्ति एवं ए अरुल जासन	2016
16	2016-09-522	व्हाट इज दी कॉन्ट्रीब्यूशन ऑफ इंटर-हाउसहोल्ड इनइकुआलिटी टु ओवरआल इनकम इनइकुआलिटी ? एविडेंस फ्रॉम ग्लोबल डेटा, 1973-2013	दीपक मलघाण एवं हेमा स्वामीनाथन	2016
17	2016-10-523	टेलिंग दी टूथ ऑन 9-11 : मार्केट रिऐक्शंस टु कॉर्पोरेट एर्निंग्स एनाउंसमेंट्स	अना मार्क्यूस एवं जोस तावरेस	2016
18	2016-10-524	इंवेंट्री राइट-डाउंस इन दी सेमिकंडक्टर इंडस्ट्री	हुइ चैन, सुंदरेश रामनाथ, श्रीनिवासन रंगन एवं स्टीव रॉक	2016
19	2016-10-525	फाइनेंस फॉर माइक्रो, स्मॉल एवं मीडियम-साइज्ड इंटरप्राइसेस इन इंडिया : सोर्स ऐंड चैलेंज्स	चरण सिंह एवं किशिनचंद पूर्णिमा वासदानी	2016
20	2016-11-526	आस्क योर डॉक्टर इफ दिस प्रॉडक्ट इज राइट फॉर यू : ए बेसियन जीरो-इंप्लेटेड मल्टीनॉमिअल जॉइंट मॉडल फॉर पेसेंट ड्रग रिक्वैस्ट्स ऐंड फिज़िशियन प्रैस्क्रिप्शन्स	भुवनेश पारीक, क्युआंग ल्यु एवं पुलक घोष	2016
21	2016-11-527	वीमेन्स डिस्पॉवरमेंट ऐंड दी मार्केट फॉर स्किन व्हाइटनिंग प्रॉडक्ट्स एक्सपैरिमेंटल एविडेंस फ्रॉम इंडिया	अर्जी अद्वी, चिरंतन चैटर्जी, जोय किनिआस एवं जस्जीत सिंह	2016

वर्किंग पेपर	शीर्षक	लेखक	वर्ष
22 2016-11-528	मैक्सिमाइजिंग लोकल वैल्यू ऐडिशन इन इंडियन मोबाइल फोन मैनुफैक्चरिंग : ए प्रैक्टिकल फेसड एप्रोच	तरुण पाठक, नील शाह एवं चिरंतन चैटर्जी	2016
23 2016-11-529	कैरियर डिसेज़न मेकिंग : कॉप्स इन दी हेड । ए केस बेसड एक्सपीरिएंशियल एक्टिविटी टु फैसिलिटेड एथेंटिक कैरियर क्राफ्टिंग	सुप्रिया राकेश एंड रम्या रंगनाथन	2016
24 2016-12-530	बैंकिंग ऐंड माइक्रोइकोनॉमिक्स	चरण सिंह	2016
25 2016-12-531	इकोनॉमिक ग्रोथ ऐंड क्रेडिट इन इंडिया	चरण सिंह एवं सुभाष भारद्वाज पेम्मारजु	2016
26 2016-01-532	दी स्पिलोवर इफैक्ट्स ऑफ एफरमैटिव ऐक्शन ऑन कॉम्पिटिटिवनेस ऐंड अनएथिकल बिहेवियर	रित्विक बैनर्जी, नबनिता दत्ता गुप्ता एवं मैरी क्लैरे विल्लेवल	2016
27 2016-01-533	इंप्रूविंग इंवैस्टर-इंवैस्टी मैचेस विद रेगुलेशन : एविडेंस फ्राम दी ऑफन ड्रग ऐक्ट ऐंड ग्लोबल बायोटेक्नोलॉजी इंडस्ट्री	युजिन किम एवं चिरंतन चैटर्जी	2016
28 2017-01-534	हाउ टु मेक दी गोल्ड मॉनिटाइजेशन स्कीम सक्सेसफुल	चरण सिंह, अमृता दास, चैतन्य कंसल, पल्लवी कामत एवं रिनुशा के राजन	2017
29 2017-01-535	सेवरिंग दी जर्नी : की टु लैवरिंग दी डबल एज्ड स्वॉर्ड ऑफ गोल्स	रम्या रंगनाथन एवं चिराग डगर	2017
30 2017-01-536	शुड रेवेन्यू ऐंड कैपिटल एकाउंट बी शोन सेपरेटली इन दी यूनियन बजट ?	चरण सिंह, देवी प्रसाद एवं के के शर्मा	2017
31 2017-01-537	डज़ इंटरनेट सर्च इंटेसिटी प्रेडिक्ट हाउस प्राइस इन एमर्जिंग मार्केट्स ? ए केस ऑफ इंडिया	एकता जालान, वेंकटेश पंचपगेसन एवं मदालसा वेंकटरमण	2017
32 2017-02-538	आर ऐंगल नेटवर्क्स डिफ्रैंट फ्रॉम इंडिविडुअल ऐंगल्स ? एविडेंस फ्रॉम ऐन एमर्जिंग इकोनॉमी	जी सबरीनाथन	2017
33 2017-02-539	फैकल्टी डायवर्सिटी ऐट दी इंडियन इंस्टीट्यूट्स ऑफ मैनेजमेंट (आईआईएम) : ए प्रिलिमिनरी स्नैप्सहॉट	सिद्धार्थ जोशी एवं दीपक मलघाण	2017
34 2017-02-540	टु-स्टेज़ मॉडल्स फॉर फोरकॉस्टिंग टाइम सिरीज़ विद मल्टिपल्स सेसानालिटी	अनुपमा लक्ष्मणन एवं शुभब्रता दास	2017
35 2017-03-541	स्ट्रैस, एडीटी, ऐंड मिस्स न्युॉन्स-अंडरस्टैंडिंग देयर इंटरकनैक्शंस टु हेल्प यू थीव बैटर ऐट वर्क	रम्या रंगनाथन	2017

वर्किंग पेपर	शीर्षक	लेखक	वर्ष
36 2017-03-542	वेंचर कैपिटल एंड प्राइवेट इक्विटी इन्वेस्टिंग इन इंडिया-एन एक्सप्लोरैटरी	जी सबरीनाथन, आदित्य मुरलीधर एवं अहाना शेटी	2017
37 2017-03-543	स्टेट एंड सोशियल रैगुलेशन ऑफ इन्फॉर्मल सैक्टर लेबर : सिल्क रीलिंग इंडस्ट्री ऑफ रामनगरम, कर्नाटका	नित्या जोसेफ एवं राजलक्ष्मी कामत	2017
38 2017-03-544	ए नॉवल मैकानिज़म फॉर आर्ट-सेल एंड इट्स इंपैक्ट ऑन ऑर्गनाइज़ेशन स्ट्रक्चर	बी शेखर	2017
39 2017-03-545	ईश्यूज़ इन एसोसिएशन रूल माइनिंग एंड इंटरैस्टिंगनेस	रूपल सेठी एवं बी शेखर	2017
40 2017-03-546	एन एफॉरडैंस-बेस्ड सब्सिड्युशन मैकानिज़म टु माइन पॉज़िटिव एंड निगेटिव एसोसिएशन रूल्स	रूपल सेठी एवं बी शेखर	2017

# विवरण 14

## शोध परियोजनाएँ

### संस्थान द्वारा निधिक शोध परियोजनाएँ 2016-17

क्रम सं.	संकाय का नाम	परियोजना का शीर्षक
1	दीपक कुमार सिन्हा	क्या प्रौद्योगिकी आघात यादृच्छिक हैं ? प्रौद्योगिकी परिवर्तन की समय श्रृंखला गुणों का अध्ययन
2	प्रणव गर्ग	अनैतिक सिद्धांत : सामरिक संप्रेषण एवं संगठनात्मक निष्पादन
3	रूपा चंदा	एशियाई साझेदारों के साथ भारत के एफटीएएस : आईटी एवं आईटी-ईएस सेक्टर हेतु प्रभाव
4	प्रणव गर्ग	सितारों के साथ नृत्य करना : संगठनात्मक निष्पादन के लिए एक स्टार कर्मचारी की अस्थाई अनुपस्थिति का लाभ
5	रामनाथ नारायणस्वामी	विकासवादी उत्कृष्टता में गाँधी का योगदान
6	शंकर वेंकटगिरि	बृहत् डेटासेट्स का विश्लेषण
7	दीपक मलघाण एवं कंचन मुखर्जी	शहरों में जल संरक्षण की दिशा में हस्तक्षेप
8	मनस्विनी भल्ला, मनीशा गोयल, बालगोपाल विस्सा एवं सुरेश भगवतुला	भारत में जाति का व्यवसाय
9	राजलक्ष्मी कामत एवं जयमालती सडगोपन	नई सार्वजनिक प्रबंध एवं प्राथमिक शिक्षा-सरकारी प्राथमिक स्कूलों में सुधार की पहल को समझना
10	मुरली पतिबंधला	अभिशासन एवं विकास : एक तुलनात्मक संगठन का दृष्टिकोण
11	मुरली पतिबंधला	फर्म का आकार और निर्यात व्यवहार-एक अंतर्राष्ट्रीय पुस्तक
12	मनस्विनी भल्ला एवं परिमल बाग	गत्यात्मक आयकर प्रवर्तन
13	अशोक थम्पी	बैंक एवं ऋण की आपूर्ति के पूँजी मानक-भारत से साक्ष्य
14	ऋत्तिक बैनर्जी	प्रतिस्पर्धात्मक एवं अनैतिक व्यवहार पर सकारात्मक कार्रवाई का प्लवन प्रभाव
15	प्रीति कृष्णन लिंडैम	भारत से मोबाइल ऐप उपयोगकर्ता वचनबद्धता की जानकारी
16	वी रवि अंशुमन एवं श्रीजीत मोहनन	अर्थयंत्रा का केस अध्ययन
17	जे रामचंद्रन, प्रणव गर्ग एवं बिधि कश्यप	हिन्दुस्तान युनिलीवर लिमिटेड
18	जे रामचंद्रन, प्रियतम अनुराग एवं आरोहिणी नारायण	एचडीएफसी बैंक

## अभ्यागत शोध विद्वान अनुदान (वीआरएसपी)

संकाय का नाम	परियोजना का शीर्षक
1 अर्नब मुखर्जी	सामाजिक स्वास्थ्य बीमा योजनाओं के बीच प्रतिस्पर्धा : भारत से साक्ष्य
2 दीपक मलघाण	आर्थिक सोच और प्रयोग में दक्षता का विचार : एक बौद्धिक एवं सामाजिक इतिहास
3 प्रणव गर्ग एवं जे रामचंद्रन	संगठनात्मक विकास का माइक्रोफाउंडेशंस
4 सौविक दत्ता	क्रेता नेटवर्क के साथ सतत ट्रस्ट गेम्स : प्रयोगात्मक साक्ष्य



# विवरण 15

## आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू (आईएमआर)

लेखक	लेख का प्रकार	पेपर का शीर्षक
<b>आईएमआर-डीसीएएल विशेष अनुभाग</b>		
<b>खंड 28 अंक 1 मार्च 2016</b>		
कौशिक गंगोपाध्याय, अभिषेक जांगिर एवं रुद्र सेनसर्मा	फुल लैथ आर्टिकल	फोरकास्टिंग दी प्राइस ऑफ गोल्ड: ऐन एरर करैक्शन एप्रोच
बिजुना सी मोहन एवं ए एच सिक्वेरा	फुल लैथ आर्टिकल	इंपैक्ट ऑफ कस्टमर-बेस्ड ब्रांड ईक्विटी ऑन ऑपरे- शनल परफॉर्मेंस ऑफ एफएमसीजी कंपनीज़ इन इंडिया
देवलिना चैटर्जी	फुल लैथ आर्टिकल	ए सिंपल एक्ज़ाम्पल फॉर दी टीचिंग ऑफ डिमांड थ्योरी : एग्ज़िगेट डिमांड एस्टिमेशन फॉर ऑनियंस इन इंडिया
मुरले नारायणन एवं अस्विनी कुमार चेरुकुरी	फुल लैथ आर्टिकल	ए स्टडी ऐंड एनालिसिस ऑफ रेकमंडेशन सिस्टम्स फॉर लोकेशन-बेस्ड सोसियल नेटवर्क (एलबीएसएन) विद बिग डेटा
<b>नियमित लेख</b>		
दिलीप कुमार	फुल लैथ आर्टिकल	सडेन ब्रेक्स इन ड्रिफ्ट-इंडिपेंडेंट वॉलैटिलिटी एस्- टिमीटर बेस्ड ऑन मल्टिपल पीरियड्स ओपन, हाई, लो, ऐंड क्लोज़ प्राइसेस
पी डी जोस	इंटरव्यू	बिज़नेस ऐंड सोसाइटी : क्रिएटिंग शेयर्ड वैल्यू- यू इन कंवर्सेशन विद एन.आर. नारायण मूर्ति, फाउंडर इंफोसिस
रजनी सिंह	बुक रिव्यू	दी 10 कमांडमेंट्स फॉर फैमिली बिज़नेस कविल रामचंद्रन, 2015, सेज पब्लिकेशंस, नई दिल्ली, 236 पृष्ठ
<b>खंड 28 अंक 2 जून 2016</b>		
सीमा गुप्ता	फुल लैथ आर्टिकल	न्यू पर्सपैक्टिव्स ऑन कम्युनिकेशन ऑफ चेंज इन कॉर्पोरेट आइडेंटिटी
सुरजीत घोष दस्तिदर	फुल लैथ आर्टिकल	ऐन एवेस्टिगेशन ऑफ कंज्यूमर्स एक्सप्लोरेटरी टेंडेंसीस ऐज मोटिवेटर्स ऑफ देयर रैस्पॉसिव बिहेवियर टु डीलस
टी एन कृष्णन एवं शोबिता पॉलोस	फुल लैथ आर्टिकल	रैस्पॉस रेट इन इंडस्ट्रियल सर्वेस कंडक्टेड इन इंडिया : ट्रेड्स ऐंड इंप्लीकेशंस
तुटन अहमद	फुल लैथ आर्टिकल	लेबर मार्केट आउटकम फॉर फॉर्मल एजुकेशन ऐंड ट्रेनिंग इन इंडिया : सेफ्टी नेट ऐंड बियांड

लेखक	लेख का प्रकार	पेपर का शीर्षक
राहुल डे	राउंड टेबल	सोसाइटल इंफैक्ट्स ऑफ इंफॉर्मेशन ऐंड कम्युनिकेशन्स टेक्नॉलॉजी
अपर्णा कृष्णा	बुक रिव्यु	सैमुअल पॉल एवं कला सीताराम श्रीधर, दी पैराडॉक्स ऑफ इंडियास नॉर्थ साउथ डिवाइड : लेसंस फ्रॉम दी स्टेट्स ऐंड रीजन्स, सेज पब्लिकेशंस इंडिया प्रा.लि., नई दिल्ली, 2015, 235 पृ.सं.

#### खंड 28 अंक 3 सितंबर 2016

अरिंदम बंदोपाध्याय	फुल लैथ आर्टिकल	स्टडींग बॉरोवर लेवल रिस्क कैरेक्टरिस्टिक्स ऑफ एजुकेशन लोन इन इंडिया
गौरव सिंह चौहान एवं सत्यम शिवम सुंदरम	फुल लैथ आर्टिकल	सबॉर्डिनेट डेट, डिपॉजिट इंश्योरेंस ऐंड मार्केट ओरिएंटेड मॉनिटरिंग ऑफ बैंक्स
विदिशा गर्ग एवं संजय सहगल	फुल लैथ आर्टिकल	क्रॉस सेक्शनल मूमेंट्स ऐंड पोर्टफोलियो रिटर्न्स : एविडेंस फॉर सैलेक्ट एमर्जिंग मार्केट्स
मेहुल रईथाथा एवं सुरेंद्रराव कोमेरा	फुल लैथ आर्टिकल	एक्सीक्यूटिव कॉम्पेनसेशन ऐंड फर्म परफॉर्मेंस : एविडेंस फ्रॉम इंडियन फर्मर्स
संकर्षन बासु	राउंड टेबल	इंडिया एमर्जिंग : न्यू फाइनेंशियल आर्किटेक्चर
क्षितिज अवस्थी	बुक रिव्यु	हू चीट्स ऐंड हाउ ? स्कैम्स, फ्रॉड ऐंड दी डार्क साइड ऑफ दी कॉर्पोरेट वर्ल्ड, रॉबिन बैनर्जी, 2015, सेज पब्लिकेशंस, नई दिल्ली, 300 पृष्ठ

#### खंड 28 अंक 4 दिसंबर 2016

अनंत ज्योति बदगैयान, अंशुल वर्मा एवं सौम्या दीक्षित	फुल लैथ आर्टिकल	इंपल्सिव बाइंग टेंडेंसी : मैज्रिंग इंपॉर्टेंट रिलेसनशिप्स विद ए न्यू पर्सपैक्टिव ऐंड ऐन इंडिजनस स्केल
एम मुजामिल नक्शबंदी, शरण कौर गरीब सिंह एवं पिन मा	फुल लैथ आर्टिकल	दी लिंक बिटवीन ऑर्गेनाइजेशनल सिटिजनशिप बिहेवियर्स ऐंड ओपन इन्नोवेशन : ए केस ऑफ मलेशियन हाई-टेक सैक्टर
वैशाली एस ढींगरा, शैलेश गाँधी एवं हेमंतकुमार पी बुलसारा	फुल लैथ आर्टिकल	फॉरेन इंस्टीट्यूशनल इंवैस्टमेंट्स इन इंडिया : ऐन एम्पिरिकल एनालिसिस ऑफ डायनमिक इंटरैक्शन्स विद स्टॉक मार्केट रिटर्न ऐंड वॉलैटिलिटी
सुभोजित बैनर्जी	फुल लैथ आर्टिकल	मॉडरेटिंग इफैक्ट ऑफ पियर ग्रुप एन्वयर्समेंट ऑन कंज्यूमर प्रीडिसपोसीशन टुवर्ड्स प्रीमियम प्रमोशन्स : ए स्टडी ऑन यंग अर्बन कंज्यूमर्स इन इंडिया
एस नयन तारा एवं एन एस सनत कुमार	इंटरव्यु	स्किल डेवलपमेंट इन इंडिया : इन कंवर्सेशन विद एस रामादोरइ, चेरमैन, नैशनल स्किल डेवलपमेंट एजेंसी ऐंड नैशनल स्किल डेवलपमेंट कॉर्पोरेशन; फॉर्मर सीईओ, एमडी ऐंड वाइस चेरमैन, टाटा कंसलटैंसी सर्विसेस
ज्योत्सना राजन	बुक रिव्यु	लीडिंग फ्यूचर्स : ग्लोबल पर्सपैक्टिव्स ऑन एजुकेशनल लीडरशिप; एडिटेड बाइ अल्मा हेरीस ऐंड मिशैल एस जॉन्स, सेज इंडिया, 2015, 288 पृ.सं.

# विवरण 16

## परामर्श/प्रायोजित शोध 2016-17

### पूरी की गई परियोजनाएँ

परियोजना शीर्षक	निधीयन अभिकरण	संकाय-प्रोफेसर
1 एनबीए भारत जैव-विविधता वित्तपोषक	एनबीए इंडिया	ए दामोदरन
2 तोषिबा सॉफ्टवेयर हेतु केस लेखन सहायता	तोषिबा सॉफ्टवेयर, बेंगलूर	अभय के ओझा
3 स्वास्थ्य ईक्विटी में सामाजिक नीतियों के प्रभाव का परीक्षण करना	मैकगिल युनिवर्सिटी, कनाडा के द्वारा केनेडियन इंस्टीट्यूट ऑफ हेल्थ रिसर्च	अर्नब मुखर्जी
4 भारतीय मोबाइल फोन उद्योग का 'मेक इन इंडिया' परियोजना	क्यूएलसीओएमएम	चिरंतन चैटर्जी
5 भारत में स्थाई कृषि आपूर्ति श्रृंखला का निर्माण करना	यूजीसी-यूकेआईआईआरआई थिमैटिक पार्टनरशिप	देवनाथ तिरुपति
6 प्रभाव आकलन प्रतिरूप	अगस्त्या फाउंडेशन	दिनेश कुमार
7 यूएनआईबीआईसी की परिचालन विश्लेषिकी	युनिबिक फूड्स इंडिया प्राइवेट लिमिटेड	दिनेश कुमार
8 प्रभाव अध्ययन-गुजरात पर्यटन प्रचार	गुजरात पर्यटन	जी रमेश
9 अन्वेषण में उत्कृष्टता केंद्र की स्थापना करना	केंद्रीय अन्वेषण ब्यूरो	जी रमेश, अभय के ओझा
10 जापान औद्योगिक टाउनशिपों का लागत लाभ विश्लेषण	औद्योगिक नीति एवं प्रचार विभाग, भारत सरकार	जी रमेश, गोपाल नायक
11 एचएमटी लिमिटेड की समीक्षा-पुनरुद्धार और पुनर्गठन योजना 2015	एचएमटी लिमिटेड, बेंगलूर	गणेश एन प्रभु
12 सूचना बाजार सृजन और कृषि विकास	इकोनॉमिक्स ऐंड सोशियल रिसर्च काउंसिल ग्लासगो युनिवर्सिटी, यूके	गोपाल नायक
13 कृषि जोखिम थिमैटिक विंडो हेतु चयन समिति	इंटरनैशनल इनीशिएटिव फॉर इंपैक्ट इवैल्युएशन, वॉशिंगटन डीसी	गोपाल नायक
14 कर्नाटक में बड़े पैमाने पर दूरस्थ-शिक्षा अग्रगामी परियोजना	प्राथमिक एवं माध्यमिक शिक्षा विभाग	गोपाल नायक
15 महिलाओं के बचत एवं परसंपत्ति (जीएपी परियोजना) पर बचत के संशोधन हेतु महिलाओं की बचत पर डेटा का विश्लेषण	वेंगार्ड फाउंडेशन, यूएसए (येल विश्वविद्यालय के माध्यम से)	हेमा स्वामीनाथन
16 एएमसीए हेतु कार्यक्रम निष्पादन प्रतिरूपों का सामरिक विश्लेषण	एडीए, बेंगलूर	कंचन मुखर्जी

परियोजना शीर्षक	निधीयन अभिकरण	संकाय-प्रोफेसर
17 बहु-प्रतिरूप परिवहन पर्यावरण में किराए के निर्धारण के लिए नीतियाँ तैयार करना	कोची मेट्रो रेल लिमिटेड, कोची, केरल	एम एस नरसिम्हन
18 दिन के अंत में चेतावनी प्रणाली का मूल्यांकन	भारत का राष्ट्रीय स्टॉक एक्सचेंज लिमिटेड मुंबई	मलय भट्टाचार्या
19 बेसियन पहल के उपयोग से बहुभिन्नरूपी अनुदैर्घ्य मापन और समय गतिविधि डेटा का एकीकृत संयुक्त प्रतिरूपण	विज्ञान एवं अभियांत्रिकी मंडल, डीएसटी, भारत सरकार	पुलक घोष
20 महिला सशक्तिकरण एवं बदलते सामाजिक मानदंड	आईजीसी, लंदन स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स एंड पॉलिटिकल साइंसेस	शबाना मित्रा

## जारी परियोजनाएँ

परियोजना शीर्षक	निधीयन अभिकरण	संकाय-प्रोफेसर
1 अंतर्राष्ट्रीय मौसम वित्त : भारत हेतु हरित मौसम निधि (जीसीएफ) एवं अंतर्राष्ट्रीय कार्यान्वयन कार्यनीति-समृद्धि निधि कार्यक्रम	पर्यावरण एवं वन मंत्रालय एवं वित्त मंत्रालय, भारत सरकार	ए दामोदरन
2 भारत में सूखा अपशिष्ट प्रबंध का वित्तीय एवं आर्थिक पहलू और मौसम परिवर्तन से इसका संबंध	पर्यावरण मंत्रालय, भारत सरकार	ए दामोदरन
3 भारत में मैडरिड सिस्टम्स बाज़ार	वर्ल्ड इंटरनेट अल प्रॉपर्टी ऑर्गेनाइज़ेशन (डब्लूआईपीओ)	ए दामोदरन
4 एचएएल बेंगलूर में अवसंरचना, प्रणाली एवं प्रक्रियाओं का मूल्यांकन	एचएएल बेंगलूर	अभय के ओझा
5 धातु स्वर्ण ऋण अध्ययन अनुबंध	विश्व स्वर्ण परिषद, मुंबई	चरण सिंह
6 भारत में किराना स्टोरों के विशेष संदर्भ में खुदरा आपूर्ति श्रृंखलाओं में बिना नकद लेनदेन हेतु सुसाध्यकर्ताओं का अध्ययन	सेंटर फॉर डिजिटल फाइनेन्शियल इन्क्लूशंस एंड आईएफएमआर	डी कृष्ण सुंदर
7 शिक्षा एवं मीडिया विश्लेषण	एसएम नेटसर्व टेक्नोलॉजीज़ प्राइवेट लिमिटेड	दिनेश कुमार
8 बैंकिंग में ग्राहक विश्लेषिकी	आईटी एवं इलैक्ट्रॉनिक्स विभाग, भारत सरकार	दिनेश कुमार यू
9 भारत में मूल्य श्रृंखला वित्तपोषण	आईएफपीआरआई, वॉशिंगटन	गोपाल नायक
10 किसानों और अन्य पणधारियों पर कृषि उत्पाद के ई-व्यापार के प्रभाव का मूल्यांकन	राष्ट्रीय ई-मार्केटिंग सर्विस प्राइवेट लिमिटेड	गोपाल नायक
11 कर्नाटक में बड़े पैमाने पर दूरस्थ-शिक्षा अग्रगामी परियोजना-1000 ग्रामीण सरकारी एवं सहायता प्राप्त स्कूल	प्राथमिक एवं माध्यमिक शिक्षा विभाग, कर्नाटक सरकार	गोपाल नायक

परियोजना शीर्षक	निधीयन अभिकरण	संकाय-प्रोफेसर
12 कृषि व्यवसाय केंसों का संपादन	आईएफपीआरआई, वॉशिंगटन	गोपाल नायक, जी रमेश एवं पी डी जोस
13 महिलाओं के ऋण और बचत एवं परिसंपत्ति स्वामित्व से इसके संबंधों पर देश-विशिष्ट डेटा का विश्लेषण	वेंगार्ड फाउंडेशन, यूएसए, येल विश्वविद्यालय के माध्यम से	हेमा स्वामीनाथन
14 कृषि और आहार हेतु उपयुक्त राष्ट्रीय गतिशीलता को बढ़ावा देने की प्रणाली (एसपीएनडीएएन)	आईजीआईडीआर, मुंबई	हेमा स्वामीनाथन
15 सफलता के लिए साझेदारी करना : भारत में धारणीय शोध एवं शिक्षा को विकसित करना	भाप्रसंबें एवं युनिवर्सिटी ऑफ नॉर्थ केरोलीना कैनन फ्लैगलर बिज़नेस स्कूल को 2013 ओबामा सिंह 21स्ट सेंचुरी नॉलेज इनीशियेटिव एवार्ड	पी डी जोस, वासंती श्रीनिवासन एवं दिनेश कुमार
16 टीटीके स्वास्थ्य रक्षा हेतु सामरिक योजना बनाना	टीटीके स्वास्थ्य रक्षा, चेन्नई	आर श्रीनिवासन (सीएसपी)
17 अमरा राजा ग्रुप हेतु सामाजिक प्रभाव अध्ययन	अमरा राजा बैटरीज़ लिमिटेड, तिरुपति	आर श्रीनिवासन (सीएसपी) एम जयदेव, मनस्विनी भल्ला, साई यायावरम
18 भारत में व्यवसाय परिवेश में सुधार एवं व्यापार लागत कम करना यूके श्रेष्ठ अभ्यासों से सीखना	ब्रिटिश उच्च आयोग परियोजना	रूपा चंदा
19 फ़ैडरल बैंक अधिकारियों हेतु व्युत्पन्न पर कार्यक्रम	फ़ैडरल बैंक	संकर्षण बासु
20 सत्ता के संचालन के तरीके एवं प्रभाव पर अध्ययन, जो रियल एस्टेट उद्योग में मूल्य जन्म करते हैं	एचएसएमआई, नई दिल्ली	वेंकटेश पंचपगेसन
21 भारतीय स्टॉक मार्केट का दीर्घावधि निष्पादन (1875-2014)	बीएसई, मुंबई	वेंकटेश पंचपगेसन
22 स्टैप झूटी में परिवर्तन के प्रभाव एवं आवासीय संपत्ति पर पंजीकरण शुल्क एवं सभी के लिए सस्ती आवास सक्षम करने के लिए एक राजस्व निष्पक्ष प्रतिरूप सुझाव देने पर अध्ययन	राष्ट्रीय आवास बैंक, नई दिल्ली	वेंकटेश पंचपगेसन

## प्रारम्भ की गई परियोजनाएँ

परियोजना शीर्षक	निधीयन अभिकरण	संकाय-प्रोफेसर
1 स्वच्छता अभियान के बाद वैक्सीन प्रभावकारिता : एक प्राकृतिक प्रयोग	युनिवर्सिटी ऑफ कैलिफोर्निया	अर्नब मुखर्जी
2 भारतीय एसओएस बच्चों के गाँवों के 50 वर्षों का प्रभाव अध्ययन	एसओएस चिल्ड्रेन्स विलेज, इंडिया	अर्नब मुखर्जी

परियोजना शीर्षक	निधीयन अभिकरण	संकाय-प्रोफेसर
3 विक्रय शक्ति में प्रवृत्ति प्रतिरूप अनुकूलन हेतु एनएसबीयू परामर्श	वीएमवेयर	यू दिनेश कुमार
4 विश्लेषिकी एवं बिग डेटा समाधान विकास	डी-4 डेटा एंप्लीफाइड	यू दिनेश कुमार
5 व्यवसाय आसूचना के माध्यम से स्वास्थ्य रक्षा विकल्प बनाने के लिए लोगों को सशक्त बनाना	युनिवर्सिटी ऑफ एक्सेटर	यू दिनेश कुमार
6 डिजिटल कृषि : व्यापक कृषि व्यवसाय विस्तार सेवा प्रतिरूपों का विकास करना	कृषि विभाग, कर्नाटक सरकार	गोपाल नायक
7 कर्नाटक में बड़े पैमाने पर दूरस्थ शिक्षा अग्रगामी परियोजना : हैदराबाद-कर्नाटक क्षेत्र में पूर्वस्नातक छात्रों में अंग्रेजी भाषा की प्रवीणता निर्मित करना	महाविद्यालय शिक्षा निदेशालय, उच्चतर शिक्षा विभाग, कर्नाटक सरकार	गोपाल नायक
8 प्लांटेशन मैनेजमेंट में स्नातकोत्तर कार्यक्रम शुरू करने की परिधि	इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ प्लांटेशन मैनेजमेंट, वाणिज्य एवं उद्योग विभाग बेंगलूर	गोपाल नायक
9 पालघर जिला के जवाहर ब्लॉक, महाराष्ट्र में आईसीडीएस कार्यक्रम में बैनिफिट एंटाइटल एंड ट्रेकिंग सिस्टम (बीईटीएस) के प्रभाव का मूल्यांकन करने के लिए अनुसंधान अध्ययन	सेंटर फॉर डिजिटल फाइनेंशियल इंकलूशन, आईएफएमआर	डी कृष्ण सुंदर
10 डिजिटल नवीकरण लैब		डी कृष्ण सुंदर
11 शैक्षिक ऋण अप्राप्ति की संभावना और चुकौती भार के आकलन हेतु गतिशील क्रेडिट जोखिम प्रतिरूप	सेंटर फॉर डिजिटल फाइनेंशियल इंकलूशन, आईएफएमआर	डी कृष्ण सुंदर, एम जयदेव
12 ईपीएफओ द्वारा ईक्विटी संबंधित निवेश में निवेश हेतु लेखांकन नीति	ईपीएफओ, श्रम मंत्रालय	पद्मिनी श्रीनिवासन, एम एस नरसिम्हन
13 रेलवे मंडल में डेटा विश्लेषण स्कंध स्थापित करना-डीपीआर तैयार करना	आरआईटीईएस इंडिया लिमिटेड	पुलक घोष
14 भारत में वित्तीय समावेशन कार्यसूची को मुख्य धारा में लाना	यूजीसी-यूकेआईआईआरआई संयुक्त शोध कार्यक्रम	पी सी नारायण
15 केआईओसीएल एवं प्रतिभा प्रबंधन के लिए व्यावसायिक योजनाओं के लिए सहलग्नता सृजित करने पर अध्ययन	केआईओसीएल	एस रघुनाथ
16 हट्टी गोल्डमाइंस कंपनी लिमिटेड के कर्मचारियों और कर्मकारों के संबंध में श्रम शक्ति का अध्ययन	दी हट्टी गोल्ड माइंस कंपनी लिमिटेड, रायचूर, कर्नाटक	संकर्षण बासु

# विवरण 17

## साझेदार विश्वविद्यालय

साझेदार संस्थान	देश	क्षेत्र
1 राकानाटी ग्रैजुएट स्कूल ऑफ बिज़नेस एडमिनिस्ट्रेशन, टेल अवीव युनिवर्सिटी, टेल अवीव	इज़राइल	एशिया
2 कॉलेज ऑफ बिज़नेस एडमिनिस्ट्रेशन, कुवैत युनिवर्सिटी, कुवैत	कुवैत	एशिया
3 ग्वांगहुआ स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, पीकिंग युनिवर्सिटी, बीजिंग	चीन	एशिया
4 स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स ऐंड मैनेजमेंट, टीसिंगहुआ युनिवर्सिटी, बीजिंग	चीन	एशिया
5 स्कूल ऑफ बिज़नेस, रेन्मिन युनिवर्सिटी ऑफ चाइना	चीन	एशिया
6 एचकेयूएसटी बिज़नेस स्कूल	चीन	एशिया
7 इंटरनेशनल युनिवर्सिटी ऑफ जापान, ग्रैजुएट स्कूल ऑफ इंटरनेशनल मैनेजमेंट	जापान	एशिया
8 ग्रैजुएट स्कूल ऑफ बिज़नेस एडमिनिस्ट्रेशन कियो युनिवर्सिटी	जापान	एशिया
9 वसेडा बिज़नेस स्कूल, वसेडा युनिवर्सिटी	जापान	एशिया
10 युनिवर्सिटी ऑफ टोक्यो	जापान	एशिया
11 एशियन इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट	फिलीपींस	एशिया
12 ननयांग बिज़नेस स्कूल, ननयांग टेक्नोलॉजिकल युनिवर्सिटी, ननयांग	सिंगापुर	एशिया
13 एनयूएस बिज़नेस स्कूल, नैशनल युनिवर्सिटी ऑफ सिंगापुर, सिंगापुर	सिंगापुर	एशिया
14 सिंगापुर मैनेजमेंट युनिवर्सिटी, सिंगापुर	सिंगापुर	एशिया
15 केएआईएसटी कॉलेज ऑफ बिज़नेस	दक्षिण कोरिया	एशिया
16 कॉलेज ऑफ कॉमर्स, नैशनल चैंगची युनिवर्सिटी, ताइपाइ	ताइवान	एशिया
17 एचईएम बिज़नेस स्कूल	मोरोक्को	अफ्रीका
18 ऑस्ट्रेलियन स्कूल ऑफ बिज़नेस, सिडनी	ऑस्ट्रेलिया	ऑस्ट्रेलिया
19 मेलबोर्न बिज़नेस स्कूल, युनिवर्सिटी ऑफ मेलबोर्न, मेलबोर्न	ऑस्ट्रेलिया	ऑस्ट्रेलिया
20 युनिवर्सिटी ऑफ न्यू साउथ वेल्स, सिडनी	ऑस्ट्रेलिया	ऑस्ट्रेलिया
21 क्वीन्सलैंड युनिवर्सिटी ऑफ टेक्नोलॉजी, ब्रिसबेन	ऑस्ट्रेलिया	ऑस्ट्रेलिया
22 दी ऑस्ट्रेलियन नैशनल युनिवर्सिटी (एएनयू)	ऑस्ट्रेलिया	ऑस्ट्रेलिया
23 दी युनिवर्सिटी ऑफ क्वीन्सलैंड	ऑस्ट्रेलिया	ऑस्ट्रेलिया
24 कर्टिन युनिवर्सिटी	ऑस्ट्रेलिया	ऑस्ट्रेलिया
25 डब्ल्यू वर्टसैफ्टयुनिवर्सिटाट वियन (वियना युनिवर्सिटी ऑफ इकोनॉमिक्स ऐंड बिज़नेस एडमिनिस्ट्रेशन), वियना	ऑस्ट्रिया	यूरोप
26 मैनेजमेंट सेंटर इंसब्रक, इंसब्रक	ऑस्ट्रिया	यूरोप

साझेदार संस्थान	देश	क्षेत्र
27 यूसीएल-आईएजी, दी लोउवैन स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, लोउवैन	बैल्जियम	यूरोप
28 केथोलिके युनिवर्सिटाट, केयू ल्यूवेन	बैल्जियम	यूरोप
29 सॉल्वे बुसैल्स स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स एंड मैनेजमेंट, बुसैल्स	बैल्जियम	यूरोप
30 कोपनहैगन बिज़नेस स्कूल, कोपनहैगन	डेनमार्क	यूरोप
31 आल्टो युनिवर्सिटी स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स, आल्टो	फिनलैंड	यूरोप
32 अडेंसिया नेन्टेस-स्कूल ऑफ मैनेजमेंट	फ्रांस	यूरोप
33 बीईएम-केईडीजीई बिज़नेस स्कूल	फ्रांस	यूरोप
34 ईडीएचईसी बिज़नेस स्कूल, लिले	फ्रांस	यूरोप
35 ईएमएलवाईओएन बिज़नेस स्कूल	फ्रांस	यूरोप
36 ईएससी ब्रिटग्ने ब्रेस्ट	फ्रांस	यूरोप
37 ईएससीआईपी स्कूल ऑफ इंटरनेशनल बिज़नेस	फ्रांस	यूरोप
38 ईएससीपी यूरोप, पेरिस	फ्रांस	यूरोप
39 ईएसएसईसी बिज़नेस स्कूल	फ्रांस	यूरोप
40 केईडीजीई बिज़नेस स्कूल, योरोमेड मार्सिले	फ्रांस	यूरोप
41 ग्रेनोबल एकोले डी मैनेजमेंट	फ्रांस	यूरोप
42 ग्रुप ईएससी क्लेरमॉन्ट ग्रैजुएट स्कूल ऑफ मैनेजमेंट	फ्रांस	यूरोप
43 ग्रुप सुप डी को मॉन्टिपेलियर बिज़नेस स्कूल	फ्रांस	यूरोप
44 एचईसी स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, पैरिस	फ्रांस	यूरोप
45 आईईई डी पैरिस (सॉरबोने ग्रैजुएट बिज़नेस स्कूल), पैरिस	फ्रांस	यूरोप
46 आईईएसईजी स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, लिल्ले	फ्रांस	यूरोप
47 न्योमा बिज़नेस स्कूल (राइम्स कैंपस)	फ्रांस	यूरोप
48 ईसीएस रेनेस स्कूल ऑफ बिज़नेस	फ्रांस	यूरोप
49 यूरोपियन बिज़नेस स्कूल, इंटरनेशनल युनिवर्सिटी ऑस्ट्रिच-विकेल	जर्मनी	यूरोप
50 एचएचएल लेपज़िग ग्रैजुएट स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, लेपज़िग	जर्मनी	यूरोप
51 युनिवर्सिटी ऑफ मैनिहम बिज़नेस स्कूल, मैनिहम	जर्मनी	यूरोप
52 टेक्निशे युनिवर्सिटाट म्युन्चेन (टेक्निकल युनिवर्सिटी ऑफ म्युचिग)	जर्मनी	यूरोप
53 युनिवर्सिटी ऑफ कोलोगने, कोलोगने	जर्मनी	यूरोप
54 स्कूल ऑफ बिज़नेस एंड इकोनॉमिक्स, युनिवर्सिटी ऑफ इरलैंगन-न्युरेनबर्ग, न्युरेनबर्ग	जर्मनी	यूरोप
55 युनिवर्सिटी ऑफ ओल्डेनबर्ग, ओल्डेनबर्ग	जर्मनी	यूरोप
56 ओट्टो बीशेम ग्रेड स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, डब्लूएचयू कोबलेंज, वालेंडर	जर्मनी	यूरोप
57 ज़ेप्पलिन युनिवर्सिटी, लेक कॉन्स्टेंस	जर्मनी	यूरोप
58 ट्रिनिटी कॉलेज, दी युनिवर्सिटी ऑफ डबलिन, डबलिन	आयरलैंड	यूरोप
59 यूसीडी मिशेल स्मरफिट ग्रैजुएट बिज़नेस स्कूल, डबलिन	आयरलैंड	यूरोप
60 युनिवर्सिटा कॉमर्शियले एल बोकोनी युनिवर्सिटी, मिलैनो	इटली	यूरोप
61 युनिवर्सिटी ऑफ रोम टॉर वर्गाटा	इटली	यूरोप



साझेदार संस्थान	देश	क्षेत्र
62 एनएचएच-नॉर्वेगियन स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स	नॉर्वे	यूरोप
63 वरसाँ स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स, वरसाँ	पोलैंड	यूरोप
64 आईएससीटीई बिज़नेस स्कूल, युनिवर्सिटी इंस्टीट्यूट ऑफ लिस्बन	पुर्तगाल	यूरोप
65 नोवा स्कूल ऑफ बिज़नेस एंड इकोनॉमिक्स	पुर्तगाल	यूरोप
66 केटोलिका लिस्बन स्कूल ऑफ बिज़नेस एंड इकोनॉमिक्स	पुर्तगाल	यूरोप
67 ईएसएडीई बिज़नेस स्कूल, बार्सिलोना	स्पेन	यूरोप
68 ईएडीए-एस्क्वेला डी आल्टा डिरेक्शन वार्ड एडमिनिस्ट्रेशन, बार्सिलोना	स्पेन	यूरोप
69 ईएसआईसी बिज़नेस एंड मार्केटिंग स्कूल	स्पेन	यूरोप
70 जॉनकोपिंग इंटरनैशनल बिज़नेस स्कूल, जॉनकोपिंग युनिवर्सिटी जॉनकोपिंग	स्वीडन	यूरोप
71 स्टॉकहोम स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स, स्टॉकहोम	स्वीडन	यूरोप
72 स्कूल ऑफ बिज़नेस, इकोनॉमिक्स एंड लॉ, युनिवर्सिटी ऑफ गॉथेनबर्ग, गॉथेनबर्ग	स्वीडन	यूरोप
73 युनिवर्सिटी ऑफ सैंट गैलेन, सैंट गैलेन	स्वीज़रलैंड	यूरोप
74 एचईसी लाउसेन, युनिवर्सिटी ऑफ लाउसेन, लाउसेन	स्वीज़रलैंड	यूरोप
75 युनिवर्सिटी ऑफ जेनेवा	स्वीज़रलैंड	यूरोप
76 रॉटर्डम स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, इरैसमस युनिवर्सिटी, रॉटर्डम	दी नीदरलैंड्स	यूरोप
77 फैकल्टी ऑफ इकोनॉमिक्स एंड बिज़नेस (एफईबी), युनिवर्सिटी ऑफ एम्सटर्डम	दी नीदरलैंड्स	यूरोप
78 मैस्ट्रिच्ट युनिवर्सिटी, मैस्ट्रिच्ट	दी नीदरलैंड्स	यूरोप
79 युनिवर्सिटी ऑफ ग्रॉनिनोन, फैकल्टी ऑफ इकोनॉमिक्स एंड बिज़नेस ग्रॉनिनोन	दी नीदरलैंड्स	यूरोप
80 लंदन बिज़नेस स्कूल, युनिवर्सिटी ऑफ लंदन, लंदन	यू के	यूरोप
81 युनिवर्सिटी ऑफ एक्सेटर बिज़नेस स्कूल, युनिवर्सिटी ऑफ एक्सेटर, एक्सेटर	यू के	यूरोप
82 युनिवर्सिटी ऑफ स्ट्रेथसिलिडे बिज़नेस स्कूल	यू के	यूरोप
83 युनिवर्सिटी ऑफ सैलफोर्ड मैनचेस्टर	यू के	यूरोप
84 एफजीवी-ईएईएसपी एस्कोला डे एडमिनिस्ट्रैको डे एम्प्रेसस, डे साओ पाउलो	ब्राज़ील	लैटिन अमेरिका
85 युनिवर्सिडाड अडॉल्फो इबैंज़	चिली	लैटिन अमेरिका
86 जॉन मॉल्सन स्कूल ऑफ बिज़नेस, कॉनकोर्डिया युनिवर्सिटी, मॉन्ट्रियल	कनाडा	उत्तर अमेरिका
87 मैकगिल युनिवर्सिटी, मॉन्ट्रियल	कनाडा	उत्तर अमेरिका
88 क्वीन्स स्कूल ऑफ बिज़नेस, क्वीन्स युनिवर्सिटी, ऑन्टारियो	कनाडा	उत्तर अमेरिका
89 स्युलिच स्कूल ऑफ बिज़नेस, यॉर्क युनिवर्सिटी, टोरोन्टो	कनाडा	उत्तर अमेरिका
90 युनिवर्सिटी ऑफ एल्बर्टा, एडमॉन्टन	कनाडा	उत्तर अमेरिका
91 पीटर बी. गॉस्टवसन स्कूल ऑफ बिज़नेस, युनिवर्सिटी ऑफ विक्टोरिया, विक्टोरिया	कनाडा	उत्तर अमेरिका

साझेदार संस्थान	देश	क्षेत्र
92 सउदर स्कूल ऑफ बिज़नेस, युनिवर्सिटी ऑफ ब्रिटिश कोलंबिया, वैंकोवर	कनाडा	उत्तर अमेरिका
93 ईजीएडीई बिज़नेस स्कूल	मैक्सिको	उत्तर अमेरिका
94 ईपैड बिज़नेस स्कूल	मैक्सिको	उत्तर अमेरिका
95 फॉगेलमैन कॉलेज ऑफ बिज़नेस एंड इकोनॉमिक्स, युनिवर्सिटी ऑफ मेमफिस, मेमफिस, टेनेसी	यूएसए	उत्तर अमेरिका
96 बूथ स्कूल ऑफ बिज़नेस, दी युनिवर्सिटी ऑफ शिकागो, शिकागो	यूएसए	उत्तर अमेरिका
97 केनन-फ्लैगलर बिज़नेस स्कूल, युनिवर्सिटी ऑफ नॉर्थ कैरोलिना एट चैपल हिल, नॉर्थ कैरोलिना	यूएसए	उत्तर अमेरिका
98 मेज़ कॉलेज एंड ग्रेजुएट स्कूल ऑफ बिज़नेस, टैक्सस ए एंड एम युनिवर्सिटी, टैक्सस	यूएसए	उत्तर अमेरिका
99 स्टर्न स्कूल ऑफ बिज़नेस, न्यू यॉर्क युनिवर्सिटी, न्यू यॉर्क	यूएसए	उत्तर अमेरिका
100 रॉबर्ट एच स्मिथ स्कूल ऑफ बिज़नेस, युनिवर्सिटी ऑफ मेरीलैंड	यूएसए	उत्तर अमेरिका
101 सैन जोस स्टेट युनिवर्सिटी, सैन जोस	यूएसए	उत्तर अमेरिका
102 दी फुकुआ स्कूल ऑफ बिज़नेस, ड्यूक युनिवर्सिटी, डहर्म, नॉर्थ कैरोलिना	यूएसए	उत्तर अमेरिका
103 एससी जॉन्सन ग्रेजुएट स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, कॉर्नेल युनिवर्सिटी, न्यू यॉर्क	यूएसए	उत्तर अमेरिका
104 यूसीएलए एंडर्सन स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, युनिवर्सिटी ऑफ कैलिफोर्निया, लॉस एंजेल्स	यूएसए	उत्तर अमेरिका
105 येल स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, यूएसए	यूएसए	उत्तर अमेरिका
106 एमसीकॉम्ब्स स्कूल ऑफ बिज़नेस, दी युनिवर्सिटी ऑफ टैक्सस एट ऑस्टिन	यूएसए	उत्तर अमेरिका
107 फ्लोरिडा इंटरनैशनल युनिवर्सिटी कॉलेज ऑफ बिज़नेस	यूएसए	उत्तर अमेरिका
108 ईएम स्ट्रसबर्ग बिज़नेस स्कूल	यूएसए	उत्तर अमेरिका
109 ईएसएएन	पेरु	दक्षिण अमेरिका

## ग्लोबल नेटवर्क फॉर एडवांस्ड मैनेजमेंट (जीएनएएम) द्वारा साझेदार

साझेदार संस्थान	देश
1 एशियन इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट	दी फिलीपींस
2 ईजीएडीई बिज़नेस स्कूल, टेक्नोलॉजिको डी मॉन्टेररी	मैक्सिको
3 ईएसएमटी यूरोपियन स्कूल ऑफ मैनेजमेंट एंड टेक्नोलॉजी	जर्मनी
4 एफजीवी एस्कोला डी एडमिनिस्ट्रैको डी एम्प्रासेस डी साओ पाउलो	ब्राज़ील
5 फ्युडैन युनिवर्सिटी स्कूल ऑफ मैनेजमेंट	चीन
6 हास स्कूल ऑफ बिज़नेस, युनिवर्सिटी ऑफ कैलिफोर्निया बर्कले	यूएसए
7 एचईसी पैरिस	फ्रांस
8 हितोत्सुबसी युनिवर्सिटी, ग्रेजुएट स्कूल ऑफ इंटरनैशनल कॉर्पोरेट स्ट्रैटिजी	जापान
9 हाँग काँग युनिवर्सिटी ऑफ साइंस एंड टेक्नोलॉजी बिज़नेस स्कूल	चीन
10 आईई बिज़नेस स्कूल	स्पेन

साझेदार संस्थान	देश
11 आईएमडी	स्विज़रलैंड
12 आईएनसीआई बिज़नेस स्कूल	कोस्टा रिका
13 आईएनएसईएडी	फ्रांस, सिंगापुर
14 कोक युनिवर्सिटी ग्रेजुएट स्कूल ऑफ बिज़नेस	टर्की
15 लागोस बिज़नेस स्कूल, पैन-अटलांटिक युनिवर्सिटी	नाइजीरिया
16 लंदन स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स एंड पॉलिटिकल साइंस, डिपार्टमेंट ऑफ मैनेजमेंट	यूके
17 नेशनल युनिवर्सिटी ऑफ सिंगापुर बिज़नेस स्कूल	सिंगापुर
18 पॉन्टिफिसिया युनिवर्सिडाड कैटोलिका डी चिली स्कूल ऑफ बिज़नेस	चिली
19 रेन्मिन युनिवर्सिटी ऑफ चाइना स्कूल ऑफ बिज़नेस	चीन
20 सेड बिज़नेस स्कूल, युनिवर्सिटी ऑफ ऑक्सफोर्ड	यूके
21 साउदर स्कूल ऑफ बिज़नेस, युनिवर्सिटी ऑफ ब्रिटिश कोलंबिया	कनाडा
22 सियोल नेशनल युनिवर्सिटी बिज़नेस स्कूल	दक्षिण कोरिया
23 टेक्नॉन-इज़राइल इंस्टीट्यूट ऑफ टेक्नोलॉजी	इज़राइल
24 यूसीडी मिशैल स्मार्फिट ग्रेजुएट बिज़नेस स्कूल	आयरलैंड
25 युनिवर्सिटी ऑफ केप टाउन ग्रेजुएट स्कूल ऑफ बिज़नेस	दक्षिण अफ्रीका
26 युनिवर्सिटी ऑफ घाना बिज़नेस स्कूल	घाना
27 युनिवर्सिटास इंडोनेशिया फैकल्टी ऑफ इकोनॉमिक्स	इंडोनेशिया
28 येल स्कूल ऑफ मैनेजमेंट	यूएसए

# विवरण 18

## अशक्तता सहित छात्रों का विवरण

• छात्रों की कुल संख्या :	24
	पीजीपी 2016-18 बैच : 12
	पीजीपी 2017-19 बैच : 12
• कम दृष्टि/दृष्टिहीनता सहित छात्र:	08
	पीजीपी 2016-18 बैच : 06
	पीजीपी 2017-19 बैच : 02
• गतिशीलता अशक्तता/मस्तिष्क पक्षाघात सहित छात्र:	13
	पीजीपी 2016-18 बैच : 05
	पीजीपी 2017-19 बैच : 08
• बहरापन सहित छात्र :	03
	पीजीपी 2016-18 बैच : 01
	पीजीपी 2017-19 बैच : 02

# विवरण 19

## अधिकारियों की सूची

नाम	पदनाम	विभाग/केंद्र
1 अंजली ,जी एस	प्रशासनिक अधिकारी	एफपीएम
2 बालराज, एम	प्रशासनिक अधिकारी	बागबानी
3 चंद्रशेखर, एस वी	प्रशासनिक अधिकारी	संकायाध्यक्ष-कार्यक्रम का कार्यालय
4 जॉन, नीता	हिन्दी अधिकारी	राजभाषा
5 कोमला, देवी एम	प्रशासनिक अधिकारी	छात्रावास
6 कुडची, संदीप	प्रशासनिक अधिकारी	पीजीपीईएम
7 मथायस, एस ए	सहायक पुस्तकालयाध्यक्ष	पुस्तकालय
8 महापात्रा, दिलीप कुमार	परिसर कंप्यूटर प्रबंधक	कंप्यूटर केंद्र
9 नारायणी, पी वी	प्रशासनिक अधिकारी	संकायाध्यक्ष-संकाय का कार्यालय एवं मंडल सचिवालय
10 पटनायक, के रमा	पुस्तकालयाध्यक्ष	पुस्तकालय
11 राजेन्द्रा, एम	प्रशासनिक अधिकारी	संकायाध्यक्ष-प्रशासन का कार्यालय
12 रमामणि, के एम	प्रशासनिक अधिकारी	ईईपी
13 रमेश बाबू, एल	प्रशासनिक अधिकारी	ईईपी
14 राव, शरत कुमार के	प्रशासनिक अधिकारी	पीजीपीपीएम
15 रविचंद्रन, प्रभा	प्रशासनिक अधिकारी	ईपीजीपी
16 सैफुल्ला शरीफ, एम जे	प्रशासनिक अधिकारी	प्रवेश कार्यालय
17 शकुंतला, एन	प्रशासनिक अधिकारी	पीजीपी
18 वासुदेवा, एम	प्रबंधक-इलेक्ट्रिकल	संपदा
19 यशोदा, एम एन	प्रशासनिक अधिकारी	लेखा

## परामर्शदाताओं की सूची

नाम	पदनाम	विभाग/केंद्र
1 अद्यशा, रूपा	विपणन प्रबंधक	ईईपी
2 अग्रवाल, सपना	प्रधान	सीडीएस
3 अनिल, एस जे	मुख्य प्रबंधक-अवसंरचना	संपदा
4 बालाकृष्णा, बी	प्रधान-बाहरी मामले	विपणन एवं विकास
5 बिहारी, सुब्बण्णा	प्रबंधक-जन संपर्क एवं सुरक्षा तथा परिवहन	जन संपर्क एवं सुरक्षा तथा परिवहन
6 चक्रवर्ती, मनोज के	मुख्य परिचालन अधिकारी (अंशकालिक)	सीसीजीसी
7 दक्षिणामूर्ति, पी	प्रबंधक	संपदा
8 दत्तात्राणी, साई एम	प्रबंधक	सीएसआईटीएम
9 देवेंद्र, राव	विशेष कार्य पर अधिकारी	संकायाध्यक्ष संकाय का कार्यालय
10 गणात्रा, धिमंत	वरिष्ठ प्रबंधक	डीसीएएल
11 गर्ग, शशांक	प्रधान वास्तुकार	डिजिटल इन्नोवेशन प्रयोगशाला
12 जानकीराम, एम	प्रबंधक-सुविधाएँ	ईईपी
13 जयप्रकाश नारायण, सी आर	परामर्शदाता	निदेशक का कार्यालय
14 जयराज, एम एन	प्रबंधक	मानव संसाधन
15 कंदले, अजित एस	प्रबंधक	संप्रेषण
16 कार्तिकेयन, भवानी	प्रधान वित्त	वित्त एवं लेखा
17 कुमार, कविता	प्रधान	संप्रेषण
18 लीला, पी	परामर्शदाता	सीपीपी
19 मदन, मोहन राज	मुख्य कार्यक्रम अधिकारी	ईईपी
20 मेनन, वी के	मुख्य विपणन एवं विकास अधिकारी	विपणन एवं विकास
21 मित्तल, रघुकुमार	तकनीकी प्रबंधक	डिजिटल इन्नोवेशन प्रयोगशाला
22 नागभूषणा, एच एस	परामर्शदाता	भंडार
23 पार्थसारथी, एस	प्रधान	भूतपूर्व छात्र संबंध
24 प्रधान, मनरंजन	प्रबंधक	डीसीएएल
25 रमेश, ए आर	विशेष कार्य पर अधिकारी एवं जन सूचना अधिकारी	निदेशक का कार्यालय
26 रमेश, सुगामी	परामर्शदाता	स्वास्थ्य केंद्र
27 राव, शांभवी एस	वरिष्ठ प्रबंधक	ईईपी
28 राव, सुधा ए	वरिष्ठ प्रबंधक	संकायाध्यक्ष कार्यक्रम का कार्यालय
29 रविकुमार, के आर	आवासी चिकित्सा अधिकारी	स्वास्थ्य केंद्र
30 शर्मा, उत्तंक	वरिष्ठ प्रबंधक	सीडीएस
31 सावित्री, एच डी	प्रबंधक	लेखा
32 साहणे, राजीव	मुख्य परिचालन अधिकारी	एनएसआरसीईएल

नाम	पदनाम	विभाग/केंद्र	
33	शिवकुमार, के	प्रबंधक	संपदा
34	शिवकुमार, वेंकटेश्वरन	मुख्य मानव संसाधन अधिकारी	मानव संसाधन
35	शुक्ला, अनुराधा	परामर्शदाता	अंतर्राष्ट्रीय मामले का कार्यालय
36	सिंह, कर्नल (सेवानिवृत्त) रघबीर	मुख्य प्रशासनिक अधिकारी	प्रशासन
37	श्रीनिवासन	परामर्शदाता (अंश कालिक)	एनएसआरसीईएल
38	श्रीनिवासन, रम्या	कार्यक्रम प्रबंधक	ईडीएक्स
39	श्रीरामय्या, कल्याणी	प्रधान	ईआरपी
40	सुरेश, डी एन	मुख्य परिचालन अधिकारी	ईएडीएस-एससीएमसी
41	उषा, के आर	एसोसिएट/प्रबंध संपादक	मैनेजमेंट रिव्यू
42	वर्गीस, अजु जॉन	प्रबंधक-विपणन	विपणन एवं विकास
43	वेंकटेश	परामर्शदाता	मुप्रअ का कार्यालय
44	विश्वनाथ, एम एस	परियोजना प्रबंधक	संपदा

# विवरण 20

## संकाय एवं कार्मिक

अवधि	संकाय (नियमित एवं अभ्यागत संकाय)	अतिथि संकाय	अनुबद्ध संकाय	कुल
मार्च 2016 तक	98	7	41	146
2016-17 के दौरान वृद्धि	15	0	37	52
2016-17 के दौरान कमी	11	6	41	58
मार्च 2017 तक	102	1	37	140

## अधिकारी

अवधि	काडर
मार्च 2016 तक	23
2016-17 के दौरान वृद्धि	शून्य
2016-17 के दौरान कमी	4
मार्च 2017 तक	19

## प्रशासनिक कर्मी

अवधि	काडर
मार्च 2016 तक	116
2016-17 के दौरान वृद्धि	शून्य
2016-17 के दौरान कमी	23
मार्च 2017 तक	93



# भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

## 17. लेखा विवरण



# भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

## 31 मार्च 2017 तक का तुलन पत्र

(रुपए लाखों में)

निधियों के श्रोत	अनुसूची	31 मार्च 2017 तक	31 मार्च 2016 तक
कायिक/पूँजीगत निधि	1	22,695.46	19,745.14
नामित/उद्दिष्ट/अक्षय निधियाँ	2	48,145.47	44,714.00
चालू देयताएँ एवं प्रावधान	3	8,727.37	7,019.92
<b>कुल</b>		<b>79,568.30</b>	<b>71,479.06</b>

निधियों का उपयोग	अनुसूची	31 मार्च 2017 तक	31 मार्च 2016 तक
अचल परिसंपत्तियाँ	4		
- मूर्त आस्तियाँ		10,303.41	9,637.69
- अमूर्त आस्तियाँ		11.28	50.57
- पूँजी जारी-कार्य		23.94	1,150.23
उद्दिष्ट/अक्षय निधियों से निवेश	5		
दीर्घावधि		43,435.83	42,776.75
लघु अवधि		-	-
निवेश/अन्य	6	13,135.41	6,135.97
चालू देयताएँ	7	8,162.89	7,924.36
ऋण, अग्रिम एवं जमा	8	4,495.54	3,803.49
<b>कुल</b>		<b>79,568.30</b>	<b>71,479.06</b>
उल्लेखनीय लेखा नीतियाँ	23		
आकस्मिक देयताएँ एवं लेखों पर टिप्पणियाँ	24		

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर हेतु

ह./-  
भवानी कार्तिकेयन  
प्रधान-वित्त

ह./-  
शैनेश जी  
संकायाध्यक्ष (प्रशासन)

ह./-  
जी. रघुराम  
निदेशक

स्थान : बेंगलूर  
दिनांक : 14 अगस्त, 2017

# भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

## 31 मार्च 2017 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखा

(रुपए लाखों में)

विवरण	अनुसूची	समाप्त वर्ष हेतु	
		31 मार्च 2017	31 मार्च 2016
<b>आय</b>			
शैक्षणिक प्राप्तियाँ	9	19,940.75	18,502.51
अनुदान/आर्थिक सहायता	10	3.99	4.01
सेवाओं से आय	10A	1,066.20	2,102.33
निवेशों से आय	11	984.96	1,014.73
अर्जित ब्याज	12	181.57	82.65
अन्य आय	13	407.62	368.28
पूर्व अवधि आय	14	(17.92)	17.07
<b>कुल (अ)</b>		<b>22,567.17</b>	<b>22,091.58</b>
<b>व्यय</b>			
कर्मचारी भुगतान एवं लाभ (स्थापना व्यय)	15	4,593.65	3,933.88
शैक्षणिक व्यय	16	5,597.84	5,426.14
प्रशासनिक एवं सामान्य व्यय	17	1,260.89	1,396.32
परिवहन व्यय	18	16.25	11.38
मरम्मत एवं रखरखाव	19	1,449.35	1,236.55
वित्त लागत	20	-	-
मूलहास		2,347.70	1,616.44
अन्य व्यय	21	791.49	717.27
परामर्श एवं व्यावसायिक सेवाएँ		765.60	1,435.60
पूर्व अवधि व्यय	22	33.14	379.43
<b>कुल (आ)</b>		<b>16,855.90</b>	<b>16,153.02</b>
व्यय से अधिक आय के कारण शेष (अ-आ)		5,711.27	5,938.56
में अंतरित/नामित निधि से			
भवन निधि		-	-
अन्य :			
कार्यिक ब्याज		613.19	674.23
सेवांत लाभ निधि		4,264.32	1,486.59
संकाय अंशदान निधि		25.34	34.15
कर्मचारी स्वास्थ्य रक्षा निधि		-	-
संकाय विकास निधि		-	-
बकाया अधिशेष/(घाटा) के कारण कार्यिक निधि में ले जाया गया		808.41	3,743.59
<b>कुल</b>		<b>22,567.17</b>	<b>22,091.58</b>

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर हेतु

ह./-  
भवानी कार्तिकेयन  
प्रधान-वित्त

ह./-  
शैनेश जी  
संकायाध्यक्ष (प्रशासन)

ह./-  
जी. रघुराम  
निदेशक

स्थान : बेंगलूर  
दिनांक : 14 अगस्त, 2017

# भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

## 31 मार्च 2017 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 1 – कायिक निधि	2016-17		2015-16	
कायिक निधि				
वर्ष के प्रारम्भ में शेष राशि*	17,100.13		3,570.29	
जोड़ें : कायिक/पूँजी निधि में अंशदान : कायिक ब्याज	613.19		674.23	
जोड़ें : पूँजी व्यय हेतु उपयोग किया गया सीमा तक यूजीसी, भारत सरकार एवं राज्य सरकार से अनुदान	90.86		65.44	
घटाएँ : अक्षय/नामित निधियों में अंतरण – वाईएफआ/रसीओई	4.17		-	
जोड़ें : उद्दिष्ट निधियों से परिसंपत्तियों की खरीद				
जोड़ें : प्रायोजक परियोजनाओं से परिसंपत्तियों की खरीद, जहाँ संस्थान में स्वामित्व प्राप्त है**	24.56		4.56	
जोड़ें : दान/उपहार में प्राप्त परिसंपत्तियाँ	-		-	
जोड़ें : अन्य परिवर्धन				
- एल्युमिनी कक्षाकक्ष कॉम्प्लैक्स	-		60.99	
- खेल कॉम्प्लैक्स				
- पूँजीगत प्रारक्षित – अचल परिसंपत्तियाँ	-		5,218.97	
- भारत सरकार एवं अन्यो से प्राप्त अप्रयुक्त अनुदान				
- सरकारी अनुदान-मासविमं	-		587.45	
- कर्नाटक सरकार से प्राप्त अनुदान-भूमि	-		37.95	
- कार्मिक एवं प्रशिक्षण विभाग-भारत सरकार	-		433.19	
- ओबीसी अनुदान	-		2,642.79	
- जीआईवी अनुदान	-	17,824.57	60.69	13,356.54
- आईडीएफ परिसंपत्ति प्रारक्षित लेख				
अथशेष	2,645.01		2,645.01	
जोड़ें: आईडीएफ लेखा से अंतरण	-		-	
घटाएँ : आईडीएफ परिसंपत्ति पर मूलहास	-	2,645.01	-	2,645.01
- अवसंरचना विकास निधि				
अथशेष	-		-	
जोड़ें: आईडीएफ लेखा से अंतरण	1,417.47	1,417.47	-	-
घटाएँ				
- संकाय विकास ब्याज प्रारक्षित – ओबी	-		-	
जोड़ें : वर्ष हेतु ब्याज	25.67		25.36	
घटाएँ : वर्ष के दौरान प्रयुक्त	25.67	-	25.36	-
जोड़ें : आय एवं व्यय लेखा से व्यय से अधिक आय अंतरित		808.41		3,743.59
<b>वर्ष के अंत में शेष</b>		<b>22,695.46</b>		<b>19,745.14</b>

नोट: \* वर्ष हेतु अथशेष में शामिल है रु. 9,042.02 लाख, जो एल्युमिनी कक्षाकक्ष कॉम्प्लैक्स, पूँजी प्रारक्षित-अचल परिसंपत्तियों एवं भारत सरकार से अप्रयुक्त अनुदान एवं अन्य को पूर्व वर्ष से अग्रेषित किया गया को दर्शाता है। इन्हें वित्तीय वर्ष 2015-16 के दौरान अलग शीर्ष के तहत दर्शाया गया था।

\*\* यूजीसी, भारत सरकार एवं राज्य सरकार से प्राप्त अनुदानों में से रु. 90.86 लाख की सीमा तक दर्शाया गया पूँजीगत व्यय, मासविमं से प्राप्त एफपीएम अनुदान में से किया गया व्यय है।

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर हेतु

ह./-  
भवानी कार्तिकेयन  
प्रधान-वित्त

ह./-  
शैनेश जी  
संकायाध्यक्ष (प्रशासन)

ह./-  
जी. रघुराम  
निदेशक

स्थान : बेंगलूर

दिनांक : 14 अगस्त, 2017

**भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर**  
31 मार्च 2017 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

<b>अनुसूची 2 – नामित/उद्दिष्ट/अक्षय निधि</b>					
विवरण	निधिवार वर्गीकरण			कुल	
	नामित/उद्दिष्ट निधियाँ	अक्षय निधि -दान	अक्षय निधि - चेयर्स	2016-17	2015-16
अ) अथशेष	40,826.31	2,011.51	1,876.17	44,713.99	42,472.48
आ) वर्ष के दौरान परिवर्धन-आय एवं व्यय लेखा से अंतरित				-	1,540.73
इ) निधियों के निवेश से आय	1,763.16	-	-	1,763.16	1,615.51
ई) निवेश पर उपचित ब्याज	1,244.53	23.47	18.34	1,286.34	1,324.48
उ) बचत बैंक लेखा पर ब्याज				-	-
ऊ) अन्य परिवर्धन-पेंशन निधि हेतु परिवर्धन	4,264.32	-	-	4,264.32	3.85
ए) अन्य परिवर्धन-कायिक/आय एवं व्यय लेखा से अंतरित	-	-	-	-	-
ऐ) अन्य परिवर्धन-दान	-	457.22	-	457.22	-
ओ) अन्य परिवर्धन-अप्रयुक्त राशि अंतरित					
<b>कुल (अ)</b>	<b>48,098.33</b>	<b>2,492.20</b>	<b>1,894.51</b>	<b>52,485.04</b>	<b>46,957.05</b>
आ. वस्तुनिष्ठ निधियों का उपयोग/व्यय					
i) पूँजीगत व्यय	1,417.47	-	-	1,417.47	60.99
ii) राजस्व व्यय	2,805.18	111.76	5.17	2,922.12	2,182.05
<b>कुल (आ)</b>	<b>4,222.65</b>	<b>111.76</b>	<b>5.17</b>	<b>4,339.58</b>	<b>2,243.04</b>
<b>वर्ष के अंत में इति शेष (अ-आ) द्वारा प्रतिनिधित्व</b>	<b>43,875.69</b>	<b>2,380.44</b>	<b>1,889.34</b>	<b>48,145.47</b>	<b>44,714.00</b>
नकद एवं बैंक शेष					
निवेश	39,409.53	2,093.67	1,932.62	43,435.83	42,776.75
उपचित ब्याज किन्तु अदेय	1,244.53	23.47	18.34	1,286.34	1,324.48
<b>कुल</b>	<b>40,654.07</b>	<b>2,117.14</b>	<b>1,950.96</b>	<b>44,722.17</b>	<b>44,101.23</b>

अनुसूची 2 ए - अक्षय निधियाँ

(रुपए लाखों में)

1. क्रम सं.	2. अक्षय का नाम	अथ श्रेय		वर्ष के दौरान परिवर्धन		कुल		9. वर्ष के दौरान वस्तु पर व्यय	इतिशेष		कुल (10+11)
		3. अक्षय	4. संचित ब्याज	5. अक्षय	6. ब्याज	7. अक्षय (3+5)	8. उपचित ब्याज (4+6)		10. अक्षय	11. उपचित ब्याज	
1	नामित/उद्दिष्ट निधियाँ										
	i विज्ञान निधि	5,426.00	966.08		481.50	5,426.00	1,447.57	216.48	5,426.00	1,231.09	6,657.09
	ii शोध चेर निधि	2,000.00	88.81		155.66	2,000.00	244.47	48.33	2,000.00	196.14	2,196.14
	iii संकाय शोध एवं विकास निधि	600.00	-		47.67	600.00	47.67	47.67	600.00	-	600.00
	iv अवसरचना विकास निधि	13,639.49	1,075.14		1,015.83	13,639.49	2,090.97	1,417.47	13,639.49	673.50	14,312.99
	v कर्मचारी स्वास्थ्य रक्षा निधि	2,000.00	-		156.10	2,000.00	156.10	136.81	2,000.00	19.29	2,019.29
	vi सेवानिवृत्ति पश्चात् स्वास्थ्य रक्षा निधि	1,000.00	91.56		85.27	1,000.00	176.84	21.82	1,000.00	155.01	1,155.01
vii सेवांत लाभ निधि	13,939.23	-	4,264.32	1,065.67	18,203.56	1,065.67	2,334.06	16,935.16	-	16,935.16	
	<b>कुल</b>	<b>38,604.72</b>	<b>2,221.59</b>	<b>4,264.32</b>	<b>3,007.70</b>	<b>42,869.04</b>	<b>5,229.28</b>	<b>4,222.65</b>	<b>41,600.65</b>	<b>2,275.03</b>	<b>43,875.68</b>
2	अक्षय निधि - दान										
	अ उद्यमवृत्ति अध्ययन हेतु एनएस राघवन केंद्र										
	i संकाय विकास	400.00	27.87		3.88	400.00	31.75		400.00	31.75	431.75
	ii दान	870.00	60.58		8.43	870.00	69.01		870.00	69.01	939.01
	आ सीएसआर अनुदान										
	i गोल्डमैन सैक्स	-	-	275.00	-	275.00	-	59.11	215.89	-	215.89
	ii मिल्सभशी कार्पोरेशन इंडिया प्राइवेट लिमिटेड - एमओओसीएस	-	-	30.00	-	30.00	-	0.01	29.99	-	29.99
	iii मेटल वन कार्पोरेशन इंडिया प्राइवेट लिमिटेड - एमओओसीएस	-	-	30.00	-	30.00	-	0.01	29.99	-	29.99
	इ सॉफ्टवेयर एवं सूचना प्रौद्योगिकी प्रबंध केंद्र										
	i सीएसआईटीएम	365.00	25.43		3.54	365.00	28.97		365.00	28.97	393.97
	ई कर्मचारी स्वास्थ्य रक्षा	1.11	-		-	1.11	-	0.25	0.86	-	0.86
	उ एल्युमीनी										
	i सिद्धार्थ पद्म छात्रवृत्ति	10.00	1.42		0.39	10.00	1.81		10.00	1.81	11.81
ii दान एल्युमीनी	4.18	0.34	0.20		4.38	0.34	0.00	4.38	0.34	4.72	
iii 1976 की एल्युमीनी कक्षा	10.15	0.56		0.06	10.15	0.62	-	10.15	0.62	10.77	
iv 1986 की एल्युमीनी कक्षा	46.19	0.72	23.53	8.74	69.72	9.46		69.72	9.46	79.18	
x 2001 की एल्युमीनी कक्षा	6.54	0.57		0.21	6.54	0.78		6.54	0.78	7.32	
xi 1995 की एल्युमीनी कक्षा	14.80	-		1.60	14.80	1.60		14.80	1.60	16.40	
xii 1996 की एल्युमीनी कक्षा	-	-	40.74	-	40.74	-		40.74	-	40.74	
xiii एल्युमीनी सामान्य	139.07	4.76	57.75	-3.38	196.82	1.38	52.38	144.44	1.38	145.82	
ऊ अन्य अक्षय-निधि	22.22	-			22.22	-		22.22	-	22.22	
	<b>कुल</b>	<b>1,889.26</b>	<b>122.25</b>	<b>457.22</b>	<b>23.47</b>	<b>2,346.49</b>	<b>145.72</b>	<b>111.76</b>	<b>2,234.73</b>	<b>145.71</b>	<b>2,380.44</b>
3	अक्षय निधि-चेयर										
	i एपीजे सुरेंद्र पॉल मैमोरियल चेयर	27.01	-		0.24	27.01	0.24		27.01	0.24	27.25
	ii युनिट ट्रस्ट ऑफ इंडिया चेयर	9.03	-		0.08	9.03	0.08		9.03	0.08	9.11
	iii विप्रो चेयर	12.85	-		0.12	12.85	0.12		12.85	0.12	12.97
	iv बी.ओ.सी. चेयर	20.00	1.41		0.19	20.00	1.60		20.00	1.60	21.60
	v रिजर्व बैंक ऑफ इंडिया चेयर	400.00	33.61		5.28	400.00	38.89	3.64	400.00	35.24	435.24
	vi ड्यूलेट पैकर्ड चेयर	48.90	2.52		0.46	48.90	2.98	1.51	48.90	1.47	50.38
	vii बैंकिंग एवं वित्त में केनरा बैंक चेयर	138.97	9.69		1.35	138.97	11.04	0.02	138.97	11.02	149.99
viii कर्नाटक सरकार से सिपीपी अक्षय निधि	1,131.51	40.68		10.62	1,131.51	51.30		1,131.51	51.30	1,182.81	
	<b>कुल</b>	<b>1,788.27</b>	<b>87.91</b>	<b>-</b>	<b>18.34</b>	<b>1,788.27</b>	<b>106.25</b>	<b>5.17</b>	<b>1,788.27</b>	<b>101.07</b>	<b>1,889.35</b>

**भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर**  
31 मार्च 2017 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 3 – चालू देयताएँ एवं प्रावधान		2016-17		2015-16	
<b>अ) चालू देयताएँ</b>					
1.	कर्मचारी से जमा		-		-
2.	छात्रों से जमा – अवधान राशि		108.50		105.24
3.	विविध लेनदार :				
	अ) वस्तुओं और सेवाओं हेतु		3,408.60		2,191.08
	आ) अन्य		-		-
4.	जमा :				
	अ) अग्रिम धन जमा	39.86		27.48	
	आ) सुरक्षा जमा	117.43		161.26	
	इ) वापसी योग्य पुस्तकालय जमा	81.61	238.90	78.87	267.61
5.	सांविधिक देयताएँ-कर				
	अ) अतिदेय		-		-
	आ) अन्य		201.01		216.10
6.	अन्य चालू देयताएँ				
	अ) वेतन		-		-
	आ) प्रायोजित परियोजनाओं पर प्राप्तियाँ (अनुसूची 3 अ)		2,946.24		1,821.13
	इ) प्रायोजित फैलोशिप्स एवं छात्रवृत्तियों पर प्राप्तियाँ (अनुसूची 3 आ)		74.69		12.20
	ई) अप्रयुक्त अनुदान (अनुसूची 3 इ)		91.04		216.80
	उ) अग्रिम अनुदान		-		-
	ऊ) अन्य निधियाँ		-		-
	ए) अन्य देयताएँ :				
	- संकाय शोध निधि	178.40		172.33	
	- भाप्रसं-विशाखपट्टणम	119.29		633.51	
	- सीएटी 2016-17	18.54		-	
	- अग्रिम – अग्रिम रूप में प्राप्त कार्यक्रम शुल्क	1,216.58		1,154.11	
	- अन्य	125.59	1,658.39	229.81	2,189.76
	<b>कुल (अ)</b>		<b>8,727.37</b>		<b>7,019.92</b>
<b>आ प्रावधान</b>					
1.	कराधान हेतु		-		-
2.	उपदान		-		-
3.	सेवानिवृत्ति पेंशन		-		-
4.	संचयी अवकाश नकदीकरण		-		-
5.	व्यापार वारंटी/दावे		-		-
6.	अन्य		-		-
	<b>कुल (आ)</b>		-		-
	<b>कुल (अ+आ)</b>		<b>8,727.37</b>		<b>7,019.92</b>



**भारतीय प्रबंध संस्थान बंगलूर**  
31 मार्च 2017 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 3 ए – प्रायोजित परियोजनाएँ									
1. क्रम सं.	2. परियोजना का नाम	अथशेष		5. वर्ष के दौरान प्राप्तिर्थाँ/वसूली		6. कुल	7. वर्ष के दौरान व्यय	इतिशेष	
		3. जमा	4. नामे	आर्बटित ब्याज	अन्य			8. जमा	9. नामे
1	प्रायोजित शोध		2.88	1.48	328.86	327.46	245.13	82.33	
2	एफसीआरए परियोजनाएँ	190.24			1,761.65	1,951.89	1,794.26	157.63	
3	परामर्श	1.51			981.27	982.78	747.60	235.18	
4	केंद्र – एनएसआरसीईएल	685.37		55.83	1,189.99	1,931.19	543.67	1,387.52	
5	सीएस एवं आईटी	236.52		23.43	72.54	332.49	72.79	259.69	
6	एयरबस चेर	92.00			823.71	915.70	797.26	118.44	
7	वित्तीय बाजार केंद्र	44.66			-	44.66	31.69	12.97	
8	कंपनी अभिशासन केंद्र	40.03			32.62	72.64	28.55	44.09	
9	अशक्तता सेवा कार्यालय	0.60			-	0.60	0.60	(0.00)	
10	सार्वजनिक नीति केंद्र	377.18		70.33	410.09	857.60	409.27	448.32	
11	एससीएम केंद्र	31.97			24.32	56.29	5.37	50.92	
12	चेयर्स – रेलवे	0.54			-	0.53	-	0.53	
13	चेयर्स – एपीजे सुरेद्र पॉल	3.14		1.62	-	4.76	-	4.76	
14	चेयर्स – युनिट ट्रस्ट ऑफ इंडिया	3.64		0.54	-	4.18	-	4.18	
15	चेयर्स – विप्रो	21.23		0.77	-	22.00	-	22.00	
16	चेयर्स – बी.ओ.सी.	37.05		1.28	-	38.33	-	38.33	
17	चेयर्स – आर.बी.आई.		3.64	29.91	-	26.27	22.75	3.52	
18	चेयर्स – ह्यूलेट पैकर्ड	13.76		3.04	-	16.80	-	16.80	
19	चेयर्स – आई.पी.आर.		0.62		45.82	45.20	0.53	44.68	
20	बैंकिंग एवं वित्त में केनरा बैंक चेर	25.45		8.92	-	34.37	47.59		13.22
21	विकास केडिया – जीआरके फाउंडेशन	15.74			-	15.74	1.90	13.84	
22	सिद्धार्थ पद्म छात्रवृत्ति	0.50		0.50	-	1.00	0.50	0.50	
23	86 की कक्षा संकाय फैलो		2.02		-	2.02	-		2.02
	<b>कुल</b>	<b>1,821.13</b>	<b>9.15</b>	<b>197.65</b>	<b>5,670.85</b>	<b>7,684.50</b>	<b>4,749.47</b>	<b>2,946.24</b>	<b>15.24</b>

**भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर**  
31 मार्च 2017 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 3 बी - प्रायोजित फैलोशिप एवं छात्रवृत्तियाँ								
1. क्रम सं.	2. प्रायोजक का नाम	01.04.2016 को अथशेष		वर्ष के दौरान लेनदेन			31.03.2017 को इतिशेष	
		3	4	5		6	7	8
		जमा	नामे	जमा		नामे	जमा	नामे
1	विश्वविद्यालय अनुदान आयोग							
2	मंत्रालय.....							
3	अन्य :							
	- सामाजिक न्याय मंत्रालय	-	-	56.10			56.10	-
	- जनजातीय कार्य मंत्रालय	6.80	-			6.80	-	-
	- बेन्नेट कोलमैन	0.60	-			0.60	-	-
4	विप्रो फैलोशिप अनुदान	4.80	-	12.00		6.41	10.39	
5	टाटा मोटर्स - एफपीएम अनुदान			8.20			8.20	
	<b>कुल</b>	<b>12.20</b>	<b>-</b>	<b>76.30</b>		<b>13.81</b>	<b>74.69</b>	<b>-</b>

# भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

## 31 मार्च 2017 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची उसी : भारत सरकार एवं राज्य सरकार से अप्रयुक्त अनुदान	2016-17		2015-16	
<b>ए. योजना अनुदान : भारत सरकार</b>				
मा सं वि मं से अनुदान				
अथशेष	-		587.45	
घटाएँ : पूँजीगत व्यय हेतु प्रयुक्त मूलहास	-		-	
			587.45	
घटाएँ : कायिक निधि में अंतरित	-	-	587.45	-
कार्मिक एवं प्रशिक्षण विभाग - भारत सरकार				
अथशेष	-		433.19	
घटाएँ : पूँजीगत व्यय हेतु प्रयुक्त - मूलहास	-		-	
			433.19	
घटाएँ : कायिक निधि में अंतरित	-	-	433.19	-
ओबीसी अनुदान				
अथशेष	-		2,642.79	
घटाएँ : पूँजीगत व्यय हेतु प्रयुक्त - मूलहास	-		-	
			2,642.79	
घटाएँ : कायिक निधि में अंतरित	-	-	2,642.79	-
शोध परियोजना ईईएम के लिए भारत सरकार, मासविमं से अक्षय अनुदान	24.63		24.33	
जोड़ें : ब्याज अंतरित	0.22	24.85	0.30	24.63
एनएसआरसीईएल डीआईटी				
अथशेष	-		7.92	
जोड़ें : परिवर्धन	-		23.31	
जोड़ें : ब्याज	-		0.48	
घटाएँ : वर्ष के दौरान अनुदान निधि का प्रयोग	-	-	31.71	-
एनएसआरसीईएल डीएसटी				
अथशेष	48.18		55.31	
जोड़ें : परिवर्धन	-		-	
जोड़ें : ब्याज	2.89		3.32	
घटाएँ : पूँजीगत ब्याज हेतु उपयोग	-		0.45	
घटाएँ : राजस्व व्यय हेतु उपयोग	40.02	11.06	10.00	48.18
एफपीएम हेतु मासविमं अनुदान				
अथशेष	143.99		-	
जोड़ें : वर्ष के दौरान प्राप्तियाँ			199.18	
जोड़ें : ब्याज	6.00		14.26	
घटाएँ : पूँजीगत व्यय हेतु प्रयुक्त	90.86		65.44	
घटाएँ : राजस्व व्यय हेतु प्रयुक्त	3.99	55.14	4.01	143.99
<b>कुल (अ)</b>		<b>91.04</b>		<b>216.80</b>
<b>आ. यूजीसी अनुदान : योजना</b>				
कुल (आ)				
<b>इ. यूजीसी अनुदान योजनेतर</b>				
कुल (इ)				
<b>ई. राज्य सरकार से अनुदान</b>				
कर्नाटक सरकार से अनुदान-भूमि				
अथशेष	-		37.95	
घटाएँ : कायिक निधि में अंतरित	-	-	37.95	-
कुल (ई)				
<b>उ. अनुदान - अन्य :</b>				
जी आई वी अनुदान				
अथशेष	-		60.69	
घटाएँ : पूँजीगत व्यय हेतु प्रयुक्त - मूलहास	-		-	
			60.69	
घटाएँ : कायिक निधि में अंतरित	-	-	60.69	-
<b>कुल (उ)</b>				
<b>कुल योग (अ+आ+इ+ई+उ)</b>		<b>91.04</b>		<b>216.80</b>

# भारतीय प्रबंध संस्थान बंगलूर

## 31 मार्च, 2017 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

क्रम सं.	परिसंपत्ति शीर्ष	सकल समुचित					मूलभास					निवल समुचित	
		01.04.2016 को	वृद्धि	कटौती	31.03.2017 को	दर	01.04.2016 को	अथशेष पर	वर्ष 2016-17 हेतु	वर्ष 2016-17 के दौरान कटौतियाँ	31.03.2016 को कुल	31.03.2017 को डब्लूडीवी	31.03.2016 को डब्लूडीवी
1	उत्पन्न भूमि	37.95	-	-	37.95	-	-	-	-	-	37.95	37.95	37.95
2	पट्टेवाली भूमि	5.00	-	-	5.00	-	-	-	-	-	5.00	5.00	5.00
3	भवन	10,435.39	1,433.31	-	11,868.70	3.34%	3,750.28	348.54	31.59	4,130.42	7,738.29	6,685.11	
4	प्लॉट एवं मशीनरी	206.85	29.62	-	236.47	15.00%	76.42	31.03	0.72	108.17	128.30	130.43	
5	उपस्कर	2,539.57	448.73	-	2,988.30	15.00%	1,317.12	379.33	23.39	1,719.83	1,268.47	1,222.46	
6	उपस्कर-प्रायोजित परियोजना	3.22	-	-	3.22	15.00%	3.22	-	-	3.22	-	-	
7	फर्नीचर, फिक्सचर एवं फिटिंग्स	2,515.64	260.40	6.81	2,769.22	9.50%	1,462.11	225.17	28.33	1,715.61	1,053.62	1,053.52	
8	फर्नीचर, फिक्सचर एवं फिटिंग्स-प्रायोजित परियोजना	5.72	-	-	5.72	9.50%	5.72	-	-	5.72	-	-	
9	कंप्यूटर सिस्टम्स	1,980.13	83.75	0.57	2,063.31	33.33%	1,499.76	480.21	16.84	1,996.44	66.87	480.37	
10	कंप्यूटर सिस्टम्स-प्रायोजित परियोजना	32.49	-	-	32.49	33.33%	32.49	-	-	32.49	(0.01)	(0.01)	
11	पुस्तकालय पुस्तकें एवं फिल्में	1,117.38	46.84	-	1,164.22	100.00%	1,117.38	-	46.84	1,164.22	-	-	
12	पुस्तकालय पुस्तकें एवं फिल्में-प्रायोजित परियोजना	2.41	-	-	2.41	100.00%	2.41	-	-	2.41	-	-	
13	वाहन	89.67	-	-	89.67	20.00%	66.81	17.93	-	84.74	4.93	22.86	
	<b>कुल (अ)</b>	<b>18,971.42</b>	<b>2,302.65</b>	<b>7.38</b>	<b>21,266.69</b>		<b>9,333.73</b>	<b>1,482.22</b>	<b>147.71</b>	<b>10,963.28</b>	<b>10,303.41</b>	<b>9,637.69</b>	
14	जारी पूंजीगत कार्य	1,150.23	689.88	1,816.17	23.94		-	-	-	-	23.94	1,150.23	
	<b>कुल (आ)</b>	<b>1,150.23</b>	<b>689.88</b>	<b>1,816.17</b>	<b>23.94</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>23.94</b>	<b>1,150.23</b>	
15	कंप्यूटर सॉफ्टवेयर	428.27	12.51	-	440.79	33.33%	377.71	50.57	1.23	429.50	11.28	50.57	
16	ई-जर्नल्स	-	-	-	-		-	-	-	-	-	-	
	डेटाबेस/सीडी-रॉम/फिल्में/डिस्क	1,465.82	268.13	-	1,733.95	100.00%	1,465.82	-	268.13	1,733.95	-	-	
	विदेशी जर्नल	1,243.20	397.85	-	1,641.05	100.00%	1,243.20	-	397.85	1,641.05	-	-	
17	पेटेंट्स	-	-	-	-		-	-	-	-	-	-	
	<b>कुल (इ)</b>	<b>3,137.30</b>	<b>678.49</b>	<b>-</b>	<b>3,815.79</b>		<b>3,086.73</b>	<b>50.57</b>	<b>667.21</b>	<b>3,804.50</b>	<b>11.28</b>	<b>50.57</b>	

अनुसूची 4ए - योजना

(रुपए लाखों में)

क्रम सं.	परिसंपत्ति शीर्ष	सकल समुच्चित					मूलाहास					निवल समुच्चित	
		01.04.2016 को	वृद्धि	कटौती	31.03.2017 को	दर	01.04.2016 को	अथशेष पर	वर्ष 2016-17 हेतु	वर्ष 2016-17 के दौरान के कटौतियाँ	31.03.2017 को कुल	31.03.2017 को डब्लूडीवी	31.03.2016 को डब्लूडीवी
<b>1</b>	<b>मा सं वि मं अनुदानों से प्राप्त परिसंपत्तियाँ</b>												
	भवन एवं परिसर विकास	2,437.89			2,437.89	3.34%	1,997.85	81.43		2,079.28	358.61	440.03	
	छात्रावास	75.00			75.00	3.34%	25.05	2.51		27.56	47.45	49.95	
	प्रबंध विकास केंद्र				-								
	- भवन की लागत	30.36			30.36	3.34%	17.87	1.01		18.88	11.48	12.49	
	मासविम अनुदानों से प्राप्त परिसंपत्तियाँ	2,543.25		-	2,543.25		2,040.77	84.94	-	2,125.72	417.53	502.47	
<b>2</b>	<b>ओबीसी निधियों से परिसंपत्तियाँ</b>												
	संकाय आवास	1,478.39			1,478.39	3.34%	259.11	49.38		308.49	1,169.90	1,219.28	
	छात्रावास	1,732.33			1,732.33	3.34%	303.35	57.86		361.21	1,371.12	1,428.98	
	ओबीसी निधियों से प्राप्त कुल परिसंपत्तियाँ	3,210.71		-	3,210.71		562.46	107.24	-	669.69	2,541.02	2,648.25	
<b>3</b>	<b>सीपीपी-कर्नाटक सरकार निधियों से परिसंपत्तियाँ</b>												
	भवन	719.97			719.97	3.34%	320.37	24.05		344.41	375.55	399.60	
	उपस्कर-सीपीपी	4.60			4.60	15.00%	3.34	0.69		4.03	0.57	1.26	
	फर्नीचर, फिक्सचर्स एवं फिटिम्स-सीपीपी	89.47			89.47	9.50%	89.47			89.47	-	-	
	कंप्यूटर सिस्टम्स-सीपीपी	63.76			63.76	33.33%	63.76			63.76	-	-	
	पुस्तकालय पुस्तकें एवं फिल्में-सीपीपी	38.69			38.69	100.00%	38.69			38.69	-	-	
	कुल	916.48		-	916.48		515.62	24.74	-	540.35	376.12	400.86	
	कुल योग (अ)	<b>6,670.43</b>		-	<b>6,670.43</b>		<b>3,118.85</b>	<b>216.92</b>	-	<b>3,335.77</b>	<b>3,334.67</b>	<b>3,551.58</b>	
	<b>मा सं वि मं से सरकारी अनुदान - एकपीएम</b>												
	डेटाबेस/सीडी-रॉम/फिल्में/डिस्क	32.16	34.73	-	66.89	100.00%	32.16			66.89	-	-	
	कुल (आ)	<b>32.16</b>	<b>34.73</b>	-	<b>66.89</b>		<b>32.16</b>	-		<b>66.89</b>	-	-	
	कुल योग (अ+आ)	<b>6,702.59</b>	<b>34.73</b>	-	<b>6,737.32</b>		<b>3,151.01</b>	<b>216.92</b>	-	<b>3,402.65</b>	<b>3,334.67</b>	<b>3,551.58</b>	

**अनुसूची 4 बी - योजनेतर**

क्रम सं.	परिसंपत्ति शीर्ष	सकल समुच्चित			मूलाहास				निवल समुच्चित		(रुपए लाखों में)		
		01.04.2016 को	वृद्धि	कटौती	31.03.2017 को	दर	01.04.2016 को	अथशेष पर	वर्ष 2016-17 हेतु	वर्ष 2016-17 के दौरान के कटौतियाँ		31.03.2017 को कुल	31.03.2017 को डब्लूडीवी
		शून्य	शून्य	शून्य	शून्य	शून्य	शून्य	शून्य	शून्य	शून्य	शून्य	शून्य	शून्य
<b>कुल योग</b>		शून्य	शून्य	शून्य	शून्य	शून्य	शून्य	शून्य	शून्य	शून्य	शून्य	शून्य	शून्य

**अनुसूची 4 सी - अमूर्त परिसंपत्तियाँ**

क्रम सं.	परिसंपत्ति शीर्ष	सकल समुच्चित			मूलाहास				निवल समुच्चित		(रुपए लाखों में)		
		01.04.2016 को	वृद्धि	कटौती	31.03.2017 को	दर	01.04.2016 को	अथशेष पर	वर्ष 2016-17 हेतु	वर्ष 2016-17 के दौरान के कटौतियाँ		31.03.2017 को कुल	31.03.2017 को डब्लूडीवी
1	पेटेंट्स एवं कॉपीराइट्स												
2	कंप्यूटर सॉफ्टवेयर	428.27	12.51		440.79	33.33%	377.71	50.57	1.23		429.50	11.28	50.57
3	ई-जर्नल												
	विदेशी जर्नल	1433.66	233.40		1,667.06	100.00%	1433.66		233.40		1,667.06		
	डेटाबेस/सीडी-रोम/ फिल्म/डिस्क	1243.20	397.85		1,641.05	100.00%	1243.20		397.85		1,641.05		
<b>कुल</b>		<b>3,105.14</b>	<b>643.76</b>	<b>-</b>	<b>3,748.90</b>		<b>3,054.57</b>	<b>50.57</b>	<b>632.48</b>	<b>-</b>	<b>3,737.62</b>	<b>11.28</b>	<b>50.57</b>

**अनुसूची 4 सी (i) - पेटेंट्स एंड कॉपीराइट्स**

क्रम सं.	परिसंपत्ति शीर्ष	सकल समुच्चित			मूलाहास / परिशोधन				निवल समुच्चित		(रुपए लाखों में)		
		01.04.2016 को	वृद्धि	कटौती	31.03.2017 को	दर	01.04.2016 को	अथशेष पर मूलाहास / परिशोधन	वर्ष 2016-17 हेतु मूलाहास / परिशोधन	वर्ष 2016-17 के दौरान के कटौतियाँ / समायोजन		31.03.2017 को कुल	31.03.2017 को डब्लूडीवी
		शून्य	शून्य	शून्य	शून्य	शून्य	शून्य	शून्य	शून्य	शून्य	शून्य	शून्य	शून्य
<b>कुल योग</b>		शून्य	शून्य	शून्य	शून्य	शून्य	शून्य	शून्य	शून्य	शून्य	शून्य	शून्य	शून्य

अनुसूची 4 डी - अन्य

(रुपए लाखों में)

क्रम सं.	परिसंपत्ति शीर्ष	सकल समुच्चित				मूलाहास				निवल समुच्चित			
		01.04.2016 को	वृद्धि	कटौती	31.03.2017 को	दर	01.04.2016 को	अथशेष पर	वर्ष 2016-17 हेतु	वर्ष 2016-17 के दौरान कटौतियाँ	31.03.2017 को कुल	31.03.2017 को डब्लूडीवी	31.03.2016 को डब्लूडीवी
	मूर्त परिसंपत्तियाँ												
1	उन्मुक्त भूमि	37.95			37.95							37.95	37.95
2	पट्टेवाली भूमि	5.00			5.00							5.00	5.00
3	स्वनिधि से परिसंपत्तियाँ :												
	भवन												
	भवन एवं परिसर विकास	2,455.79	1,433.31		3,889.11	3.34%	170.51	82.02	31.59		284.12	3,604.98	2,285.29
	भवन-जीआईवी	106.84			106.84	3.34%	47.66	3.57			51.22	55.61	59.18
	कुल	2,562.63	1,433.31	-	3,995.94		218.16	85.59	31.59	-	335.35	3,660.60	2,344.47
4	छात्रावास	542.89			542.89	3.34%	181.88	18.13			200.01	342.88	361.01
	कुल	542.89	-	-	542.89		181.88	18.13			200.01	342.88	361.01
5	प्रबंध विकास केंद्र												
	- भवन की लागत	855.94			855.94	3.34%	426.64	28.59			455.23	400.71	429.30
	- उपस्कर	47.47			47.47	15.00%	41.96	5.52			47.47	-	5.52
	- फर्नीचर	49.16			49.16	9.50%	49.16	-			49.16	-	-
	कुल	952.57	-	-	952.57		517.76	34.10	0.00	0.00	551.86	400.71	434.82
6	फर्नीचर, फिक्सचर्स एवं फिटिंग्स												
	फर्नीचर, फिक्सचर्स एवं फिटिंग्स	2,377.02	260.40	6.81	2,630.60	9.50%	1,323.49	225.17	28.33	0.00	1,576.99	1,053.62	1,053.52
	फर्नीचर, फिक्सचर्स एवं फिटिंग्स-प्रायोजित परियोजना	5.72			5.72	9.50%	5.72				5.72	-	-
	कुल	2,382.74	260.40	6.81	2,636.33		1,329.22	225.17	28.33	0.00	1,582.71	1,053.62	1,053.52
7	पुस्तकालय पुस्तकें एवं फिल्में												
	पुस्तकालय पुस्तकें एवं फिल्में	1,078.69	46.84		1,125.54	100.00%	1,078.69		46.84		1,125.54	-	-
	पुस्तकालय पुस्तकें एवं फिल्में- प्रायोजित परियोजना	2.41			2.41	100.00%	2.41				2.41	-	-
	कुल	1,081.10	46.84	-	1,127.95		1,081.10	0.00	46.84	0.00	1,127.95	0.00	0.00
8	वाहन	89.67	-	-	89.67	20.00%	66.81	17.93	-	-	84.74	4.93	22.86
	कुल	89.67	-	-	89.67		66.81	17.93	0.00	0.00	84.74	4.93	22.86





# भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च 2017 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रूपए लाखों में)

अनुसूची 5 – उद्दिष्ट/अक्षय निधियों से निवेश	2016-17		2015-16	
1. केंद्र सरकार प्रतिभूतियों में		302.12		302.12
2. राज्य सरकार प्रतिभूतियों में				-
3. अन्य अनुमोदित बांड्स एवं प्रतिभूतियों में		16,984.44		8,888.55
4. शेयर				-
5. डिबेंचर (ऋण-पत्र)				-
6. बैंक में टर्म जमा		949.56		-
7. अन्य - मीयादी जमा		21,497.53		33,586.08
- म्युचुअल फंड		3,702.18		-
<b>कुल</b>		<b>43,435.83</b>		<b>42,776.75</b>

अनुसूची 5 ए – उद्दिष्ट/अक्षय निधियों से निवेश (निधिवार)	2016-17		2015-16	
उद्दिष्ट/अक्षय		4,026.30		3,986.75
विज्ञान		6,392.00		6,171.00
आईडीएफ		13,297.53		13,827.00
सेवांत		13,939.59		13,166.59
कर्मचारी स्वास्थ्य रक्षा		2,000.00		2,000.00
संकाय शोध एवं विकास		600.00		600.00
पीआरएचबीएस		1,091.41		1,025.41
शोध चेर निधि		2,089.00		2,000.00
<b>कुल</b>		<b>43,435.83</b>		<b>42,776.75</b>

अनुसूची 6 – निवेश-अन्य	2016-17		2015-16	
1. केंद्र सरकार प्रतिभूतियों में		668.10		668.10
2. राज्य सरकार प्रतिभूतियों में				
3. अन्य अनुमोदित प्रतिभूति एवं बांड्स में		5,007.34		561.23
4. शेयर				
5. डिबेंचर				
6. अन्य - मीयादी जमा		6,801.15		4,906.64
- म्युचुअल फंड		658.82		
<b>कुल</b>		<b>13,135.41</b>		<b>6,135.97</b>

**भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर**  
31 मार्च 2017 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 7 - चालू परिसंपत्तियाँ	2016-17		2015-16	
1. भंडार				
- भंडार		37.93		36.18
2. विविध देनदार :				
- छह माह से अधिक अवधि हेतु ऋण बकाया	251.86		142.47	
- अन्य	1,523.72	1,775.58	877.21	1,019.68
3. नकद एवं बैंक शेष				
अ. नकदी शेष				
हाथ में नकदी शेष (चेक/ड्राफ्ट, डाक टिकट एवं अग्रदाय)		1.77		3.51
आ. बैंक शेष				
अ). अनुसूचित बैंकों में:				
चालू खाते में				
टर्म जमा खाते में		6,180.00		6,775.00
बचत खाते में		167.60		89.99
आ). गैर-अनुसूचित बैंकों में				
टर्म जमा खाते में				
बचत खाते में				
3. पोस्ट ऑफिस - बचत खाते		-		-
<b>कुल</b>		<b>8,162.89</b>		<b>7,924.36</b>

संलग्न ए	
I. बचत बैंक खाते	
1. संस्थान खाता (ईईएफसी खाता सहित)	167.60
II. चालू खाता	-
III. अनुसूचित बैंकों में टर्म जमा :	
टर्म जमा	4,030.00
एफसीआरए जमा	1,150.00
म्युचुअल फंड	1,000.00
<b>कुल</b>	<b>6,347.60</b>

**भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर**  
31 मार्च 2017 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रूपए लाखों में)

अनुसूची 8 – ऋण, अग्रिम एवं जमा	2016-17		2015-16	
1. कर्मचारियों को अग्रिम (ब्याज रहित वहन)				
अ) वेतन			-	
आ) चिकित्सा अग्रिम			-	
इ) त्यौहार	0.43		0.53	
ई) अन्य				
- एलटीसी	1.46	1.90	1.15	1.67
2. कर्मचारियों को दीर्घावधि अग्रिम (सब्याज वहन)				
अ) वाहन ऋण	(0.00)		-	
आ) गृह अग्रिम	0.04		0.17	
इ) अन्य				
- कंप्यूटर ऋण	-	0.04	0.01	0.18
3. अग्रिम एवं नकद या वस्तुरूप में या प्राप्त होने वाले मूल्य हेतु वसूली योग्य :				
अ) पूँजीगत लेखे पर				
- विदेशी पत्रिकाएँ एवं डेटाबेसिस	358.19		285.63	
आ) पूर्तिकर्ताओं को	24.30		63.56	
इ) अन्य				
- संग्रहण अग्रिम	-		26.86	
- अग्रिम – यात्रा	38.10		26.26	
- अग्रिम – अन्य	29.16	449.75	32.45	434.76
4. पूर्वदत्त व्यय				
अ) अन्य व्यय		114.12		84.58
5. जमा :				
अ) दूरभाष	1.86		1.98	
आ) पट्टा किराया			-	
इ) विद्युत	35.57		35.57	
ई) एआईसीटीई, यदि लागू हो			-	
उ) अन्य				
- किराया	51.15		51.15	
- अन्य	5.31	93.89	5.29	93.99

अनुसूची 8 – ऋण, अग्रिम एवं जमा - जारी	2016-17		2015-16	
6. उपचित आय :				
अ) उद्दिष्ट/अक्षय निधि से निवेश पर	80.50		102.19	
आ) निवेश पर – अन्य				
- कायिक निधि	465.91		302.04	
- विज्ञान निधि	118.96		278.86	
- आईडीएफ	783.78		480.55	
- सेवांत लाभ निधि	479.34		368.65	
- सेवा निवृत्ति पश्चात्	13.71		36.45	
- शोध एवं विकास निधि	7.63		7.96	
- शोध चेयर निधि	53.91		86.45	
- कर्मचारी स्वास्थ्य रक्षा निधि	38.90	2,042.64	28.58	1,691.72
7. अन्य – यूजीसी – प्रायोजित परियोजनाओं से प्राप्त चालू परिसंपत्तियाँ				
अ) प्रायोजित परियोजनाओं में नामे शेष (अनुसूची 3अ)		15.24		9.15
आ) प्रायोजित फैलोशिप एवं छात्रवृत्तियों में नामे शेष		-		-
इ) अनुदान प्राप्तियाँ		-		-
ई) यूजीसी से अन्य प्राप्तियाँ		-		-
8. दावे प्राप्तियाँ		-		-
9. अन्य				
सैनवेट क्रेडिट		130.31		86.86
वसूली योग्य आयकर	1,403.66			
घटाएँ : संदिग्ध ऋण हेतु प्रावधान	145.03	1,258.63		1,400.57
वसूली योग्य सेवाकर		389.02		-
<b>कुल</b>		<b>4,495.54</b>		<b>3,803.49</b>

# भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च 2017 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

## अ. आय

अनुसूची 9 - शैक्षणिक प्राप्तियाँ	2016-17		2015-16	
छात्रों से शुल्क				
शैक्षणिक				
शिक्षा शुल्क				
- स्नातकोत्तर एवं फैलो कार्यक्रम :				
पीजीपी शुल्क	7,709.02		7,405.87	
घटाएँ : पीजीपी छात्रों को वित्तीय सहायता पर	472.93	7,236.09	531.68	6,874.19
अन्य शुल्क :				
पीजीपी विविध प्राप्तियाँ		12.80		24.00
<b>कुल (अ)</b>		<b>7,248.89</b>		<b>6,898.19</b>
केंद्रीय सेवाएँ:				
प्रकाशन की बिक्री				
- प्रवेश फॉर्म की बिक्री (ऑनलाइन)		38.88		36.39
अन्य :				
जीवनवृत्त विकास		283.60		264.90
सीएटी आय		567.60		196.84
<b>कुल (आ)</b>		<b>890.07</b>		<b>498.13</b>
शैक्षणिक:				
शिक्षा शुल्क				
कार्यपालक विकास कार्यक्रम :				
खुले कार्यक्रम		5,619.96		4,244.64
कस्टम कार्यक्रम		3,233.05		3,809.67
अंतर्राष्ट्रीय कार्यक्रम		116.61		220.66
अन्य शुल्क:				
विविध प्राप्तियाँ		-		-
<b>कुल (इ)</b>		<b>8,969.62</b>		<b>8,274.97</b>
शैक्षणिक:				
शिक्षा शुल्क				
सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम	222.60		258.60	

अनुसूची 9 – शैक्षणिक प्राप्तियाँ - जारी	2016-17		2015-16	
घटाएँ : पीजीपीपीएम छात्रों को वित्तीय सहायता पर	10.00	212.60	7.50	251.10
अन्य शुल्क:				
विविध प्राप्तियाँ		0.05		1.01
<b>कुल (ई)</b>		<b>212.65</b>		<b>252.11</b>
शैक्षणिक:				
शिक्षा शुल्क				
उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम	951.98		983.63	
घटाएँ : पीजीपीईएम छात्रों को वित्तीय सहायता पर	41.00	910.98	24.50	959.13
अन्य शुल्क:				
विविध प्राप्तियाँ		1.52		0.68
<b>कुल (उ)</b>		<b>912.50</b>		<b>959.81</b>
शैक्षणिक:				
शिक्षा शुल्क				
कार्यपालक स्नातकोत्तर कार्यक्रम	1,643.27		1,632.39	
घटाएँ : ईपीजीपी छात्रों को वित्तीय सहायता पर	20.00	1,623.27	25.00	1,607.39
अन्य शुल्क :				
विविध प्राप्तियाँ		55.01		11.91
<b>कुल (ऊ)</b>		<b>1,678.27</b>		<b>1,619.30</b>
अन्य विविध प्राप्तियाँ				
मैसिव ओपन ऑनलाइन पाठ्यक्रम		9.38		-
जीआईएएन पाठ्यक्रम		19.38		-
<b>कुल (ए)</b>		<b>28.75</b>		<b>-</b>
<b>कुल (अ+आ+इ+ई+उ+ऊ+ए)</b>		<b>19,940.75</b>		<b>18,502.51</b>

# भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च 2017 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 10 - अनुदान-आर्थिक सहायता (अविकल्पी प्राप्त अनुदान)	योजना		कुल योजना	योजनेतर यूजीसी	2016-17	2015-16
	भारत सरकार	यूजीसी				
		योजना	विशिष्ट योजना			
मासविमं अनुदान						
शेष को अग्रेषित		143.99	143.99	-	143.99	199.18
जोड़ें : वर्ष के दौरान प्राप्तियाँ		-				14.26
जोड़ें : वर्ष के दौरान ब्याज		6.00	6.00		6.00	
<b>कुल</b>		<b>149.99</b>	<b>149.99</b>	<b>-</b>	<b>149.99</b>	<b>213.44</b>
घटाएँ : यूजीसी को धन-वापसी						
शेष						
घटाएँ : पूँजीगत व्यय हेतु प्रयुक्त (ए)		90.86	90.86	-	90.86	65.44
शेष		90.86	90.86	-	90.86	65.44
घटाएँ : राजस्व व्यय हेतु प्रयुक्त (बी)		3.99	3.99	-	3.99	4.01
शेष आगे ले जाया गया (सी)		55.14	55.14	-	55.14	143.99

# भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च 2017 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 10ए – सेवाओं से आय	2016-17		2015-16	
	परामर्श, व्यवसायिक सेवाएँ एवं प्रायोजित शोध		1,055.17	
सेमिनार एवं सम्मेलन		11.03		125.21
<b>कुल</b>		<b>1,066.20</b>		<b>2,102.33</b>

अनुसूची 11 – निवेशों से आय	उद्दिष्ट/अक्षय निधियाँ		अन्य निवेश	
	2016-17	2015-16	2016-17	2015-16
1. ब्याज				
अ. सरकारी प्रतिभूतियों पर	131.23	133.85	104.87	181.44
आ. अन्य बांड्स/डिबेंचर				
इ. अन्य – मीयदी जमा	175.62	191.14	508.32	492.80
2. टर्म जमा पर ब्याज		-	284.14	262.99
3. टर्म जमा/कर्मचारियों को सब्याज वहन अग्रिम पर उपचित आय किंतु अदेय	-	-	54.30	43.08
4. बचत बैंक खाते पर ब्याज	-	-	-	-
5. अन्य	-	-	-	-
<b>कुल</b>	<b>306.85</b>	<b>324.99</b>	<b>951.64</b>	<b>980.30</b>

उद्दिष्ट/अक्षय निधियों में अंतरित	273.52	290.56	-	-
शेष	33.33	34.43	951.64	980.30



# भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च 2017 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रूपे लाखों में)

अनुसूची 12 - अर्जित ब्याज		2016-17		2015-16	
1.	अनुसूचित बैंकों के पास बचत खाते पर		180.86		81.03
2.	ऋण पर				
	अ. कर्मचारी/स्टाफ				
	- एचबीए/वाहन अग्रिम एवं अन्य अग्रिमों पर ब्याज		0.70		1.23
	आ. अन्य				
	- संग्रहण अग्रिम पर ब्याज		-		0.39
3.	देनदार एवं अन्य प्राप्तियों पर		-		-
	<b>कुल</b>		<b>181.57</b>		<b>82.65</b>

# भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च 2017 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 13 – अन्य आय		2016-17	2015-16
अ.	भूमि एवं भवन से आय		
	1. छात्रावास कमरा किराया		
	2. लाइसेंस शुल्क		
	- कर्मचारी	15.22	14.96
	- अन्य एवं पेंशनधारी	6.28	12.56
	3. प्रेक्षागृह/खेल मैदान/सम्मेलन कक्ष आदि का भाड़ा व्यय		-
	4. वसूला गया विद्युत प्रभार		-
	5. वसूला गया जल प्रभार		-
आ.	संस्थान प्रकाशन – मैनेजमेंट रिव्यू की बिक्री	9.34	14.16
इ.	गतिविधियों के आयोजन से आय		
ई.	अन्य		
	1. परामर्श से आय	-	-
	2. आरटीआई शुल्क	-	-
	3. सॉयल्टी से आय	-	-
	4. आवेदन पत्र की बिक्री (भर्ती)	-	-
	5. विविध प्राप्तियाँ (निविदा फार्म, अपशिष्ट पेपर आदि की बिक्री)	4.11	-
	6. परिसंपत्तियों की बिक्री/निपटान पर लाभ		
	- अन्य	2.38	11.63
	7. संस्थान, कल्याण निकायों एवं अंतर्राष्ट्रीय संगठनों से अनुदान/दान		
	8. अन्य		
	- विदेशी विनिमय लाभ	-	7.70
	- पुस्तकालय प्राप्तियाँ	6.28	6.45
	- अन्य	132.03	170.94
	<b>कुल (अ+आ+इ+ई)</b>	<b>175.65</b>	<b>238.41</b>
उ.	प्रारक्षित से अंतरण		
	संकाय विकास प्रारक्षित	73.34	47.45
	सेवानिवृत्ति उपरांत स्वास्थ्य रक्षा लाभ निधि ब्याज अंतरित	21.82	23.12
	कर्मचारी स्वास्थ्य रक्षा निधि – ब्याज अंतरित	136.81	59.29
	<b>कुल (उ)</b>	<b>231.98</b>	<b>129.87</b>
	<b>कुल (अ+आ)</b>	<b>407.62</b>	<b>368.28</b>

# भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च 2017 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 14 – पूर्व अवधि आय		2016-17		2015-16	
1.	शैक्षणिक प्राप्तियाँ		(26.34)		(17.86)
2.	निवेशों से आय		8.94		(1.57)
3.	अर्जित ब्याज				-
4.	अन्य आय :				
	- व्यावसायिक एवं परामर्श सेवाएँ		-		36.56
	- अवस्थापन आय		-		(0.41)
	- अन्य		(0.52)		0.33
	<b>कुल</b>		<b>(17.92)</b>		<b>17.07</b>

अनुसूची 15 – कर्मचारी भुगतान एवं लाभ (स्थापना व्यय)		2016-17			2015-16		
		योजना	योजनेतर	कुल	योजना	योजनेतर	कुल
अ)	वेतन एवं मजदूरी	-	4,233.66	4,233.66	-	3,584.78	3,584.78
आ)	भत्ता एवं बोनस	-	-	-	-	-	-
इ)	भविष्य निधि में अंशदान	-	-	-	-	-	-
ई)	अन्य निधि में अंशदान :						
	- परिभाषित योगदान पेंशन योजना	-	137.96	137.96	-	116.03	116.03
	- ठेका कर्मचारी बीमा	-	12.59	12.59	-	2.24	2.24
उ)	कर्मचारी कल्याण व्यय	-	187.62	187.62	-	207.70	207.70
ऊ)	सेवानिवृत्ति एवं सेवांत लाभ	-	21.82	21.82	-	23.12	23.12
	<b>कुल</b>		<b>4,593.65</b>	<b>4,593.65</b>		<b>3,933.88</b>	<b>3,933.88</b>

# भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च 2017 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 15ए – कर्मचारी सेवानिवृत्ति एवं सेवांत लाभ	पेंशन	उपदान	छुट्टी नकदीकरण	कुल
01.04.2016 को अथशेष	11,111.89	1,254.98	1,572.36	13,939.23
जोड़ें : सेवांत निधि पर ब्याज	849.51	95.94	120.21	1,065.67
<b>कुल (अ)</b>	<b>11,961.40</b>	<b>1,350.93</b>	<b>1,692.57</b>	<b>15,004.90</b>
घटाएँ : वास्तविक भुगतान (आ)	2,036.98	152.27	144.82	2,334.06
31.03.2017 को उपलब्ध शेष राशि इ (अ-आ)	9,924.43	1,198.66	1,547.75	12,670.84
बीमांकिक मूल्यांकन के अनुसार 31.03.17 को आवश्यक प्रावधान (ई)	13,328.55	1,635.21	1,971.40	16,935.16
अ. वर्तमान वर्ष में प्रावधान किया जाना है (ई-इ)	3,404.12	436.55	423.65	4,264.32
आ. नई पेंशन योजना में योगदान				137.96
इ. पेंशनधारियों पर चिकित्सा बीमा				21.82
ई. सेवानिवृत्ति पर गृह नगर की यात्रा				-
उ. डिपॉजिट लिंक्ड बीमा भुगतान				-
<b>कुल (अ+आ+इ+ई+उ)</b>	<b>3,404.12</b>	<b>436.55</b>	<b>423.65</b>	<b>4,424.10</b>

अनुसूची 16 – शैक्षणिक व्यय	2016-17			2015-16		
	योजना	योजनेतर	कुल	योजना	योजनेतर	कुल
अ) स्नातकोत्तर एवं फैलो कार्यक्रम	-	1,527.26	1,527.26	-	1,380.10	1,380.10
आ) केंद्रीकृत सेवाएँ		137.39	137.39		134.05	134.05
इ) कार्यपालक विकास कार्यक्रम	-	2,936.21	2,936.21		3,059.12	3,059.12
ई) सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम	-	117.87	117.87	-	121.00	121.00
उ) उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम	-	223.71	223.71	-	186.67	186.67
ऊ) कार्यपालक स्नातकोत्तर कार्यक्रम	-	519.32	519.32	-	408.98	408.98
ए) अन्य – विपणन व्यय एवं जीआईएन पाठ्यक्रम	-	136.06	136.06	-	136.22	136.22
<b>कुल</b>		<b>5,597.84</b>	<b>5,597.84</b>		<b>5,426.14</b>	<b>5,426.14</b>

# भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च 2017 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 16अ (i) – शैक्षणिक व्यय : पीजीपी	2016-17			2015-16		
	योजना	योजनेतर	कुल	योजना	योजनेतर	कुल
अ) प्रयोगशाला व्यय	-	-	-	-	-	-
आ) क्षेत्र कार्य/सम्मेलनों में सहभागिता	-	-	-	-	-	-
इ) सेमिनार/कार्यशालाओं पर व्यय	-	8.12	8.12	-	7.91	7.91
ई) यात्रा सहित संकाय/अनुबद्ध संकाय/अतिथि संकाय/बाहरी परीक्षक को मानदेय	-	433.09	433.09	-	294.32	294.32
उ) परीक्षा	-	-	-	-	-	-
ऊ) छात्र कल्याण/छात्र गतिविधियाँ/अभिमुखीकरण	-	86.89	86.89	-	90.10	90.10
ए) प्रवेश व्यय	-	-	-	-	-	-
ऐ) दीक्षांत व्यय	-	3.89	3.89	-	5.06	5.06
ओ) प्रकाशन	-	-	-	-	-	-
औ) वृत्तिका	-	-	-	-	-	-
अं) सब्सक्रिप्शन व्यय	-	-	-	-	-	-
अः) अन्य (उल्लिखित)	-	-	-	-	-	-
- भोजन और खान-पान सेवा	-	6.69	6.69	-	4.66	4.66
- मुद्रण/ज़ेरोक्स प्रभार/पाठ्यक्रम सामग्री	-	187.84	187.84	-	183.22	183.22
- यात्रा व्यय/स्थानीय/अंतर्राष्ट्रीय यात्रा	-	19.75	19.75	-	14.57	14.57
- बीपीआईएम एवं अंतर्राष्ट्रीय पाठ्यक्रम	-	74.09	74.09	-	67.30	67.30
- छात्रावास रखरखाव समर्थन	-	185.85	185.85	-	179.65	179.65
- अन्य कोर्स संबंधी व्यय	-	22.42	22.42	-	23.39	23.39
- अन्य	-	31.03	31.03	-	13.68	13.68
<b>कुल</b>		<b>1,059.66</b>	<b>1,059.66</b>		<b>883.86</b>	<b>883.86</b>

# भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च 2017 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बँनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 16अ (ii) – शैक्षणिक व्यय:एफपीएम	2016-17			2015-16		
	योजना	योजनेतर	कुल	योजना	योजनेतर	कुल
अ) प्रयोगशाला व्यय						
आ) क्षेत्र कार्य/सम्मेलनों में सहभागिता/आकस्मिक व्यय	-	37.03	37.03	-	50.44	50.44
इ) सेमिनार/कार्यशाला पर व्यय	-	-	-	-	-	-
ई) यात्रा सहित संकाय/अनुबद्ध संकाय/अतिथि संकाय/बाहरी परीक्षक को मानदेय	-	94.59	94.59	-	94.58	94.58
उ) परीक्षा	-	-	-	-	-	-
ऊ) छात्र कल्याण/छात्र गतिविधियाँ/अभिमुखीकरण	-	2.37	2.37	-	1.28	1.28
ए) प्रवेश व्यय	-	-	-	-	-	-
ऐ) दीक्षांत व्यय	-	0.87	0.87	-	0.08	0.08
ओ) प्रकाशन	-	-	-	-	-	-
औ) वृत्तिका	-	259.28	259.28	-	339.66	339.66
अं) सब्सक्रिप्शन व्यय	-	0.20	0.20	-	-	-
अः) अन्य						
- भोजन और खान-पान	-	1.69	1.69	-	1.08	1.08
- मुद्रण/ज़ेरॉक्स प्रभार/पाठ्यक्रम सामग्री/एचबीएस	-	0.11	0.11	-	0.57	0.57
- यात्रा व्यय/स्थानीय/अंतर्राष्ट्रीय यात्रा	-	5.20	5.20	-	3.23	3.23
- मानदेय/कर्मचारी/अन्य		1.11	1.11			
- राजस्व व्यय हेतु उपयोग किया गया अनुदान/आर्थिक सहायता		60.60	60.60	-	4.01	4.01
- अन्य	-	4.55	4.55	-	1.31	1.31
<b>कुल</b>		<b>467.60</b>	<b>467.60</b>		<b>496.24</b>	<b>496.24</b>

## भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च 2017 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 16आ – शैक्षणिक व्यय: केंद्रीकृत सेवाएँ	2016-17			2015-16		
	योजना	योजनेतर	कुल	योजना	योजनेतर	कुल
अ) सी ए टी एवं प्रवेश	-	89.28	89.28	-	85.65	85.65
आ) जीवनवृत्त विकास	-	48.12	48.12	-	48.40	48.40
	-	-	-	-	-	-
<b>कुल</b>		<b>137.39</b>	<b>137.39</b>		<b>134.05</b>	<b>134.05</b>

अनुसूची 16इ – शैक्षणिक व्यय : कार्यपालक विकास कार्यक्रम	2016-17			2015-16		
	योजना	योजनेतर	कुल	योजना	योजनेतर	कुल
- खुले कार्यक्रम	-	1,311.60	1,311.60	-	739.70	739.70
- कस्टम कार्यक्रम	-	1,147.48	1,147.48	-	1759.31	1,759.31
- ई डी पी – सामान्य	-	462.96	462.96	-	461.18	461.18
- अंतर्राष्ट्रीय कार्यक्रम	-	14.17	14.17	-	98.93	98.93
	-	-	-	-	-	-
<b>कुल</b>		<b>2,936.21</b>	<b>2,936.21</b>		<b>3,059.12</b>	<b>3,059.12</b>

# भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च 2017 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बँनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 16 ई – शैक्षणिक व्यय : सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम	2016-17			2015-16		
	योजना	योजनेतर	कुल	योजना	योजनेतर	कुल
अ) प्रयोगशाला व्यय	-	-	-	-	-	-
आ) क्षेत्र कार्य/सम्मेलनों में सहभागिता	-	-	-	-	-	-
इ) सेमिनार/कार्यशालाओं पर व्यय	-	-	-	-	0.78	0.78
ई) यात्रा व्यय सहित अभ्यागत संकाय/अतिथि संकाय/संकाय को भुगतान	-	31.22	31.22	-	28.04	28.04
उ) परीक्षा	-	-	-	-	-	-
ऊ) छात्र कल्याण व्यय	-	0.54	0.54	-	0.79	0.79
ए) प्रवेश व्यय	-	-	-	-	-	-
ऐ) दीक्षांत व्यय	-	0.18	0.18	-	1.51	1.51
ओ) प्रकाशन	-	-	-	-	-	-
औ) वृत्तिका/साधन एवं योग्यता छात्रवृत्ति	-	-	-	-	-	-
अं) सव्सक्रिप्शन व्यय	-	-	-	-	-	-
अः) अन्य						
- मुद्रण/ज़ेरॉक्स प्रभार/पाठ्यक्रम सामग्री/एचबीएस	-	4.14	4.14	-	4.98	4.98
- यात्रा व्यय/स्थानीय/अंतर्राष्ट्रीय व्यय	-	5.86	5.86	-	5.61	5.61
- सुरक्षा व्यय	-	3.13	3.13	-	6.09	6.09
- अंतर्राष्ट्रीय गहन अध्ययन कार्यक्रम	-	64.99	64.99	-	67.61	67.61
- छात्र आवास प्रभार	-	-	-	-	0.64	0.64
- भोजन एवं खान-पान	-	0.80	0.80	-	0.67	0.67
- विज्ञापन व्यय	-	-	-	-	-	-
- अन्य	-	7.02	7.02	-	4.28	4.28
<b>कुल</b>		<b>117.87</b>	<b>117.87</b>		<b>121.00</b>	<b>121.00</b>



# भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च 2017 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रूपए लाखों में)

अनुसूची 16 उ – शैक्षणिक व्यय : उद्यमवृत्ति प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम	2016-17			2015-16		
	योजना	योजनेतर	कुल	योजना	योजनेतर	कुल
अ) प्रयोगशाला व्यय	-	-	-	-	-	-
आ) क्षेत्र कार्य/सम्मेलनों में सहभागिता	-	-	-	-	0.15	0.15
इ) सेमिनार/कार्यशालाओं पर व्यय	-	0.13	0.13	-	72.06	72.06
ई) यात्रा सहित संकाय/अनुबद्ध संकाय/अतिथि संकाय को मानदेय	-	80.46	80.46	-	-	-
उ) परीक्षा	-	-	-	-	2.14	2.14
ऊ) छात्र कल्याण/छात्र गतिविधियाँ/अभिमुखीकरण	-	1.44	1.44	-	-	-
ए) प्रवेश व्यय	-	-	-	-	3.41	3.41
ऐ) दीक्षांत व्यय	-	0.89	0.89	-	-	-
ओ) प्रकाशन	-	-	-	-	24.50	24.50
औ) वृत्तिका/साधन एवं योग्यता छात्रवृत्ति	-	-	-	-	-	-
अं) सब्सक्रिप्शन व्यय	-	-	-	-	-	-
अः) अन्य	-	-	-	-	-	-
- भोजन और खान-पान	-	23.42	23.42	-	12.39	12.39
- मुद्रण/जेरॉक्स प्रभार/पाठ्यक्रम सामग्री	-	25.94	25.94	-	24.50	24.50
- यात्रा व्यय/स्थानीय/अंतर्राष्ट्रीय यात्रा	-	0.70	0.70	-	1.04	1.04
- कर्मचारी/अन्य मानदेय	-	1.70	1.70	-	1.72	1.72
- अन्य पाठ्यक्रम संबंधी व्यय	-	3.93	3.93	-	3.31	3.31
- विज्ञापन व्यय	-	-	-	-	-	-
- अन्य	-	85.10	85.10	-	41.45	41.45
<b>कुल</b>		<b>223.71</b>	<b>223.71</b>		<b>186.67</b>	<b>186.67</b>

# भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च 2017 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बँनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 16ऊ - शैक्षणिक व्यय:कार्यपालक स्नातकोत्तर कार्यक्रम	2016-17			2015-16		
	योजना	योजनेतर	कुल	योजना	योजनेतर	कुल
अ) प्रयोगशाला व्यय	-	-	-	-	-	-
आ) क्षेत्र कार्य/सम्मेलनों में सहभागिता	-	-	-	-	-	-
इ) सेमिनार/कार्यशालाओं पर व्यय	-	1.13	1.13	-	5.89	5.89
ई) यात्रा सहित संकाय/अनुबद्ध संकाय/अतिथि संकाय एवं बाहरी परीक्षक को मानदेय	-	58.42	58.42	-	46.78	46.78
उ) परीक्षा	-	-	-	-	-	-
ऊ) छात्र कल्याण/छात्र गतिविधियाँ/अभिमुखीकरण	-	26.62	26.62	-	7.07	7.07
ए) प्रवेश व्यय	-	-	-	-	-	-
ऐ) दीक्षांत व्यय	-	0.68	0.68	-	2.02	2.02
ओ) प्रकाशन	-	-	-	-	-	-
औ) वृत्तिका/साधन एवं योग्यता छात्रवृत्ति	-	25.00	25.00	-	-	-
अं) सब्सक्रिप्शन व्यय	-	-	-	-	-	-
अः) अन्य						
- भोजन एवं खान-पान	-	3.50	3.50	-	3.63	3.63
- मुद्रण/ज़ेरोक्स प्रभार/पाठ्यक्रम सामग्री/एचबीएस	-	41.23	41.23	-	52.22	52.22
- यात्रा व्यय/स्थानीय/अंतर्राष्ट्रीय यात्रा	-	2.19	2.19	-	1.76	1.76
- छात्र आवास	-	87.65	87.65	-	99.16	99.16
- कर्मचारी मानदेय	-	2.04	2.04	-	5.90	5.90
- अंतर्राष्ट्रीय गहन अध्ययन	-	224.39	224.39	-	175.93	175.93
- अन्य	-	46.47	46.47	-	8.62	8.62
<b>कुल</b>	<b>-</b>	<b>519.32</b>	<b>519.32</b>	<b>-</b>	<b>408.98</b>	<b>408.98</b>

## भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च 2017 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रूपए लाखों में)

अनुसूची 16ए – शैक्षणिक व्यय: अन्य		2016-17			2015-16		
		योजना	योजनेतर	कुल	योजना	योजनेतर	कुल
i)	विपणन व्यय		118.34	118.34		136.22	136.22
ii)	मैसिव ओपन ऑनलाइन कोर्स						
	- व्यय		225.54	225.54		-	-
	- घटाएँ : विज्ञान निधि में अंतरित		(216.48)	(216.48)		-	-
	- घटाएँ : सीएसआर अनुदान में अंतरित – गोल्डमैन सैक्स प्राइवेट लिमिटेड		(9.05)	(9.05)		-	-
iii)	जीआईएएन पाठ्यक्रम		17.72	17.72		-	-
	<b>कुल</b>	<b>-</b>	<b>136.06</b>	<b>136.06</b>	<b>-</b>	<b>136.22</b>	<b>136.22</b>

# भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2017 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भागी बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 17 – प्रशासनिक एवं सामान्य व्यय	2016-17			2015-16		
	योजना	योजनेतर	कुल	योजना	योजनेतर	कुल
अ. अवसंरचना						
अ) विद्युत एवं बिजली	-	276.48	276.48	-	293.31	293.31
आ) जल प्रभार	-	128.94	128.94	-	123.08	123.08
इ) बीमा	-	4.80	4.80	-	0.41	0.41
ई) किराया, दर एवं कर (संपत्ति कर सहित)	-	102.84	102.84	-	108.60	108.60
उ) पट्टे का किराया		5.00	5.00		-	-
आ. संप्रेषण			-			-
ऊ) डाक शुल्क, दूरभाष एवं संप्रेषण	-	80.28	80.28	-	82.69	82.69
इ. अन्य			-			-
ए) मुद्रण एवं लेखन सामग्री	-	13.92	13.92	-	11.51	11.51
ऐ) यात्रा एवं भाड़ा	-	96.67	96.67	-	82.94	82.94
ओ) आतिथ्य						
क) आंतरिक लेखा परीक्षकों को पारिश्रमिक	-	9.13	9.13	-	10.84	10.84
ख) सांविधिक लेखा परीक्षकों को पारिश्रमिक	-	6.24	6.24	-	6.22	6.22
ग) व्यावसायिक प्रभार	-	60.02	60.02	-	119.83	119.83
घ) विज्ञापन एवं प्रचार	-	13.59	13.59	-	49.54	49.54
च) पत्रिका एवं जर्नल	-	4.47	4.47	-	6.19	6.19
छ) अन्य:						
भंडार एवं उपभोज्य	-	130.77	130.77	-	114.33	114.33
प्रशिक्षण	-	32.04	32.04	-	8.98	8.98
सुरक्षा सेवाएँ	-	152.04	152.04	-	171.99	171.99
विदेशी मुद्रा अस्थिरता	-	5.36	5.36	-	-	-
गैर-कार्यक्रम व्यय	-	138.29	138.29	-	205.85	205.85
<b>कुल</b>	<b>-</b>	<b>1,260.89</b>	<b>1,260.89</b>	<b>-</b>	<b>1,396.32</b>	<b>1,396.32</b>

# भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च 2017 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 18 – परिवहन व्यय	2016-17			2015-16		
	योजना	योजनेतर	कुल	योजना	योजनेतर	कुल
1. वाहन (संस्थान द्वारा स्वामित्व)						
अ) परिचालन व्यय						
आ) मरम्मत एवं रखरखाव	-	6.99	6.99	-	3.67	3.67
इ) बीमा व्यय	-	0.71	0.71	-	0.84	0.84
2. किराए/पट्टे पर लिए गए वाहन						
अ) किराया-पट्टा व्यय	-	-	-	-	-	-
3. वाहन (टैक्सी) भाड़ा व्यय	-	8.55	8.55	-	6.88	6.88
<b>कुल</b>	<b>-</b>	<b>16.25</b>	<b>16.25</b>	<b>-</b>	<b>11.38</b>	<b>11.38</b>

अनुसूची 19 – मरम्मत एवं रखरखाव	2016-17			2015-16		
	योजना	योजनेतर	कुल	योजना	योजनेतर	कुल
अ) भवन	-	681.33	681.33	-	644.51	644.51
आ) फर्नीचर एवं फिक्सचर्स	-	93.65	93.65	-	13.05	13.05
इ) कंप्यूटर	-	108.04	108.04	-	197.70	197.70
ई) संपदा रखरखाव	-	253.62	253.62	-	163.35	163.35
उ) बागबानी	-	69.06	69.06	-	55.07	55.07
ऊ) अन्य रखरखाव	-	243.66	243.66	-	162.87	162.87
<b>कुल</b>	<b>-</b>	<b>1,449.35</b>	<b>1,449.35</b>	<b>-</b>	<b>1,236.55</b>	<b>1,236.55</b>

अनुसूची 20 – वित्त लागत	2016-17			2015-16		
	योजना	योजनेतर	कुल	योजना	योजनेतर	कुल
अ) बैंक प्रभार						
आ) अन्य						
<b>कुल</b>	<b>शून्य</b>	<b>शून्य</b>	<b>शून्य</b>	<b>शून्य</b>	<b>शून्य</b>	<b>शून्य</b>

## भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च 2017 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 21 – अन्य व्यय	2016-17			2015-16		
	योजना	योजनेतर	कुल	योजना	योजनेतर	कुल
शोध एवं विकास :						
शोध एवं विकास व्यय	-	548.78	548.78	-	620.76	620.76
संकाय विकास लागत	-	96.57	96.57	-	80.21	80.21
<b>कुल (अ)</b>	<b>-</b>	<b>645.36</b>	<b>645.36</b>	<b>-</b>	<b>700.97</b>	<b>700.97</b>
अन्य व्यय :						
अ) अशोध्य और संदिग्ध कर्ज/अग्रिमों हेतु प्रावधान	-	145.03	145.03	-	-	-
आ) अशोध्य शेष बट्टे खाते में डाला गया	-	1.11	1.11	-	16.30	16.30
इ) अन्य संस्थानों/संगठनों को अनुदान/आर्थिक सहायता	-	-	-	-	-	-
<b>कुल (आ)</b>	<b>-</b>	<b>146.13</b>	<b>146.13</b>	<b>-</b>	<b>16.30</b>	<b>16.30</b>
<b>कुल (अ+आ)</b>		<b>791.49</b>	<b>791.49</b>		<b>717.27</b>	<b>717.27</b>

अनुसूची 22 – पूर्व अवधि व्यय	2016-17			2015-16		
	योजना	योजनेतर	कुल	योजना	योजनेतर	कुल
1) अवस्थापन व्यय	-	(13.04)	(13.04)	-	-	-
2) शैक्षणिक व्यय	-	-	-	-	1.84	1.84
3) प्रशासनिक व्यय	-	(15.17)	(15.17)	-	-	-
4) परिवहन व्यय	-	-	-	-	0.17	0.17
5) रखरखाव एवं मरम्मत	-	7.52	7.52	-	0.05	0.05
6) अन्य व्यय	-	53.82	53.82	-	377.38	377.38
<b>कुल</b>	<b>-</b>	<b>33.14</b>	<b>33.14</b>	<b>-</b>	<b>379.43</b>	<b>379.43</b>

## अनुसूची 23 – उल्लेखनीय लेखा नीतियाँ

### 1. वित्तीय विवरणों की तैयारी का आधार

वित्तीय विवरण, भारतीय सामान्यतया मान्य लेखा सिद्धांत (जीएएपी) के आधार पर, भारत का सनदी लेखाकार संस्थान द्वारा अधिसूचित, परंपरागत लागत परंपरा एवं लेखा मानक एवं लेखे के उपचित आधार के तहत तैयार किए गए हैं।

### 2. प्राक्कलन का उपयोग

आईजीएपी की पुष्टि के साथ वित्तीय विवरण की तैयारी हेतु मंडल द्वारा प्राक्कलन एवं धारणाएँ बनाने की आवश्यकता होती है, जो वित्तीय विवरण की तारीख तक, वर्ष के राजस्व एवं व्यय की प्रतिवेदित राशि, आकस्मिक परिसंपत्तियों एवं देयताओं से संबंधित परिसंपत्तियों एवं देयताओं एवं प्रकटीकरण की प्रतिवेदित राशि को प्रभावित करते हैं।

संस्थान द्वारा उठाया गया सामान्य व्यय, जैसे जनशक्ति एवं अन्य परिचालन व्यय इस सीमा तक विभिन्न परियोजनाओं एवं कार्यक्रमों हेतु प्रभाजित होते हैं कि ऐसे व्यय विशेष परियोजना/कार्यक्रम के लिए विशिष्ट रूप से अभिज्ञेय नहीं है। प्रभाजन, प्राक्कलन के अनुसार किया जाता है, जैसे ये, संबंधित परियोजना/कार्यक्रम के तहत अनुमोदित हैं।

लेखा प्राक्कलन वर्ष-प्रतिवर्ष परिवर्तित हो सकता है। वास्तविक परिणाम उन प्राक्कलनों से भिन्न हो सकते हैं। जब-जब मंडल को प्राक्कलन की परिस्थिति में परिवर्तन की जानकारी होती है, तब प्राक्कलन में उचित परिवर्तन किए जाते हैं। लेखा प्राक्कलनों में किसी भी प्रकार का संशोधन, वर्तमान या भावी अवधि का हो, उत्तरव्यापी प्रभाव से मान्य होता है।

### 3. वस्तु सूचियाँ

वस्तु-सूचियों में भंडारण एवं उपभोज्य वस्तुएँ शामिल हैं और न्यूनतम लागत या निवल नकदीकरण मूल्य पर मूल्यांकित की गई हैं। लागत में क्रय लागत एवं संबद्ध प्रत्यक्ष लागत शामिल है। वस्तु-सूची की लागत भारत औसत पद्धति के प्रयोग से प्राप्त हुई है।

### 4. अचल परिसंपत्तियाँ

अचल परिसंपत्तियों को लागत, कम संचित मूलहास एवं हानिकरण, यदि कोई है, के आधार पर दिखाया गया है। अचल परिसंपत्तियों की अभिग्रहण लागत में शुल्क एवं कर और अन्य प्रासंगिक व्यय शामिल हैं, जिसका सीधा संबंध परिसंपत्तियों के अभिग्रहण और अपेक्षित उपयोग हेतु परिसंपत्तियों को उनकी काम करने की स्थिति में लाने से है। उधार लागत, जो कि विशेषक परिसंपत्तियों के अभिग्रहण, उपयोग या उत्पादन से सीधा संबंधित है, परिसंपत्ति की लागत के भाग के रूप में पूँजीकृत है।

चालू-कार्य पूँजी में पूँजीगत परिसंपत्तियों पर व्ययित लागत शामिल है, जो कि अभिलिखित तारीख को उसके अपेक्षित उपयोग हेतु अभी तक तैयार नहीं है।

हर तुलन पत्र की तारीख को, मंडल मूर्त परिसंपत्तियों का वहन मूल्य एवं अमूर्त परिसंपत्तियों की किसी संभावित हानि के लिए समीक्षा करता है। जब परिसंपत्ति की वहन राशि उसकी वसूली योग्य राशि से बढ़ जाती है, तब अपसामान्य हानि मान्य होती है।

परिसंपत्ति की निवल बिक्री लागत या अनुमानित भावी नकद प्रवाह, वसूली योग्य राशि से अधिक है, जो कि उचित रियायती दरों के आधार पर उसके वर्तमान मूल्य पर बढ़ागत किया जाता है।

मुद्देतर अनुदान के रूप में प्राप्त अचल परिसंपत्तियों को (कॉर्पस निधि हेतु प्राप्त के अतिरिक्त) कायिक पूँजी निधि में अनुरूपी जमा करने के द्वारा दर्शाए गए मूल्यों पर पूँजीकृत किया गया है।

अमूर्त परिसंपत्तियाँ : अमूर्त परिसंपत्तियों के तहत कंप्यूटर सॉफ्टवेयर, विदेशी पत्रिकाएँ एवं डेटाबेस को समूहबद्ध किया गया है।

आस्ति का अवशिष्ट मूल्य पूर्णतः हासित हो गया है, किन्तु अभी तक समाप्त नहीं किया गया है, खातों में रु. 1 के मूल्य आधार पर शामिल किया गया है। हालाँकि, वित्तीय विवरण में ऐसे समाविष्टियों का कोई मौद्रिक प्रभाव नहीं होता, जैसा कि इसे लाखों में दर्शाया गया है।

### 5. मूलहास

अचल परिसंपत्ति पर मूलहास की गणना, इसकी उपयोगिता की अवधि के अनुमान के आधार पर नीचे निर्दिष्ट दरों के अनुसार 'सीधी

रेखा पद्धति' के आधार पर की जाती है:

परिसंपत्ति की श्रेणी	मूलहास की दर
भवन	3.34%
उपस्कर	15.00%
फर्नीचर	9.50%
पुस्तकालय पुस्तकें एवं फिल्में	100.00%
विदेशी पत्रिकाएँ	100.00%
वाहन	20.00%
कंप्यूटर	33.33%
सॉफ्टवेयर	33.33%
प्लांट एवं मशीनरी	15.00%

जहाँ परिसंपत्ति पूर्णतः मूलहासित है, इसे तुलन पत्र में रु. 1 के अथशेष मूल्य पर ले जाया जाता है और इसे और अधिक मूलहासित नहीं किया जाता है। इसके पश्चात्, उस परिसंपत्ति शीर्ष हेतु लागू मूलहासित दर पर प्रत्येक वर्ष अलग से परिवर्धन पर मूलहास की गणना की जाती है।

उद्दिष्ट निधियों और प्रायोजित शोध परियोजनाओं की निधियों से बनाई गई परिसंपत्तियाँ, जहाँ ऐसी परिसंपत्तियों का स्वामित्व संस्थान के पास निहित है, को कायिक/पूँजीगत निधि में जमा द्वारा स्थापित किया जाता है और संस्थान की अचल परिसंपत्तियों के साथ विलय किया जाता है। संबंधित परिसंपत्तियों हेतु लागू दर के आधार पर मूलहास प्रभारित किया जाता है। प्रायोजित परियोजना निधियों के सृजित परिसंपत्तियाँ, जहाँ स्वामित्व प्रायोजकों के पास बरकरार है, किंतु संस्थान द्वारा नियंत्रण एवं प्रयोग किया जाता है, को अलग से परियोजना परिसंपत्तियों के रूप में प्रकटीकृत किया जाता है।

व्यक्तिगत परिसंपत्ति, जिनमें से प्रत्येक का मूल्य रु. 5000 या कम (पुस्तकालय पुस्तकों के अलावा) है, को लघु अवधि परिसंपत्तियों के रूप में माना जाता है, उनके अभिग्रहण के समय ऐसी परिसंपत्तियों के संबंध में 100% मूलहास उपलब्ध कराया जाता है। हालाँकि ऐसी परिसंपत्तियों के धारक द्वारा भौतिक लेखा एवं नियंत्रण जारी रहता है।

## 6. राजस्व मान्यता

राजस्व मुख्य रूप से छात्रों से शुल्क वसूली से और किए गए निवेशों पर प्रतिफल से प्राप्त होता है। राजस्व मान्यता वसूली की निश्चितता एवं सेवाओं के मामले में सेवाओं की समाप्ति पर अंतिम वसूली की निश्चितता पर निर्भर करती है।

अ. परिचालन गतिविधियों से राजस्व :

क. छात्रों से शुल्क वसूली को उपचय आधार पर दर्शाया गया है।

ख. अन्य आय जैसे सेवाओं/परामर्श/व्यावसायिक गतिविधि/शोध परियोजनाओं से आय, के संबंध में स्थापित मील के पत्थर की समाप्ति पर या पूर्व निर्धारित आवधिकता पर एवं इसकी मान्यता की निश्चितता के आधार पर राजस्व मान्य होता है। (उदाहरण के लिए : एक तीन वर्ष की परियोजना-प्रत्येक वर्ष के अंत में राजस्व मान्य होता है आदि)।

वित्तीय वर्ष के दौरान आय को पहचाना और व्यय को उपार्जित मील का पत्थर, पूर्ति आधार पर किया जाता है।

ब. अन्य राजस्व

क. जिंस दान के अतिरिक्त दान/अभिदान उसकी अंतिम वसूली पर मान्य होता है।

ख. जिंस में प्राप्त दान जैसे वस्तुएँ (अचल परिसंपत्तियों के अतिरिक्त) अवैतनिक सेवाएँ आदि से कोई मूल्य नहीं होता और ये प्रतिवेदित नहीं हैं। संस्थान हेतु अचल परिसंपत्तियों के रूप में जो प्राप्त दान है, अंकित मूल्य पर दर्ज किया जाता है।

ग. निवेश पर ब्याज आय, समय अनुपात आधार पर मान्य होती है।



## 7. विदेशी मुद्रा लेन-देन

विदेशी मुद्रा में आंका गया लेन-देन, लेन-देन की तारीख पर विनिमय की प्रचलित दर पर दर्ज किया गया है। इस अवधि के दौरान निपटाए गए विदेशी विनिमय के लेन-देन के परिणामस्वरूप निवल विनिमय लाभ या हानि को आय एवं व्यय लेखे में दर्शाया गया है। विदेशी मुद्रा से आंकी गई मुद्रा परिसंपत्ति एवं देयताओं को वर्ष के अंत में उपलब्ध दरों पर पुनर्वर्णित किया गया और उसके पश्चात् सभी विनिमय पर उत्पन्न लाभ/हानि को आय एवं व्यय लेखे में प्रभारित किया गया।

## 8. सरकारी अनुदान

सरकारी अनुदान संस्थान द्वारा तभी पहचाना जाता है, जब उचित आश्वासन दिया गया हो कि उनसे संबद्ध शर्तों का अनुपालन किया जाएगा और अनुदान प्राप्त होगा।

सरकारी अनुदान के अतिरिक्त, अनुदानों के मामले में वसूली की निश्चितता के आधार पर अनुदान को पहचाना गया है।

यदि अनुदान विशिष्ट परियोजना/उद्देश्य से संबंधित है, तो परियोजना लेखे में जमा किया गया और संबंधित व्यय को अनुदान से घटाया गया और शेष राशि को अनुप्रयुक्त अनुदान को चल देयताओं के तहत दर्शाया गया है। प्राप्त अनुदान से अधिक व्ययित राशि को प्राप्य राशि के रूप में दर्शाया गया। परियोजना का कोई अधिशेष या घाटे को आय एवं व्यय लेखे में प्रभारित किया जाएगा।

अन्य राजस्व अनुदानों को आय एवं व्यय लेखे के अन्य आय में जमा किया जाता है।

## 9. कायिक निधि

परियोजना निधियों से खरीदी गई परिसंपत्तियों, जहाँ स्वामित्व संस्थान के पास निहित है और सरकार से अनुदान प्राप्त हुआ है, उसके कायिक निधि में जमा किया जाता है।

## 10. निवेश

व्यापार, गैर-व्यापार उद्धृत दोनों दीर्घावधि निवेशों को अभिग्रहण लागत पर मूल्यांकित किया गया। ये दीर्घावधि आधार पर धारित होते हैं। दीर्घावधि निवेश के मूल्य में हास हेतु प्रावधान तभी किया जाता है, जब मंडल की राय में गिरावट अस्थाई हो। वर्तमान निवेश, लागत या उचित मूल्य, जो भी कम हो पर मूल्यांकित है।

## 11. उद्दिष्ट निधियों का निवेश और ऐसे निवेशों पर उपचित ब्याज आय

ऐसी निधियों से उपलब्ध राशि को बचत बैंक लेखे में शेष राशि को छोड़ कर अनुमोदित प्रतिभूतियों एवं बांडों में निवेशित किया जाता है या बैंकों में निश्चित अवधि के लिए जमा किया जाता है, इस हद तक कि व्यय हेतु इसकी तुरंत आवश्यकता नहीं है।

ऐसे निवेशों पर प्राप्त ब्याज, उपचित ब्याज एवं देय और उपचित ब्याज किंतु अदेय को संबंधित निधियों में जोड़ा जाता है और ऐसी आय पर परिभाषित सेवा प्रभागों को छोड़कर, संस्थान की आय के रूप में नहीं माना जाता है।

## 12. सेवानिवृत्ति लाभ

सभी पात्र कर्मचारी परिभाषित लाभ योजनाओं के तहत भविष्य निधि, परिभाषित अंशदायी योजना एवं उपदान एवं अधिवर्षिता पेंशन से लाभ प्राप्त करते हैं। कर्मचारी अवकाश नकदीकरण के रूप में प्रतिपूरक अनुपस्थिति के भी पात्र हैं।

विहित दरों पर भविष्य निधि में नियमित अंशदान किया जाता है। 01.01.2004 से स्थाई कर्मचारी नई पेंशन योजना के लिए पात्र हैं और संस्थान मूल वेतन पर 10% की समतुल्य राशि का अंशदान देता है। वित्तीय वर्ष 2014-15 से एनपीएस को ठेका कर्मचारियों के लिए विस्तारित किया गया है।

## 13. आकस्मिक देयताएँ

कोई भी प्रावधान तब दर्शाया जाता है, यदि कोई पूर्व घटना के परिणामस्वरूप संस्थान पर वर्तमान कानूनी बाध्यता है, जिसका सही अनुमान लगाया जा सकता है और संभावना है कि इसके निपटान की आवश्यकता हेतु आर्थिक लाभ के बहिर्वाह की बाध्यता होगी।

निपटान योग्य प्रावधानों की नियमित रूप से समीक्षा की जाती है और बाध्यता के वर्तमान श्रेष्ठ प्राकलनों को जहाँ दर्शाना जरूरी है, समायोजित किया जाता है।

जहाँ कोई सही प्राकलन नहीं किया जा सकता है, वहाँ आकस्मिक देयता के रूप में प्रकटीकरण किया जाता है। जहाँ संभव बाध्यता या वर्तमान बाध्यता है, जिसके संबंध में संसाधन बहिर्वाह की संभावना अति कम है, कोई प्रावधान या प्रकटीकरण नहीं किया जाता है।

## अनुसूची 24 – लेखों पर टिप्पणी

1. संस्थान की भविष्य निधि को, भविष्य निधि अधिनियम, 1925 की धारा 8(2) के तहत मान्यता प्राप्त है।
2. 31 मार्च, 2017 को वर्तमान वर्ष बीमांकिक मूल्यांकन दायित्व हेतु प्रावधान रु. 4,264.32 लाख था। पूर्व वर्ष हेतु प्रावधान रु. 1486.59 लाख था। यह वृद्धि पेंशन पर 7वाँ वेतन आयोग सिफारिशों और निधि पर अर्जित ब्याज में कमी का परिणाम है।
3. लेखा नीति में परिवर्तन

अ. व्यय की मान्यता – परामर्श एवं प्रायोजित शोध परियोजनाएँ :

संस्थान परामर्श एवं प्रायोजित शोध परियोजनाओं (एफसीआरए परियोजनाओं सहित) के संबंध में व्यय को वास्तविक आधार पर मान्यता दे रहा था। हालाँकि एक निश्चित अवधि के लिए आय एवं व्यय की मान्यता के बीच अस्तियों और देयताओं का असंतुलन उत्पन्न कर रहा था, जैसा कि आय को समय समानुपानी (मील का पत्थर पूरा होना) आधार पर मान्यता दी गई थी। अतः समरूप संकल्पना को आश्रय देने के लिए अनन्तिम आधार पर व्ययों को मान्यता देने के लिए लेखा नीति में परिवर्तन किया है। इस नीति में परिवर्तन का प्रभाव निम्न प्रकार रहा :

क्रम सं.	विवरण	परामर्श (रुपए लाखों में)	प्रायोजित शोध (रुपए लाखों में)	कुल (रुपए लाखों में)
1	परियोजनाओं पर सृजित किया गया व्यय प्रावधान जिस आय को 31.3.16 तक मान्यता दी गई थी।	110.97	110.38	221.35
2	वर्तमान वर्ष परियोजनाओं हेतु सृजित किया गया व्यय प्रावधान	132.68	17.22	149.90
	कुल	243.65	127.60	371.25

आ. संकाय अंशदान निधि (एफसीएफ) को मान्यता :

रु. 5.00 लाख से अधिक संकाय अंशदान (परामर्श और व्यावसायिक गतिविधि समनुदेशों से) के सहभाजन पर संस्थान के मानदंडों के अनुसार संस्थान के हिस्से के रूप में अतिरिक्त राशि के 50% के बराबर की राशि संकाय अंशदान निधि (एफसीएफ) में जमा करने योग्य होगी।

संस्थान पिछले वर्षों में संकाय अंशदान निधि (एफसीएफ को) व्यावसायिक गतिविधि में खर्च के भाग के रूप में मान्यता दे रहा था। सही लेखांकन दिशानिर्देशों का पालन करने के लिए, 2016-17 से आय एवं व्यय खाते से विनियोग के रूप में माना जाएगा।

नीचे दी गई अवधि हेतु मान्यता प्राप्त अनुरूपी आँकड़े निम्न प्रकार हैं :

वर्ष	राशि (रुपए लाखों में)
2016-17	25.34
2015-16	34.15

4. वर्ष के दौरान संस्थान ने निम्नलिखित अनुदान प्राप्त किए :

संगठन	लाखों में राशि
गोल्डमैन सैक्स सर्विसेस प्राइवेट लिमिटेड (जीएसई)	275.00
मेटल वन कार्पोरेशन इंडिया प्राइवेट लिमिटेड	30.00
मित्सुबिशी कार्पोरेशन इंडिया प्राइवेट लिमिटेड	30.00
कुल	335.00

इन राशियों को उपरोक्त संगठनों की कंपनी सामाजिक उत्तरदायित्व (सीएसआर) गतिविधियों के भाग के रूप में प्रदान किया जाता है और अनुसूची 2अ में अक्षय निधि-दान के तहत दर्शाया गया है। उक्त राशि को एमओयू के अनुसार परिभाषित उद्देश्यों के लिए उपयोग किया जाएगा।

5. वर्ष के दौरान रु.251.17 लाख और रु. 9.05 लाख की राशि, विज्ञान निधि और आईआईएमबी जीएस विमेन स्टार्टअप कार्यक्रम द्वारा क्रमशः समर्थित, ईडीएक्स मंच पर संस्थान द्वारा संचालित मैसिव ऑनलाइन ओपन कोर्सेस (एमओओसीएस) का परिचालन व्यय था। शिक्षण में उभरती प्रौद्योगिकी का समर्थन संस्थान के विज्ञान दस्तावेज में कार्यसूची मदों में एक महत्वपूर्ण मद था।
6. कर्नाटक सरकार ने संस्थान को तीस वर्ष के पट्टे पर 110 एकड़ भूमि आबंटित की है, दिनांक 11 मई, 2011 के, जी.ओ.सं. आर-डी/538/एल.जी.बी/2010 देखें। कर्नाटक सरकार को रु. 5 लाख की राशि का भुगतान किया गया। संस्थान ने पूरी तरह से जमीन के भौतिक कब्जे की लंबित पूर्णता के लिए वित्तीय वर्ष 2015-16 एवं 2016-17 हेतु भुगतान के लिए देय पट्टा किराया के रूप में रु. 10 लाख का प्रावधान बनाया है।
7. अनुसूची 4 में अचल परिसंपत्तियों में वर्ष के दौरान परिवर्धन में शामिल है योजना निधि (रु. 34.73 लाख) योजनेतर निधि (रु. 1504.38 लाख), उद्दिष्ट निधि-आईडीएफ निधि-खेल कॉम्प्लेक्स (रु. 1417.47 लाख), प्रायोजित परियोजनाएँ (रु. 24.56 लाख) एवं पूँजीगत जारी कार्य (रु. 689.88 लाख) में से परिसंपत्तियों की खरीद की गई।
8. अचल परिसंपत्तियों पर मूलहास की गणना अनुसूची 23 के बिंदु सं. 5 में बताई गई दरों के अनुसार सीधी रेखा के आधार पर की जाती है। हालाँकि कंप्यूटर सिस्टम्स, का मूल्यहासित-मूल्य 1 अप्रैल, 2016 को राशि के मूलहास से बहुत कम था, जोकि परिसंपत्ति की वास्तविक कीमत पर दरों के लगाने से प्राप्त हुई होगी। अतः प्रभार मूलहास कीमत को मूल्यहासित-मूल्य राशि तक ही किया गया।
9. मासविमं ने भाप्रसं बेंगलूर को भाप्रसं-विशाखपट्टणम की स्थापना और प्रारंभिक परिचालन के लिए परामर्शदाता संस्थान के रूप में अधिकृत किया है। भाप्रसं-विशाखपट्टणम हेतु मासविमं द्वारा स्वीकृत योजना अनुदान की रु. 1300 लाख की राशि को भाप्रसं के बही में देयता के रूप में लेखाबद्ध किया गया है। भाप्रसं बेंगलूर ने भाप्रसं-विशाखपट्टणम हेतु शिक्षा शुल्क एकत्रण को रखने के लिए एक अलग बैंक एकाउंट खोला है। परियोजना लेखा के रूप में भाप्रसंवि की ओर से निवल शेष को वित्तीय विवरण में निम्न प्रकार से दर्शाया गया है:

विवरण	राशि (रुए लाखों में)
01.04.2016 को शेष अनुदान राशि (व्यय की निवल)	851.34
जोड़ें : मानव संसाधन विकास मंत्रालय से प्राप्त अनुदान	500.00
प्राप्त ब्याज	25.77
कुल	1377.11
घटाएँ : भाप्रसंवि को अंतरित	510.75
घटाएँ : 2016-17 के दौरान व्यय	219.56
निवल देय	646.80
भाप्रसं-वि के बैंक खाते में शेष	527.51
<b>अनुसूची (3) के तहत शेष</b>	<b>119.29</b>

10. वित्तीय वर्ष 2016-17 के दौरान भाप्रसंस्थानों की परिषद ने भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर को सामान्य प्रवेश परीक्षा (सीएटी) संचालित करने के लिए चयनित किया। भाप्रसं बेंगलूर ने आवेदन शुल्क एकत्रित करने के लिए एक अलग बैंक खाता खोला

है। सीएटी 2016-17 लेखा में निवल शेष को वित्तीय विवरण की अनुसूची 3 के तहत देयता के रूप में निम्न प्रकार दर्शाया गया है :

विवरण	राशि (रुपए लाखों में)
सीएटी आय	4,454.72
घटाएँ : सीएटी व्यय	2,330.19
निवल देयता	2,124.53
घटाएँ : बैंक खाते में शेष	2,105.99
<b>अनुसूची (3) के तहत शेष</b>	<b>18.54</b>

#### 11. सेवा कर

01 मार्च, 2016 की अधिसूचना सं. 9/2016-सेवा कर के संबंध में, स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपी) को विशेष रूप से छूट प्राप्त है, हमने अन्य दीर्घावधि कार्यक्रमों जैसे कार्यपालक स्नातकोत्तर कार्यक्रम (ईपीजीपी), सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीपीएम) एवं उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम पर (पीजीपीईएम) प्रसाक्ष्य आधीन सेवा कर का भुगतान किया है। हमने सेवा कर के रूप में प्रदत्त रु. 389.02 लाख की संपूर्ण राशि को 31 मार्च, 2017 को प्राप्य राशि के रूप में दर्शाया है।

#### 12. चालू परिसंपत्तियाँ, ऋण एवं अग्रिम

मैनेजमेंट की राय है कि सामान्यतया चालू परिसंपत्तियों, ऋण एवं अग्रिम का मूल्य नकदीकरण पर कम से कम तुलन पत्र में दर्शाए गए कुल मूल्य के बराबर होगा। चालू परिसंपत्तियों, ऋण एवं अग्रिमों में शेष पुष्टिकरण के पश्चात् माना जाता है।

#### 13. कराधान

वसूली योग्य आयकर, निवेश, व्यवसायिक शुल्क एवं अवस्थापन आय से घटाया गया कर से संबंधित है। संस्थान को “संपूर्ण धर्मार्थ सोसाइटी” माना गया और आयकर अधिनियम 1961 की धारा 12 ए(ए) के तहत पंजीकरण प्रदान किया गया है। निम्नलिखित अवधि हेतु प्राप्य आयकर, आयकर विभाग द्वारा वापस किया जाना है :

क्रम सं.	अवधि	राशि (रुपए लाखों में)
1	2015-16	652.46
2	2016-17	606.17

संस्थान ने वित्तीय वर्ष के दौरान आईटी प्राप्य राशि पर संदिग्ध कर्ज हेतु एक प्रावधान भी निर्मित किया है, जो निम्न प्रकार है :

क्रम सं.	अवधि	राशि (रुपए लाखों में)
1	2007-08	14.95
2	2009-10	14.32
3	2010-11	115.76

#### 14. आकस्मिक देयताएँ

31मार्च, 2017 तक ब्याज एवं जुर्माना के पूर्व विवादित सेवा कर एवं संपत्ति कर के लिए आकस्मिक देयता निम्न प्रकार है -  
सेवा कर

क्रम सं.	विवरण	वर्ष	राशि (रुपए लाखों में)
1	जनशक्ति भर्ती एवं आपूर्ति अभिकरण सेवाएँ	मई, 2006 - सितंबर, 2009	92.37
		अक्तूबर, 2010-सितंबर, 2011	24.23
2	वाणिज्यिक कोचिंग एवं प्रशिक्षण सेंटर	2004-05 से 2008-09	1,397.94

क्रम सं.	विवरण	वर्ष	राशि (रुपए लाखों में)
3	सीसीटीसी	2010-11 से 2014-15	1267.14
4	सीसीटीसी	2011-12 से 2014-15	253.40
5	सीसीटीसी	2011-12 से 2014-15	1,320.25

#### संपत्ति कर

क्रम सं.	वित्तीय वर्ष	राशि (रु. लाखों में)	अभ्युक्तियाँ
1	2008-09 से 2012-13	289.11	2016-17 के दौरान रु. 284.61 लाख का भुगतान किया गया। रु. 4.50 लाख की शेष राशि का भुगतान अप्रैल 2017 के दौरान किया गया।

15. आय एवं व्यय के पूर्व अवधि मद को आय एवं व्यय लेखे में संबंधित शीर्षों के तहत दर्शाया गया है।
- 15अ. संबंधित पार्टी प्रकटीकरण :
- शैक्षणिक संस्थानों और इसके “मुख्य प्रबंध कार्मिकों” के बीच लेनदेन  
लेनदेन संबंधित पार्टी का नाम : निदेशक  
लेनदेन के प्रकार का विवरण: वेतन एवं प्रतिपूर्ति का वितरण  
लेनदेन की मात्रा: इस तरह के पद के लिए भारत सरकार द्वारा निर्धारित मानदंडों के अनुरूप वर्तमान वेतनमान रु. 80,000/- (अचल) तथा सामान्य भत्ते
16. जहाँ भी आवश्यक है, मासविमं द्वारा दिए गए प्रत्यावर्तन लेखा एवं प्रस्तुतीकरण मानदंडों के आधार पर पूर्व वर्ष के अनुरूपी आँकड़ों को वर्तमान वर्ष के आँकड़ों से समनुरूप करने के लिए पुनर्समूहित/पुनःक्रम किया गया है।
17. राशि को रुपए लाखों में पूर्णांकित किया गया है।
18. अनुसूचियों को अनुबद्ध किया गया है और 31 मार्च, 2017 को समाप्त वर्ष के तुलन पत्र एवं आय एवं व्यय लेखा, इस तारीख को समाप्त वर्ष का समग्र हिस्सा बनते हैं।

#### अनुसूची 1 से 24 पर हस्ताक्षर

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर हेतु

ह./-  
भवानी कार्तिकेयन  
प्रधान-वित्त

ह./-  
शैनेश जी  
संकायाध्यक्ष (प्रशासन)

ह./-  
जी. रघुराम  
निदेशक

स्थान : बेंगलूर  
दिनांक : 14 अगस्त, 2017

# भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

## 2016-17 हेतु प्राप्ति एवं भुगतान लेखा

(रुपए लाखों में)

प्राप्तियाँ	2016-17	2015-16	भुगतान	2016-17	2015-16
I. अथशेष			I. व्यय		
अ) नकदी शेष	3.51	2.13	अ) स्थापना व्यय	7,245.92	7,127.33
आ) बैंक शेष			आ) प्रशासनिक व्यय	524.15	568.87
i. चालू खाते में		-	इ) शैक्षणिक व्यय :		
ii. जमा खाते में	6,775.00	8,963.61	i) दीर्घावधि एवं कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम	2,846.14	2,667.11
iii. बचत खाते में	90.07	306.92	ii) परामर्श एवं व्यावसायिक गतिविधियाँ	30.17	57.57
			iii) सेमिनार एवं सम्मेलन	17.53	65.18
			iv) केंद्र	29.22	908.33
			v) चेयर्स	0.31	-
			ई) परिवहन व्यय		
			उ) रखरखाव एवं मरम्मत		
			ऊ) पूर्व अवधि व्यय	0.94	0.06
			ए) संकाय विकास	13.60	18.05
II. प्राप्त अनुदान			II. उद्दिष्ट/अक्षय निधियों हेतु भुगतान		
अ) भारत सरकार से	0.00	199.18			
आ) राज्य सरकार से					
इ) अन्य स्रोतों से (विवरण)	590.77				
(पूँजीगत एवं राजस्व व्यय हेतु अनुदान/यदि उपलब्ध है तो अलग से दर्शाया जाना है)					
III. शैक्षणिक उपलब्धियाँ			III. प्रायोजित परियोजना/योजनाओं हेतु भुगतान		
अ) दीर्घावधि एवं कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम	21957.00	12,848.37	अ) एफसीआरए परियोजनाएँ	176.10	53.64
आ) परामर्श एवं व्यावसायिक गतिविधि	649.75	255.83	आ) प्रायोजित शोध	55.96	43.81
इ) सेमिनार एवं सम्मेलन	47.71	119.77			
ई) केंद्र	247.12	944.70			
उ) चेयर्स	64.57	30.15			
IV. उद्दिष्ट/अक्षय निधियों से प्राप्तियाँ			IV. प्रायोजित फैलोशिप/छात्रवृत्तियों हेतु भुगतान		

प्राप्तियाँ	2016-17	2015-16	भुगतान	2016-17	2015-16
V. प्रायोजित परियोजना/योजनाओं से प्राप्तियाँ			V. किए गए निवेश एवं जमा		
अ) एफसीआरए परियोजनाएँ	560.54	470.85	अ) उद्दिष्ट/अक्षय निधियों से		
आ) प्रायोजित शोध	107.35	166.77	आ) स्वनिधियों से (निवेश-अन्य)	43,318.98	48,277.22
VI. प्रायोजित फेलोशिप एवं छात्रवृत्तियों से प्राप्तियाँ			VI. अनुसूचित बैंकों में टर्म जमा		
VII. निम्न निवेश से आय			VIII. अचल परिसंपत्तियों एवं पूँजीगत जारी कार्य पर व्यय		
अ) उद्दिष्ट/अक्षय निधियाँ	2549.68	2,526.81	अ) अचल परिसंपत्तियाँ	2,504.93	960.60
आ) अन्य निवेश			आ) पूँजीगत जारी कार्य	61.91	458.93
VIII. निम्न से प्राप्त ब्याज			VIII. सांविधिक भुगतानों सहित अन्य भुगतान		
अ) बैंक जमा	180.86	83.05			
आ) ऋण एवं अग्रिम					
इ) बचत बैंक लेखे					
IX. निवेश भुनाना	36983.52	39,606.46	IX. अनुदानों की वापसी		
X. अनुसूचित बैंकों में मीयादी जमा भुनाना			X. जमा एवं अग्रिम	13,301.99	8,973.19
XI. अन्य आय (पूर्व अवधि आय सहित)	295.98		XI. अन्य भुगतान	1.94	22.11
XII. जमा एवं अग्रिम	5269.01	10,428.36	XII. इति शेष		
			अ) हाथ में नकद	1.77	3.51
			आ) बैंक शेष		
			चालू खाते में	-	-
			बचत खाते में	167.60	89.99
			जमा खाते में	6,180.00	6,775.00
XIII. सांविधिक प्राप्तियों सहित विविध प्राप्तियाँ	81.74	107.51			
XIV. अन्य कोई प्राप्तियाँ					
अ) दान	24.98	10.02			
<b>कुल</b>	<b>76,479.16</b>	<b>77,070.50</b>	<b>कुल</b>	<b>76,479.16</b>	<b>77,070.50</b>

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर हेतु

ह./-  
भवानी कार्तिकेयन  
प्रधान-वित्त

ह./-  
शैनेश जी  
संकायाध्यक्ष (प्रशासन)

ह./-  
जी. रघुराम  
निदेशक

स्थान : बेंगलूर  
दिनांक : 14 अगस्त, 2017

# भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर भविष्य निधि

## 31 मार्च 2017 तक का तुलना पत्र

(रुपए लाखों में)

देयताएँ	31 मार्च, 2017	31 मार्च, 2016	परिसंपत्तियाँ	31 मार्च, 2017	31 मार्च, 2016
जीपीएफ			निवेश	2161.12	2151.71
अथशेष	2046.68	1920.26	31/3 को उपचित ब्याज	45.58	26.15
ओबी समायोजन	4.39				
जोड़ें : मार्च हेतु अंशदान	17.20	19.57	अन्य	24.54	22.73
			मार्च हेतु देय अंशदान :		
जोड़ें : वर्ष में अंशदान	226.04	239.88	जीपीएफ		
जोड़ें : मार्च हेतु अंशदान	17.20	19.57	सीपीएफ		
जोड़ें : ब्याज जमा	163.13	162.24	सीपीएफ में यूसी देय		
घटाएँ : अग्रिम/आहरण एवं ऋणों की वसूली	78.52	118.91	एनपीएस-I		
घटाएँ : अंतिम निपटान	334.24	156.79			
सीपीएफ में अंतरित					
इति शेष	<b>2,027.49</b>	<b>2,046.68</b>			
			निवेशों पर ब्याज से कर वसूला गया आयकर विभाग से वसूली अनिर्णीत		-
सीपीएफ					
अथशेष		39.13			
घटाएँ : मार्च हेतु अंशदान		-			
जोड़ें : वर्ष में अंशदान		0.15			
जोड़ें : मार्च हेतु अंशदान		-	बैंक में नकद		
जोड़ें : ब्याज उपचित		-	एसबीएम	8.49	23.05
घटाएँ : अग्रिम/आहरण		-	एचडीएफसी	0.70	20.38
घटाएँ : अंतिम निपटान		35.30			
जीपीएफ में अंतरित					
अन्य					
घटाएँ : सीपीएफ का समापन		3.98			
इतिशेष		-			
विश्वविद्यालय अंशदान (सीपीएफ)					
अथ शेष					



देयताएँ	31 मार्च, 2017	31 मार्च, 2016	परिसंपत्तियाँ	31 मार्च, 2017	31 मार्च, 2016
घटाएँ : मार्च हेतु अंशदान					
जोड़ें : वर्ष में अंशदान					
जोड़ें : मार्च हेतु अंशदान					
जोड़ें : ब्याज जमा					
घटाएँ : अग्रिम/आहरण					
इतिशेष					
एनपीएस टियर-I लेखा					
अथशेष		0.40			
घटाएँ : मार्च हेतु अंशदान		-			
जोड़ें : वर्ष में अंशदान		-			
जोड़ें : मार्च हेतु अंशदान		-			
जोड़ें : ब्याज जमा		-			
घटाएँ : अग्रिम/आहरण		-			
घटाएँ : एनपीएस का समापन		0.40			
इतिशेष		-			
ब्याज आरक्षित					
इतिशेष - सीपीएफ एवं एनपीएस		-			
अथशेष	173.96	155.46			
जोड़ें : व्यय से अधिक आय	36.98	18.51			
अन्य देयताएँ	2.01	23.39			
इतिशेष	212.95	197.35			
<b>कुल</b>	<b>2,240.44</b>	<b>2,244.03</b>	<b>कुल</b>	<b>2,240.44</b>	<b>2,244.03</b>

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर हेतु

ह./-  
भवानी कार्तिकेयन  
प्रधान-वित्त

ह./-  
शैनेश जी  
संकायाध्यक्ष (प्रशासन)

ह./-  
जी. रघुराम  
निदेशक

स्थान : बेंगलूर  
दिनांक : 14 अगस्त, 2017

# भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर भविष्य निधि

31 मार्च 2017 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखा

(रुपए लाखों में)

व्यय	31 मार्च, 2017	31 मार्च, 2016	आय	31 मार्च, 2017	31 मार्च, 2016
ब्याज जमा किया गया :			निवेश पर ब्याज अर्जित	45.58	26.15
जीपीएफ लेखा	163.13	162.24	जोड़ें : मार्च में उपचित ब्याज	134.90	146.83
सीपीएफ लेखा	-	-	बैंक लेखा पर ब्याज	4.74	6.51
विश्वविद्यालय अंशदान (सीपीएफ)	-	-	जोड़ें : ब्याज पर कर वसूली - धन वापसी की जानी है	-	-
एनपीएस टियर-I लेखा	-	-	घटाएँ : मार्च हेतु ब्याज उपचित	-	-
सामान्य व्यय	0.01	0.01	पूर्व अवधि मद	14.90	1.26
कुल	163.14	162.25			
पूर्व अवधि मद	-	-			
व्यय से अधिक आय	36.98	18.51			
<b>कुल</b>	<b>200.12</b>	<b>180.76</b>	<b>कुल</b>	<b>200.12</b>	<b>180.76</b>

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर हेतु

ह./-  
भवानी कार्तिकेयन  
प्रधान-वित्त

ह./-  
शैनेश जी  
संकायाध्यक्ष (प्रशासन)

ह./-  
जी. रघुराम  
निदेशक

स्थान : बेंगलूर  
दिनांक : 14 अगस्त, 2017

# भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर भविष्य निधि

31 मार्च 2017 को समाप्त वर्ष हेतु प्राप्ति एवं भुगतान लेखा

(रूपे लाखों में)

प्राप्तियाँ	2016-17		भुगतान	2016-17	
1/4/16 को अथशेष			जीपीएफ अग्रिम/आहरण	81.43	
एसबीएम बैंक	23.05				
एचडीएफसी बैंक	20.38	43.44	अंतिम निपटान - जीपीएफ	335.45	
			सीपीएफ अग्रिम/आहरण		416.87
			एनपीएस टियर-I		
			विश्वविद्यालय अंशदान आहरण		
जीपीएफ अंशदान		229.74			
सीपीएफ अंशदान		-	अन्य	0.01	
			वर्ष के दौरान निवेश	130.00	130.01
			इति शेष :		
विश्वविद्यालय अंशदान (सीपीएफ)			एसबीएम बैंक	8.49	
एनपीएस टियर-I लेखा			एचडीएफसी बैंक	0.70	9.20
निवेश भुनाया	120.48				
प्राप्त ब्याज	162.43	282.90			
<b>कुल</b>		<b>556.08</b>	<b>कुल</b>		<b>556.08</b>

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर हेतु

ह./-  
भवानी कार्तिकेयन  
प्रधान-वित्त

ह./-  
शैनेश जी  
संकायाध्यक्ष (प्रशासन)

ह./-  
जी. रघुराम  
निदेशक

स्थान : बेंगलूर  
दिनांक : 14 अगस्त, 2017

## 31 मार्च, 2017 को समाप्त वर्ष हेतु भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर के लेखों पर भारत के नियंत्रक एवं महालेखा परीक्षक की अलग लेखा परीक्षा रिपोर्ट

हमने नियंत्रक एवं महालेखा परीक्षक (सेवा के दायित्व, अधिकार एवं शर्तें) अधिनियम 1971 की धारा 20(1) के तहत भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर का 31 मार्च, 2017 को समाप्त वर्ष का संलग्न तुलन पत्र एवं उसी दिनांक को समाप्त वर्ष का आय एवं व्यय लेखा/प्राप्ति एवं भुगतान लेखे की लेखा परीक्षा की है। लेखा परीक्षा, 2015-16 से 2019-20 तक की अवधि तक सौंपी गई है। इन वित्तीय विवरणों की जिम्मेदारी संस्थान के प्रबंधक तंत्र की है। हमारी जिम्मेदारी हमारी लेखा परीक्षा के आधार पर इन वित्तीय विवरणों पर राय व्यक्त करना है।

2. इस अलग लेखा परीक्षा रिपोर्ट में केवल स्पष्टीकरण, श्रेष्ठ लेखा रीतियों की अनुरूपता, लेखा मानक एवं प्रकटीकरण मानदंड आदि के संबंध में लेखा उपचार पर भारत के नियंत्रक एवं महालेखा परीक्षक (सीएजी) की टिप्पणियाँ सम्मिलित हैं। विधि, नियम एवं विनियम (औचित्य एवं नियामक) एवं क्षमता व निष्पादन पहलुओं आदि के अनुपालन के संबंध में वित्तीय लेन-देन पर लेखा परीक्षा आपत्तियाँ यदि कोई हैं, तो निरीक्षण रिपोर्ट/सीएजी की लेखा परीक्षा रिपोर्ट के माध्यम से अलग से प्रस्तुत की जाती है।

3. हम ने भारत में सामान्यतः स्वीकृत लेखा परीक्षा मानकों के अनुसार लेखा परीक्षा की है। इन मानकों के अनुसार यह आवश्यक है कि हम योजना बनाकर लेखा परीक्षा करें, जिससे कि हम इस बारे में यथोचित आश्वस्त रहें कि वित्तीय विवरणों में महत्वपूर्ण त्रुटियाँ नहीं हैं। लेखा परीक्षा में सम्मिलित है, वित्तीय विवरणों में राशि एवं प्रकटन के सहायक सबूत की परीक्षा आधार पर जाँच। लेखा परीक्षा में प्रयुक्त लेखा सिद्धांतों का मूल्यांकन एवं प्रबंध तंत्र द्वारा बनाया गया उल्लेखनीय प्राक्कलन एवं वित्तीय विवरणों का समग्र प्रस्तुतीकरण सम्मिलित है। हमारा विश्वास है कि हमारी लेखा परीक्षा, हमारी राय के लिए पर्याप्त आधार उपलब्ध कराती है।

4. हमारी लेखा परीक्षा के आधार पर हम रिपोर्ट देते हैं कि :

- i. हमने वे समस्त सूचनाएँ एवं स्पष्टीकरण प्राप्त किए हैं, जो कि जहाँ तक हमें पता है और विश्वास है, हमारी लेखा परीक्षा के उद्देश्य के लिए आवश्यक थे।
- ii. इस रिपोर्ट में दर्शाए गए तुलन पत्र एवं आय व व्यय लेखा/प्राप्ति एवं भुगतान लेखा, मानव संसाधन विकास मंत्रालय, भारत सरकार द्वारा निर्धारित प्रपत्र के अनुसार हैं।
- iii. हमारी राय में, इन बहियों की हमारी अब तक की परीक्षा से प्रतीत होता है कि संस्थान द्वारा रखे गए लेखा बही एवं अन्य संबंधित दस्तावेज उचित है।

iv. हम आगे रिपोर्ट करते हैं कि:

**अ) लेखों का संशोधन**

संस्थान ने लेखा परीक्षा की राय के आधार पर लेखों को संशोधित किया और 16/08/2017 को "संशोधित लेखे" प्रस्तुत किए गए। इस संशोधन के फलस्वरूप तुलन पत्र में परिसंपत्ति एवं देयताओं में रु. 185.19 लाख की कमी आई।

**आ) सहायता अनुदान:**

1.4.2016 को पिछले वर्ष अप्रयुक्त बकाया की रु. 143.99 लाख की शेष राशि में से संस्थान ने 31 मार्च, 2017 तक रु. 55.14 लाख की शेष राशि को छोड़कर रु. 94.85 लाख का प्रयोग किया।

भारत के नियंत्रक एवं महालेखा परीक्षक हेतु एवं की ओर से

लेखा परीक्षा के प्रधान निदेशक (केन्द्र)

स्थान : बेंगलूरु  
दिनांक : 21 सितंबर, 2017

## अनुलग्नक

### 1. आंतरिक लेखा परीक्षा की पर्याप्तता

भारतीय प्रबंध संस्थान में आंतरिक लेखा परीक्षा 1978 से उपलब्ध है। आंतरिक लेखा स्कंध में दो सदस्य हैं और आवश्यकता के आधार पर अतिरिक्त सदस्य नियुक्त किए जाते हैं। यह प्रशासन से जुड़े सभी मामलों पर विचार करता है और शैक्षणिक प्राप्ति, निवेश, स्थापना एवं प्रशासनिक व्ययों सहित सभी आकस्मिकताओं की लेखा परीक्षा करता है।

### 2. आंतरिक नियंत्रण की प्रयाप्तता


आंतरिक नियंत्रण प्रणाली पर्याप्त है और संस्थान के आकर एवं रचना के अनुरूप है।

### 3. वार्षिक प्रत्यक्ष सत्यापन

वस्तुसूची का वार्षिक प्रत्यक्ष सत्यापन प्रत्येक वर्ष किया जाता है और नियंत्रण प्रणाली पर्याप्त है।

### 4. सांविधिक देय राशि के भुगतान में निमितता

संस्थान अपने कुछ देय राशि का भुगतान नियमित रूप से कर रहा है।

  
लेखा-परीक्षा के प्रधान निदेशक (केन्द्र)  
बेंगलूरु



Indian Institute of Management Bangalore  
42<sup>nd</sup> Annual Report 2016-2017

## Contents

Chairperson's Message	2
Director's Report	6
1. Board of Governors	12
2. Programmes	14
3. Executive Education	24
4. Faculty	27
5. Research and Publications	30
6. IIMB Management Review	31
7. Consulting	32
8. Centres of Excellence	33
9. Internationalisation	57
10. Infrastructure	61
11. Alumni Activities	64
12. Policy and Initiatives	67
13. IIMBx MOOC Programme	70
14. Personnel and Administration	74
15. Financial Position	78
16. Statements	79
17. Statement of Accounts	167

# Chairperson's Message



*Dr. Kiran Mazumdar-Shaw*

As the world leapfrogs into a digital economy, the management challenges posed by an increasingly complex, virtual and unfamiliar paradigm, calls for a new era of business education. IIMB has the advantage of being located in Bengaluru which is a recognised global hub of technological disruption. Against this backdrop, we need to look at the changing role that IIMB has to play in India's aspirational economic future.

## **The Role of Business Education in India**

There has been a vital shift in the determination of world economic growth in the recent past where knowledge has emerged as the prime driver, replacing traditional approaches to development such as manufacturing, finance and labour productivity. The Cloud and the Internet of Things, mobile and on-the-go, anywhere technology, automation and data-based innovation have dramatically changed the way we live, work and conduct business.

In an era of knowledge-based economic development, the goals of higher education in management become even more crucial in many ways. Accordingly, management education needs to focus on developing skills that are specialised and relevant in dealing with the disruptive change that the world economy is undergoing. Furthermore, the scope as well as quality of the content offered by business schools must be aligned with national goals and global trends. Finally, we need to augment the quality of education and make it accessible to the widest possible base in cost-effective ways.

I am pleased to say that IIMB is seized of this need, and during the year gone by has made significant progress towards meeting these daunting challenges.

## **Alignment with National & Global Needs**

The institute has progressed in congruence with India's economic initiatives such as Make in India, Digital India and SWAYAM, to name a few. Not limited to India, the institute has been responsive to the emerging trends in the global education milieu. This has resulted in the institute being recognised as a leading centre for management thought leadership by respected educational bodies across the world.

Some of the noteworthy achievements of IIMB are presented here.

## **Increasing Access to Higher Education through MOOC Platforms**

IIMB is a pioneer in the deployment of Massive Open Online Courses (MOOCs). IIMB launched this initiative in 2015 via edX, an online platform that provides access to a wide range of quality courses through blended learning programs for people who cannot afford regular management programs or wish to learn at their own pace and in their own time, and IIMBx, which is the institute's home portal for easy access to all our courses. Of particular significance are the IIMB MicroMasters MBA Certification and Entrepreneurship programmes that we launched this year. We also provide access to our courses via the Government of India's SWAYAM portal. The IIMB KITE initiative continues to grow, and provides concise packets of knowledge in the field of management.



Today, IIMB is the largest MOOC-led business school in India which offers 26 unique MOOCs courses, where over 450,000 people have benefitted through the use of its learning platforms. As part of its Faculty Development Programme, IIMBx has also successfully been deployed to train more than 500 Indian teachers on techniques for adopting MOOCs in their classrooms.

### **Partnering to Introduce Key Programmes**

With a view to enhance the academic and research experience for its faculty and students, IIMB has entered into several agreements with world-class organisations.

In July 2016, Mphasis announced the Mphasis Chair for Digital Accessibility & Inclusion in partnership with IIMB. The International Institute of Information Technology Bangalore (IIITB) and IIMB signed a MoU in June with the objective of sharing their respective expertise in the areas of technology and management with start-up companies being incubated in both their innovation centres.

In April 2016, Texas Instruments Inc. announced its partnership with IIMB and the Department of Science and Technology (DST) to launch the India Innovation Challenge 2016. This key initiative seeks to accelerate the government's 'Make in India' initiative through student start-ups and to contribute to the country's manufacturing ecosystem.

Further, IIMB entered into a partnership agreement with Wipro Limited in January 2017 to foster doctoral research in sustainability at IIMB.

### **Catalysing Entrepreneurship**

Entrepreneurship became an integral part of IIMB's academic agenda during the year under review. Picking up on the Prime Minister's call exhorting Indian youth to 'Start-up India, Stand-Up India' and to support the government in rolling out incentives to build a sustainable Indian start-up ecosystem, IIMB is working on a number of initiatives in enabling a 'start-up culture' in the country.

As women remain highly underrepresented within the entrepreneurial ecosystem, IIMB's NSRCEL & Goldman Sachs joined hands to support the next generation of women entrepreneurs by launching the 'Women Start-up Programme', the first blended learning customised programme involving a MOOC, classroom training and subsequent business incubation. The programme, which was offered at no cost to the participants, encourages and supports women to start their own businesses. I am proud to share with you that 15 women with great business ideas are now being incubated at NSRCEL. It is also noteworthy that Bengaluru has been ranked 40<sup>th</sup> in the Top 50 cities in the world for fostering women entrepreneurship according to Dell Women Entrepreneur Cities Index.

The Michael & Susan Dell Foundation has supported NSRCEL in setting up a start-up incubator with the objective of nurturing early stage non-profit, socially-oriented organisations. This programme will select and nurture at least five early stage organisations over the next two years. This initiative aspires to create a tried-and-tested template for non-profit incubation in India, developing a robust model for nurturing and scaling early stage organisations, one that might be replicated by other academic institutions and incubation hubs across the country.

With its deep commitment to creating social impact, IIMB is completely in synch with the government's Make in India initiatives. NSRCEL, the innovation and entrepreneurship hub at IIMB, has been selected by NITI Aayog to receive INR 10 crore as scale-up support over the next two years, which will enable the centre to upgrade and expand its infrastructure and thereby its services to and for entrepreneurs.

The institute's PGP now includes a core course titled 'Entrepreneurial Mindset'. All PGP students are required to participate in this course, one that provides them with a basic appreciation of what entrepreneurship is, what it takes to think like and act as a start-up company, models and modes of entrepreneurship and their key success factors.

### **Building Capacity**

As mentioned earlier, providing access to larger numbers of students is a key priority of the institute. Even as we made progress on the digital front, during the year under review, the institute worked out plans to grow the infrastructure and facilities to expand the scope and scale of its programmes and activities on both its existing campus as well as at the second campus on the outskirts of Bangalore. With this in place, the institute is now in the process of executing these plans, the result of which will be substantial build-up of capacity in the foreseeable future.

### **Recognition of Excellence**

Because of the concerted effort put in by the faculty during the year, IIMB had the distinction of receiving many prestigious awards, and of receiving improved rankings by the world's most respected rating institutions both national as well as international.

IIM Bangalore has been declared India's Best Management School in the India Ranking 2016 prepared by MHRD's National Institutional Ranking Framework (NIRF).

In the current academic year, the EQUIS Accreditation Board voted to confer the EQUIS Accreditation label on IIMB for a further period of five years. The five-year accreditation, the highest level of renewal that EQUIS confers, is testimony to the fact that the evaluating team was convinced and confident of the institute's ability to maintain the highest level of practice and standards in education, internationalisation and research in the years to come.

In 2016, for the eighth year in succession, Eduniversal, Paris, ranked IIMB as the top B-school in Central Asia and has awarded us the 5 Palmes of Excellence.

The IIM Bangalore PGP earned the 19th rank in the Financial Times Global Masters in Management 2016 Ranking. IIMB is also the only management school in India to lead in the sphere of diversity, with 28% women students in the two-year PGP, 21% in the faculty and 25% on the Board.

IIMB is also the only Indian management school to be featured in the 2016 Financial Times Executive Education Top 50 Rankings.

IIMB, at the 31st position, is the only Asian management school to be ranked in the prestigious 2016 SCM World University 100 survey by SCM World. We have been ranked alongside institutes such as the University of Michigan, Massachusetts Institute of Technology, Stanford University, INSEAD and University of Texas at Austin, amongst others.

IIMB continues to be the only Indian business school that is a member of the Global Network for Advanced Management (GNAM), and has been so since GNAM was instituted in 2012.

While we are happy to be amongst the top business schools, the institute continues to set even higher targets for itself, and seeks to build further upon its achievements. Given the sound base of academic knowledge and process that has been established, a committed team of faculty, officers and staff, I am more than confident that IIMB will continue to be amongst the leading business schools for a long time to come.

### **A Personal Retrospective**

I have had the proud privilege of being a part of the growth and success of IIM Bangalore over the last three years. Working closely with my colleagues on the Board of Governors, two successive Directors, faculty and administration has given me fresh insight into the realm of academia, education and governance. I have found IIMB to be a dynamic, change-oriented organisation that is open to new ideas, willing to experiment and to deliver results in a superior fashion.

I have had the privilege of being an integral part of an alumni initiative, IIMBue, an annual leadership summit that aims to provide an interactive platform for business, policy and thought leaders. I have also been involved in constituting an International Advisory Committee which will enable IIMB to engage with academic stalwarts and gain both counsel and international insight with respect to management education. Finally, I have also had the opportunity to interact with the students and alumni of this hallowed institution, and find them to be dedicated and successful individuals committed to their professions and to the building of the economies and societies that they serve in. By being the brand ambassadors of IIMB, they have represented the institute in an exemplary manner, and thus, in no small part, contributed to its success and status as a centre of management excellence.

### **Acknowledgement**

I place on record my sincere thanks to all the constituent stakeholders in IIMB, the Board of Governors, the Director and Deans, the faculty, officers and staff, and not in the least, the students and alumni for their commitment and support over these last three years.

I acknowledge the partnership and support of the academic institutions, corporations, government and non-governmental organisations who have contributed in large measure to IIMB in its quest to be outstanding.

I believe that IIM Bangalore is well-poised to meet the challenges of postgraduate management education in the years to come, and wish it every success as it moves forward.



**Dr. Kiran Mazumdar-Shaw**  
Chairperson, Board of Governors  
IIM Bangalore

Date: 10/10/2017

# Director's Report



*Prof. G. Raghuram*

As the world moves into the fourth Industrial Revolution and India tries to step up its economic growth rate, there are interesting implications for management education. These would include leveraging digital technologies for both intrapreneurship and entrepreneurship, social entrepreneurship, and improving the global connect for learning opportunities while being grounded in the Indian reality.

In this context, IIM Bangalore aims to nurture leaders and entrepreneurs by imparting transformative education and create impact through thought leadership.

Our five degree-granting long-duration programmes are competitive, and challenging, with a unique blend of strategic thinking and pragmatism in implementation. Our case study-based and interactive teaching methods make the learning experience unique.

Our research, also aided by Centres of Excellence dedicated to specialised areas like entrepreneurship, public policy, capital markets, corporate governance, software and IT, and supply chain, is cutting edge.

Our executive programmes and consulting engagements are very enriching and action oriented, as our faculty are drawn from among the best minds in the country and share among themselves a wealth of industry experience.

I would like to share and celebrate with you a selection of the successes and achievements of our students and faculty, during the year.

## **Student Achievements:**

Our graduating Fellow Programme in Management (FPM) student Kshitij Awasthi's paper was judged one among the top 10 per cent of accepted papers at the annual meeting of the Academy of Management. Kshitij co-authored the paper with three of our faculty members – Prof. Sai Yayavaram, Prof. Trilochan Sastry and Prof. Rejie George Pallathitta.

Two of our recent alumni of the FPM, Chinmay Tumbe and Anup Krishnamurthy, have received best theses awards. Chinmay received the EXIM Bank's International Economics Research Award 2015 for best thesis, which was announced in July 2016. Anup's thesis was judged the best marketing thesis in India for 2016-17 by the International Marketing Trends Congress. He represented India in Madrid in January 2017.

Among our current FPM students, Ankita Dash won the Best Paper Award for her paper titled 'To Be or Not To Be in Global Value Chains – Empirical Evidence from Indian Automotive Sector' at the IIT Kharagpur Management Doctoral Colloquium. She was mentored by Prof. Rupa Chanda, RBI Chair in Economics. R Sreedevi was the winner of the 2016 Production and Operations Management Society Emerging Economies Doctoral Student Finalist Award.

Our Executive Post Graduate Programme in Management (EPGP) graduating students Abhinav Gupta, Anshul Arora and Kumar Parimal won the national-level start-up challenge 'The Enterprisers' Inc.' These three, along with Bhartendu Vimal, were the top among 165 participating teams from 36 B-schools including IIMs, IITs & ISB to win a prestigious national business plan competition.

Our graduating students of the Post Graduate Programme in Enterprise Management (PGPEM), Suresh Ganeshan and Tousif Ahmed Inayath Syed, along with Prof. U. Dinesh Kumar, published a case titled 'Predicting Earnings Manipulation by Indian Firms using Machine Learning Algorithms' in Harvard Business Publishing.

A group of our current students of the PGPEM, Avira Thomas, AC Beliappa, Suhas Narsimhan, Shoubhik Chakraborty, Sanjay Kurpad and Vishal Vora were runners-up in the 2016-17 Global Network Investment Competition, organised by the Global Network for Advanced Management, the GNAM.

Our graduating students of the Post Graduate Programme in Management (PGP), Deepesh Gupta, Kanika Bansal, Priyanka Bagai and Priya Jindal bagged the second place in the finals in the 2016 Global Business Challenge, a case competition conducted by the Queensland University of Technology, Australia. Mentored by Prof. Arnab Mukherji, they developed solutions to improve the effectiveness and cost of healthcare outcomes for isolated communities.

Akshay Soni, Archit Jain, Dinkar Mohta and Swati Kanojia, of PGP, made it to the top three teams of the 2016 Morgan Stanley Sustainable Investing Challenge in Hong Kong. They were selected from 104 investment prospectuses targeting sustainability issues in 32 countries.

Our PGP student Chaitanya Kansal was selected for the Economic Times Young Leaders Award 2016.

Shreya Garg, from PGP, was the winner of the Woman Leader Award 2016, instituted by Citibank.

Shikhar Rajendra Sethi, Madhav S Marda, Pulkit Aggarwal and Shifa Garg, also from PGP, won the Asia Private Equity Investment Leveraged Buyout Case Challenge event, from among 30 global teams. This was organised by Singapore Management University, along with the New York School of Finance.

### **Placements:**

On 20<sup>th</sup> March, 2017, at our 42<sup>nd</sup> annual Convocation, we had 598 students graduating: 20 from the Fellow Programme in Management (FPM), 18 from the Post Graduate Programme in Public Policy and Management (PGPPM), 75 from the Post Graduate Programme in Enterprise Management (PGPEM), four from its earlier avatar called the Post Graduate Programme in Software Enterprise Management (PGSEM), 70 from the Executive Post Graduate Programme in Management (EPGP), and 411 from the Post Graduate Programme in Management (PGP).

Out of the 20 FPM students who graduated, 13 were placed of whom six have joined IIMs, five have joined academic institutions other than the IIMs, and two have joined the private sector.

While sectors like Banking, Financial Services and Insurance (BFSI), Consulting, eCommerce, Information Technology, and Information Technology Enabled Service (ITES) have traditionally recruited from our one-year fulltime EPGP over the years, the number of students taking up on campus offers from sectors such as Engineering, Manufacturing, Conglomerates, and Retail went up from 8 to 18 for a class size of 70 in 2016-17. Of these 70 students, six accepted offers in Conglomerates, nine in Consulting, two in eCommerce, one each in companies in the BFSI, Fast Moving Consumer Goods (FMCG), Media, Oil & Gas, and Pharma sectors, 33 in IT Product and Services, eight in Manufacturing & Heavy Industries, and six in Telecom and Technology. One student opted to start his own venture.

A total of 411 PGP students graduated this year of which 400 students participated in the placement process and 11 students opted to defer their placement to pursue entrepreneurial or other opportunities. Altogether 162 Pre-Placement Offers (PPOs) were extended to the students before the start of the Final Placements based on their performance during the Summer Internship and 133 PPOs were accepted, 139 Lateral Placement Offers (LPOs) were extended of which 112 were accepted, and 163 Final Placement Offers were extended of which 155 were accepted. Fifteen students were offered overseas placements.

The sector-wise details of the offers accepted are: Analytics (25), Business Development (18), Communications (1), eCommerce/ Start-ups (18), Energy (2), Finance (60), General Management (69), IT/Product Management (39), Management Consulting (97), Media (1), Operations/ Technology Consulting (14), Real Estate (2), and Sales & Marketing (54).

### **Faculty Achievements:**

As on 31st March, 2017, IIMB had 102 faculty, including 88 permanent faculty, 11 fulltime visiting faculty and three part-time visiting faculty. During the year 2016-17, 122 electives were offered of which 10 were offered for the first time. Apart from institute faculty, 37 adjunct faculty were involved in offering courses.

IIMB is a hub where faculty members have been engaged in original scholarship. They generate knowledge through cutting-edge research and guiding FPM students. The knowledge they generate appears in reputed academic journals. Their research is used to augment our courses and executive education programmes. In 2016-17, of the 60 journal publications by our faculty, 11 appeared in A and B category journals in the IIMB list. In addition, they authored 14 books, published 31 cases and 40 working papers, and presented 200 conference papers during the year.

Publishing in A category journals is a matter of great pride and visibility for the institution. There have been three such publications in 2016-17.

Prof. Srivardhini Jha published the paper, 'The Evolution of an ICT Platform-Enabled Ecosystem for Poverty Alleviation: The Case of eKutir', in MIS Quarterly.

Prof. Manaswini Bhalla published the paper, 'Social Learning and Delay in a Dynamic Model of Price Competition', in the Journal of Economic Theory.

Prof. J Ramachandran's paper, 'Navigating Identity Duality in Multinational Subsidiaries: A Paradox Lens on Identity Claims at Hindustan Unilever 1959-2015', has been accepted by the Journal of International Business Studies.

In July 2016, IT services and solutions provider Mphasis introduced the Mphasis Chair for Digital Accessibility & Inclusion in partnership with IIMB. The partnership will focus on sustained studies in the area of social inclusion. Professor Mukta Kulkarni, faculty and Chairperson, Organizational Behavior & Human Resources Management, holds the Chair for a period of five years, starting 01 July, 2016.

The following two faculty were named Endowed Chair Professors for a period of three years: Prof. Rupa Chanda, RBI Chair in Economics (11 December, 2016), and Prof. Swaminathan G Badrinath, Canara Bank Chair in Banking & Finance (19 December, 2016). The tenure of the following five faculty as Chair professors came to an end: Prof. K Kumar, Apeejay Surrendra Chair of Family Business (31 July, 2016), Prof. Haritha Saranga, Airbus Group Endowed Chair in Sourcing and Management (30 September, 2016), Prof. V Ravi Anshuman, Canara Bank Chair (30 November 2016), Prof. Charan Singh, RBI Chair (10 December, 2016), and Prof. Jishnu Hazra, Airbus Group Endowed Chair in Sourcing and Management (31 December, 2016).

Prof. A. Damodaran, Prof. Rahul De and Prof. Saras Sarasvathy continued to hold endowed chairs in Intellectual Property Rights, Information and Communication Technology, and Entrepreneurship, respectively.

On December 01, 2016, the following seven faculty were made IIMB Chairs of Excellence for a period of three years: Prof. Sreelata Jonnalagedda, Prof. Rejie George Pallathitta, Prof. J. Ramachandran, Prof. S Ramesh Kumar, Prof. Amar Sapra, Prof. Anshuman Tripathy, and Prof. Sai Yayavaram.

The following seven faculty were named Young Faculty Research Chairs for a period of three years: Prof. Dalhia Mani (01 June, 2016), Prof. Ritwik Banerjee (29 August, 2016), Prof. Rishideep Roy (19 September, 2016), Prof. Vidhya Soundararajan (18 October, 2016), Prof. Nishant Kumar Verma (19 January, 2017), Prof. Rajeev Ranjan Tripathi (01 February, 2017), and Prof. Shibashis Mukherjee (01 February, 2017). Prof. Srivardhini Jha and Prof. Prithwiraj Mukherjee continued to hold Young Faculty Research Chairs, the three-year tenure of which began in 2015. The following two faculty member's tenure as Young Faculty Chair ended: Prof. Amar Sapra (31 August, 2016) and Prof. Pranav Garg (31 October, 2016).

Prof. B. Mahadevan has been invited to join the editorial board of the California Management Review.

Prof. Pulak Ghosh was honoured with the Prof. P C Mahalanobis Medal for outstanding contribution to Econometrics by the Indian Econometric Society. Moreover, Prof. Ghosh has been named among the Top 5 Indian data scientists globally.

Prof. Deepak Malghan won the Dr. V.K.R.V. Rao Award in Social Sciences. Dr. Malghan has won the award in the Human Geography and Ecology category. The main objective of the award is to encourage young social scientists to undertake original research.

Three of our faculty members have been awarded as distinguished alumnus/alumna from their own schools. Prof. Pulak Ghosh by the Oakland University, USA, in April 2016, Prof P C Narayan from National Institute of Technology, Tiruchirapalli, in June 2016, and Prof. Vasanthi Srinivasan by XLRI in December 2016.

Prof. Narayan also received the 'Award for Teaching Excellence' from the Indus Foundation, Indo-US Education Summit, in September 2016.

Our faculty are not just world-class management academicians and researchers, but they also excel in pursuing their interests and passions. Prof. B. Mahadevan has been conferred the Vishista Samskrita Sevavratī Samman 2016 Award by the Ministry of Human Resource Development. Prof. M S Sriram won the Karnataka Sahitya Academy Award for his collection of short stories and then for an essay.

### **Collaborations and Partnerships:**

A feature that sets IIMB apart from other B-schools is the carefully selected mix of students with diversity as a stated objective so that students can leverage from each other's experience in addition to theoretical studies in the classroom, thereby creating a truly enriching learning experience.

IIMB also has one of the largest Student Exchange Programmes amongst all management schools in India with several partner universities across North America, Europe and Australia. Over the year, we had 97 incoming international students and 144 of our students went to global universities on exchange programmes.

IIMB is part of GNAM, the Global Network for Advanced Management, which has 29 top global management schools in the network. As part of this partnership, during 2016-17, 38 IIMB students went to partner schools on GNAM Weeks and 108 students from global partner schools in the network attended two GNAM Week courses, conducted in October 2016 and March 2017 by our faculty. Prof. Srivardhini Jha led the course

on Entrepreneurship in October 2016 and Prof. Ritu Tripathi led the course on 'Managing Across Cultures: Cultural Competence for Global Business Managers' in March 2017.

IIM Bangalore has entered into collaborations with leading national and global organisations to foster academics and research. IIMB, in association with Apollo Hospitals, launched the General Management Programme for Healthcare Executives (GMHE) in 2016.

The India Innovation Challenge Design Contest was launched by Texas Instruments India (TI) in association with the Department of Science and Technology (DST) and IIM Bangalore in 2016 to provide young tech entrepreneurs with an ecosystem and support to nurture their entrepreneurial spirit and an opportunity to leverage their talent and convert their innovation into a start-up. This contest to nurture innovation is aligned to the goals of the Make in India program of the India government.

The Michael & Susan Dell Foundation has supported IIMB's incubation hub, the NS Raghavan Centre for Entrepreneurial Learning (NSRCEL), to set up a start-up incubator with the objective of nurturing early stage non-profit organisations. This non-profit incubator will select and nurture at least five early-stage organisations over the next two years, helping them become world-class non-profits that deliver disproportionate impact and become magnets for talent and funding. This initiative aspires to create a proven template for non-profit incubation in India, developing a playbook for nurturing and scaling early-stage organisations. Such an approach can be replicated at other academic institutions and incubation hubs across the country. The Dell Foundation agreement for social incubation was formalised in mid-2016.

IIMB's NSRCEL & Goldman Sachs have joined hands to launch the 'Women Start-up Programme', the first blended-learning customised programme involving a MOOC and classroom training, as well as business incubation, to support the next generation of women entrepreneurs. The programme was inaugurated by NSRCEL at IIM Bangalore on January 23, 2017.

In February 2017, NSRCEL was selected by NITI Aayog to receive INR 10 crore as scale-up support over the next two years, which will enable the centre to upgrade and expand its infrastructure and thereby its services to entrepreneurs.

IIMB has a strong connect with its alumni body. The annual IIMB alumni meet IIMBue 2016 saw a large community of IIMB alumni from different programmes and across different batches coming together and interacting with students, thinkers and achievers. The two-day gala had a galaxy of speakers such as Amitabh Kant, Piyush Goyal, Mohandas Pai and many more.

We are committed to make deep social impact using technology-enabled education. Towards this end, we offer Massive Open Online Courses (MOOCs) through edX, a not-for-profit online initiative of Harvard and MIT that offers online courses from the world's best universities. We are the only management school in India to offer MOOCs on the edX platform. We are also the coordinating institute for management education for SWAYAM, Govt's online education platform.

Our MOOCs programme also received CSR funding to the tune of INR 60 lakh, in December 2016, from Mitsubishi Corporation India for setting up a Case Recording Lab and to do translations of course material into Japanese and Kannada.

### **Financial Position:**

The institute closed the fiscal year 2016 with gross revenue of Rs.226 crores which though higher than the forecasted revenue by 7% showed a marginal increase of 2% in comparison to the actuals of 2015-16 which



stood at Rs.221 crores. The Executive Education Programmes (EEP) contributed close to 4% of the revenue growth owing to new programmes such as Big Data, Aerospace MBA, etc., along with increase coming from price and volume mix in other academic programmes. It is worth noting that some programmes in the EEP basket, such as Big Data, were backed by our investments in research, including in the Data Centre and Analytics Lab (DCAL).

The institute continued its spends on research and academic activities in a focussed manner during 2016-17. With total expenditure before depreciation remaining consistent at Rs.145 crores (in comparison to FY 2015-16), the net surplus went down by 3% during 2016-17 to Rs.57 crores (Rs.59 crores for FY 2015-16). Even after aggressive provisions for the 7th pay impact in salary, the total expenditure before depreciation was more or less constant due to overall cost optimisation in other spends. Increase in depreciation is attributed to completion of major infrastructure projects such as new classroom blocks and a well-appointed sports complex, over the last couple of years, concluded and capitalised during 2014-15 and 2015-16.

The appropriations from the surplus during the year was mainly towards actuarial liability provisioning to the extent of Rs.43 crores owing to the impact of the proposed 7th pay commission implementation for the permanent staff, faculty and pensioners. The institute ploughed back a surplus of Rs.8 crores to its corpus after an extraordinary provision made as stated above.

The Corpus fund balance including grants capitalised as per MHRD norms stood at Rs.227 crores as on 31st March 2017 (Rs.197.45 crores as on 31.03.16). Corpus and designated funds are put to use and topped up annually, keeping in mind the short-term strategies and the long-term vision of the institute. The Investments into corpus and designated funds were topped by Rs.76 crores during 2016-17.

### **Growth & Expansion:**

I would like to convey a special word of thanks to the Karnataka government in promoting the school and granting 100 acres of land for IIMB's second campus, work for which has already started.

On the anvil are plans to have larger batch sizes of existing programmes, introduce related postgraduate programmes, and set up new centres focused on India-Japan studies, Israel and Management Communication, among others.

Several steps have been taken over the years to meet the vision set for IIMB. These include hiring high quality faculty, enhancing the quality of research, emphasizing internationalisation, consolidating the financial position, expanding activities in the field of entrepreneurship in both research and mentoring, scaling up in terms of student intake in all the programmes, deepening engagement with the alumni, improving infrastructure, and improving administration and governance.

I would like to thank all our stakeholders – our alumni, our Board of Governors and our Chairperson Kiran Mazumdar-Shaw, our faculty, staff and students, industry and government. I would also like to thank Prof. Sushil Vachani and Prof. R. Srinivasan, who had a significant role in shepherding the institute during this year.

We are on an exciting trajectory of expansion and growth, and our efforts and achievements will continue to raise the bar for every management school in the country.

  
**Prof. G. Raghuram**  
Director, IIM Bangalore

Date: 10/10/2017

# 1. Board of Governors

Chairperson  
**Kiran Mazumdar-Shaw**  
 Chairperson & Managing Director  
 Biocon

<b>Vinita Bali</b> Chairperson Global Alliance for Improved Nutrition (GAIN), Switzerland Bengaluru	<b>Sonjoy Chatterjee</b> Chairman Goldman Sachs (India) Securities Private Ltd. Mumbai
<b>Darshana M Dabral</b> Joint Secretary & Financial Adviser Integrated Financial Division, Ministry of HRD Government of India New Delhi	<b>Shanti Ekambaram</b> President – Consumer Banking Kotak Mahindra Bank Ltd. Mumbai
<b>S Gopalakrishnan</b> Co-founder, Infosys Technologies Ltd and Chairman, Axilor Ventures Bengaluru	<b>Subhash Chandra Khuntia</b> Chief Secretary Government of Karnataka Bengaluru
<b>Rajiv Maliwal</b> Founder & Managing Partner Sabre Partners Singapore	<b>N S Raghavan</b> Director Nadathur Estates Pvt. Ltd. Bengaluru
<b>G Raghuram</b> Director, Indian Institute of Management Bangalore Professor, Centre for Public Policy at IIMB Bengaluru	<b>J Ramachandran</b> Professor, Strategy Area Indian Institute of Management Bangalore Bengaluru
<b>Nirupama Rao</b> Retired Foreign Secretary and Ambassador Government of India Bengaluru	<b>C Manohar Reddy</b> Professor, OBHRM Area Indian Institute of Management Bangalore Bengaluru
<b>K K Sharma</b> Secretary (Higher Education) Ministry of HRD Government of India New Delhi	

## Special Invitees

<b>Sourav Mukherji</b> Professor, OBHRM Area and Dean, Academic Programmes Indian Institute of Management Bangalore Bengaluru	<b>Ishwar Murthy</b> Professor, Decision Sciences and Information Systems Area and Dean, Faculty Indian Institute of Management Bangalore Bengaluru
<b>ISN Prasad, IAS</b> Principal Secretary Finance Department Government of Karnataka Bengaluru	<b>G Shainesh</b> Professor, Marketing Area and Dean, Administration Indian Institute of Management Bangalore Bengaluru
<b>Sushil Vachani</b> Chairman International Advisory Committee (IAC) Indian Institute of Management Bangalore Bengaluru	

- As on March 31, 2017
- (Presented in alphabetical order of last names)

## Board Updates

- i. On the conclusion of the term of Dr. Sushil Vachani, Director & ex-officio member on the Board, Professor R Srinivasan from the Finance & Accounting area, IIMB, took over as Director Incharge and became an ex-officio member on the Board, with effect from 1<sup>st</sup> April 2016 till 22<sup>nd</sup> February 2017
- ii. The three-year term of Mr. D Muralidhar as member on the Board, concluded on 31<sup>st</sup> March 2016
- iii. The five-year term of Mr. K L Chugh, as member on the Board, concluded on 22<sup>nd</sup> May 2016
- iv. Mr. Sonjoy Chatterjee, Chairman, Goldman Sachs (India) Securities Pvt. Limited, was nominated on the Board, with effect from 11<sup>th</sup> May 2016
- v. Pursuant to the retirement of Mr. Arvind Jadhav and on his assuming charge as Chief Secretary, Government of Karnataka, Mr. Subhash Chandra Khuntia, IAS, became an ex-officio member on the Board, from 1<sup>st</sup> October 2016
- vi. The term of Mr. S N Agarwal and Mr. Subhash Dhar, as members on the Board, concluded on 28<sup>th</sup> October 2016
- vii. Ms. Shanti Ekambaram, President, Consumer Banking, Kotak Mahindra Bank Ltd. was nominated on the Board, with effect from 29<sup>th</sup> October 2016
- viii. The two-year term of Professor Haritha Saranga from the Production & Operations Management area, IIMB, faculty-nominee on the Board, concluded on 21<sup>st</sup> January 2017
- ix. On his taking over as Director, IIMB, Professor G Raghuram, became an ex-officio member on the Board, with effect from 22<sup>nd</sup> February 2017
- x. Professor J Ramachandran from the Strategy area, IIMB, was elected and nominated on the Board as the faculty-nominee, with effect from 20<sup>th</sup> March 2017
- xi. During March 2017, Mr. K K Sharma became an ex-officio member on the Board on his taking over as Secretary, Higher Education, Ministry of HRD, Government of India, from Mr. V S Oberoi

The details of the IIMB Society meetings and the meetings of the Board of Governors are appended in **Statement 1**.

## 2. Programmes

The Indian Institute of Management Bangalore offers five long-duration programmes – the Executive Post Graduate Programme in Management (EPGP), the Fellow Programme in Management (FPM), the Post Graduate Programme in Enterprise Management (PGPEM), the Post Graduate Programme in Management (PGP), and the Post Graduate Programme in Public Policy and Management (PGPPM).

### 2.1 Executive Post Graduate Programme (EPGP)

The Executive Post Graduate Programme is a one-year full-time programme designed to nurture leaders who, over time, will be able to handle responsibilities both in the corporate world and in society. The EPGP is designed and developed based on the need to nurture leadership and domain expertise among middle managers with rich work experience in the context of emerging economies. It is structured as a general management programme for participants with a minimum of five years of work experience.

#### 2.1.1 Academics

The academic year is divided into five terms, where two terms are devoted to core courses, one to the international immersion module, and two to electives. On completion of the 15 compulsory core courses in functional areas of management, students choose eight elective courses, with the option of two additional elective courses, from a list of approximately 71 courses.

In lieu of elective courses with a corresponding number of credits, the EPGP students have the option of undertaking a Comprehensive Project or an Independent Study. The three-credit Comprehensive Project, carried out under the guidance of a faculty member, examines a contemporary issue or topic pertaining to either a specific company or industry. The objective is to integrate classroom learning with practical experience - applying concepts and methodologies learnt in the programme to real-world management issues. The Independent Study of six credits offers students an opportunity to develop a business perspective that integrates knowledge and skills acquired in various management disciplines such as Marketing, Finance and Human Resources with hands-on Consulting experience.

As part of the Independent Study, a team of two students identifies an organisation or company that requires a process improvement or a solution to a real-life organisational problem. Under the guidance of a faculty member, the project team interacts closely with the management of the organisation and acts as a consultant and external change agent. At the end of the study, the project team is expected to provide a tangible and implementable solution to the organisation.

#### 2.1.2 International Immersion

The International Immersion module in the EPGP is designed to provide students with insights into the economic, social and cultural spheres of emerging economies such as China, Russia, Brazil and South Africa or developed countries such as Singapore, South Korea and so on. Participants are hosted by a top local business school in the chosen country for two weeks. They attend lectures with specific focus on business and industry and make field visits to familiarise themselves with local challenges and opportunities. Participants visit historical sites and take part in cultural events to further understand the history and culture of the country. After returning from the visit, each participant prepares a report based on his/her key learning about the country. These individual reports are presented in class.

In 2016-2017, the batch of 70 EPGP students visited KAIST Business School in Seoul, South Korea, for two weeks as part of the immersion module in Term 3.

### 2.1.3 GNAM

Five students were part of a week-long Global Network for Advanced Management (GNAM) programme, where one of them visited Yale School of Business, USA, one visited IE Business School in Spain and three attended the GNAM at IIM Bangalore.

### 2.1.4 Seminar Series

The Seminar Series is a unique feature of the EPGP. It has been designed to expose the participants to themes on leadership, ethics, social responsibility, opportunities for inclusive growth, literature, aesthetics, etc. The 2016 Seminar Series began in April with a talk by Madhu Chandan Chikkadevaiah, Farmer & President, Mandya Organic Farmers Cooperative Society on 'Organic Farming Industry in India and Genesis of Organic Mandya'. Other speakers during the year included Ankur Warikoo, Haragopal Mangipudi, Sanjay Manaktala, Venugopal K and others.

### 2.1.5 Prayaas

EPGP manages a student-driven social service trust called Prayaas (meaning: 'to try'), which strives to create a sustainable ecosystem for continued social welfare. Prayaas has been an integral part of EPGP since its inception in 2010. It is now registered as a trust with the charter of promoting, conducting and funding various development activities in the areas of health, nutrition, education and environment.

In 2016-17, 'Prayaas Day', a day-long programme was hosted by EPGP students to promote inclusivity. With social inclusion being the common theme, this year saw members of the transgender community from the Payana Foundation sharing the platform with orphaned children from Surabhi Adwya Foundation and EPGP students, all with the intent of spreading awareness about transgender rights. Members of the transgender community, who participated in the programme, were encouraged to become self-sufficient by starting their own ventures and were offered support from IIMB's innovation and start-up hub, the Nadathur S. Raghavan Centre for Entrepreneurial Learning (NSRCEL). The participants from the transgender community were encouraged to bring their ideas to the incubation cell.

This year too, Prayaas continued to support the medical care at Asha Jeevan, a home for elders. Prayaas also partnered with Aravind Eye Care to conduct an eye camp at Hosur, on the Karnataka-Tamil Nadu border, where patients were screened and were funded for cataract surgery.

### 2.1.6 Award of Diploma

During the 42nd Annual Convocation on March 20, 2017, 70 students received the diploma in the Executive Post Graduate Programme in Management. Nikhil Goyal and Kushal Nitin Dalal were awarded the Gold Medal for 1st Rank and for Best All Round Performance, respectively.

### 2.1.7 Placements

The recruitment process for EPGP 2016-17 was organised as a combination of Day Zero followed by rolling placements. This was done to accommodate the lengthy recruitment process for senior positions through the rolling window, while Day Zero was instituted to attract marquee recruiters. As on 31st May 2017, of the 69 students seeking placements, 68 students have found suitable jobs, including 3 students who have joined their previous organisation.

The sector-wise break up of offers accepted is as follows: Banking & Finance (1.5%), Consulting (11.8%), eCommerce (3%), FMCG (1.5%), High Tech & Semiconductors (4.4%), IT Product (23.5%), IT Services (20.5%), ITeS (4.4%), Manufacturing & Heavy Industries (22%), Media (1.5%), Oil & Gas (1.5%), Pharma & Healthcare (1.5%), and Telecom (3%).

The details of the EPGP Placement process may be viewed in **Statement 10**.

## 2.2 Fellow Programme in Management (FPM)

The Fellow Programme in Management (FPM) is the doctoral programme of IIMB, recognised as equivalent to a PhD by the Association of Indian Universities and the Government of India. Apart from the pedagogy of regular course requirements, the course emphasises on a comprehensive project component which provides additional impetus for group interaction and peer learning.

The mission of the FPM at IIMB is to:

- Provide rigorous, world-class, inter-disciplinary training in all areas of business management and public policy that will equip students with the ability to conduct cutting-edge, publication-quality research of an international standard
- Contribute to the creation and transmission of knowledge in all areas of business management and public policy with emphasis on issues faced by firms and organisations in India
- Contribute to the efforts of IIMB faculty in the creation, transmission, communication, and application of knowledge in all areas of business management and public policy
- Help meet the teaching and research manpower needs of academia and industry by producing highly skilled individuals with exceptional analytical ability and training in conducting specialised research

The FPM adheres to the following values:

- Emphasis on creation of theoretical and empirical knowledge in all areas of business management and public policy
- Professional ethics and intellectual honesty
- Rigour in interdisciplinary research and training
- Promotion of professional activity and teamwork by students
- Building relationships with other leading universities and research organisations worldwide

The FPM students at IIMB specialise in one of the following areas:

- Decision Sciences & Information Systems
- Economics & Social Sciences
- Finance & Accounting
- Marketing
- Organizational Behavior & Human Resources Management
- Production & Operations Management
- Public Policy
- Strategy

The students are expected to complete the programme within 5 years. The maximum duration of the programme is 7 years.

### 2.2.1 Academic Activities

During the year 2016-2017, 12 students enrolled for the programme.

The area-wise intake of the batch is as follows:

Area	No. of Students
Decision Sciences & Information Systems	2
Economics & Social Sciences	1
Finance & Accounting	3
Marketing	2
Production & Operations Management	1
Strategy	3

After finishing their coursework, the third-year FPM students need to pass the Comprehensive Written Examination and the viva. During the year 2016-2017, 17 students (1 in the second attempt) cleared the Comprehensive Written Examination and 17 (4 in the second attempt) cleared the Viva. A total of 28 students have constituted the Dissertation Advisory Committee (DAC). Altogether 22 students have defended their dissertation proposals.

Details of the proposal presentations are appended in **Statement 2**.

### **2.2.2 Significant Achievements**

The awards won by FPM students and their achievements are shown in **Statement 3**.

### **2.2.3 Award of Fellow of IIMB**

Twenty FPM students were awarded the title, 'Fellow of Indian Institute of Management Bangalore', at the 42nd Annual Convocation on March 20, 2017.

The list of students who received their title is presented in **Statement 4**.

### **2.2.4 Publications & Presentations**

FPM students published several papers and articles in many national and international journals. They also participated in a variety of conferences and seminars, where many of them made presentations.

The details of such publications and presentations are listed in **Statement 5**.

## **2.3 Post Graduate Programme in Software Enterprise Management (PGSEM) / Post Graduate Programme in Enterprise Management (PGPEM)**

The Post Graduate Programme in Software Enterprise Management (PGSEM) was launched in 1998, by IIM Bangalore, as a weekend programme, for software professionals. Based on the feedback from participants and industry, this programme was re-launched as the Post Graduate Programme in Enterprise Management (PGPEM) in the academic year 2014-2015. The new programme, the PGPEM, is a 22-month weekend residential programme open to working professionals from all industrial and services sectors.

The PGPEM is a master's level diploma-granting programme scheduled on Friday afternoons and Saturdays to make it accessible to working professionals. The purpose of the programme is to complement the excellent functional knowledge and experience, from any discipline, that participants might possess with contemporary management knowledge to prepare them for greater responsibilities in a liberalised and globalised economy.

The PGPEM is designed for the needs of high performing professionals from across industries who want to continue working even as they upgrade their management knowledge and skills. It provides them a strong grounding in general management through the core courses in the first year, and ample opportunity to acquire specialised knowledge through a rich choice of electives in the second year. Most of the elective classes have students from IIMB's other diploma-granting programmes providing a context for interaction among a wide variety of perspectives. Further, those who have more flexible work schedules may be able to enrol in electives scheduled on regular week days. The innovative scheduling allows participants in the PGPEM to stay on campus every weekend, providing them ample opportunity to benefit from all the facilities at IIMB. They are able to conduct teamwork projects and joint-study sessions and also participate in extra-curricular activities to increase bonding with a network of professionals from a variety of industries and roles.

### **2.3.1 Core Courses and Electives**

A total of 70 elective courses were offered in the PGPEM, of which 41 were subscribed.

1. First quarter (2016-2017): 15th April 2016 to 18th June 2016 – 3 core courses and 8 elective courses were offered
2. Second quarter (2016-2017): 8th July 2016 to 17th September 2016 – 3 core courses and 12 elective courses were offered
3. Third quarter (2016-17): 30th September 2016 to 3rd December 2016 – 3 core courses and 27 elective courses were offered
4. Fourth Quarter (2016-17): 23rd December 2016 to 25th February 2017 – 3 core courses and 23 elective courses were offered

### 2.3.2 Student Activities

A term project, co-authored by Suresh Ganeshan and Tousif Ahmed Inayath Syed, along with Professor U Dinesh Kumar from the Decision Sciences and Information Systems area, was published as a case titled 'Predicting Earnings Manipulation by Indian Firms using Machine Learning Algorithms' on Harvard Business Review (HBR).

PGPEM students Belliappa AC, Shoubhik Chakraborty, Vishal Vora, Avira Thomas, Suhas Narsimhan and Sanjay Kurpad, emerged as runners-up in the Global Network Investment Competition 2016-17, a contest organised by the Yale School of Management.

Talks organised by the Industrial Relations Committee included the 'Product Management for Start Up', by Ravikiran Annaswamy, Founder and CEO of Innohabit Technologies, held on May 20, 2016 and a session by Madhuvanti Ananth, CEO, Slamdung, on October 15, 2016. The Industrial Relations Committee also took the lead in anchoring the first Visionary Leadership Summit at IIMB on February 11, 2017. The event featured senior corporate and start-up leaders sharing their experiences and vision.

The International Students Exchange Committee played a key role in facilitating information flow about various exchange programmes and in conducting exchange processes smoothly. Sessions for information sharing were conducted for the benefit of PGPEM students. The GNAM ambassador for the year organised a GNAM Social, where the students who had participated in GNAM in 2016 presented their experience to the PGPEM students. The PGPEM SAC organised the Grand PGSEM Alumni Meet on November 12 and 13, 2016. The two-day event included keynote speeches, panel discussions, a DJ night, sports, a Back-to-Classroom session, etc.

### 2.3.3 Exchange Programme

A total of eight students were part of the full-time Exchange Programmes, and went to institutes like EDHEC Business School, ESSEC Business School, HHL Leipzig Graduate School of Management, Melbourne Business School, University of Melbourne, NUS Business School, School of Business & Economics, University of Erlangen-Nuremberg, and Schulich School of Business, York University.

During Q5 & Q7 of 2015-16, 47 students were part of the Global Network for Advanced Management (GNAM) in March 2017, and opted for universities like Asian Institute of Management, FGV University, FGV-EAESP, Graduate School of Business-University of Cape Town, Hitotsubashi ICS, Tokyo, Hong Kong UST, KOC University, Renmin University of China, Sauder School Of Business, Seoul National University, Technion-Israel Institute of Technology, University of British Columbia, University of Indonesia, Yale University.

During October 2017, 13 IIMB students attended the GNAM week at IIMB. Moreover, 29 IIMB students attended GNAM at partner schools like Yale SOM, USA; IE Business School, Spain; AIM, Manila; EGADE Business School, Mexico; ESMT, Berlin; FGV, Brazil; Fudan University, Shanghai; PUC, Santiago; Sauder School of Business, Vancouver; UCD, Dublin, and Recanati Business School, Tel Aviv University, Israel.

### 2.3.4 Award of Diploma

The fifteenth batch (2013 admission) of students of the PGSEM completed the academic requirements and received the diploma at the 42nd Annual Convocation held on March 20, 2017. A total of 4 students (who joined in 2013) were awarded the PGSEM diploma.



Altogether 73 students of Batch 2015 and 2 students of Batch 2014 of the PGPEM completed the academic requirements and received the diploma at the 42nd Annual Convocation held on 20th March 2017. A total of 75 students were awarded the PGPEM diploma. Medals and prizes were instituted and awarded to top performing students. Shishank Gupta and Suresh Ganesan were awarded the gold medal for 1st rank and Best All Round Performance, respectively.

## **2.4 Post Graduate Programme in Management (PGP)**

The two-year full-time residential Post Graduate Programme, leading up to a Post Graduate Diploma in Management, is designed to equip students to take on leadership roles in an increasingly complex and dynamic global scenario. The PGP lasts six trimesters, spread over two years, with a summer project between the two years. As an autonomous Central Educational Institution of the Department of Higher Education, Ministry of Human Resource Development, Government of India, IIMB awards graduating PGP students with a Post Graduate Diploma in Management (PGDM), equivalent to an MBA degree.

The programme lays the foundation for conceptual and analytical reasoning, and gives the students an insight into the dynamics of the business environment. It revolves around the principle that world-class business leaders are not mass-produced; they are nurtured and developed with personalised care and attention in small teams, and in a practical, application-oriented, user-friendly environment. IIMB benchmarks its curriculum against the best in the world to ensure that it delivers world-class management education, based on the best pedagogic practices, while focusing on the Indian context. The course content and design are inspired by management practice with a strong orientation towards current and emerging management issues. The curriculum is modified every year and revised every three years to stay in tune with the current business environment.

A total of 407 students were admitted to the incoming PGP Batch of 2016-2018. A snapshot of the class profile indicates that there were 90 SC/ST students, 115 women, 292 men, 311 students with work experience, and 362 students with an engineering background.

During 2016-2017, 97 elective courses were offered including 15 new courses. The list of new electives is appended in **Statement 6**.

### **2.4.1 Exchange Programme**

Altogether 136 PGP students took the full-term exchange programme and spent Term 5 in universities in Australia, Austria, Belgium, Brazil, Canada, China, Denmark, Finland, France, Germany, Ireland, Israel, Italy, Norway, Poland, Portugal, Spain, Sweden, Switzerland, The Netherlands, and USA. A total of 120 signed up for the Business Planning for International Markets (BPIM) programme and travelled to Japan, Singapore, UAE and Vietnam in the course of the year.

### **2.4.2 Director's Merit List**

Twenty students of the PGP Batch of 2015-2017 featured in the Director's Merit List for their academic performance during the first year of the programme. Each student received a book grant of INR 5,000 and a Certificate of Merit. The students are Udit Jalan, Dharmendra Hiranandani, Akshay Kumar, Utsav Giri, B Abhishek Iyer, Ramanath Pai, Mishita Jaiswal, Vaibhav Gupta, Priyanka Bagai, Kanika Bansal, Koustav Dey, Somnath Das, Shikhar Rajendra Sethi, Digvijay Singh Parmar, Peeyush Agrawal, Himanshu Khera, Punit P Parekh, Rohit Sarna, Shah Harsh Laxmikant, and Mayank Agarwal. Eighteen term-toppers in the first year were given cash prizes.

### **2.4.3 Financial Aid and Scholarships**

IIMB extends financial aid to students in need of financial assistance. The objective of the Financial Aid Policy at IIMB is to ensure that no student is deprived of an education at the institute for financial reasons.

All PGP students with annual household income below INR 4,50,000 are eligible to apply for financial aid. Other students with severe financial difficulties arising from sudden unforeseen circumstances are also considered.

The Financial Aid Committee undertakes a two-step process for deciding the number of awardees and quantum of aid. In the first stage, the students are given a financial status score based on four criteria – Annual Gross Household Income (including income of the student if employed before joining IIMB and outstanding loans if any, provided they were not taken for conspicuous consumption), Household Savings, Real Estate Assets, and Other Assets. Based on this score, some of the students are called for a personal interaction with a faculty panel. During these interactions, faculty panels evaluate the financial need of the student, as well as establish the genuineness of the details provided by the student in the application and assign a financial need score. Based on the weighted average of these two scores, applicants are provided 100%, 80%, 60%, 40% or 20% financial aid.

During the academic year 2016-2017, an amount of INR 5,08,64,000 was made available to 100 students as financial aid in terms of waiver of tuition fees. Out of this, INR 3,23,51,000 was given to students from the PGP 2015-16 batch, and INR 1,85,13,000 was given to students from the PGP 2016-17 batch. In all, roughly 1 out of every 8 PGP students received some form of financial aid during 2016-17.

The breakup of beneficiaries is appended below:

<b>Financial Aid 2016 - 2017</b>			
<b>Category</b>	<b>Applied</b>	<b>Sanctioned</b>	<b>Amount Sanctioned (INR)</b>
<b>PGP 1</b>			
SC	12	8	
ST	5	2	
PwD*	1	1	
OBC	32	17	
General	19	6	
<b>Total</b>	<b>69</b>	<b>34</b>	<b>1,85,13,000</b>
<b>PGP 2</b>			
SC	11	9	
ST	7	5	
PwD*	5	5	
OBC	42	34	
General	25	13	
<b>Total</b>	<b>90</b>	<b>66</b>	<b>3,23,51,000</b>
<b>Grand Total</b>	<b>159</b>	<b>100</b>	<b>5,08,64,000</b>

(\*PwD: Persons with Disabilities)

In addition to the financial aid described above, which is provided purely on the basis of financial need, PGP students also receive several merit-based or merit-cum-need-based scholarships and the details are as below:

#### **2.4.4 Scholarships**

- 1. Aditya Birla Scholarship:** This merit-based scholarship is given to PGP students of both the first and the second years. The students who are granted the scholarship during the first year are eligible to apply for renewal in the second year, provided they belong to the top 25% of the batch in the first year. The scholarship amount is INR 1.75 lakh per student. The recipients of the scholarship are Akshay Johri, Kaushallendra and Udit Jalan from the 2015-17 batch and Annesha Chauduri, Sahil Wajid and Aman Singhal from the 2016-18 batch.

2. **OPJEMS Scholarship:** This merit-based scholarship of INR 1.50 lakh is given by the OP Jindal Group to one student of each academic year. The recipient of the scholarship is Dharmendra Hiranandani from the 2015-2017 batch.
3. **Citi Women's Leader Award:** This is a merit scholarship that covers the second year's tuition expenses. Candidates are selected from the top 25% of the batch at the end of the first year. Nomination is done by the institute and the students are selected on the basis of their Statement of Purpose and subsequent interviews scheduled by Citi Group. The recipient of the scholarship is Shreya Garg from the 2015-2017 batch.
4. **Societe Generale Global Solution Centre India Scholarship:** This is a means scholarship that covers tuition expenses in full. Candidates are selected from the neediest applicants in the first year and subsequent interviews conducted by Societe Generale. The recipients of the scholarship is Krithikha U from the 2015-17 batch and Shriram K from the 2016-18 batch.
5. **Siddhartha Padam Award:** This scholarship is awarded to a PGP student who is on the Director's Merit List and gets the highest CGPA in the Economics and Finance & Accounting core courses in the first year. It carries a cash prize of INR 50,000, a medallion and a certificate. The recipient of the scholarship for this year is Udit Jalan from the 2015-2017 batch.
6. **IIMB PGP Alumni First Batch (1976) Scholarship:** This scholarship is given to a differently-abled woman student from PGP. The scholarship aims to assist a differently-abled female student (or a differently-abled male student, if there is no eligible female student). It keeps alive the memory of the PGP batch of 1976 and their association with the institute. The scholarship carries a purse of INR 75000, a medallion and a certificate. The recipient of the scholarship is Nikhitha Bandi from the 2015-17 batch.
7. **Hindustan Unilever / T Thomas Scholarship:** This merit-cum-means scholarship is given by HUL to one PGP second-year student. The scholarship of INR 1 lakh was awarded to Nisha Sehrawat from the 2015-17 batch.
8. **Yes Bank Scholarship:** This scholarship of INR 2 lakhs is open to students who are among the top 20 students as per the admission criteria, belong to the top 20% of the batch based on the current CGPA and are members of at least one student committee. The recipients of the scholarship are Mishita Jaiswal, Kanika Bansal and Bhavesh Mittal from the 2015-17 batch.
9. **Runwal Education Trust Scholarship:** This scholarship is given to a PGP student based on a combination of academic performance in the first year and the student's financial need. This scholarship was instituted by Sandeep Runwal, who was a student of the PGP 1993 batch, to provide financial aid to needy and meritorious students. The scholarship of INR 1 lakh was awarded to Ankur Jhavery from the 2015-17 batch.

#### 2.4.5 Award of Diploma

At the 42nd annual Convocation held on March 20, 2017, 411 students received the Post Graduate Diploma in Management. Of the 411 students, 400 received the diploma in person and 11 in absentia, from Professor G. Raghuram, Director of IIMB. Uday Kotak, Executive Vice-Chairman and Managing Director, Kotak Mahindra Bank Limited, was the chief guest and delivered the convocation address. Udit Jalan received the Gold Medal for 1st rank, Dharmendra Hiranandani received the Gold Medal for 2nd rank and Vaibhav Gupta won the award for Best All Round Performance.

#### 2.4.6 Placements

The Office of Career Development Services conducts summer placements for first-year PGP students, final placements for the final-year students of PGP and FPM, and the placements for EPGP and PGPPM (non-government sponsored candidates) students. The Student Placement Committees of PGP and the EPGP contribute significantly towards the successful completion of the placements.

### 2.4.7 Summer Internship:

Summer Internship selection process for the largest batch of 405 students, of which 28.5% were women, commenced on November 7, 2016 and concluded on November 10, 2016. Three students opted out. The process was spread over 5 Interview Windows (IWs), with each IW being approximately half a day, and one pre-processing (no offers allowed) day. During the process over 150 companies visited the campus and made 402 offers.

### 2.4.8 Summer Internship (IIM Visakhapatnam):

Forty nine students of IIMV participated in the process and one student opted out. The process, which was common for IIMB and IIMV students, was carried out at the IIMB campus, and was held from November 7, 2016 to November 10, 2016. On the conclusion of the Summer Internship Interview Process at IIMB, 24 IIMV students were placed in 10 companies. As a mentor institute, IIMB's CDS Office along with student placement representatives mentored IIMV students at each stage of placement, including resume preparation and verification, submission of application to companies, guidance for interviews, counselling as well as brochure printing. The process for unplaced students was continued on a rolling basis across IIMB and IIMV campuses and all the 48 IIMV students have been suitably placed.

### 2.4.9 Final Placement:

The final placement process commenced on March 1, 2017 and concluded on March 4, 2017. A total of 411 students, of which 28% were women, participated in this process. Altogether 12 students opted out of placements to pursue research in management or to engage in opportunities with their previous employer. Around 160 companies participated in the IIMB placement process and made 464 offers. Of these, 163 offers were made during the final placements.

A total of forty-five companies participated in the lateral placement process and made 139 offers, of which 116 were accepted. Based on their performance during the summer internships, 162 students received Pre Placement Offers (PPOs), of which 133 accepted the PPOs.

The sector-wise breakup of the total offers (PPO, LPO & FPO) are: Management Consulting (24%), General Management (17%), Finance (15%), Sales & Marketing (14%), IT/Product Management (9%), Analytics (5%), Business Development (4%), eCommerce/Start-up (4%), Operations/Technology Consulting (4%), Others 4% (Communications 1%, Energy 1.5%, Real Estate 1%). Major recruiters on campus were The Boston Consulting Group-20, Goldman Sachs-14, McKinsey & Co.-13, Amazon-12, Accenture Strategy-11, Bain & Company-10, Aditya Birla Group-10, Deloitte-10, EXL-10, A.T. Kearney-9, American Express-8 and Anheuser-Busch InBev-8. Out of the 160 companies that participated in the campus recruitment process, 34 were first-time recruiters.

Details of the Placement processes may be viewed in **Statements 7 & 8**.

## 2.5 Post Graduate Programme in Public Policy and Management (PGPPM)

The Post Graduate Programme in Public Policy and Management (PGPPM) is a key long-duration programme offered by IIMB. Senior managers from the civil services and professionals from social, infrastructure and private sectors as well as future leaders find the programme useful in strengthening their public policy and managerial skills in the current scenario, where the boundary between the public and private sectors is growing increasingly indistinct. This unique one-year residential programme promotes cross learning between professionals from the Government and Non-Government sectors.

The programme collaborates with the Korea Development Institute (KDI), Seoul, where students spend Term 2 of the programme.

The PGPPM aims to enhance the competence of students by:

- Broadening their awareness of the latest trends in policy approaches

- Deepening their conceptual, technical and analytical skills
- Developing their leadership skills
- Creating a better understanding of the forces shaping the domestic and international environment for public policy
- Providing opportunities to learn from alternative systems of public management based on the comparative study of public policy in other countries

Apart from core and elective courses, there are two student-run initiatives – Policy Speak Series and Policy Blog (also called the Policy Collective) that provide opportunities for students to interact with experts in various fields. Courses are based on carefully formulated content using interdisciplinary techniques with a rigorous evaluation system. Evaluation includes participation, quizzes, examinations and term papers.

Coursework involves visits to industries, study tours to government departments, social fora and interaction with the alumni, participation in annual public policy conferences conducted by the Centre for Public Policy (CPP) at IIMB and interaction with eminent practitioners at public policy seminars. By virtue of being a programme on public policy and its management, the programme extensively covers social responsibility and sustainability dimensions.

### **2.5.1 Award of Diploma**

During the 42nd Annual Convocation on March 20, 2017, 18 participants from the Batch of 2016-2017 received the Diploma in Public Policy and Management. Pranav Kumar Mallick was awarded the Gold Medal for Best Academic Performance.

### **2.5.2 PGPPM Placements**

The recruitment process for PGPPM is organised on a rolling basis to accommodate the lengthy recruitment process for middle/senior positions. The process commenced during January 2017. As on 31st May 2017, of the 6 students seeking placements, 5 have found suitable jobs.

The details of the PGPPM Placement process may be viewed in **Statement 9**.

## 3. Executive Education

The Executive Education Programme (EEP) has been an integral part of Indian Institute of Management Bangalore (IIMB) since its inception and contributes significantly to the mandate of the institute. The programmes conducted under EEP have played a critical role in providing managerial skills to a wide range of mid- and senior-level managers in industry and government to prepare them to meet the challenges of a globalised, rapidly changing economy. This emphasis on executive education has also ensured that the academic programmes of IIMB are grounded in the real context faced by the industry. In fact, executive education is IIMB's window to the industry and government, and has made great strides in winning international recognition.

### 3.1 Objectives

Executive Education at IIMB is guided by the following objectives:

- The prime focus of the EEP is to enhance and upgrade the management knowledge and skills of practising managers at various levels of management in industry and government. The programme caters to the needs of individuals who have not had access to full-time management education as well as to others who already possess significant domain knowledge but need to upgrade their managerial skills.
- Executive Education is an important means to build and strengthen IIMB's linkages with industry and government, which are among the critical stakeholders of the institute. In fact, many of the industry linkages that IIMB nurtures today have been initiated through engagements with Executive Education.
- EEPs augment faculty capability and competence by bringing them in contact with problems faced by the industry and government. EEPs have generated and continue to generate opportunities for writing cases based on the Indian experience and also trigger research ideas that would have been otherwise difficult to arrive at. These engagements greatly contribute towards enriching faculty input in long-duration diploma granting programmes.
- In addition to facilitating case writing and research, EEPs have also resulted in consulting opportunities. Often the need analysis for an executive programme reveals other needs for intervention and faculty get an opportunity to delve deeper into problems of the industry and government through consultancy assignments that may follow.
- EEPs contribute to the overall revenue of the institute to help leverage it for strategic initiatives.

**International Accreditation:** IIMB is the only Indian management school to be featured in the 2016 Financial Times Executive Education Top 50 Rankings. IIMB was at the 47th position in the overall Financial Times Executive Education 2016 Ranking, moving up one spot from the previous year, and was ranked alongside prestigious universities like London Business School, IESE, IMD, Harvard Business School, University of Oxford, among others.

### 3.2 Organisation Structure

The Executive Education Programme is led by a Chairperson, who is a senior member of the faculty. The Chairperson is assisted by a committee, also consisting of senior faculty members. The team draws up the policy framework for EEP and provides strategic direction in consonance with the objectives of the institute.

Management of EEP rests with the Chief Programmes Officer (CPO). The CPO is responsible for managing the centre in close coordination with the Chairperson.

The EEP has been organised into two functional blocks – one responsible for marketing and the other responsible for programme delivery. The role of the marketing function is to focus on market outreach through the various channels of marketing, customer acquisition and retention. The programme delivery team ensures that the programme is delivered in line with what has been agreed with the customer. The EEP team consists of people with a mix of industry and academic experience.

Executive Education Programmes have matured over time with a balance between public sector, private sector and international programmes. Executive Education at IIMB continues to be an integral part of institutional activities.

### 3.3 Programmes Offered

To cater to the needs of industry and practicing managers, EEP offers the following types of programmes:

- Open Programmes
- Custom Programmes
- International Programmes

In all, 4846 participants attended EEPs in 2016-2017 and the total participant-days works out to 50,737.

#### 3.3.1 Open Programmes

The Open Programmes fall into two major categories – Short-Duration and Long-Duration Certificate Programmes. The short-duration Open Programmes are of 3-5 days duration. The long-duration programmes are conducted over a period of 1-12 months with classes being held at periodic intervals, mainly over weekends to enable working executives to benefit from it. As per the Financial Times Ranking for Executive Education 2017, Open Programmes of IIMB have been ranked at 64 among the top 75 schools that offer such programmes. IIMB's Executive Education is the highest ranked school from India in the Open Programmes category.

The short-duration programmes are conceived, designed and delivered by IIMB faculty keeping in mind the needs of the industry and in some cases, they encompass the research interests of the faculty, providing a platform to showcase it to the industry. EEP has conducted 82 Open Programmes in 2016-17, of which 64 were short-duration and 18 were long-duration programmes. Among the short-duration Open Programmes 10 new programmes were offered this year. A total of 1559 participants attended the short-duration programmes in 2016-17 for a total of 5659 participant programme days of delivery.

The long-duration programmes are aimed at imparting skills and knowledge in the core functional areas of management and help the participants step into senior and/or cross-functional roles. A total of 807 participants enrolled for the long-duration programmes and 28,204 participant programme days were delivered.

During the year, two new long-duration programmes were successfully launched:

- General Management Programme for Healthcare Executives (GMHE)
- Big Data Analytics

The participants' diversity in open programmes contributes significantly to cross-learning and provides continuing networking opportunities beyond the classroom. These programmes are held at IIMB campus. Some of the programmes are also offered in an online mode to enable the participants to attend the classes from outside of Bangalore.

The Open Programmes are marketed through a combination of direct marketing, digital/social media marketing and financial dailies/newspapers.

The details of the Open programmes may be viewed in **Statement 11**.

### **3.3.2 Custom Programmes**

Custom Programmes cater to specific learning objectives of an organisation. The entire engagement cycle from 'initial dialogue – programme design – schedule – delivery – action-learning – feedback – dissemination of best practices' is managed by the EEP team in close conjunction with the faculty fraternity. The programmes' duration varies between 2 and 40 days. About 67% of the custom engagements this year have been repeat engagements from existing clients.

As per the Financial Times Ranking for Executive Education 2017, Custom Programmes of IIMB have been ranked at 56 among the top 85 schools that offer such programmes. IIMB's Custom Programme is the highest ranked programme from India in the custom programmes category.

A total of 82 Custom Programmes were designed and delivered in 2016-17 and 2188 participants attended the Custom Programmes for a total of 15,974 participant programme days of delivery. Some of these had action-learning anchored by the faculty. IIMB also partnered with some of the leading international business schools to deliver these programmes to bring in a global perspective and exposure to best practices from these countries.

The customers for IIMB's Custom Programmes come from a wide variety of industry verticals.

### **3.3.3 International Programmes**

The International Programmes mainly cater to two categories of customers – one set of customers are corporate clients and the other set comprises international business schools. Majority of the International Programmes fall into the latter category. Many of the international business schools come to IIM Bangalore to give their MBA/EMBA students a glimpse of the Indian business environment through programmes like 'Doing Business in India'. These programmes expose the students not only to the business opportunities but also to the cultural aspects of doing business in India. In 2016-17, EEP delivered 12 programmes for the international audience and 292 participants attended these programmes for 900 participant programme days of delivery.



## 4. Faculty

IIMB has 140+ faculty members, including visiting and adjunct faculty, who are actively engaged in teaching, policy formulation, research, case writing and consulting.

### 4.1 Appointments

#### 4.1.1 Faculty

- Srivardhini K Jha was appointed as Assistant Professor on April 1, 2016 at the NS Raghavan Centre for Entrepreneurial Learning.
- Dr. Dalhia Mani was appointed as Assistant Professor on April 1, 2016 at the NS Raghavan Centre for Entrepreneurial Learning.
- Dr. Ritwik Banerjee was appointed as Assistant Professor on August 29, 2016 in the Economics & Social Sciences area.
- Dr. Rishideep Roy was appointed as Assistant Professor on September 19, 2016 in the Decision Sciences & Information Systems area.
- Dr. Vidhya Soundararajan was appointed as Assistant Professor on October 18, 2016 in the Economics & Social Sciences area.
- Dr. Venkatesh Panchapagesan was appointed as Associate Professor on November 11, 2016 in the Finance & Accounting area.
- Nishant Kumar Verma was appointed as Assistant Professor on January 19, 2017 in the Production & Operations Management area.
- Dr. Rajeev Ranjan Tripathi was appointed as Assistant Professor on February 1, 2017 in the Production & Operations Management area.
- Dr. Shibashis Mukherjee was appointed as Assistant Professor on February 1, 2017 in the Organizational Behavior & Human Resources Management area.
- Dr. G Raghuram was appointed as Director and Professor on February 22, 2017 at the Centre for Public Policy.

#### 4.1.2 Visiting Faculty

- Debarati Basu was appointed as full-time Visiting Faculty on May 2, 2016 in the Finance & Accounting area.
- Dr. Enrico Gorgone was appointed as part-time Visiting Faculty on December 16, 2016 in the Decision Sciences & Information Systems area.
- Dr. Swaminathan G Badrinath was appointed as full-time Visiting Faculty on December 19, 2016 in the Finance & Accounting area.
- Dr. Ashish Kumar was appointed as part-time Visiting Faculty on December 23, 2016 in the Marketing area.
- Dr. Anand Venkateswaran was appointed as full-time Visiting Faculty on January 2, 2017 in the Finance & Accounting area.

## 4.2 Retirements and Resignations

- Dr. Sushil Vachani, stepped down from the position of Director of the institute on April 1, 2016.
- Dr. Janat Shah, Professor, voluntarily retired from the services of the institute on May 30, 2016.
- The term of Dr. Ramadhar Singh as Distinguished Professor of the institute ended on July 6, 2016.
- Dr. Vaidyanathan R, Professor, retired from the services of the institute on December 31, 2016.
- Dr. L Prasad, Professor, retired from the services of the institute on January 31, 2017.
- Dr. S Nayana Tara, Professor, retired from the services of the institute on February 28, 2017.
- Dr. Chirantan Chatterjee, Assistant Professor, resigned from the services of the institute on March 10, 2017.

## 4.3 Closure of Probation

- Dr. Arnab Mukherji, Centre for Public Policy, completed two years of probation and got confirmed as Associate Professor on April 1, 2016.
- Dr. Haritha Saranga, Production & Operations Management area, completed two years of probation and got confirmed as Professor on April 1, 2016.

## 4.4 Awards and Recognitions

- Dr. Amar Sapra, Associate Professor, Production & Operations Management area, was awarded IIMB Chair of Excellence.
- Dr. Anshuman Tripathy, Associate Professor, Production & Operations Management area, was awarded IIMB Chair of Excellence.
- Dr. SG Badrinath, Professor, Finance & Accounting area, was awarded the Canara Bank Chair in Banking and Finance.
- Dr. A Damodaran, Professor, Economics & Social Sciences area, has been conferred the Dewang Mehta Award, under the category 'Best Professor in Economics', at a function held in Mumbai for extending economics research to IPRs, Creative Industry and Sustainable Development, on November 26, 2016.
- Dr. Mukta Kulkarni, Professor, Organizational Behavior & Human Resources Management area, has won the Journal Best Paper Award in 2016 for her paper 'Overqualification, Mismatched Qualification, and Hiring Decisions: Perceptions of Employers' selected by Personnel Review's editorial team as the Outstanding Paper in the 2016 Emerald Literati Network Awards for Excellence.
- Dr. Pranav Garg, Assistant Professor, Strategy area, won the Best Conference Paper Award in the Strategic Human Capital Interest Group at the Strategic Management Society 36th Annual Conference, Berlin, 2016, for his co-authored paper (with John Chen), 'Dancing with the stars: Benefits of a star employee's temporary absence for organizational performance'.
- Dr. Preeti Krishnan Lyndem, Visiting Faculty, Marketing area, won the Best Paper Award in the Retailing and Distribution Track, Australia and New Zealand Marketing Academy 2016 Conference, New Zealand, for her paper, 'Beware of Strangers...Unless You Are Looking At Making Connections For Shopping Tips'.
- J Ramachandran, Professor, Strategy area, was awarded IIMB Chair of Excellence.
- Dr. Rejie George Pallathitta, Professor, Strategy area, was awarded IIMB Chair of Excellence.

- Dr. Rupa Chanda, Professor, Economics & Social Sciences area, was awarded the RBI Chair in Economics.
- Dr. Sai Yayavaram, Associate Professor, Strategy area, Dr. Rejie George Pallathitta, Professor, Strategy area and Dr. Trilochan Sastry, Professor, Decision Sciences & Information Systems area, won the Distinguished Paper Award in the annual meeting of the Academy of Management, 2016 Conference, for their paper 'Effect of Political Connections on Profit Persistence: Evidence from India'.
- Dr. Sai Yayavaram, Associate Professor, Strategy area, was awarded IIMB Chair of Excellence.
- Dr. S Ramesh Kumar, Professor, Marketing area, was awarded IIMB Chair of Excellence.
- Dr. Sreelata Jonnalagedda, Associate Professor, Marketing area, was awarded IIMB Chair of Excellence.
- Dr. Srinivasan Rangan, Associate Professor, Finance & Accounting area, was awarded 2nd Best Paper Prize for his paper 'Foreign Institutional Investor Trading and Future Returns: Evidence From an Emerging Economy' at the International Conference on Financial Markets and Corporate Governance, IIT Chennai, 2016.
- Vasanthi Srinivasan, Professor, Organizational Behavior & Human Resources Management area, won the Distinguished Alumnus Award from her alma mater Xavier School of Management (XLRI) during December 2016.

The list of Faculty is appended in **Statement 12**.

## 5. Research and Publications

IIMB is a hub of innovative activity and our faculty members collaborate with business organisations, voluntary organisations, governments and academic institutions the world over. They add to the body of knowledge in their chosen fields. Innovation and research at the institute have been given a fillip with the establishment of Centres of Excellence that focus on specific needs of different specialised areas and industries, ranging from Public Policy and Corporate Governance to Insurance and Capital Markets and Risk Management.

Our faculty members generate knowledge through cutting-edge research in all functional areas of management that benefit public and private sector companies, and government and society in general. The knowledge they generate appears in leading academic journals with high citation index and impact factor. Many of them write textbooks and working papers on a regular basis. Their research is used to augment courses and executive education programmes.

### 5.1 Research Output

Books	14
Chapters in Books	20
Newspaper/Magazine Articles	93
Seminars/Conferences/Workshops/Invited Colloquia	219
Articles in Journals	60
Articles in Conference Proceedings	26
Working Papers	40
Cases	31

Four Visiting Research Scholar Grants were awarded

The list of Faculty Publications is appended in **Statement 13**.

The list of Institute-funded Research Projects and Visiting Research Scholar Grants (VRSP) is appended in **Statement 14**.

## 6. IIMB Management Review

IIMB Management Review (IMR) is a peer-reviewed quarterly journal brought out by the Indian Institute of Management Bangalore. Addressed to management practitioners, researchers and educators, IMR aims to engage rigorously with practices, concepts and ideas in the field of management, with an emphasis on providing managerial insights, in a format that is accessible to a wide audience. To this end, IMR invites manuscripts that provide novel managerial insights in any of the core business functions. Although all manuscripts are welcome, IMR's special emphasis is on papers that focus on emerging economies. IMR also publishes Round Table Discussions and Interviews, which are structured as 'connects' between research and practice, and book reviews.

Founded in 1986, IMR has grown into a leading journal in the field of management, being run and published out of India. In 2010, IMR entered into a publishing arrangement with Elsevier Ltd., the international publisher, and the digital version of the journal is available through Elsevier's electronic service ScienceDirect®. IIMB Management Review continues to print, distribute and solicit subscriptions for the print version in India and the SAARC countries. IIMB Management Review is indexed on the abstract and citation database SciVerse Scopus, and is listed on the Australian Business Deans Council (ABDC) Journal Quality List.

The list of articles published in the four issues of Volume 28, 2016, is appended in **Statement 15**.

IIMB Management Review, along with the Office of the Fellow Programme in Management organises the annual IMR Doctoral Conference (IMRDC), to identify and encourage research by doctoral students in management and the social sciences that has the highest potential to make a contribution to the field. The conference aims to provide a forum where insightful feedback from senior researchers and academicians would help improve the quality of students' work. In its ninth year now, the IMRDC is a benchmark event among the doctoral student community in management. The conference also features lectures, talks and workshops by eminent researchers, scholars and leaders from industry.

The IMR Doctoral Conference 2016-2017, held on January 11 and 12, 2017, received around 80 full paper submissions from doctoral students in India and overseas, of which 12 were selected for full paper presentations and 20 were invited to make short presentations in the Fast Track session. Senior researchers and faculty from eminent schools in India and abroad were invited as discussants to critique the selected papers and provide feedback for enrichment. The SBI Life keynote lecture was delivered by Professor K. Sudhir, James L. Frank Professor of Marketing, Private Enterprise and Management, and Director of the Yale China India Insights (CIIP) Program, Yale School of Management, and Editor-in-Chief, Marketing Science, and was titled 'Academic Business Research in a Big Data World'. Professor Sudhir also led a workshop on 'Managing Salesforces in CRM Settings'. The conference featured invited talks by Professor Debasis Mishra, Indian Statistical Institute, Delhi, on 'Recent Developments in Auction Design', and by Professor Sathyajit Gubbi, University of Groningen on 'Academic Research: From Inspiration to Publication'. The Co-Chairs for IMRDC 2016-17 were Dr Souvik Dutta, IIMB faculty from the Economics & Social Sciences area, and Dr Prithwiraj Mukherjee, faculty from the Marketing area, IIM Bangalore. The conference was supported by its corporate partner SBI Life.

IIMB Management Review mentors and coordinates the knowledge portal [tejas@iimb](mailto:tejas@iimb) which aims to capture the knowledge generated and shared at IIMB through faculty-student interaction. The content of the knowledge portal includes articles based on student projects and term papers, interviews and podcasts with industry leaders, eminent thinkers and academic experts, focussing on contemporary issues. Three issues of [tejas@iimb](mailto:tejas@iimb) came out in January, August (Vista Special Issue) and November 2016.

## 7. Consulting

Consultancy assignments are an important part of the institute's activities. Besides contributing to the professional development of the faculty and the institute's understanding of the practical aspects of management, they also serve to improve management practices in business, industry and government.

During 2016-2017, 20 projects were completed, 22 have been on-going and 16 new projects were initiated.

The list of Consultancy Projects is appended in **Statement 16**.

## 8. Centres of Excellence

In order to focus on new and emerging areas of research and education, Centres of Excellence have been established within the institute. These 'virtual' centres draw on resources from their stakeholders and interact with them to enhance core competencies.

### 8.1 Centre for Capital Markets and Risk Management (CCMRM)

#### 8.1.1 Overview

The Centre for Capital Markets and Risk Management (CCMRM) aims at providing leadership in Indian capital market research by engaging in and disseminating empirical research, organising and conducting workshops and conferences involving area experts and providing periodic commentary on contemporary capital market issues.

The vision of the CCMRM is to provide academic leadership in research and teaching relating to Indian capital markets. The centre intends to disseminate original research and provide sources of existing research on capital markets to researchers interested in the region. The centre continues to build on the vision articulated at its inception.

#### 8.1.2 Conferences, Talks and Workshops

- Session on '*Dealing with Ethical Dilemmas and Ethical Decision Making in the Investment Management Industry*' by Dr. Michael Mc Millan, Director of Ethics and Professional Standards at the CFA Institute, October 18, 2016.
- Session on '*The global landscape of alternative finance*' by Dr. Raghavendra Rau, Sir Evelyn de Rothschild, Professor at the Judge Business School at Cambridge University, January 4, 2017.
- '*Applying Behavioral finance to equity investing*' S.G. Badrinath, presentation at the CFA Institute and IAIP Valuation Workshop, Bangalore, February 11, 2017.
- '*How can a make in India education be made aspirational?*' S.G. Badrinath, invited address at the New Indian Express Think Education Conclave, Chennai, March 3, 2017.
- Research seminar on '*Inter-fund lending in mutual funds*' by Dr. Vikas Aggarwal, H. Talmage Dobbs Chair in Finance at Georgia State University, March 6, 2017.
- Hosted the '*IIMB-CFA Institute Collaboration Workshop*' to foster investment research in India and identify opportunities for collaboration between the two institutions. Participants included industry practitioners, members of the CFA Society and faculty from IIMB's Finance and Accounting department, April 11, 2017.
- Initiated the Finance and Accounting area Brown Bag series to foster research and collaboration within the area. Two sessions with Professors Ana Marques and Debarati Basu successfully concluded, April 19 and May 11, 2017.

#### 8.1.3 Contribution to Academics

One of the functions of CCMRM is to lend support to the Finance and Accounting area by enabling the integration of Bloomberg with classroom teaching. Since 2015-16, the centre has provided Bloomberg data for inclusion in projects for the Corporate Finance course (Core) in Term 2. This year, the Investments course (Elective) in Term 3 was brought into the fold. Integration for the Financial

Accounting course (Core) in Term 1 is still under way, although individual faculty use Bloomberg. Additionally, CCMRM continues to provide Bloomberg support to faculty in teaching the International Finance course through creation of class assignments. To facilitate wider adoption, the centre continues to provide a laptop with Bloomberg to faculty to use in the classroom.

#### **8.1.4 Research-in-Progress**

- Project titled '*Women on Audit Committees and the relationship between Related Party Transactions and Earnings Management: Evidence from India*', A. Jalan and S G Badrinath, selected for funding under the NSE-IGIDR Corporate Governance Research Initiative 2016
- '*The prevalence of drift in Indian Mutual funds*', A. Menon and S G Badrinath
- '*Estimating rates of return from chit funds and exploring linkages with the formal sector*', S G Badrinath, V. Sarathi and P. Venkatachalam

#### **8.1.5 Administration**

The centre is headed by Dr. S G Badrinath (Chairperson) and is supported and guided by the Finance area faculty at IIMB.

### **8.2 Centre for Corporate Governance and Citizenship (CCGC)**

The Centre for Corporate Governance and Citizenship (CCGC) was set up in the year 2003 with the objective of being the leading and preferred Centre of Excellence, in the field of Corporate Governance and Citizenship. It has been accredited as a Centre of Excellence by the National Foundation of Corporate Governance for promoting Corporate Governance in India and is one of its reference resources.

In the initial years, the centre focused on teaching at the MBA level, training and research. The vision later got recalibrated to focus on five distinct and separate areas of activity for focused emphasis and to retain its contemporary relevance. Under the broad canvas of Responsible Business, encompassing Governance, Ethics and Corporate Responsibility, all of which lead to long-term sustainability for the organisation, five focused areas were identified – a) Advocacy b) Education c) Training d) Research e) Dissemination.

The centre is headed by a Chairperson, guided by an Advisory Committee, comprising senior and experienced faculty from different disciplines like Finance & Accounting, Strategy, Economics and Organizational Behavior. At present, Professor Rejie George Pallathitta is the Chairperson of the centre, which also has a Research Associate and a Chief Operations Officer, who is an experienced industry professional.

#### **8.2.1 Key activities in each of the focus areas were as follows:**

##### **Advocacy**

- The centre in collaboration with SustainabilityNext, a management e-journal, held an ideating conclave on 'Crafting India's Sustainability Growth Model – How not to Copy China or the West' on 11/6/2016, with a galaxy of speakers including Dr. Ramachandra Guha (historian and author), Madhu Pandit Dasa (Chairman, Akshaya Patra), Santhosh Jayaram (Partner and Head, Sustainability and CSR Advisory, KPMG) and a panel discussion led by Professors Vasanthi Srinivasan and P.D. Jose.
- On 3/8/2016, as part of the Leaderspeak Series, there was an ideating panel discussion on Ethics and Governance with General Bikram Singh (Former Chief of the Army Staff), V. K. Viswanathan (Chairman Bosch), Allen Pereira (banker), which was anchored by Professor Charan Singh.
- On 13/12/2016, the centre collaborated with Partners-in-Change, a Delhi-based social sector organisation, in conducting a workshop on 'Engaging Business with Human Rights'.



- On 19/12/2016, the centre co-hosted with Professor Mukta Kulkarni, a round table on 'Accessibility for the disabled', participated by corporate leaders in Bangalore.
- On 21/12/2016, the centre's Advisory Committee member, Professor Vasanthi Srinivasan, made a presentation on 'The role of corporate houses in providing good governance' at a workshop organised by the National Human Rights Commission.
- The centre was invited by the Institute of Directors to speak at the 11th International Conference on CSR on January 20 and 21, 2017. Advisory Committee Member, Dr Padmini Srinivasan spoke on 'Global Standards, Communication and Integrated Reporting'.
- On 18/2/2017, the centre partnered with SustainabilityNext and organised a well-attended symposium on 'Affordable Healthcare', with speakers who are healthcare experts from across the country, including the former Secretary, Ministry of Health - Government of India. The programme was anchored by Dr Arnab Mukherji.
- On 25/2/2017, the centre collaborated with Dharthi – a well known ecology NGO and organised a consultative dialogue on Ecotourism in Karnataka. Speakers and participants were from well known tourist organisations (both public and private) and the criticality of 'responsible tourism' was highlighted, in the hope that a truly sustainable tourism policy for Karnataka would be articulated, understood and implemented.

### **Education**

- The centre was invited by IMT Ghaziabad to present a session on 'Designing a Course on Sustainability for B-Schools', as part of their Faculty Development Programme.
- The Institute of Internal Auditors invited the centre to present in 2 workshops:
  - i) On June 17, 2016 - 'The Importance of Corporate Culture'
  - ii) On December 6, 2016 - 'Corporate Governance in the Digital Age'
- The centre had submitted the Annual Work Plan to the National Foundation for Corporate Governance for the year as per normal practice, but because on their internal restructuring, the plan will be finalised and advised this year.

### **Training**

- From October 3 to 5, 2016, a training programme on Corporate Governance and Responsibility was conducted for senior managers from the Department of Public Enterprises, in partnership with EEP, with 2 members of the Advisory Committee - faculty members Padmini Srinivasan and Anil B Suraj, as Programme Directors.
- For the reasons mentioned above, the National Foundation for Corporate Governance has indicated their request that the centre conduct its Faculty Development Programme, this year.

### **Research**

#### **Work-in-Progress**

- 'Climbing the technical ladder', supported by the Anita Borg Institute, is in the final stages of completion.
- 'The Global Survey on Business Ethics' by Professor Vasanthi Srinivasan, assisted by Research Associate Prabeetha Bolar, is also nearing completion.

The CCGC website is: [www.teachcsr.com](http://www.teachcsr.com)

- This is perhaps the most important activity of the centre. It involved the creation of a one-stop portal, addressing all aspects of Responsible Business – CSR/Ethics/Governance/Compliance – all leading to long-term sustainability of a corporation. This is the 10th year since inception, and over the years, the website has developed, incorporating features like research articles, case studies, talk shows, videos, films, and discussion topics, all being continually updated with a new-look opening page, so that the content remains contemporary and relevant. At present, the

website has 1500 thinkers as its members and there is an ongoing collaboration with Business in the Community, U.K. and Globethics.net. Switzerland. The website became a reference point of the Government during the Good Governance Week.

### **8.3 Centre for Public Policy (CPP)**

The Centre for Public Policy (CPP) was established in 2000 with support from the United Nations Development Programme (UNDP) and the Department of Personnel and Training (DoPT), Government of India (GoI), with a mandate to provide policy research inputs and influence public policy thinking in India. Vibrant academic ambience for scholarly engagement has helped CPP emerge as a platform for ideation, debate and exploration. The CPP believes in engaging with the government at national and sub-national levels with a focus on improving governance and performance. The CPP, being located in a management school, is ideally positioned to act as a bridge between the government and the private sector with its strong linkages.

#### **8.3.1 Vision**

The CPP started with the twin objectives of:

- Influencing public policy discourse and development outcomes in India through policy research and capacity building
- Improving governance through policy research and stakeholder engagement across domains

#### **8.3.2 Significant Activities and Achievements**

- A workshop on 'Discussion on a Model of Comprehensive Agribusiness Extension proposed by IIM Bangalore' was held on May 11, 2016. Krishna Byre Gowda, Minister of State for Agriculture, Government of Karnataka, Vice-chancellors and Directors of agriculture universities and other senior officers of the department attended the workshop.
- A workshop on 'THE EVERYDAY CITY' CEPT-CPP Summer School 2016 was held at IIMB from June 10 to 25, 2016, which was a joint collaboration between CPP and CEPT.
- The XI International Conference on Public Policy and Management was held from August 8 to 10, 2016, on the theme 'Inclusion and Exclusion: Policy and Practice'. The event brought together policy makers, academicians, consultants, members of NGOs and subject experts from different disciplines to discuss various policy issues. The conference received around 200 research papers, out of which 95 papers were selected by a team of faculty members/reviewers for presentation during the conference, which had two pre-conference events, touching on the quantitative and policy nature of the conference.
- On August 6, 2016 the CPP organised a 'Policy Hackathon', with an aim to develop evidence-based suggestions on 'How public policy can target challenges facing society today?'
- A training programme for the students of Faculty of Oriental Studies of the Vietnam National University, Hanoi 'The India Experience 2017', was held from January 12 to 22, 2017.
- The 'Conclave on Affordable Healthcare' was held on February 18, 2017 by CPP and CCGC.
- A panel discussion on 'Post Budget Insights' was held on February 19, 2017 by CPP and the Public Policy Club.

#### **8.3.3 Visiting Scholars**

- Prof. Ashutosh Varshney, Director, Center for Contemporary South Asia, Sol Goldman Professor of the Social Sciences and International Studies and Professor of Political Science at Brown University was at the Centre for Public Policy during July and August, 2016
- Dr. Sam Harper and Dr. Alissa Koski visited the CPP from August to December, 2016

### 8.3.4 Visitors to the Centre for Public Policy

- Tonmoy Islam, Assistant Professor, Elon University, USA, visited in July 2016
- Karl Ove Moene, Professor of Economics and Leader of ESOP, University of Oslo visited in July 2016
- Takashi Kurosaki, Professor of Economics from Hitotsubashi University, Japan visited CPP from November 30 to December 6, 2016

### 8.3.5 Major International Research Collaborations

- **Health Impacts of Social Policy**
  - ◆ McGill University, University of Bristol, University of Peru, UCLA, HSRC (South Africa)
- **Cycling to School**
  - ◆ University of Oslo
- **Bangalore Urban Metabolism Project**
  - ◆ Stockholm Environment Institute
- **Progress to Prosperity**
  - ◆ Sanford School of Public Policy, Duke University

### 8.3.6 Key Activities of CPP Faculty

- **Cost Benefit Analysis of Industrial Townships**

Prof G. Ramesh undertook this study for the Department of Industrial Policy & Promotion of the Government of India. He was considering a proposal from Japan and other countries to establish mega industrial townships. However, the proposals involved demand for significant concessions and tax waivers. He did the cost benefit of the proposal which included making recommendations for fiscal and infrastructure policy framework for such townships.

- **Sports Policy for Karnataka**

Prof G. Ramesh developed a policy paper on Sports Policy in Karnataka, set-up under Rahul Dravid and Prakash Padukone, by the Knowledge Commission of Karnataka.

- **Financial Strategies for Smart Cities**

Prof G Ramesh is in the process of developing a policy framework to enable Smart Cities to be financially sustainable, for the Ministry of Urban Development, GoI.

- **Bangalore Urban Metabolism Project**

Dr Deepak Malghan is developing a deliberative modelling framework to treat cities as living entities that use energy and resources to generate useful products and waste.

- **50-Year Impacts of SOS Children's Villages**

Dr Shabana Mitra and Dr Arnab Mukherji are involved in a project to quantify the long-term impacts of foster care in the unique setting provided by SOS Children's Villages.

- **Impact of Social Health Insurance Schemes**

Health insurances smooths consumption. Dr Arnab Mukherji is working to quantify the welfare gains for BPL households in accessing tax financed health insurance in Karnataka.

- **Feasibility of Merging Cooperatives**

Prof M S Sriram chaired the expert committee on merging district cooperative banks into the Kerala Co-operative Bank at the invitation of the Chief Minister, Government of Kerala.

### 8.3.7 Electives offered by CPP:

- Health Economics: Theory & Practice for Fragmented Markets
- History of India's Political Economy
- Rural Banking and Financial Institutions
- Management Control System
- Public Finance
- Analysing Data for Social Policy
- Development Economics: Theory & Policy

### 8.3.8 Publications

The Centre for Public Policy faculty have been active on the research front, publishing their work in reputed journals, contributing chapters in books, and being active in prestigious academic conferences.

	<b>Title</b>	<b>Authors</b>	<b>Journals</b>	<b>Vol No. Date</b>
1.	Inclusive Finance India Report 2016	M.S. Sriram		2017
2.	Generations of Migrants and Natures of Slums: Distress, Vulnerability and a Lower Middle-Class in Bengaluru, India	M.S. Sriram & Anirudh Krishna		2016
3.	Beyond Uneconomic Growth: Economics, Equity and the Ecological Predicament (Advances in Ecological Economics series)	Deepak Malghan & Joshua Farley		2017
4.	Multidimensional human opportunity	Shabana Mitra & Islam, Tonmoy	Social Indicators Research, 2017	2017 130(2), 523-535
5.	Economic Development and Women's Labor Force Participation in India	Hema Swaminathan & Rahul Lahoti	Feminist Economics	Vol. 22, No. 2, 2016, pp. 168-195
6.	Assets and Shocks: Gendered Analysis from Ecuador, Ghana and Karnataka, India	Hema Swaminathan, Carmen Diana Deere, Cheryl Doss, Abena Oduro, Suchitra JY & William Baah-Boateng	Canadian Journal of Development Studies, (forthcoming)	
7.	What is the Contribution of Intra-household Inequality to Overall Income Inequality? Evidence from Global Data, 1973-2013	Hema Swaminathan & Deepak Malghan	LIS Working Paper No. 679. LIS Income Study	2016

	<b>Title</b>	<b>Authors</b>	<b>Journals</b>	<b>Vol No. Date</b>
8.	A Bayesian Joint Model for Hospitalization and Out-of-Pocket Expenditures with Application to an aging Population	Mukherji, Arnab, S. Roychoudhury, P. Ghosh & S Brown	Journal of Applied Econometrics	31(6): 1140-1158 2016
9.	Financial Risk Protection from Social Health Insurance	Arnab Mukherji, Barnes, K., P. Mullen, & N. Sood	NBER Working Paper Series	Working Paper No. w22620 2016

### 8.3.9 Academic Conferences

1.	M.S. Sriram: Delivered the keynote address in National Conference on Creating Operational Synergy in Cooperative Capacity Building, National Council for Co-operative Training in Bengaluru.
2.	M.S. Sriram: Participated in a seminar on Seeding Social Innovation and Enterprise in Universities. August 23, 2016. Anand, IRMA. Presentation of experience of teaching SE Course; panel discussion on producer companies.
3.	M.S. Sriram: Served on the conference advisory committee of Symposium on Transition Strategies for Sustainable Community Systems Design & Systems Perspectives. January 19-20, 2017.
4.	M.S. Sriram: Delivered keynote address 'Ahmedabad: A Centre of Women's Finance' in the conference of Women Leaders in Finance, organised by Sewa Bank and Friends of Women's World Banking (FWWB).
5.	Arnab Mukherji: Invited speaker at the WORLD Working Meeting on Global Poverty Alleviation, USC in March, 2017, titled 'Frameworks for Using Global Policy Data to Accelerate Effective Action on Poverty'.
	Arnab Mukherji: Invited talk A. Mitra, S. Mitra, and Arnab Mukherji, Cash for Votes: Evidence from India, Economics Seminar Series, Department of Economics, McGill University, Montreal, November 11, 2016.
6.	Shabana Mitra: IGC Bihar Growth Conference 2016, July 16-17, 2016. Presented the paper titled 'Wheels of Power: Long-term effects of targeting girls with in-kind transfers' (with Kalle Moene).
7.	Shabana Mitra: Workshop On Women's Empowerment And Changing Social Norms, November 26, 2016, Patna, Bihar. Presented work relating to project on Cycle to Empowerment.
8.	Shabana Mitra: 6th West Bengal Growth Conference, December 28-29, 2016. Presented the paper 'Cash for Votes: Evidence from India on Election Financing and Dynastic Politics' (with Anirban Mitra and Arnab Mukherji).
9.	Shabana Mitra: Workshop on Development Policy, IIT Kanpur March 10-11 2017. Presented the paper titled 'Wheels of Power: Long-term effects of targeting girls with in-kind transfers' (with Kalle Moene).
10.	Hema Swaminathan: Invited speaker at the WORLD Working Meeting on Global Poverty Alleviation, USC in March, 2017 titled 'Frameworks for Using Global Policy Data to Accelerate Effective Action on Poverty'.
11.	Hema Swaminathan: 'The Contribution of Intra-household Gender Inequality in Earnings to Overall Inequality: Evidence from Global Data, 1973-2013' Shantiniketan, West Bengal, during January 2-3, 2017 organised by Political Economy of Emerging Market Countries: The Challenges of Developing More Humane Societies & Niehaus Center for Globalization and Governance, Princeton University in partnership with Georgetown University India Initiative & Indian Institute of Management Calcutta (co-author: Deepak Malghan).

### 8.3.9 Academic Conferences

12. Hema Swaminathan: Invited speaker at the Symposium on 'Potential Approaches to Incorporating Gender in a Broader Framework of Income Inequality', NCAER, June 6, 2016.
13. Hema Swaminathan: Presented paper titled 'Drivers of Attitudes to Spousal Violence: Evidence from India' International Association for Feminist Economics, Ireland, June 2016 (co-author: Arnab Mukherji).
14. Rajalaxmi Kamath: Presented paper on 'Women Tea Plantation Workers Strike in Munnar, Kerala: Lessons for Trade Unions in Contemporary India'. Presented at the Conference on Negotiating Globalization: Trade Unions and Labour in Contemporary India organised by the Institute of Development Studies. Kolkata: September 22-23, 2016 Rajalaxmi Kamath and Smita Ramanathan.
15. Rajalaxmi Kamath: Presented paper on 'State and Social Regulation of Informal Sector Labour in the Silk-reeling Industry of Ramanagaram, Karnataka' presented at the 58th Annual Conference of the Indian Society for Labour Economics. IIT Guwahati: November 2016 Nithya Joseph and Rajalaxmi Kamath.

## 8.4 Centre for Software and Information Technology Management (CSITM)

The Centre for Software & Information Technology Management (CSITM) consolidates research, consulting, teaching and training efforts on management issues concerning the Indian and global software industry, while fostering close links with the software industry.

The centre collaborates with industry to conduct workshops and round table discussions to exchange and disseminate knowledge in areas related to internet governance, cybersecurity, cloud, managing innovation with IT, and so on. The centre executes research and consultation studies in areas relevant to IT management and innovation. Some of the recent activities of the centre include:

### 8.4.1. Workshops

- **'Agile Software Development at Scale: Exploring the Management Frontier', 23-July-2016**

CSITM organised a workshop to exchange / disseminate knowledge and best practices in the emerging area of Agile Software Development at scale.

Topic & Speaker	
1. Experiences with practicing agile at scale	Prasanna Banavara – Software Project Manager, Intel
2. Distributed Agile project management: A myth?	Tathagat Varma – Founder & CEO, Thought Leadership Dr. Shankar Venkatagiri – Associate Professor, IIMB Ravi Kumar – Independent Agile Practice Consultant, AgileFAQs Vinod Sankaranarayanan – Project Manager, ThoughtWorks Durgaprasad Raghupathi – Agile Coach, GE Healthcare

- **'Privacy & Data Protection in the Digital Economy', 04-August-2016**

Under the MoU signed between SFLC.in and CSITM, a round table discussion on 'Privacy & Data Protection in the Digital Economy' was conducted. Stakeholders from the industry (entrepreneurs, legal counsels and industry experts) were called for a Chatham House discussion.

Speakers	
	• Mishi Choudhary, Founder, SFLC.in
	• Prof. Rahul Dé , Chairperson – CSITM, Hewlett-Packard Chair Professor, IIM Bangalore
	• Nandakumar Katta, MD, Gnarus Solutions
	• Kavitha Gupta, Senior Legal Counsel – Asia Pacific, Hitachi Consulting
	• Akshat Jain, Co-founder, Cyware Labs
	• Srinivas Poosarla, Vice President and Global Head – Privacy & Data Protection, Infosys

**Outcome:** As an outcome of this discussion, a research project (CSITM & SFLC.in) in the area of cybersecurity policies was launched.

- **Panel discussion on ‘The changing business model of IT companies to sustain growth’, 26-August-2016**

Automation, cloud computing, software as a service have begun to affect the revenue and profit streams of Information Technology companies. The objective of the panel discussion was to understand how IT companies are sustaining growth and how they are reacting to substantial changes in technology and customer expectations. The list of speakers of the panel discussion is as follows:

Speakers	
	• Suresh C. Senapaty, Advisor and Former Member of Board and CFO, Wipro Ltd.
	• Anand Talwai, Co-founder & Executive Director, NextWealth E Entrepreneurs Pvt Ltd
	• Anil Nileshwar, Director, Cisco
	• Jijo Mathew, Vice President – Product Development, Bioclinica Safety and Regulatory Solutions
	• Prashant Shukla, National Technology Officer, Microsoft India

**Outcome:** As an outcome of this panel discussion, a research project was launched with the objective of studying the changing nature of alliances and partnerships in the context of changing business models of IT companies.

- **Panel discussion on ‘Artificial Intelligence: The opportunity and challenges’, 17-February-2017**

CSITM organised a panel discussion on ‘Artificial Intelligence: The opportunity and challenges’ to bring together experts to discuss the current state of art, opportunities and challenges (technical, ethical, economy) in the field of Artificial Intelligence.

Topic and Speaker	
Panel discussion - <b>Artificial Intelligence: The opportunity and challenges</b>	
Panel discussion moderated by Prof. Rahul Dé	
Speakers	Anirban Roy, Senior Vice President, Professional Services, Kores Inc.
	Amreeta Mazumdar, Head of India Tech Staffing, Google
	Joy Mustafi, Principal Applied Scientist, Microsoft   AI & Research
	Krishma Singla, Cognitive Consultant, IBM

- **Seminar on IoT and Smart cities, 03-March-2017**

CSITM brought together two eminent speakers to organise a seminar on the topic ‘IoT and Smart cities’.

### Speakers

- Dr. Dattatraya Kulkarni, Intel Sr. Principal Engineer, Sr. Director, Consumer Innovation Centre
- Arvind Tiwary, Chair TiE IoT Forum, Founder SangEnnovate

**Outcome:** The proceedings of this seminar was launched as a KITE video.

## 8.4.2 CSITM Research and Consultation

### Completed

#### ◆ Research on open source vendor evaluation

The objective of this study was to create a framework for evaluation of open source vendors in India. The vendors concerned will be those who provide services and support for open source use by clients, and also those who create and support open source software products. The focus was on the evaluation of small and medium firms (where small and medium firms are defined by the GoI guidelines) who are vendors for open source products and services. The intended use of this framework is for client organisations, such as government departments, to rate vendors who bid for open source projects. This project is important following the *Policy on Open Source Software Adoption* released by the DeitY in 2015. A final report on the framework / guidelines was submitted to NICSI (National Informatics Centre Services Inc.) in September '16.

#### ◆ Market research consultation report for agricultural supply chain performance monitoring tool

The objective of this consultation project was to provide a market research report on agricultural supply chain performance monitoring tool. A primary research was conducted among a small sample for the study. A final report on tool recommendation along with market outlook was submitted to the client in September '16.

#### ◆ Security in Mobile Payments: A Report on User Issues

With the rapid development of Information Technology, ubiquitous mobile phones, and the impact of the demonetization scheme of the Government of India, India has experienced a significant surge in the number of electronic transactions through mobile payment apps and services. However, around the world, spread of electronic banking has resulted in thousands of cybercrimes and monetary thefts by cybercriminals. The security risks related to electronic transactions through mobile payments are high due to various technological and other reasons. The study focussed on the risks associated with Indian mobile phone-based payment systems. Experiments were conducted with five popular mobile payment systems in four broad categories – wallets (PaytM, FreeCharge), direct link with user's bank (BHIM), specific bank's app for account holders (iMobile by ICICI Bank), and basic USSD service (dialing \*99#). This report was completed in March '17.

### Ongoing

- ◆ The centre is conducting a study in collaboration with Prof. S. Raghunath, on the changing nature of alliances and partnerships with the changing IT business models. The study focusses on the differences in the partnering organisations, and the impact that these differences have on the nature of partnership.
- ◆ The centre has granted a seed fund of INR 2,50,000 for research on consumer behaviour in an online platform.
- ◆ The centre has granted a seed fund of INR 5,00,000 for research on the topic of 'Cloud adoption – current status and barriers'.



### 8.4.3 CSITM Collaboration

- ◆ **Incubation of Leadership Resource Centre in partnership with NASSCOM**

The objective of the Leadership Resource Centre (LRC) is to develop cutting edge research and material for leadership development of CXOs, (initially) for the IT services industry. CSITM is hosting and supporting the initiative that will be implemented by the OB & HR department (Prof. Vasanthi Srinivasan).

- ◆ **Co-ordinate the set-up of AIS India Chapter**

The objective of this initiative is to establish Indian management institutions as leading centres of research in the Information Systems area. CSITM coordinated the efforts to set up this chapter.

- ◆ **Collaboration with SFLC on research in the area of cybersecurity**

The objective of this collaboration is to conduct research on the cybersecurity policies based on data collected from the Ministry of Electronics and Information Technology. The outcome of this research will be disseminated through reports, workshops and other such fora.

- ◆ **Collaboration with IIM Calcutta, IIM Ahmedabad and ISB**

The objective of this collaboration is to bid for hosting the International Conference on Information Systems in the year 2020 in India. CSITM participated in submission of the bid. The bid was successful and CSITM will partner in hosting ICIS 2020 in India.

### 8.4.4 CSITM Funding Outreach

The centre submitted a grant proposal (in collaboration with IIT B) to the Ministry of Electronics and Information Technology (MeitY), to set up a centre for 'Digital Government and Knowledge Societies'. The financial support that was sought for setting up the centre was INR 2,29,57,940. This proposal was submitted in response to a tender floated by MeitY.

### 8.4.5 Future Course of Action

- ◆ CSITM will conduct workshops and conferences that are critical to the IT industry, with the objective of fostering meaningful dialogues, research and collaboration
- ◆ CSITM will collaborate with faculty on research projects, consultancy projects and publications

## 8.5 N S Raghavan Centre for Entrepreneurial Learning (NSRCEL)

### 8.5.1 An Overview

The N S Raghavan Centre for Entrepreneurial Learning (NSRCEL) nurtures early stage ventures through their journey from start to scale. It is an open incubator that welcomes any entrepreneur with an idea.

Entrepreneurs, mentors, researchers and academicians come together at NSRCEL to create an inspiring environment for new ideas and action. Deep interaction between the theory and practice of entrepreneurship brings the best out of both, creating unique synergies.

NSRCEL has been an active catalyst in the growth of the Indian start-up ecosystem since 2002. It works in collaboration with the Government, corporate and other institutional partners.

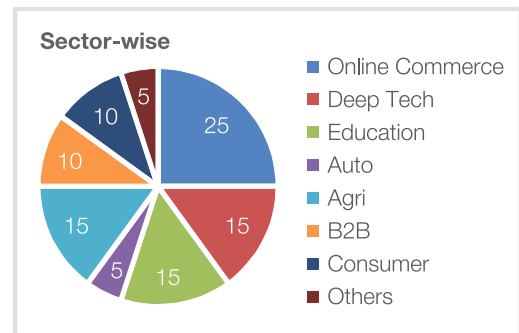
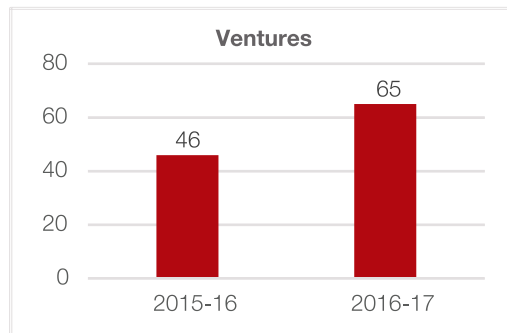


## 8.5.2 NEW AT NSRCEL

### 8.5.2.1 Launchpad

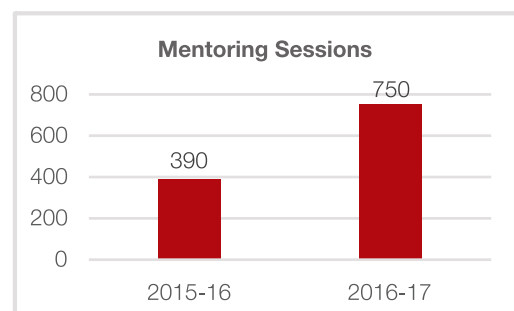
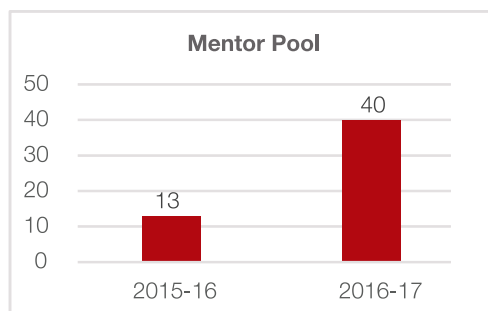
- Launchpad is a quarterly, cohort based 12-week long pre-incubation program designed for early stage entrepreneurs. Participants of the program get access to:Workspace at NSRCEL
- Mentorship
- Weekly workshops on relevant themes – Lean and Effectuation Framework, Business Model Canvas, Effective Communication and Pitching, Design Thinking, Go-to-market Strategy, Sales, Finance and Funding, and more
- Peer network
- Access to incentives offered by corporate partners of NSRCEL

In 2015-16 NSRCEL included 46 ventures in the cohort. The year 2016-17 consisted of 65 ventures which were filtered from 464 applications.



### 8.5.2.2 Mentoring

The mentor panel at NSRCEL consists of experienced entrepreneurs, investors, corporate executives and thought leaders. In 2016-17, NSRCEL inducted 27 new mentors across sectors and geographies taking the total strength of the panel to 40. It plans to involve IIMB alumni in other cities to set up satellite mentoring centres that would become support for the local entrepreneurship. There was an overall increase of 90% in the number of mentoring sessions held. Mentoring partnerships were forged with IITB and IISc.



### 8.5.2.3 Education

NSRCEL is focusing on leveraging the power of technology to strengthen and expand the delivery of its educational programmes. Recorded video sessions, MOOCs (Massive Open Online Courses), Facebook live streams, and webinars have proven successful in engaging with a wider audience beyond Bengaluru. Some of the programmes are:

### MPWE: Management Programme for Women Entrepreneurs

- Enabling women entrepreneurs to create, grow and manage ventures through action-oriented knowledge
- 36 entrepreneurs participated

### MPEFB: Management Programme for Entrepreneurs and Family Businesses

- Designed to help family business owners think strategically, manage professionally and grow profitably
- 37 entrepreneurs participated

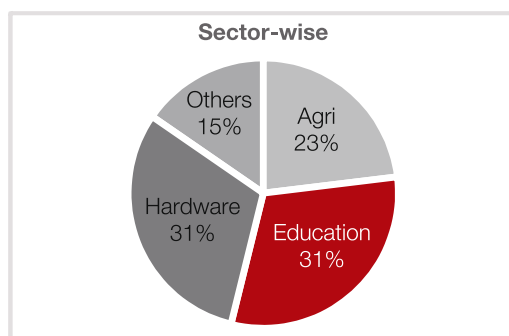
**School Partnerships:** Partnered with Jain University’s CMS campus to deliver MOOC to 65 students.

**Entrepreneurship Micromasters:** As part of Micromasters on the edX platform, 10K+ audit learners enrolled for this course.

### 8.5.2.4 Incubation

The incubation centre at the NSRCEL is highly sought after by entrepreneurs. It is open to all entrepreneurs and does not require the founder of the start-up to have a prior affiliation with IIMB. It supports ventures across all sectors, as long as they are innovative, have the potential to make Indian Institute of Management Bangalore a social and/or financial impact and the team has the capacity to implement the idea (referred to internally as the ‘3i’ framework for selection of incubatees). These services are offered at significantly subsidised rates.

	Start-up	Description	Month	Year
1	Jivabhumi	Platform connecting farmers to conscious consumers	May	2016
2	Climber	A platform to help students uncover their passion	May	2016
3	Blackbaza	A socially and environmentally oriented coffee project that produces single-origin specialty coffee from India	April	2016
4	Kriyative	Aiming to standardise school education across classes, schools and states	July	2016
5	Placidvision	A product-based company for broadcasting channel	September	2016
6	Venkam	A product-based company for elders, children and disabled people	January	2017
7	Tenxer	A company aiming to build platform in electronics fields to build application for electronics products	February	2017
8	Skillfinitly	A start-up trying to enhance the productivity and product quality of Automotive Software Companies by providing skilled engineering talent	March	2017



### 8.5.2.5 Seed Funding

Incubatees Funded during the FY 2016-17	
1	Tech Tailor
2	Tweak Skills
3	MedCync
4	Jivabhumi
5	HarvestWild

### 8.5.3 PARTNERSHIPS AND COLLABORATIONS:

#### 8.5.3.1 Women Start-up Programme:

The Women Start-up Programme is aimed at unlocking the entrepreneurial and managerial skill sets to boost women entrepreneurship in India. The programme, supported by Goldman Sachs, has enabled participants to become better decision makers, while helping them strategise and develop their business sustainably.

The programme was designed to facilitate the growth of women entrepreneurs in India by providing:

- In depth training in nurturing both managerial and entrepreneurial skills
- Mentoring and advice through a panel of reputed mentors
- Incubation and modest financial support for top business plans

#### The Three-step Process:

The programme was conducted in a 3-step process. First, 1700 women participated in an online course also known as Massive Open Online Course (MOOC). A total of 283 participants submitted all weekly assignments and lean canvas towards the end of the course. The top 50 ideas were selected for a three-week residential bootcamp at IIMB which included classroom sessions, individual structured mentoring, 'Fireside Chats' and networking dinners. The final step was Demo Day, where participants pitched before an eminent panel for incubation at NSRCEL. The top 15 ideas were selected for incubation at NSRCEL and will be receiving a fellowship during the period of incubation. The focus was to have the women commit significant time and attention by actively participating in the course.



#### 8.5.3.2 NSRCEL Social:

'NSRCEL Social' plans to leverage NSRCEL's experience in nurturing early stage ventures to incubate world-class not-for-profit organisations focused on improving the lives of those living in urban poverty. This initiative was launched by NSRCEL in partnership with the Michael & Susan Dell Foundation.

The programme received a total of 160 applications out of which 23 ventures were selected for Launchpad through a stringent process comprising a mix of objective and subjective criteria.

The three month long Pre-Incubation Program comprises structured guidance with classroom sessions, workshops, field visits, speaker sessions and boot camps.

The selected ventures will be supported through:

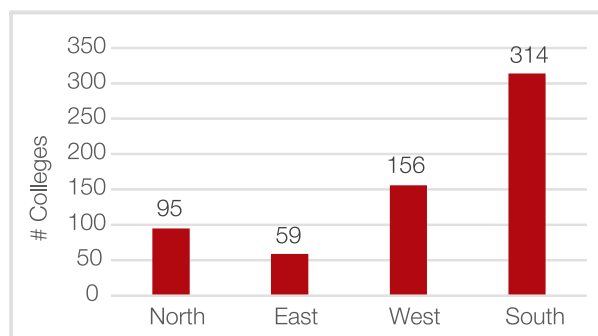
- Ongoing mentoring and capacity building leveraging NSRCEL's rich network of mentors, entrepreneurs and experts

- Access to networks across funders, government and ecosystem players
- Visibility through an annual calendar of activities
- Access to support and advisory services such as legal, financial & HR
- Workspace on IIMB campus enabling access to a vibrant start-up environment surrounded by other NSRCEL incubatees, as well as the faculty, and students of the institute



### 8.5.3.3 India Innovation Challenge:

IIMB, through the NSRCEL, along with Texas Instruments and the Department of Science and Technology, initiated a project titled 'India Innovation Challenge' to develop innovative capabilities among students. The project started in August 2016. About 11,000 students from 624 colleges all over India participated in the event. It was a three-staged competition where a group of 30 student teams were identified. These students participated in a boot camp organised by the NSRCEL and then proceeded for the final competition. Students were given support to develop prototypes at each level of the competition.



### 8.5.3.4 NITI Aayog:

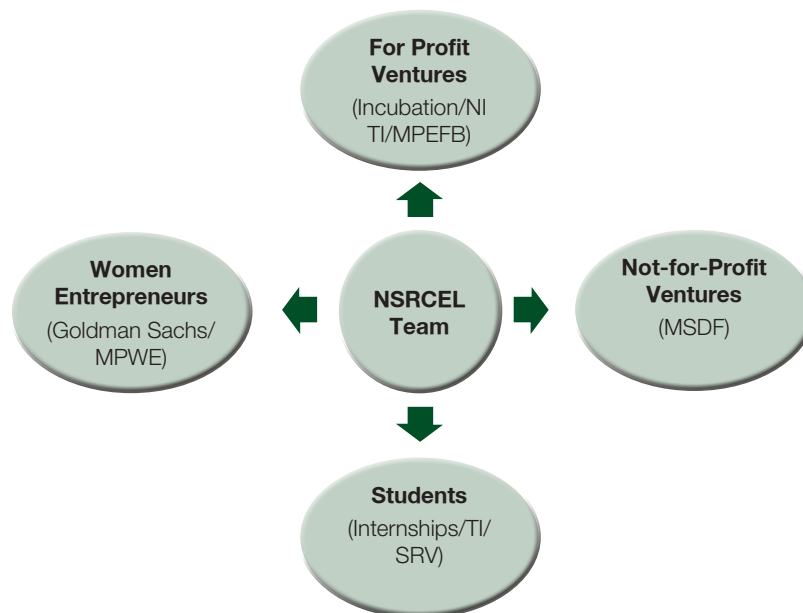
- NSRCEL was selected as one of the top six incubators in the country for support under the Atal Innovation Mission, NITI Aayog.
- Out of 232 applications from all over India, 17 centres were shortlisted and reviewed, 6 incubation centres were selected for a grant of up to INR 10 crore.
- The objective of the scheme is to transform the start-up ecosystem in the country by upgrading the established incubation centres to world-class standards.
- The grant amount will be utilised to scale up the existing operations of the centre by nearly 2x of the current growth rate; both in terms of the technology and human capital. The impact areas being addressed through this mandate are:
  - ◆ Scale: Increase in mentors, mentoring sessions and incubates. Online courses (MOOCs) enable a greater number of entrepreneurs to participate in the programmes.
  - ◆ Efficiency: Improving process efficiency through technology and automation in turn improves the funnel (quality and quantity) of start-ups going through the centre.
  - ◆ Effectiveness: Improving programme content and learning outcomes through data analysis, research and case studies.
  - ◆ Accessibility: To increase the accessibility of entrepreneurial content to start-ups in Tier-2 and Tier-3 cities.

### 8.5.4 EVENTS:

The NSRCEL runs events every year which disseminate knowledge or information relevant to entrepreneurs and provide the collateral benefit of a networking platform. Its pro bono initiatives include a number of knowledge dissemination workshops every year. It conducts events for different constituents such as entrepreneurs, incubatees, students and collaborators, most of which are often free to attend. The monthly workshop, 4startups which focusses on aspects of starting up or growing an enterprise, attracts between 250 and 400 entrepreneurs or aspiring entrepreneurs every month.

Month	Topic	Number of Registrations
April 2017	Think Global - International Markets for Indian Startups	497
March 2017	Angel Funding for Startups in the Current Economic Environment	495
March 2017	Growth Funding for Startups: Going Beyond Series A	694
February 2017	Building Bridges – Social and Capital	805
January 2017	Effectual Growth For Startups	300
December 2016	Zoho for Startups	188
December 2016	Hands-on Workshop on Creativity for Entrepreneurs	300
November 2016	Billion Hopes	118
October 2016	Startup Mantras	706
October 2016	StoryTelling For Startups	870
August 2016	Platforms For Startups	690
July 2016	4Startups: 7 ways of Starting up!	750
June 2016	Lean for Startups	648
May 2016	SaaS for Startups	552

### 8.5.5 CURRENT FOCUS AREAS:



### 8.5.6 LOOKING AHEAD:

NSRCEL as an organisation is maturing and scaling up with a new leadership team in place.

- The operations team at NSRCEL has expanded and will scale up further this year
- The centre underwent a renovation and has added to its seating capacity – it can now house 120 entrepreneurs; with more space, a new enthusiastic team, stronger mentor panel and new partnerships, NSRCEL is aiming to scale up its activity significantly in the coming year

## 8.6 Supply Chain Management Centre (SCMC)

Supply Chain Management is a major area of teaching and research at IIMB. The Supply Chain Management Centre (SCMC) is a strategic multidisciplinary Centre of Excellence within IIMB, dedicated to carrying out specialised theoretical and applied research on Supply Chain Management and to promote closer and enduring industry-institute collaboration.

The centre brings together practitioners from leading organisations, researchers from renowned research institutes and IIMB's multi-disciplinary faculty to carry out specialised theoretical and applied research in Supply Chain Management and work towards becoming an internationally recognised centre in the field.

The centre builds on the strengths of IIMB in research, education and integration of inter-functional business disciplines to serve as a valuable knowledge-generating resource. It contributes to leading strategies and practical solutions to problems encountered by organisations in the management of the end-to-end supply chains.

### 8.6.1 Faculty Members

A total of 18 faculty members, from various disciplines, were associated with the centre.

### 8.6.2 Advisory Council Meetings

The 16th meeting of the Advisory Council of the Supply Chain Management Centre was held on Friday, November 18, 2016 at the IIMB campus. Sharad Sharma, BPCL; S Ravichandran, TVSLSL (through Teleconference); Kumaralingam, IBM, and Ushasri TS, Manhattan Associates - Advisory Council members from the Corporate Sponsor Organisations - took part in the Advisory Council meeting. Savitha H Srinivasan, IBM, Kishore Gupta, IBM and Ramani, BPCL were present. The Advisory Council critically reviewed the activities and discussed planned activities of the Supply Chain Management Centre.

The 15th meeting of the Advisory Council of the Supply Chain Management Centre was held on Tuesday, March 15, 2016 at the IIMB campus. Kumaralingam, IBM and Ushasri TS, Manhattan Associates – both Advisory Council members from the Corporate Sponsor Organisations - took part in the Advisory Council meeting. Dharani Jeyaprakasam, IBM, Ramani, BPCL, B Subramanian, Srivatsa and Jugal of TVSLSL were present. TVSLSL executives made a presentation on Vision Workshop and shared their views on how some of the principles can be adopted for the centre. The Advisory Council deliberated the activities of the centre during the previous year and the planned activities of the Supply Chain Management Centre for 2016.

### 8.6.3 Research and Study Projects

The faculty have published the following significant works on Supply Chain Management:

	<b>Title</b>	<b>Authors</b>	<b>Journal</b>	<b>Vol No, Date</b>
1	Sourcing under Incomplete Information and Negative Capacity-cost Correlation	Tarun Jain and Jishnu Hazra	Journal of the Operational Research Society	Vol. 67, March 2016, pp. 437-449

	<b>Title</b>	<b>Authors</b>	<b>Journal</b>	<b>Vol No, Date</b>
2	Design for the environment: Impact of regulatory policies on product development	Sirish Kumar Gouda, Sreelata Jonnalagedda and Haritha Saranga	European Journal of Operational Research	Vol. 248, No. 2, January 2016, pp. 558-570

- Prof. LS Murty has recorded a series of 13 short talks on 'Introduction to MRP' which are available for free viewing under IIMB-KITE (Kedia Initiative for Teaching Exponentially).
- Professor Amar Sapra had earlier recorded a series of short talks on 'Retail Best Practices for Managing Perishables'.
- There was one working paper published in the year 2016-17.

	<b>Title</b>	<b>Authors</b>	<b>Journal</b>	<b>Vol No, Date</b>
1	Impact of Market Responsive Strategy on Supply Chain Risk: The moderating role of Supply Chain Flexibility	R Sreedevi and Haritha Saranga		2016  Working Paper No: 511

- During the year, there were no Faculty Research/Study Projects supported by the centre.
- UGC-UKIERI sponsored collaborative study project with Hull University, UK – 'Building Sustainable Agricultural Supply Chains in India' has come to an end at the end of the third year, that is, on December 31, 2016. Prof. Gopal Naik visited Hull University Business School (HUBS), UK from October 1 to 7, 2016 and reviewed with Dr. Ashish Dwivedi and Prof. Yasmin Merali the progress of the jointly executed project.
- Aishvarya Krishna, a student of SMEAL College of Business as a Supply Chain Management and Information Systems major from Pennsylvania State University, USA was a student intern during July 2016. She prepared a study report 'Study on Solar Panel Industry in Bangalore, India; Case Study Report on Kinara Power Systems Pvt. Limited'.
- Based on the projects suggested by corporate sponsors and other corporates, the following student projects (Contemporary Concerns Study - CCS) were carried out during the fourth and fifth terms:

#### **Sponsored Student Projects in 2016**

	<b>Sponsor</b>	<b>Topic</b>	<b>Names of Students</b>	<b>Faculty Guide</b>
1	BPCL	Estimating Premium / Discount of Crude Oil	Nabil Rasheed & Manogna Mandepudi	A Damodaran
2	BPCL	Study on Petrochemicals	Suman Saurabh & Srikanth Sridhar	Amar Sapra
3	BPCL	Network of Product Pipelines in India	Soham Shah & Ritesh Patnaik	Jishnu Hazra
4	BPCL	Demand Forecasting Petroproducts	Vanshraj Roy & Arun Majhi	Shubhabrata Das
5	IBM	Market Study Transportation	Ankit Anand & Praveen Maurya	Jishnu Hazra
6	India Post	Marketing and Brand Positioning of India Post	Sukriti Srivastava & Nihar Ranjan Khillar	Avinash G Mulky
7	India Post	Product Rationalisation India Post Products	Somanath Das & Chitranshu Verma	U Dinesh Kumar



	<b>Sponsor</b>	<b>Topic</b>	<b>Names of Students</b>	<b>Faculty Guide</b>
8	India Post	Delivery of eCommerce Shipments	Ankit Bera & Lakshay Arora	Jishnu Hazra
9	India Post	Post Bank of India: Scope of Payments Bank	Valentine Fargose & Utkarsh	MS Sriram
10	ReMS	Impact Study	Abhishek Somani & Kushallendra	Amar Sapra
11	ReMS	Grading and Certification	Vaishnavi S & Pavani Vemuri	Gopal Naik
12	ReMS	Grading and Certification	Tejas H & Jitendra Kumar Singh	Gopal Naik
13	ReMS	Integrated Logistics	Chandan Pathak & Kunal Kejriwal	Haritha Saranga
14	TKAP	Optimizing Safety Stocks of Input Components	Anish Arun Kaulgud & Subramanian MK	U Dinesh Kumar
15	TKAP	Optimizing Inbound Transportation	Soumya Ranjan Sahoo & Sanjeev Ranjan	D Krishna Sundar
16	TVSLSL	3PL MRO Supply Chain	Chinmay Panda & Mannem Nithin Kumar	Anshuman Tripathy
17	Zopnow	Strategies for Online Grocery Business	Asawari Milind Moon & Aditya Kumar Gupta	Avinash G Mulky
18	Zopnow	Omni Channel Strategy for Online Grocery Retailers	Priyanka Attri & Ashish Kumar	R Srinivasan
19	SCM Centre	Designing an Operations Management Game	Girish Krishna & Vinod E	Haritha Saranga
20	SCM Centre	Optimising All-India Distribution Network in GST Regime	Raghavendra Aditya & Mohit Taak	Rajluxmi V Murthy
21	Real Estate Centre	Industry Structure	Nisha Sehwari & Niteen Kumar Singh	Venkatesh Panchapagesan
22	Real Estate Centre	Rental Housing Market	Anuj Parekh & Khizar Sheriff M	Venkatesh Panchapagesan
23	Real Estate Centre	Affordable Housing-Financing Challenges	Allen Dan Babu & Pradeep G	Venkatesh Panchapagesan

- Of the above, eight student teams were encouraged to submit papers based on their projects sponsored by corporate partners and SCM Centre and they were selected to present their papers at the Fifth Biennial Supply Chain Management Conference.
- The centre made a proposal for a study of 'Logistics Management of Election Commission of India' for the Election Commission of India, in October 2016.

#### **8.6.4 Education & Training**

- A four-day executive programme on Strategic Sourcing and Supply Chain Management was conducted from August 24 to 26, 2016. The programme was attended by 42 participants. K. V. Suresh and A. Sathiyarayanan from Bharat Petroleum Corporation Limited, Hafiz from IBM India and Nathala Venkat Dhanraj from TVS Logistics Services Ltd were nominated by corporate sponsors.

- Dr. Avinash Mulky, Dr. Ashis Mishra and Dr. Jishnu Hazra conducted a three-day training programme on the retail industry for Deloitte, at IIMB in February 2016.
- The SCM Centre provided assistance in reaching out to potential participants and organising on campus accommodation for the outstation participants the GIAN Course 'Empirical Methods in Operations Management Research' conducted by Prof. Haritha Saranga and Prof. Vinod Singhal from August 8 to 19, 2016.

### 8.6.5 Corporate Partner Relations:

- S Ravichandran, Executive Director, TVS Logistics Services Ltd. and Srivatsan Krishnamoorthy of TVS Logistics Services Ltd. explained the Vision Workshop methodology adopted by TVSLSL to determine overall and individual tasks and goals and offered to conduct a similar Vision Workshop to the stakeholders of the Supply Chain Management Centre on August 28, 2015 by a videoconference meeting. Prof. Devanath Tirupati, Prof. Jishnu Hazra and Dr. DN Suresh participated from IIMB.

### 8.6.6 Best Practices Exchange Meet

The Best Practices Exchange Meet 2017 & SCPC Edition 13.0 was organised by SCMC, IIMB on Friday, March 17, 2017 at the IIMB campus.

- Prof. G. Raghuram, Director, IIMB, spoke on 'Improving Logistics in India – The Way Forward'. He highlighted the issues plaguing the supply chain industry like availability and responsiveness, quality, time, reliability, and sustainability. Sharing his experience in the trucking industry, a World Bank study, he presented his framework outlining the major gaps in terms of:
  - ◆ Fragmentation – A Case Study of Amul Milk
  - ◆ Infrastructure – Cement Industry
  - ◆ Technology System – Marico
  - ◆ Sustainability – Castrol Lubricants
- Rajesh Srinivasan, Director – Technical Support, Manhattan Associates spoke on 'Global Supply Chain Management'. He drove the point of effectiveness over efficiency and how it helps the customer. He elaborated Omni Channel Retailing with statistics on Black Friday sales peaking Cyber Monday Sales.
- Dr. Dattatrey Kulkarni, Sr. Principal Engineer and Sr. Director of Consumer Innovation Centre, Intel spoke on 'Internet of Things (IoT)'.

Dr. Kulkarni narrated his involvement in a fully automated warehouse where a truck could come in, get loaded and leave with no human intervention decades ago, which is closer to reality now. He gave an overview of wearable growth, elements of smart device, barriers therein, and consumer usage trends in terms of devices getting commoditised being disposable, and interchangeable.

Presenting the macro and micro possibilities of the supply chain in the IoT World, he drove the need for guarantee, automation, integrity and security. 'Going alone is the best recipe to fail', Dr. Kulkarni said, citing lessons learned from Intel's smart phone venture, considering the supply chain of BOM.

- Satish Kumar, Lead – Transportation & Integrated Logistics Solutions, TVS Logistics Services Ltd., spoke on 'Value Creation through Efficiency Improvement in Supply Chain – a Case Study'.

Satish Kumar addressed a practical problem of improving Truck Fill Ratio in the Chennai-based station with an impact of \$10 million savings per year. He systematically explained the supply chain mapping and planning process.

Describing how wastes were eliminated considering parts and packaging, Kumar went on to elaborate truck stability to avoid accidents on the roads. Having identified the root cause as packaging and side roll-over threshold limit being less than 0.4 to 0.6 to avoid toppling the

truck. He demonstrated how re-palletization with density and volume considerations with cross-docking for proper cube formation resulted in truck stability.

- Selvaraj Vadivelu, AVP – Business Operations, Sasken Technologies Ltd., spoke on ‘Managing Technical Workforce Supply Chain’.

He outlined effective workforce management leading to profitable growth, addressing the supply challenges of sourcing the right number of people with the right competencies along with the complications involved like niche skills, years of experience, proficiency and attrition. He described the ‘Supplier – Sasken – Customer’ model for acquiring talent and building on it.

He elaborated on a five-pronged strategy of sourcing the right talent at the right source, skill or geography specific partnerships, strengthening talent acquisition, focused talent development and workforce management decisions.

- Kishore Gupta, Associate Director, IBM Procurement Services, spoke on ‘Procurement Digitization’.

He outlined IBM’s procurement transformation involving governance, people process and technology, optimised for scale and innovation. He highlighted cognitive computing with Watson, with the system acting like a human, recognising human voice. He explained how design thinking led to the development of customer channels with Watson Buying Assistant and Watson Contact Assistant. He gave an interesting demonstration of placing order with IBM’s Cognitive Buying Assistant which gave deep supplier insights.

Over 100 supply chain practitioners from more than 40 organisations attended the Best Practices Exchange Meet 2017 and the SCPC-13.0. Each presentation was followed by a discussion. Participants found the Best Practice presentations and discussions very informative and valuable.

### **8.6.7 Communications:**

The Supply Chain Management Centre has a new microsite: <http://scmc.iimb.ac.in>.

### **8.6.8 Conferences/Seminars:**

#### **8.6.8.1 Fifth Biennial Supply Chain Management Conference**

The Fifth Biennial Supply Chain Management Conference, organised jointly by the Airbus Group Endowed Chair for Sourcing and Supply Management at IIMB and the Supply Chain Management Centre at IIMB, was held on December 15 and 16, 2016 at IIMB. The theme of the conference was ‘Technology in Supply Chain Management’.

Professor R. Srinivasan, Director In-charge, IIMB, in his inaugural speech made a special mention of the contribution made by IIMB’s illustrious faculty, which is reflected in IIMB’s ranking in the field of Supply Chain Management. IIMB, at the 31st position, is the only Asian Management school to be ranked in the prestigious ‘2016 SCM World University 100’ survey by SCM World. IIMB has been ranked alongside universities like University of Michigan, Massachusetts Institute of Technology, Stanford University, INSEAD, University of Texas at Austin, among others.

Conference keynote speeches were delivered by Professor Sridhar Seshadri, Deputy Dean Operations and Area Leader Operations Management at Indian School of Business (ISB), Hyderabad, and Dattatri Salagame, Vice President at Robert Bosch Engineering and Business Solutions Ltd.

Professor Seshadri offered an overview of what was happening in and outside India in the field and the lessons to be learnt, as India, he said, was missing in many global supply chains. He spoke mainly about three things – supply networks, technology and the manufacturing sector. He pointed out that manufacturing was important, but manufacturing was not about China and the US anymore, it was about productivity. “Supply chain has become increasingly global. Not every firm exports -- it is just a small fraction of firms with higher productivity which export. That’s an opportunity for India of connecting to global supply chains. Technology, here, will be great enabler,” pointed out the academician.

In his address, Dattatri Salagame discussed the dilemma faced by large companies from new generation companies. “In the face of disruption from new firms, big companies stand to lose their space and hence are learning to reinvent, defend themselves and conquer competition. The symphony of 3s – sensors, software and services – will change the way businesses operate. There has to be a tectonic shift in the way you produce things, the way you manage supply chain to survive competition.”

Day One of the conference was attended by invitees from partner institutions, corporate leaders, experts, besides the conference delegates. Day 2 of the conference included a one-day workshop on ‘Building Sustainable Agri-Food Supply Chains in India’, jointly organized by IIMB and the Hull University Business School (HUBS), UK in which an invited panel of experienced executives and senior academics articulated issues in sustainable supply chains in agro and retail industries which help in the identification of research issues.

Altogether 35 papers from academicians and industry executives, selected by a peer review process, were presented in nine technical sessions during the two-day SCM conference. The aim of the conference was to provide a forum to researchers and practitioners to meet and analyse current developments, innovations, trends, concerns and major challenges encountered in the field of sourcing and supply chain, and the solutions adopted in the field of Enterprise and Supply Chain Management. The conference provided participants a platform to exchange and share their experiences and research results. Over the last few years, the conference has emerged as a significant event for supply chain management researchers and practitioners in the country.

#### **8.6.8.2 Workshop on ‘Building Sustainable Agri-Food Supply Chains in India’**

A one-day workshop on ‘Building Sustainable Agri-Food Supply Chains in India’ was jointly organised by IIMB and the Hull University Business School (HUBS), UK, on December 16, 2016 at IIMB.

Professor R. Srinivasan, Director Incharge, IIMB, who welcomed the gathering and Professor Gopal Naik faculty from the Economics & Social Sciences area, explained the objectives of the workshop and stressed that the topic of the workshop was extremely significant for the Indian economy. “Globalization and urbanization will bring in more challenges. So significant policy changes and production practices are needed to better manage agricultural food chain,” said Professor Gopal Naik.

Krishna Byre Gowda, Minister of State for Agriculture, Government of Karnataka, delivered the inaugural address. He said “IIM Bangalore has been very proactive in involving with issues of agriculture and the institute’s contribution to changes the policy makers are trying to make is notable. IIMB is working with the Government of Karnataka in this regard and the government is a beneficiary of IIMB’s involvement”.

In his keynote address, Dr. Ramesh Chand, Member, NITI Aayog, explained that supply chain should improve pricing for producers, contributing to their growth and income. “We need to do quality research on agricultural marketing, not just large quantity of research, as a result of which many policies are hostage to myths, which is an impediment for big investments. Moreover, we need to work on the Indian model of supply chain and not ape models of other countries. We also need to see why safety is low in the Indian food supply chain,” he added.

In an invited talk on ‘Issues in Assessing Performance of Sustainable Agri-food Supply Chains’, infrastructure expert Professor G. Raghuram focused on demand and supply side issues, food wastage, food security supply chain and infrastructure issues. “According to Food and Agriculture Organization of United Nations (UNFAO), 1/3rd of food produced do not reach our plates, which is a concern,” he said, adding that challenges were, in fact, opportunities for improvement and that it was indeed possible to better manage food reserves.

The workshop also featured a session on ‘Management of Natural Resources – Land, Water and Coping with Climate Change’ by Professor A Damodaran, IIMB and K V Raju, ICRISAT. The session on ‘Achieving Sustainable Production Practices’ had Professor Gopal Naik, IIM Bangalore, Udayakumar Kollimath, Sri Sri Institute of Agricultural Sciences & Technology Trust, and Sunil G. Awari, General Manager, Namdhari Seeds. The session on ‘Role of Agri Markets in Making Agri-food Supply Chains Sustainable’ featured Manoj Rajan, Addl Secy Coopn, MD & CEO, ReMS, Vikram Ogale, Director,

National Supply Chain & Quality Assurance, McDonald's India, Ganesh Sundararaman, COO, Staples/Snacks Business, ITC Foods, and Dr. Ashish Dwivedi, University of Hull, United Kingdom.

The audience of over 100 persons included international academic delegates of the conference, professionals from several leading organisations, students, faculty and researchers of IIMB and UAS, Bangalore.

### 8.6.9 Visitors to the SCM Centre:

	From	Name	Designation	Purpose	Month
1	McCombs School, UT Austin	Prof. Anant Balakrishnan	Associate Dean for Research	Seminar	15th March 2017
2	Titan Company Ltd.	J Murali	Divisional Manager-Supply Chain and Logistics	Guest Lecture	17th February 2017
3	University of Sussex	Dr. Constantin Blome	Prof. of Operations Management	Partnership	17th February 2017
4	Britannia Industries Ltd.	Umesh Joshi	National Logistics and Customer Service Manager	Guest Lecture	14th February 2017
5	Consultant (HUBS Alumnus)	Dr. Raghav Rajagopalan	SCM Consultant	Partnership	28th December 2016
6	HUBS-UKIERI	Dr. Ashish Dwivedi	Faculty	Workshop on Sustainable Agri-Food Supply Chains	16th December 2016
7	Redington	Kasturi Rangan	Director	Industry Academia Partnership	1st December 2016
8	Titan Company Ltd.	J Murali	Divisional Manager-Supply Chain and Logistics	Guest Lecture	19th November 2016
9	Toyota Industries Engines India Limited	Bharath Ram	Vice President	Guest Lecture	17th November 2016
10	BPCL	KV Suresh Sathiyarayanan	Sr. Manager (SCO) Manager (SCO)	Discussions on sponsored Student Projects	27th August 2016
11	HUBS	Lubaid Khan	Doctoral Student	Sustainable Agri-Food Supply Chains	25th August 2016
12	DEI, Agra	Madhuri Yeditha Guru Charan Das Tadiparty	Student Student	Project Work	18th & 23rd August 2016
13	Saahas	Divya Tiwari	Director	Discussions on SCM Centre	12th July 2016

	<b>From</b>	<b>Name</b>	<b>Designation</b>	<b>Purpose</b>	<b>Month</b>
14	Airbus Group	Mathias Gramolla	Vice President, Airbus & Airbus Group Procurement Strategy & Services	Airbus Chair	29th June 2016
15	HP-E	Robert Winans Naveen Rajan Kannan Srinivasan Dr. Naveen S	Director Supply Chain Senior Executives	Industry Academia Partnership	28th June 2016
16	SAP Labs	Uma Rani Krithika G	Sr. Vice President Development Mgr	Discussions with SCMC on working together	15th June 2016

## 9. Internationalisation

The Office of International Affairs (OIA) is chaired by a senior faculty member who directs the internationalisation initiatives and also ensures alignment between activities of the OIA and policy guidelines of the institute. The Director of IIMB is actively involved in promoting the school globally and developing links with schools and companies abroad.

The internationalisation process is prevalent in every programme office and centre of the institute. When international initiatives are undertaken by departments other than the OIA, they are subject to the governance processes of the respective departments. The OIA coordinates with the offices of the Deans and the Director, through which all such initiatives are routed. This may be proactive or in response to enquiries from prospective partnering institutions. The ideas may be initiated by the OIA or by individual faculty members.

Currently, the OIA reports to the OIA Committee comprising faculty members (Dean Academic Programmes, Dean Faculty, Chairperson PGP and Ex-chairperson of OIA) and the committee is chaired by the Dean of Academic Programmes.

The OIA assesses the quality of partnerships with international universities on the following dimensions:

- The standing of the school or university in question, as measured by an internationally accepted ranking, such as that by International Business Week, Financial Times or Eduniversal
- Where countries do not have schools ranked by an international survey but are considered important for IIMB to have a partnering arrangement with, IIMB may partner with one or more of the locally high-ranked schools
- Active two-way exchange of students over the last 15 years, or the popularity of the partner school among IIMB's graduate students as a destination for exchange over the last 15 years
- Prospects for a broader partnership in the near to medium term

The scope of the partnership is worked out by the individual or the OIA that generated the idea or opportunity. Where the OIA has generated the opportunity, it typically works with the office that is likely to implement the idea. This ensures that the eventual 'owner' of the partnering activity is on board early in the process.

Once the prospective partner institute is found suitable, the OIA initiates the process of signing a Memorandum of Understanding (MoU), which covers all potential areas of collaboration. All agreements for co-operation are concluded at the level of the Director or Deans. These agreements may be referred to the larger faculty body by the Director, if deemed necessary.

During 2016-17, IIMB signed 11 new MoUs and renewed partnerships with 13 international universities. The new MOUs were signed with:

- EGADE Business School, Mexico
- Ipade Business School, Mexico
- ESAN, Peru
- The Hong Kong University of Science and Technology, Hong Kong
- University of Tokyo, Japan
- The University of Queensland, Australia

- Curtin University, Australia
- University of Rome Tor Vergata, Italy
- University of Strathclyde Business School, UK
- University of Salford Manchester, UK
- Florida International University College of Business, USA

A list of IIMB's Partner Universities is appended in **Statement 17**.

## 9.1 Student Exchange and Immersion Programmes

The Student Exchange Programme (SEP) is one of the key internationalisation initiatives at IIMB. The SEP has been in existence for more than 15 years. Students visiting IIMB on exchange opt for electives that are taught as part of the PGP, EPGP or PGPEM.

Similarly, students of IIMB visiting universities overseas are required to attend the same number of credit hours as they would have, had they spent the term at IIMB. They are required to produce evidence of having secured a pass grade in the courses opted for. The PGP/EPGP and the PGPEM offices ensure that the choice of courses is, at the minimum, comparable in terms of rigour to the course work at IIMB. The SEP, therefore, aims at providing diversity in the classroom and international exposure to students, while maintaining the high academic standards of IIMB.

The following table shows the summary of student mobility over the last three years:

Region	2013-14		2014-15		2015-16		2016-17	
	Incoming	Outgoing	Incoming	Outgoing	Incoming	Outgoing	Incoming	Outgoing
Latin America	0	0	1	1	0	2		1
Mexico								2
Australia	0	1	1	2	0	1		2
Asia	15	2	14	3	6	3	1	4
USA	1	9	4	5	1	2		4
Canada	1	7	1	6	4	6		9
Europe	70	107	77	116	78	139	96	122
<b>Total</b>	<b>87</b>	<b>126</b>	<b>98</b>	<b>133</b>	<b>89</b>	<b>153</b>	<b>97</b>	<b>144</b>
PGP		118		120		148		136
PGPEM		8		11		4		8
EPGP				2		1		

There has been a growing demand for opportunity in the full-time student exchange programme. Over the last few years, there has been a record growth in the number of students from IIMB going abroad on exchange programmes.

## 9.2 Global Network for Advanced Management (GNAM)

IIMB became a member of the Global Network for Advanced Management in 2012. The network comprises 29 top management schools from across the globe including Yale School of Management, HEC, INSEAD, NSU and LSE. The GNAM provides students of partner schools access to select



courses offered by other partner schools through use of digital technology, just as it offers the opportunity to faculty members to teach an international class comprising students from the member schools. IIMB continued to be an active participant in this network, with several IIMB students enrolling for Global Network courses, IIMB faculty offering one Small Network Open Course (SNOC) to the partner schools and IIMB hosting two Global Network Weeks (GNWs) comprising students from IIMB and various partner schools.

The Business Planning for International Markets (BPIM), launched in the 2014-15 academic year, gathered further momentum in 2016-17 with an increase in the number of countries visited by the students of PGP. Apart from providing students with an exposure to a different country, this initiative is enabling development of faculty expertise about specific countries through interaction with local universities, companies and research centres. It is expected that eventually this will result in collaborative research projects, conferences and case writing. The countries are chosen based on faculty members' research interest as well as interest among the student community to understand specific international markets. The BPIM modules are led by faculty members and coordinated by the PGP Office.

Academic year	Countries visited for BPIM modules	Number of IIMB students who participated
2015-16	UAE, Japan, Singapore, China, Vietnam	142
2016-17	UAE, Japan, Singapore, Vietnam	120

### 9.3 Events

- The Wharton School, University of Pennsylvania, conducted a workshop on 'Technology and Entrepreneurship in India' from December 27 to 30, 2016, where 30 students from Wharton School and 30 students from IIMB participated. This event was coordinated by the OIA.
- The Yale School of Management conducted a programme on Social Enterprise in India from January 18 to 19, 2017. The annual Yale GSE convening at the Indian Institute of Management Bangalore is designed to give the SE/Yale/IIMB teams the opportunity to confer and synthesise their work to date, mapping out where they are in the process and what further work is to be done. This event was coordinated by the OIA.
- OIA also hosted student delegations from Waikato Management School, New Zealand, ESAN MBA Program, Peru and McCombs School of Business, Texas. These students attended sessions on Economics and networked with start-ups from NSRCEL and IIMB students.

### 9.4 Following is an illustrative list of scholars and leaders from international schools/universities who visited IIM Bangalore

Visitor	Institution
1 Her Excellency Ms. Melba Pria	Ambassador of Mexico to India
2 Alex Fenton, Lecturer in Digital Business	Salford Business School, UK
3 Dr. Cen Huang, Executive Director of International Relations and Recruitment & Assistant Vice-President (International)	University of Alberta, Canada
4 Dr. Frank Wittmann, Director, Institute of Management and Social Policy	Zurich University of Applied Sciences, Switzerland
5 Ms. Pascale Meyer, Lecturer	Zurich University of Applied Sciences, Switzerland

	<b>Visitor</b>	<b>Institution</b>
6	Dr. Niran Subramaniam, Associate Dean (Education)	School of Management, Royal Holloway, University of London, UK
7	Dr. Kuldeep Sandhu, Senior Lecturer in the Department of International Business and Asian Studies	Griffith Business School, Australia
8	Jose Aldrich, Dean	Florida International University College of Business, USA
9	Sumit K Kundu, Professor, Associate Dean - International Programs, Department of Management and International Business	Florida International University College of Business, USA
10	Professor Massimo Warglien, Department of Management, Director, Center for Experimental Research in Management and Economics	Università Ca Foscari Venezia, Italy
11	Dr. Kevin Mac Gabhann, Director of International Relations Office, Associate Professor	EM Strasbourg Business School, University of Strasbourg, France
12	Corrado Cerruti, MBA and PhD, Full Professor in Management, Director MSc in Business Administration, Department of Management and Law, School of Economics	University of Rome Tor Vergata, Italy
13	Professor Gautam Ray, Professor of International Project Management	Graduate School of Management, Kyoto University, Japan
14	Ms. Alane R. De Luca, Senior Associate Director, Global Employer Relations, Department of Cooperative Education and Career Development	Northeastern University Boston, USA
15	Mr. Alistair Laurenceson, Manager – International Development Faculty of Business, Economics and Law	The University of Queensland, Australia
16	Professor Habil Constantin Blome	University of Sussex, UK
17	Professor Piyush Sharma	Curtin Business School, Australia
18	Professor Abhijit Mukherjee, Director	Curtin India Research Academy, Australia
19	Dr. Vidy Potdar	Curtin School of Information Systems, Australia
20	Professor Wei-Chung Wang, Senior Advisor for Global Affairs for Office of the President	National Tsing Hua University, Taiwan
21	Professor Muehlen, Associate Dean	School of Business at Stevens Institute of Technology, USA

# 10. Infrastructure

## 10.1 Infrastructure on Campus

Most of the faculty and students live on the serene and green campus. The campus has a yoga hall at the Management Development Centre (MDC). A new Sports Centre has been set up, which has two squash courts, four indoor badminton courts, beach court, tennis court, basketball court, volley ball court and a covered swimming pool with kids' pool. There are multiple retail and snack outlets, and an institute-run cafeteria. Residents can meet and mingle at the students' lounge, faculty officers' club or in break-out zones on campus.

The following infrastructure-related projects/facilities were taken up and completed in the year 2016-2017:

- Bio-gas plant to process wet waste generated from the residences, hostel mess and cafeteria
- Renovation of the auditorium to increase its capacity from 275 to 315
- Renovation of 56 rooms in the MDC which accommodate participants of the Executive Education Programmes (EEPs)
- Renovation of the open air Amphitheatre to enhance the capacity of student and parent seating from 600 to 1000 and from 1500 to 2000 respectively
- Renovation of MDC Woods for enhancing the outdoor dining facility at MDC
- Renovation of NSRCEL to increase the incubation capacity from 85 to 120
- Upgrading the power supply infrastructure by modernizing the sub-station

## 10.2 Classrooms

All classrooms at IIMB are equipped with state-of-the-art audio-visual aids and Wi-Fi connection. Several classrooms are webex-enabled and have video-conferencing facility, which is used to conduct interactive classes for participants of the EEPs who access course material in India and abroad. Most classrooms are accessible to differently-abled students.

All classrooms, administrative offices, faculty-student-staff housing areas, library, the MDC and the auditorium are networked through Wi-Fi wireless hubs. Not just classrooms and offices, even corridors leading to classrooms, the student cafeteria, auditorium, amphitheatre and the open areas have uninterrupted network access.

IIMB uses a resource scheduling software that enables planned allocation of classrooms as well as monitoring the capacity of classrooms every day. 1010 KVA DG has been installed at the campus for backup power supply.

## 10.3 Expansion

A new campus is being set up on 110 acres of land to meet the growing need for facilities for research, education and incubation. Supporting infrastructure such as student hostel, administrative block, canteen, staff quarters, guest house, etc., will also be constructed during the next 3-4 years.

IIMB is constantly looking at ways to achieve scalable and sustainable growth. Keeping in mind the

proposed increase in size in some of the academic programmes, the following projects have been planned to be taken up from the year 2017-18:

- Construction of hostels to house 232 additional students – 200 rooms for single accommodation and 200 1 BHKs for married students
- Rooftop solar power plant of 400 KW capacity
- Installation of lifts in hostel block, administrative block and MDC to improve access for people with disability
- Renovation of the library to increase space for research
- New kitchen and dining facility for students with a capacity of 1300 seats

## 10.4 Library

The IIMB library is a wealth of resources that provides convenient access to print material and 24/7, multi-platform access to thousands of electronic journals, eBooks, and databases, article and book delivery from libraries and other digital resources to support teaching, research, and learning.

	Documents	Numbers
1	Books	1,56,668
2	eBooks	1,342
3	Bound Volumes	38,869
4	Working Papers	5,497
5	Theses / Dissertations	1,188
6	Project Reports	12,926
7	A V Resources	1,390
8	Newspapers	23
9	Micro Documents	19,923
10	Subscribed Journals	5062
11	Journals from e-Shodh Sindhu	8,945
12	Electronic Databases	70
13	Databases from e-Shodh-Sindhu	06

During last year, the library strengthened its electronic subscriptions to databases, by adding watchoutinvestors.com, Corporate Social Responsibility, Tracxn Datasets, OAG (Air Travel Intelligence), CAPA (Centre for Aviation), UNIDO Datasets, Henry Stewart Talks and SAGE Business Videos. Journals and conference proceedings from IEEE and about 54 journals from Palgrave, and Economist Historical Archive were also added to the periodical subscription.

The library provides information services such as circulation, interlibrary loan, photocopying, article requests, orientation on accessing electronic content, copyright assistance, remote access, e-mail alerts, hands-on training for databases, and reference service.

The IIMB library extends membership-based services to individuals, organisations, corporations and academic institutions.

The library's information technology infrastructure comprises state-of-the-art integrated library management system, single search platform (all online subscribed content in one platform), link resolver (Visibility in Google Scholar), journal locator, usage analyser, data analytical tool, content management system for developing online guides, digital library, and online course on avoiding plagiarism.

To accentuate the visibility of digital content, online guides are developed for accessing eBooks, audio-visual resources, online catalogue, current content, conference alerts, getting started with library resources, how to use licensed and copyright content, etc.

## 10.5 Computer Centre

Highlights of the activities of the computer centre are provided below:

- ERP Fault Tolerance Setup – Data Guard configuration for ERP database to protect from data loss during single point of failure, for immediate restoration of ERP services
- SSO on LMS System – students can login through AD Account to Moodle
- WINSAR Application for Guest House Management at MDC
- Syslog Server Implementation for DC Log Management
- Sophos Antivirus with Crypto Guard for DC Servers – protection from Ransomware attack
- Smart Desktop (VDI) Implementation – users can access application through Virtual Desktop
- Centralised UPS power for NOC room
- Audio-Video system upgraded at Auditorium, Central Pergola and N Cluster
- WebEx enabled for P21 classroom
- Managed Printing Solution per page cost renewed for 5 years
- At IIM Vishakhapatnam LMS, Print Services & Attendance Systems are synchronised with AD Account, users can login through their AD Account
- Network and AV Infra were implemented at IIM Vishakhapatnam classrooms
- Open tender initiated for projects that cost more than INR 20 lakh; all tenders through e-trending
- Committee formed for Tender Opening & Evaluation
- Implemented Non-IT Helpdesk for HR, EEP
- Visitor Management System was implemented for better physical security control
- Monthly training imparted to UDC employees on Classroom AV Operation

# 11. Alumni Activities

The Alumni Association undertakes numerous activities to enable alums to network, connect and deepen their engagement amongst themselves and with IIMB. It also creates and seeks opportunities for adding mutual value. The guiding principles of the association are summarised in its tagline – ‘Engage, Energize and Enhance’. The Alumni Office actively fosters alumni engagement with the institute and works closely with the alumni association on their activities. Some of the significant activities that took place during 2016-17 were:

## 11.1 Engage

- **Social Media:** The IIMB Alumni Office maintains a website [www.iimbaa.org](http://www.iimbaa.org) and is active in social media groups such as LinkedIn, FB and Twitter, where it has about 14000 plus members who post and network with each other on a regular basis.
- **Mobile App:** The IIMB Alumni mobile application was launched in Delhi on 18th March 2017 by the Director, Prof. G Raghuram, at the alumni-themed networking event. This is part of a series of technology initiatives being taken by the Alumni Office to increase the touch points with the alumni. The application can be downloaded through the Google Play Store or Apple App Store. The biggest advantage of the mobile app is that it is very convenient. All information that is available on [www.iimbaa.org](http://www.iimbaa.org) can be accessed anytime, anywhere on a smartphone.
- **Saturday Musings:** The Alumni Office hosts ‘Saturday Musings’, a monthly session, which is a forum for interaction between industry leaders, alumni, faculty and students. This is held on the 3rd or 4th Saturday of every month, at the IIMB auditorium. The first session took place on 21st January 2017 and was titled ‘Demonetization – the way forward’, which had participation from alumni, students, faculty and industry leaders. The second session named ‘Innovation in India: Opportunities and Challenges’ took place on 25th February 2017 and was followed by the third and fourth sessions on 25th March and 22nd April 2017 respectively, titled ‘Disruption in the Services Sector’ and ‘Nurturing Excellence-Strengths Based Approach to Work’.
- **Alumni Monthly eNewsletter:** The first monthly edition of the Alumni eNewsletter was released on 24th March 2017. This eNewsletter contains details of various happenings in the alumni community. From the earlier biannual version of the alumni magazine, the Alumni Office has decided to move to a monthly alumni eNewsletter covering current news and other developments. The eNewsletter has many interesting sections that focus on events on campus, conferences and seminars, alumni achievements, faculty developments, reunions and a section that we wish was not there – obituaries.
- **Webinars:** The IIMB alumni Office launched the webinar platform on Friday, May 19, 2017 and the first webinar was taken by Haragopal Mangipudi, PGSEM 2001, CEO & MD, finUNO, a distinguished IIMB alumni, on ‘Mid-Career Hack and Mantra for Professional Excellence’. The webinars platform is integrated to [www.iimbaa.org](http://www.iimbaa.org) and would enable alums and faculty offer sessions on their topic of choice and join sessions offered by others, from the comfort of their homes. This solution meets the important need for alums to share their expertise and be heard. All the webinars will be archived and can be viewed by logging into the website – [www.iimbaa.org](http://www.iimbaa.org). The aim is to have at least 3 webinars every calendar month.
- **Alumni Magazine Winter 2016:** This edition (Alumni Magazine Winter 2016) was published in November 2016. It is the second printed and improved version after the Alumni Magazine Summer 2016 and is meant to be a platform for conversation between the alumni and the institute, alumni to the institute and the students with the alumni. This magazine plays an important role in fostering engagements and building deeper conversations between the institute

and the alumni. The print edition will be discontinued and instead, the focus will be on delivering current content to alumni through the Alumni eNewsletter.

- **Database Maintenance:** The Alumni Office is constantly exploring avenues to keep the alumni database current and updated. Various campaigns, both offline and online, are undertaken to ensure that the database is updated. The mobile app that was recently launched will enable alums to update their profile data from their mobile phones.
- **FT Ranking:** EPGP 2013 participated in the Financial Times Masters in Management Rankings Survey 2016.

## 11.2 Energize

### 11.2.1 Institute-Alumni

The activities where traditionally the alumni have contributed to the institute have been:

- As members of interview panels for selecting students for admission into PGP, EPGP & PGPEM (100+ alumni participated).
- IIM Visakhapatnam: Hitesh Oberoi of PGP 1996 was the keynote speaker for IIM Visakhapatnam's Foundation Day. The event took place on 17th January 2017. This support by the alumni was critical to ensure that IIMV students experience significant learning and support from IIMB, the mentor institute of IIMV.

### 11.2.2 Student-Alumni

- A new elective course titled 'Business Planning in International Markets' has been introduced for the PGP. Students travel to countries abroad to get an exposure of the working culture and business practices there. IIMB alumni in the chapters abroad mentored the students and hosted them in their companies.
- Last year Twaran took place on 2nd October 2016. It was well attended by alumni, faculty and students. Twaran offered two types of marathons - 5 and 10 kms. These runs were held to raise funds which were donated to an NGO.
- The student alumni committee conducted 'Shaurya', the 8th edition of the annual alumni-student sports meet, on 26th February 2017. With the inauguration of the new sports complex in 2016, the student alumni committee introduced new sports like squash and swimming for the interested alums. Different types of sports like badminton, cricket, tennis, football (Futsal – team of 6), volleyball, lawn tennis, etc. were played.

### 11.2.3 Alumni-Alumni

- **Anusmaran 2017:** India and International Chapters: Anusmaran is the flagship annual alumni event organised to strengthen alumni engagements, meet old friends, network and rejoice the spirit of being part of the IIMB alumni community. Anusmaran aims to bring IIMB alumni together irrespective of their batches and programmes. Anusmaran has become bigger over the years as the alumni connect of IIMB has grown tremendously, from five chapters to 15 chapters worldwide, in seven locations in India and eight locations abroad. Anusmaran alumni meetings were held in non-chapter locations such as Kuwait and Cochin this year. Around 1500 alumni participated in the event across chapters. This event took place in Bangalore, Hyderabad, Mumbai, Pune, Delhi, Chennai, Kolkata, Cochin, Dubai, Kuwait, New York, San Francisco, London, Singapore, Australia, Hong Kong and Netherlands in May 2017.
- **IIMBue:** IIMB Alumni Association organised the first global alumni meet, IIMBUE, in December 2015 at Bengaluru. The second edition of the annual leadership summit IIMBue 2016, took place on 17th and 18th December 2016 at Taj Bangalore. It was attended by alumni students, and faculty of IIM Bangalore along with the speakers. This summit brought together renowned

thinkers and achievers over a weekend of thought-provoking conversations, fun and nostalgia. The theme for the year's event was 'Multiple Facets of Leadership: Start Scale and Disrupt'. The event had different activities including speaker sessions, discussions and networking sessions.

- **IIMBuSiG:** The Hyderabad Chapter of the IIMB Alumni Association organised IIMBuSiG (IIMB Business Simulation Game) in 2016. It involved a Business Simulation Game (BSG) application that uses real-life situations that requires participants to make decisions based on business acumen and management skills. There were 100+ alumni teams from across the world who participated. The winner was Anshul Gupta (PGPPM 2009).

### 11.3 Enhance

IIMB recognised alumni achievements through:

- The **Distinguished Alumni Awards (DAA)** that recognises and honours notable alumni on IIMB's Foundation Day celebrations. It is in recognition of the significant professional excellence, and contribution to the industry, academia and the society. In 2016, Ramesh Srinivasan (PGP 1984), CEO, Ooyala Inc and Haragopal Mangipudi (PGSEM 2001), CEO & Managing Director, finUNO, were the recipients of the award. The award took place during the Foundation Day of IIMB, on 28th October 2016.
- **Reunions:** The alumni bonds were strengthened by programme-specific reunions. The PGP Batch of '91 celebrated their 25th reunion at the IIMB campus on 13th and 14th August 2016. The annual reunion of IIMB's EPGP alumni, SPARSH, took place at the campus on 22nd October 2016. The institute also had a grand PGSEM reunion on 12th and 13th November 2016. A panel discussion on 'Getting Started into Entrepreneurship' was conducted where S. Parthasarathy, Head - Alumni Relations, IIMB, moderated the panel discussion, and the panellists were Girish Ramachandra (PGSEM 2001), CEO, Shopalyst; Anuraj Ennai (PGSEM 2008), CEO, Mobiotics; Rajeev Pathak (PGSEM 1999), Founder & CEO, Funtoot.com, and Ujwal Tickoo (PGSEM 2006), Startup & Venture Consultant. Prof. Ramesh Venkateswaran (PGP 1980), Adjunct Faculty, IIMB, conducted the Masterclass on 'Customer Experience'. The reunion of the PGP Batch of 1981 took place on 15th December 2016, followed by the PGP 2006 Batch reunion from 23rd to 25th December 2016 and PGP 1996 Batch reunion on 26th and 27th December 2016. The Batch of PGP 1976 (the first batch) had their reunion on 5th January 2017.

### 11.4 Giving back

- The 1991 PGP Batch raised over INR 2 crore for Ganga Trust, which supports people with spinal cord injuries. S Vaidyanathan (PGP 1992) is the Co-founder of Ganga Trust.
- The PGP Batch of 1996 pledged INR 40 lakh for naming a tennis court in the sports complex at IIMB.
- Two campaigns were held in October and November 2016 for raising funds for a young alumnus of the PGP 2016 batch as both his legs were badly injured at the tender age of nine. Both his legs being amputated, he had to go through constant repair, adjustments and change in sockets. The total funding required for this treatment was INR 30 lakhs. An amount of INR 24.50 lakh was raised through online campaigns. The alumni of the PGP 1982 batch came forward to support the fundraising activity by volunteering to collect the funds through their batch trust.
- **Project Unnati:** Project Unnati is a first-of-its-kind initiative which provided a platform for the alumni to contribute to social causes. The two-fold objective was to bring together a huge network of alumni for a cause and to create a platform to give back to the not-so-privileged children in the society. The project was completed in eight days starting from 2nd to 10th October 2016 by three batches of the IIMB alumni network – PGP'14, PGP'15, and PGP'16, thereby contributing over INR 1.7 lakhs for the cause.



## 12. Policy and Initiatives

The Office of Disability Services (ODS) was inaugurated in January 2010 to address the needs of students with disabilities at the IIMB campus. The ODS has been set up with the support of Mphasis Ltd., and is a single point of contact for all students with disabilities. The goal, at the ODS, is to provide equal access for students with disabilities so that they get as good an educational experience as other students. The Committee on Disabilities was set up to look at all aspects of accessibility at IIMB and coordinate all activities through ODS. The committee consists of a member of faculty as the Chairperson, and three other members including two student representatives and a representative from faculty.

The ODS works with the programme offices and faculty to ensure that the learning experience of the students remains smooth inside and outside the classroom. This is done by scheduling classes in rooms that are accessible, ensuring appropriate seating, converting course material in accessible format, installing screen reading software in library, adding captions to videos used in lectures and informing relevant faculty about individual needs of the student(s) at the beginning of each term.

In particular, it recognises its responsibility to make reasonable accommodation/adjustment to ensure that, in relation to the arrangements for determining admissions and providing student services, a student with disability is not placed at a disadvantage in comparison with other students. The institute welcomes students with disabilities and is committed to the continuing development of an enabling environment and a non-discriminatory culture within the college community.

Every student with disability is taken through an assessment to identify her/his requirements. This is done well in advance to ensure that the office can work with the student at each step – starting from accommodation to accessibility of campus and study material to support during placements.

Another focus area of ODS is sensitisation of the students and staff to the needs and challenges of students with disabilities. The office shares Disability Etiquette with relevant faculty at the beginning of the course, and is constantly trying to imbibe in the institute a culture that provides students with disabilities what they need, when they need it; and as a matter of right, not as a favour.

In terms of infrastructure, an accessibility audit was conducted and as per their report the Estates Office worked towards making the entire campus friendly towards those with disabilities. A few hostel rooms have been modified to ensure students using a wheelchair can access them easily. In case an escort needs to stay with the student, special accommodation is provided for the student and the escort. Caretakers are also assigned based on individual need. There are motorised wheelchairs and electric scooters for students with locomotor disability. Lifts, ramps, railings and accessible washrooms have been added to make the existing infrastructure more accessible. Improvements are being made year on year based on inputs received from students.

In January 2012, IIMB, in cooperation with the Fourth Wave Foundation, organised a national conference titled 'Enabling Access for Persons with Disabilities to Higher Education and the Workplace: Role of I.C.T. and Assistive Technologies'. IIMB has acted as a guide to interested institutes by sharing its best practices with them.

ODS provides a 'Reasonable Accommodation Form' to students with disabilities to understand and assess their accommodation requirements. Faculty members are informed before the commencement of the term to ensure required accommodations are made. Readers, note-takers, scribes and tutors are appointed as and when required.

The institute received the NCPEDP Mphasis Universal Design Award 2012 for pioneering work in the field of promoting Accessibility and Universal Design and ensuring life of equality and dignity of disabled people.

A session on Disability Awareness and Inclusion has been included during the Orientation Week for all students. Last but not the least, any discrimination against persons with disability, or rude/ insensitive behaviour is taken very seriously.

### **12.1.1 Policy for Students with Disabilities**

- Original policy (2009) has been implemented to a very large extent
- Addition to the policy: IIMB will provide the necessary support for enabling every student to be as independent as possible on campus

### **12.1.2 Academic Provisions Provided**

- Assessment of accommodations required, mails to faculty, ODS as the single point of contact
- Course and reference material in accessible format, presentations ahead of class, permission for use of assistive devices in class, preferred seating
- Readers, scribes, tutors, in-class assistance, large font, extra time for exams, soft copy of exams

### **12.1.3 Additional Academic Provisions/Solutions**

- Transcripts for videos used in class for students with hearing disability
- Synching of student's laptop with the desktop in class to view projected material easily
- iPads for viewing the board for students with vision disability
- Dragon, a speech to text software, for students who have difficulty in typing

### **12.1.4 Other Provisions/Physical Infrastructure**

- Special hostel accommodation for students with severe disability
- Suitably accessible rooms at the hostel such as closer to the bathroom, etc.
- Modifications made in the hostel room as desired such as attached washrooms, accessible furniture, fixtures, hand-rails, etc.
- Motorized scooter/wheelchair

### **12.1.5 Disability Awareness & Sensitisation Sessions**

Sessions conducted for:

- IIMB students during orientation
- IIMV students during orientation
- One session for staff conducted in July 2016

Details of students with disability are appended in **Statement 18**.

## **12.2 Internal Committee**

Indian Institute of Management Bangalore is proud to have a large number of women – students, faculty and administrative staff on campus and their safety is the institute's priority. IIM Bangalore is a secure campus where safety measures, such as CCTVs, manned security checkpoints and constant patrolling are in place and monitored closely and efficiently round the clock by the Chief Administrative Officer along with his team. IIM Bangalore has a robust and prompt system of addressing any form

of grievance raised by any member of its community. IIMB follows all applicable legal and procedural guidelines in enforcing norms of integrity and equal opportunity. The institute's zero tolerance policy against any kind of discrimination or harassment is clearly stated on the website ([www.iimb.ac.in](http://www.iimb.ac.in)), along with contact information of the authorities concerned who are trained to respond – promptly – to any complaint. There is an Internal Committee (IC), as required by the law against sexual harassment, which is headed by a senior woman faculty member and overseen by a woman external expert. The IC ensures prompt redressal of grievances and complete confidentiality. As part of its charter, the IC continuously engages with the IIMB community by conducting compulsory awareness and gender sensitisation workshops on prevention and redressal mechanisms.

### **12.2.1 IC Operating Procedures**

IIMB continues to ensure confidentiality in the working of the office of Internal Committee (IC). The minutes of the IC meetings are maintained and kept confidential.

As per the Government of India guidelines, quarterly meetings of IC have been convened to take stock of things and review preparedness to fulfill all requirements of the Vishakha judgement in IIMB.

### **12.2.2 Sensitisation Programme on Prevention of Sexual Harassment for IIMB Community**

As many as seven sensitisation programmes were held during the reference period for students and administrative staff.

### **12.2.3 Cases**

Two cases (Case 1/2016-17 and Case 2/2016-17) were reported during the period under reference. Both the cases were closed after amicable settlement by the parties.

# 13. IIMBx MOOC Programme

## 13.1 Highlights of 2016-17

The IIMBx Programme has 26 unique Massive Open Online Courses (MOOCs) that have been announced on the edX platform since its inception in August 2014. In 2016-17, IIMBx launched two MicroMasters Programmes on edX: (i) IIMBx MicroMasters in Business Management and (ii) IIMBx MicroMasters in Entrepreneurship. IIMBx also initiated the Academic Partnership Programme, focused on enhancing management education in India using Blended MOOCs.

IIMBx has started playing a key role in shaping the MHRD sponsored Bharat MOOC Platform: SWAYAM, by becoming the National Coordinator for management education.

IIMBx also received CSR funding to the tune of INR 60 lakh from Mitsubishi Corporation India for setting up a Case Recording Lab and translation activities.

During 2016-17 IIMB has delivered MOOCs in the following formats:

- Open MOOCs (on edX and SWAYAM platforms)
- Women Start-up Programme (NSRCEL)
- Blended MOOCs (as part of EEP)
- MOOCs for Academic Partnership Programme
- Faculty Development Programme (for adopting IIMBx MOOCs)

**Table 1: High-level IIMBx MOOC Enrolment Data**

MOOC Stats		Completed MOOCs	Current and Upcoming Courses (new & re-run)	Total
Total Enrolments		4,07,079	80,956	4,88,035
Current Enrolments		3,42,524	74,890	4,17,414
Verified Enrolments		5,890	461	6,351
Metrics			Total	
Enrolment Metrics	Total Enrolments		<b>4,88,035</b>	
	Current Enrolments		<b>4,17,414</b>	
	Verified Enrolments		<b>6,351</b>	
Age Metrics	Median Student Age		29	
	% of Students of age 25 and Under		32.4%	
	% of Students aged between 26 and 40		52.6%	
	% of Students aged 41 and Above		15.5%	
Education	High School Diploma or Less		17.9%	
	College Degree		46.1%	
	Advanced Degree		34.1%	
	No. of Doctorates		<b>9,188</b>	

MOOC Stats		Completed MOOCs	Current and Upcoming Courses (new & re-run)	Total
Gender	Female			27.4%
	Male			72.6%
Geography Metrics	Total Countries Represented			<b>191</b>

## 13.2 Open MOOCs

Since July 2015, the IIMBx MOOCs Programme has offered 47 MOOCs, including 26 unique MOOCs and 21 re-runs. In 2016-17, IIMBx ran 9 unique MOOCs and 13 re-run MOOCs on the edX platform (details in Table 2). IIMBx also offered a 6-course package titled XSeries on 'Fundamentals in Business Management' that saw 1,04,000 enrolments across 6 MOOCs.

One of the key programmes launched by IIMBx on edX in 2016-17 is the 6-MOOC online MicroMasters in Business Management. Details are available at <https://www.edx.org/micromasters/iimbx-business-management> and <https://www.edx.org/micromasters/iimbx-entrepreneurship>. In 2017-17, 2236 MOOC participants paid for the Verified Certificate.

**Table 2: List of IIMB MOOCs (Completed in 2016-17)**

MOOC Name	Enrolled	Verified Certificates
1 Accounting for Decision-making	13465	100
2 Banking and Financial Markets: Risk Management Perspectives	7800	167
3 DO Your Venture: Entrepreneurship for Everyone	3601	16
4 DO Your Venture: Entrepreneurship for Everyone	15628	28
5 Foreign Exchange Markets: Instruments, Risks, Derivatives	5145	87
6 Healthcare in India: Strategic Perspectives	1774	70
7 Innovation and IT Management	9391	142
8 International Business Environment and Global Strategy	6970	213
9 Introduction to Accounting - 1	18947	62
10 Introduction to Banking and Financial Markets - 1	4686	83
11 Introduction to Corporate Finance	12827	31
12 Introduction to Investments	20418	107
13 Introduction to Marketing Essentials	12460	59
14 Introduction to Operations Management - 1	25700	191
15 Introduction to People Management	21344	268
16 Introduction to People Management	15236	285
17 Introduction to Strategic Management	16907	42
18 Management Accounting for Decision-making	7006	47
19 Managerial Economics	14758	79
20 Statistics for Business - 1	9300	79
21 Statistics for Business - 2	6113	27
22 Strategy and the Sustainable Enterprise	10941	53
<b>Total</b>	<b>248492</b>	<b>2236</b>

### 13.2.1 MOOCs on SWAYAM

IIMBx has offered 6 MOOCs on SWAYAM – India’s MOOC platform initiated by MHRD, Govt. IIMB is also the National Coordinator for management education on the SWAYAM platform, influencing MOOC guidelines and policy for SWAYAM.

### 13.2.2 Regional Language Transcripts

Every IIMBx MOOC provides Hindi subtitles for the videos. So far, more than 200 hours of videos have been translated into Hindi. IIMBx has also translated two courses into Kannada and is working on translating one course into Japanese – this has been done as part of CSR funding from Mitsubishi Corporation India.

## 13.3 Blended Learning

Large-scale adoption of MOOCs lies in its effective blend with in-class teaching, popularly known as ‘Blended MOOCs.’ The IIMBx MOOC Programme has put in place programmes to effectively promote and implement blended learning – both at IIMB as well as other management education institutions in India.

In order to offer blended programmes, IIMBx has entered into an R&D collaboration with IITBombayX with the aim of focusing on research on pedagogy in digital learning through collaborative research programmes. As part of this partnership, IIMBx has launched its own learning portal – <https://iimbx.edu.in> – based on the Open edX platform.

Blended MOOCs have been offered by IIMBx in the following programmes:

- NSRCEL’s Women Start-up Programme – 1700 women participants
- EEP – 8 Custom Programmes, 300 students
- Academic LDPs – EPGP and PGPEM, 100+ students

## 13.4 Academic Partnership Programmes

In 2016, IIMBx launched its Academic Partnership Programme for academic institutes to enhance their campus offerings through adoption of IIMBx MOOCs. These programmes are aimed at capacity building for faculty in Indian management institutions by offering them guidance from IIMB faculty on blending MOOCs in the classroom. Academic Partnership Programmes from IIMBx are offered in two formats:

- Online Certificate Programme in Fundamentals of Business Management (UG students)
- Specialized Management Courses in a wide range of disciplines (II Year MBA students)

**Table 3: List of MOOCs used in Academic Partnership Programmes (completed and in-progress)**

	Institute	Programme Title	No of Participants
1	CMR Institute of Management Studies	Fundamentals of Business Management	43
2	CMS Business School	BSchool Partnership Programme: Entrepreneurship	50

### 13.4.1 Faculty Development Programmes

The Blended MOOCs Faculty Development Programme was conducted for faculty to share insights on the potential of using MOOCs in blended format in Indian management institutions.

- 3 one-day workshops at Bangalore and Delhi
- 3 on-site sessions covering basics of MOOCs and blended learning activities
- 500 faculty

### **13.5 MOOCs: Summary**

In 2016-17, the IIMBx MOOC Programme strengthened its presence in the MOOC space in the international arena by creating high quality MOOCs.

With Academic Partnership Programmes and SWAYAM, IIMBx MOOC Programme is also paving the way for adoption of MOOCs in Indian management education.

Corporate Programmes also show strong potential for revenues and will be explored in 2017-18.

## 14. Personnel and Administration

As on March 2017, there were 19 officers and 93 administrative staff on the rolls of IIMB.

The list of Personnel is appended in **Statement 19**.

The detailed status is given in **Statement 20**.

### 14.1 Human Resources Strategy

The Human Resources Department at IIMB is led by the Chief Human Resources Officer (CHRO), who advises the Director, Deans and the leadership team on human resource strategies. The broad areas of work are:

- Leading the review, formulation and implementation of progressive HR policies, practices, initiatives and processes to support the institute's mission and goals and meet its vision and objectives
- Creating and nurturing a culture that enables employees to contribute meaningfully and excel in their jobs
- Building a compelling workplace

### 14.2 Key Initiatives in 2016-17

The Human Resources department has worked on the above keeping in mind a HR strategy which focuses on 'Get, Keep and Grow' people. The focus areas of Human Resources have been:

- Establish credibility (engage senior leaders, business, result, develop team, establish process, drive IIMB culture, focus on growth, excellence, quality of executives, customer focus)
- Create transparency (communication pattern, trust, senior management coordination, direct and timely communication)
- Be learner-centric (trainer/facilitator, enrolment, relevant cases, partnership with all stakeholders at IIMB)
- Focus on development of employees (individual growth, performance management, top talent identification and management, create top performers club)
- Leverage technology (systems, MIS)

One key objective of the Human Resources department has been to drive transparency and build a culture of openness. There has been focused effort to hire and induct top talent in academic administration. Business graduates with substantial experience across multiple functions in diverse sectors have been inducted in the institute and are being groomed for future leadership roles.

### 14.3 Staff Policy

IIMB has a detailed set of policies with respect to the HR issues of its staff including the faculty. The institute has a defined set of service rules and policies with respect to recruitment and career advancement. Wherever required it also derives relevant rules, policies and procedures from other sources. The service rules address various HR issues including the following:



- Recruitment of qualified and experienced personnel in various programmes and offices: officers and staff are selected by a duly constituted committee comprising senior officers, experts in the relevant field and senior faculty members
- Promotion and career progression using performance review: the performance of the employees is evaluated using their Annual Work Reports, Performance Evaluation Reports, tests and interviews
- Leave rules
- Various allowances and facilities available for the employees
- Code of conduct and responsibilities
- Retirement and terminal benefits

HR department worked with the institute leadership on the following:

- Continued to focus and work with key leadership of the institute in identifying and focusing on strategic recruitment for key positions.
- Worked on digitisation of all HR documents/files/records which includes records pertaining to pensioners, permanent and contract employees and all HR and legal files. All records have been digitised and indexed for easy referencing.
- The focus this year was greater employee and stakeholder engagement with the launch of several welfare measures for the IIMB community such as:
  1. Zoojoo.be - Employee well-being habit building platform that helps form new and healthier habits like running, jogging, drinking more water, eating fruits and many more
  2. Goodhands - Service provider for elderly care, a network of senior care specialists, volunteers and vendor/collaborators, supports the parents 24/7
  3. Summer and winter camps for employee's children
  4. Employee engagement initiatives like festival gifts to the daily wage contract employees
  5. International Women's Day celebrations comprising competitions and talks

The institute is gender-sensitive and believes in a work environment conducive to all staff members. Several allowances were refined, and new policies on gender sensitivity were articulated. A key focus for HR this year was on employee skill and competency development. The Human Resources department has been working to support IIMB's vision and wishes to adopt global standards as its benchmark. It is the institute's constant endeavour to upgrade its facilities for providing good support, both physical and administrative, to its academic programmes, research activities and projects. The HR department has been working on continuous skill and competency building of its non-teaching employees. Through a formal process of performance appraisal systems and periodic reviews, the institute enables employees to identify areas of improvement and build and strengthen competencies through continuous feedback and training. Various technical and behavioural training interventions were planned this year for the individual development of the employees. A total of 1131 days of training was conducted for 444 employees in general management, IT and soft skills, finance, procurement, library and HR. A brief summary of the training programmes conducted are given below:

<b>Summary of training programmes held from April 2016-March 2017</b>	
No. of Programmes	14
HR-related	2
Finance-related	2
IT-related	5
Generic	5

General Management	IT-related	Finance-related	HR-related
Deconstructing Content Marketing	MS Excel	GST-Awareness & Transitional Issues	Emotional Intelligence and Wellness Programme
Business Communication	MS Word	TDS-related Topics	Implementation of 7 <sup>th</sup> CPC
EGMP	MS Power Point		
AMP	Virtua Software		
Short-duration Programmes	Open Source Repository Software		

## 14.4 Administrative System

The administrative system of IIMB is headed by the Dean (Administration), who is supported by the Chief Human Resources Officer, Chief Administrative Officer and Head (Finance). There are 19 officers in Group 'A' and 93 staff in Groups 'B' & 'C', comprising senior executives, executives, associate executives, assistant executives, and senior/junior office assistants on its permanent rolls. Moreover, the institute has been hiring contract employees on short-term contract basis depending on work exigencies. These contract employees are working on various research projects/consultancy projects/new activity, etc. The institute reviews, from time to time, the adequacy of staff and takes corrective measures to match the demand and supply.

Several alternatives are employed to address staff requirements, such as:

- Outsourcing of non-core areas to outside vendors and managing quality through a system of Service Level Agreements (SLAs) and close monitoring. Catering services, reprographic services, campus housekeeping and cleaning, campus security, facilities maintenance of the IT infrastructure are some examples in this category.
- Initiation of activities to infuse top talent in academic administration. Business graduates with substantial experience in multiple functions across diverse sectors have been inducted and are being groomed for future leadership roles.
- Use of technology interfaces is constantly explored to augment capacity. The institute has IVRS for addressing queries in the Admissions Office and with respect to campus maintenance requests. Several software packages are used to monitor, support and improve administration and augment capacity. Use of intranet (<http://venus>) is an example.
- In the last two years, several HR functions, namely, Attendance Management, Leave Travel Concession, Performance Appraisal, Contract Employees' Life Cycle Management, Help Desk, etc. have been automated using ERP. Specific HR modules such as Recruitment, Learning & Development, Pensioner's Life Cycle Management, etc., are currently under implementation.
- During the last year, all the personal records and other important policy records have been digitised.

## 14.5 Effectiveness of Administration Support

The institute has two major approaches to address this issue. One is a system of performance reporting and review carried out on an annual basis. The other is direct feedback provided by various participants in the programme on various aspects of administration. Feedback is collected by the Executive Education Office, periodically summarised and sent to the Dean (Administration) for review.

IIMB has a system of appraising the work of senior staff through their Annual Work Report, which is submitted to the Dean (Administration). Typically, the annual reports are submitted to the reporting officer and he/she further evaluates the work report and sends it to the Dean (Administration).

The reports are discussed with the staff concerned and feedback is given on areas that require improvement. These reports also help the management identify training needs of staff. Based on their performance reports, annual incentive is paid to employees.

Career upgradation is based on the competence and performance of the individuals in their work which is judged by a committee comprising the Deans, the CHRO and senior faculty members. Inputs from work reports, testimonials from the faculty and colleagues and senior staff are considered while addressing career progression of employees. The institute has successfully completed the career progression exercise through the Assessment and Development Centre for executive/senior executive positions.

## **14.6 Official Language Implementation**

Apart from taking effective steps to implement the annual programme of the Department of Official Language under the Ministry of Home Affairs, IIMB organised several events during 2016-2017, such as workshops, competitions and 'Hindi Fortnight' to promote the progressive use of Hindi. The institute celebrated 'Hindi Day' on September 14, 2016 and 'Hindi Fortnight' from November 21, 2016 to December 5, 2016, by organising competitions such as Hindi poetry recitation, Hindi film songs, Hindi story writing, Hindi handwriting, Hindi word memory test, Hindi dictation and conversational Hindi. Special contests on conversational Hindi were also held in the workshops conducted during the year. The winners received cash prizes.

IIMB has been awarded, Rajbhasha Shield - Second, by MHRD for the year 2015-16. The award ceremony was held on May 22, 2017 at Vigyan Bhawan, New Delhi. The Honourable Minister of State for MHRD, Dr. Mahendra Nath Pandey, presented the prestigious shield.

This award is given to recognise the outstanding performance in the field of official language. The award is given region-wise – A, B and C. Three organisations in each region are awarded every year.

IIMB had earlier won this award twice in 2013-14 and in 2014-15.

## 15. Financial Position

The financial position of the institute showing the income, expenditure and savings for the year 2016-17 and comparative position for the previous three years are given below:

Rs. In Crores

Particulars	2014-15	2015-16	2016-17
<b>NON-PLAN</b>			
<b>1 Income</b>			
Govt. Grants	-	-	-
Own Revenue (Excluding Transfers)	195.54	220.92	225.67
<b>Total</b>	<b>195.54</b>	<b>220.92</b>	<b>225.67</b>
<b>2 Expenditure</b>	<b>125.58</b>	<b>145.71</b>	<b>145.34</b>
<b>3 Excess of income over expenditure</b>	<b>69.96</b>	<b>75.21</b>	<b>80.34</b>
<b>Less:</b> (i) Corpus Interest	8.96	6.74	6.13
(ii) Terminal Benefits	13.70	14.87	42.64
(iii) Depreciation	9.85	16.16	23.48
(iv) Vision Fund	11.00	-	-
(v) Employee Healthcare Fund	20.00	-	-
(vi) Faculty Development Fund	6.00	-	-
<b>4 Net Savings Transferred to Corpus Fund</b>	<b>0.45</b>	<b>37.44</b>	<b>8.08</b>
<b>PLAN</b>			
<b>1 Receipts</b>			
Govt. Grants	-	-	-
<b>2 Expenditure</b>	<b>45.41</b>	<b>23.10</b>	<b>18.47</b>

Other finance related details are appended in Statement of Accounts 2016-17

Indian Institute of Management Bangalore

## 16. Statements



# 16. Statements

## Statement 1

### IIMB Society and Board of Governors Meetings

#### IIMB Society

No. of meetings held during 2016-17 :	2
Meeting Nos. & Dates	
56 <sup>th</sup> Meeting:	12 <sup>th</sup> October 2016
57 <sup>th</sup> meeting:	20 <sup>th</sup> March 2017

#### Board of Governors

No. of meetings held during 2016-17:	4
Meeting Nos. & Dates	
156 <sup>th</sup> meeting:	7 <sup>th</sup> July 2016
157 <sup>th</sup> meeting:	12 <sup>th</sup> October 2016
158 <sup>th</sup> meeting:	6 <sup>th</sup> January 2017
159 <sup>th</sup> meeting:	20 <sup>th</sup> March 2017

Name of the Member	No. of Meetings Attended	Remarks
Agarwal S N	2 (156 <sup>th</sup> and 157 <sup>th</sup> )	Not a member for 158 <sup>th</sup> and 159 <sup>th</sup>
Darshana M Dabral, JS & FA, IFD, Ministry of HRD, Government of India	Nil	Leave of absence
S Gopalakrishnan	4	
Haritha Saranga	3 (156 <sup>th</sup> , 157 <sup>th</sup> and 158 <sup>th</sup> )	Not a member for 159 <sup>th</sup>
Kiran Mazumdar-Shaw, Chairperson	4	
C Manohar Reddy	4	
Nirupama Rao	1 (159 <sup>th</sup> )	Leave of absence for 156 <sup>th</sup> , 157 <sup>th</sup> and 158 <sup>th</sup>
V S Oberoi, Secretary, Higher Education, Ministry of HRD, Government of India	Nil	Leave of absence for 156 <sup>th</sup> , 157 <sup>th</sup> and 158 <sup>th</sup> . Not a member for 159 <sup>th</sup>
N S Raghavan	4	
G Raghuram, Director, IIMB	1 (159 <sup>th</sup> )	Not a member for 156 <sup>th</sup> , 157 <sup>th</sup> and 158 <sup>th</sup>

Name of the Member	No. of Meetings Attended	Remarks
J Ramachandran	1 (159 <sup>th</sup> )	Not a member for 156 <sup>th</sup> , 157 <sup>th</sup> and 158 <sup>th</sup>
K Ratna Prabha	1 (156 <sup>th</sup> )	Not a member. Represented Mr. Arvind Jadhav, Chief Secretary, Government of Karnataka
Rajiv Maliwal	4	
Shanti Ekambaram	2 (158 <sup>th</sup> and 159 <sup>th</sup> )	Not a member for 156 <sup>th</sup> and 157 <sup>th</sup>
K K Sharma, Secretary, Higher Education, Ministry of HRD, Government of India	Nil	Leave of absence for 159 <sup>th</sup> . Not a member for 156 <sup>th</sup> , 157 <sup>th</sup> and 158 <sup>th</sup>
Sonjoy Chatterjee	3 (156 <sup>th</sup> , 158 <sup>th</sup> and 159 <sup>th</sup> )	Leave of absence for 157 <sup>th</sup>
R Srinivasan, Director In-charge, IIMB	3 (156 <sup>th</sup> , 157 <sup>th</sup> and 158 <sup>th</sup> )	Not a member for 159 <sup>th</sup>
Subhash B Dhar	2 (156 <sup>th</sup> and 157 <sup>th</sup> )	Not a member for 158 <sup>th</sup> and 159 <sup>th</sup>
Subhash Chandra Khuntia	1 (158 <sup>th</sup> )	Leave of absence for 157 <sup>th</sup> and 159 <sup>th</sup> . Not a member for 156 <sup>th</sup>
Vinita Bali	3 (156 <sup>th</sup> , 158 <sup>th</sup> and 159 <sup>th</sup> )	Leave of absence for 157 <sup>th</sup>

### Invitees:

Name of the Member	No. of Meetings Attended	Remarks
Ishwar Murthy, Dean (Faculty)	4	
G Shainesh, Dean (Administration)	4	
Sourav Mukherji, Dean (Academic Programmes)	4	
Sushil Vachani, Chairman, International Advisory Committee	4	
ISN Prasad, Principal Secretary, Finance Department, Government of Karnataka	Nil	Leave of absence

### Finance Committee

No. of meetings held during 2016-17:	4
Nos. & Dates:	
61 <sup>st</sup> meeting:	1 <sup>st</sup> July 2016
62 <sup>nd</sup> meeting:	4 <sup>th</sup> October 2016
63 <sup>rd</sup> meeting:	5 <sup>th</sup> January 2017
64 <sup>th</sup> meeting:	20 <sup>th</sup> March 2017

Name of the Member	No. of Meetings Attended	Remarks
Agarwal S N	2 (61 <sup>st</sup> and 62 <sup>nd</sup> )	Not a member for 63 <sup>rd</sup> and 64 <sup>th</sup>
Ashok Thampy	4	
Bhavani Karthikeyan, Head Finance	4	
Ishwar Murthy, Dean (Faculty)	4	
G Raghuram, Director	1 (64 <sup>th</sup> )	Not a member for 61 <sup>st</sup> , 62 <sup>nd</sup> and 63 <sup>rd</sup>
G Shainesh, Dean (Administration)	3 (61 <sup>st</sup> , 63 <sup>rd</sup> and 64 <sup>th</sup> )	Leave of absence for 62 <sup>nd</sup>
Shanti Ekambaram	2 (63 <sup>rd</sup> and 64 <sup>th</sup> )	Not a member for 61 <sup>st</sup> and 62 <sup>nd</sup>



<b>Name of the Member</b>	<b>No. of Meetings Attended</b>	<b>Remarks</b>
Sourav Mukherji, Dean (Academic Programmes)	4	
Sonjoy Chatterjee	1 (64 <sup>th</sup> )	Leave of absence for 63 <sup>rd</sup> . Not a member for 61 <sup>st</sup> and 62 <sup>nd</sup>
R Srinivasan, Director In-charge	3 (61 <sup>st</sup> , 62 <sup>nd</sup> and 63 <sup>rd</sup> )	Not a member for 64 <sup>th</sup>
Vinita Bali	2 (63 <sup>rd</sup> and 64 <sup>th</sup> )	Not a member for 61 <sup>st</sup> and 62 <sup>nd</sup>
Col. (Retd.) Raghbir Singh, CAO (Invitee)	4	

## Statement 2

### FPM Student Thesis Proposal Presentations: Dissertation Proposals

	<b>Name</b>	<b>Date</b>	<b>Title</b>
1	T R Sreenivas	April 29, 2016	Agricultural Markets: A Study on Adoption of Reforms with Specific Reference to some Markets in the State of Karnataka
2	Sweta Singh	May 09, 2016	Organizational Career Management Practices as a Predictor of Career Satisfaction and Intention to Quit among Indian Employees: A Role Theory Perspective
3	Althaf S	May 19, 2016	Essays on Urban Change Exploring the Role of Politics and Policy
4	Jaykumar Padmanabhan	May 30, 2016	Standards Creation, New Firm Survival, Modularity and Its Effect on Firm Performance: Evidence from the Semiconductor Industry
5	Shahana Kalyan Mukherjee	June 03, 2016	Credit Conditions and Firm Performance: Role of Capital Flows and Financing Decisions
6	Kishore Kumar Gangwani	July, 19, 2016	Role of Regulatory Focus in 'Pay What You Want' Pricing
7	Supriya Rakesh	July 25, 2016	Transitions out of Corporate Careers : Accounts of Individuals from India
8	Snigdha Manukonda	August 26, 2016	Governing the Corporation: Challenges of Making Strategic Decisions Amidst Uncertainty
9	Anirban Adhikary	October 25, 2016	Impact of Supply Network Structure on Firm Level and Network Level Environmental Performance
10	Moses Aditya Christopher	November 23, 2016	The Influence of Institutional Logic Combinations on Organizational Survival: A Study of Christian Mission Hospitals in India
11	Vedha Ponnappan	December 07, 2016	Impact of Household Consumption and Production Intentions on Product Choice
12	Kaveri Krishnan	December 15, 2016	Efficacy of Credit Rating Process in India
13	Lewin Sivamalai	December 21, 2016	Impact of Free/Open Source Software (FOSS) in Processes of the Public School Education Environment in India
14	Sourav Bikash Borah	December 22, 2016	The Roads Less Travelled: Exploring Two Neglected Dimensions of Service Recovery Research – Type of Failure and Repeat Failure
15	Amol Agrawal	January 05, 2017	History of Banking in South Canara District (1906-69)
16	Ashay Saxena	February 06, 2017	Managing Inherent Conflicts in Agile Distributed Development setting: An Ambidxtrous Perspective

	<b>Name</b>	<b>Date</b>	<b>Title</b>
17	Kalyan Kolukuluri	February 23, 2017	Measuring the Efficacy of Social Health Insurance in a Developing Country Context
18	Archana Purohit	March 07, 2017	Measurement and Mechanisms Exploring Patterns of Regional Development
19	Kalpana Tokas	March 09, 2017	New Age Free Trade Agreements: Evolving Trends and Implications for Value Added and Services Trade
20	Ankita Dash	March 10, 2017	"To be or not to be" in Global Value Chains: A Sectoral Analysis of Firms in India
21	Neena Pandey	March 30, 2017	Essays on Internet Governance
22	Kiran K	March 31, 2017	Communities of Practice in Quality Improvement Initiatives

# Statement 3

## Other Awards and Achievements of FPM Students

### Invited Talks, Awards, Honors, Grants, etc.

	<b>Student Name</b>	<b>Type of Achievement</b>	<b>Title of Talk, Award, etc</b>	<b>Co-author name</b>	<b>Granted by (name of institution)</b>	<b>Date</b>
1	Sreedevi R	Winner of the 2016 POMS Emerging Economies Doctoral Student Finalist Award	2016 POMS-EEDSA		Production and Operations Management Society, USA	May 06, 2016
2	Kartik Yadav	Invited for Summer School by International Growth Centre (organised by London School of Economics and University of Oxford) at Indian Statistical Institute Delhi, 2016				July 09, 2016
3	Jothsna Rajan	3rd Place, Policy Hackathon	Digital Divide and the Healthcare Conundrum	Sunil Reddy Kunduru	IIM Bangalore	August 07, 2016
4	Kshitij Awasthi	Best Paper in International Conference	Distinguished Paper Award for "Effect of political connections on profit persistence: Evidence from India"	Sai Yayavaram, Rejie George P, Trilochan Sastry	BPS Division, Academy of Management 2016	August 08, 2016
5	Sunil Reddy Kunduru	Third Place in Policy Hackathon	Digital Divide and the Healthcare Conundrum	Jothsna Rajan	CPP, IIM Bangalore	August 08, 2016
6	Kshitij Awasthi	Appointed Session Chair in a session at the Academy of Management			OMT Division, Academy of Management	August 09, 2016
7	Sunil Reddy Kunduru	2nd Runner Up in Policy Hackathon 2016	Digital Divide and the Healthcare Conundrum	Jothsna Rajan	CPP, IIM Bangalore	August 10, 2016
8	Neena Pandey	Fellowship to attend the first Indian School of Internet Governance	Fellowship		inSIG (Indian School of Internet Governance) Secretariat	October 30, 2016

	<b>Student Name</b>	<b>Type of Achievement</b>	<b>Title of Talk, Award, etc</b>	<b>Co-author name</b>	<b>Granted by (name of institution)</b>	<b>Date</b>
9	Kshitij Awasthi	Best Paper Nomination	Pan IIM Conference for the paper, "Role of political connections in strategy execution: Effect on project announcements and project costs"	Sai Yayavaram, Reje George P, Trilochan Sastry	Pan IIM Conference	December 15, 2016
10	Kshitij Awasthi	BPS Distinguished Paper Award	"The effect of political connections on profit persistence: Evidence from India"	Sai Yayavaram, Trilochan Sastry and Reje George P	Academy of Management (AoM) meeting, Anaheim, California	
11	Vedha Ponnappan	Fellow of 5th AIM-AMA Sheth Foundation Doctoral Consortium			AIM-AMA Sheth Foundation	January 06, 2017
12	Ankita Dash	Best Paper Award	Management Doctoral Students Colloquium	Rupa Chanda	IIT Kharagpur	February 08, 2017

## Statement 4

### Award of Title of Fellow of IIMB in 2017

	<b>Name of the Student</b>	<b>Roll No.</b>	<b>Area</b>	<b>DAC Members (Prof.)</b>	<b>Thesis Title</b>
1	Indu Rayadurgam	0812003	Public Policy	Gopal Naik (Chair) Rajeev Gowda Abhoy K Ojha Deepak Malghan	Urban Governance Decentralisation: An Evaluation of the Policy Making Process in India
2	Smita Joshi	0812005	Finance & Accounting	Shashidhar Murthy (Chair) Jayadev M Chetan Subramanian	Essays on Capital Flows and Financial Exclusion
3	Rimi Goswami	0812018	Public Policy	S Nayana Tara (Chair) Deepak Malghan Rajalaxmi Kamath	Hydrosocial Metabolism of Bangalore City: A Comprehensive Study of Urban Water Consumption
4	Sonali Hiremath	0912013	Marketing	Mithileshwar Jha (Chair) Srinivas Prakhya Ganesh N Prabhu	Consumption and Identity: A Study of Low-Income Consumers
5	Siddharth Joshi	0912023	Public Policy	Deepak Malghan (Chair) Rajalaxmi Kamath MS Sriram	Resisting History? Agrarian Change and Farmers' Mobilisation in Western Uttar Pradesh 1985-2015
6	Rupanwita Dash	1021001	Corporate Strategy & Policy	Reje George P (Chair), Chirantan Chatterjee, Sai Yayavaram, Ajay Bhaskarabhatla (Ex. mem)	Three Essays on Multimarket Competition
7	Aruna Divya T	1021011	Marketing	Srinivas Prakhya (Chair) Kanchan Mukherjee Sreelata Jonnalagedda	Essays on Consumer Decision Making in Durable Goods Replacement and Maintenance
8	Ashwani Singh	1021012	Marketing	Kanchan Mukherjee (Chair) Srinivas Prakhya Patrali Chakraborty	Essays on Dual Process Thinking in Consumer Judgment and Decision Making
9	Swagato Chatterjee	1021013	Marketing	Srinivas Prakhya (Chair) G Shainesh Jishnu Hazra	Impact of Social Information on Consumer Decision Making: Analytical and Empirical Studies

	<b>Name of the Student</b>	<b>Roll No.</b>	<b>Area</b>	<b>DAC Members (Prof.)</b>	<b>Thesis Title</b>
10	Prakash Awasthy	1021019	Production & Operations Management	Jishnu Hazra (Chair), B Mahadevan, Haritha Saranga	Process improvements for sustainable performance in collaborative environments
11	Kshitij Awasthi	1121001	Corporate Strategy & Policy	Rejie George P (Chair), Sai Yayavaram, Trilochan Sastry	Influence Rents in Emerging Economics: Politicians and Ex-Bureaucrats on the Boards of Indian Firms
12	Pavan Soni	1121002	Corporate Strategy & Policy	Rishikesh T Krishnan (Chair), Ganesh N Prabhu, Rejie George P, K Kumar	Building Higher-Order Capabilities: Insights from Resource-Scarce Environments
13	Tanushree Haldar	1121006	Economics & Social Sciences	A Damodaran (Chair), Manaswini Bhalla, Hema Swaminathan	Essays on Economic Sustainability in Agriculture
14	Anand Sasidharan	1121008	Finance & Accounting	Srinivasan Rangan (Chair), Ashok Thampy, Suresh Bhagavatula	Essays in Corporate Distress and Turnaround
15	Arun Bhattacharyya	1121010	Marketing	S Ramesh Kumar (Chair), Srinivas Prakhya Ganesh N Prabhu	The Effect of Primary Reference Groups, Tie-Strength and Self-Knowledge on Individual-Brand Attachment
16	K V Gopakumar	1121014	Organisational Behaviour & Human Resources Management	Mukta Kulkarni (Chair), Abhoy K Ojha, Rejie George P	Discursive Legitimation of Hybrid Organisations: A Study of a Social Enterprise in India
17	S Sivakumar	1121017	Production & Operations Management	B Mahadevan (Chair), Jishnu Hazra, G Shainesh	Managing Coproduction Systems – Implications to Service Operations
18	Shahana Kalyan Mukherjee	1221008	Economics & Social Sciences	Rupa Chanda (Chair), PC Narayan, Souvik Dutta	Three Essays on Credit Conditions: An Empirical Investigation into Their Macroeconomic Determinants & Implications for Firm Performance
19	Praveen S	1221012	Marketing	Avinash Mulky (Chair), Ganesh N Prabhu, Ashis Mishra	Customer Responses to Failure of Co-created Products and Services
20	Tarun Jain	1221017	Production & Operations Management	Jishnu Hazra (Chair), Haritha Saranga, Rajluxmi V Murthy	Supply Chain Sourcing and Pricing Decisions Under Competition

# Statement 5

## Publications and Presentations by FPM students in Seminars/Conferences

### Paper Presentations at National Conferences

	<b>Name</b>	<b>Co-author(s) if any</b>	<b>Name of National Conference</b>	<b>Date &amp; Venue</b>	<b>Title of Paper</b>
1	Jaykumar Padmanabhan		AIB India Chapter	April 2016, Indore	Decomposing Subsidiary Performance
2	Saswat Patra	Malay Bhattacharyya	9th Doctoral Thesis Conference, 2016	April 21-22, 2106, IBS Hyderabad	A Novel Non-Linear Value- At-Risk Method for Options: The Use of Pearson Type IV Distribution
3	Sreedevi R	Haritha Saranga	POMS 2016 India Chapter Conference	July 29-30, SPJIMR	Market Responsive Strategy and Supply Chain Risk
4	Saswat Patra		ICFMCF-2016	August 12-13, 2016, IIT- Chennai	Risk for Options: The Use of MaxVar as an Alternative
5	Ankita Dash	Gopal Naik	XI Annual International Conference on Public Policy and Management	August 10, 2016, IIM Bangalore	Employing Hybrid Geospatial Technology for Agricultural Inclusion in India
6	Saswat Patra		COSMAR, 2016	November 10-11, 2016	Risk for Options: The Use of MaxVar as an Alternative
7	Vedha Ponnappan	Avadhoot Jathar, Srinivas Prakhya	Fourth Pan IIM World Management Conference	December 13-15, 2016, IIM Ahmedabad	Preference Discrimination Role of Coupons
8	K V Gopakumar		Fourth Pan IIM World Management Conference 2016	December 13-15, 2016, IIM Ahmedabad	Psychological Distance and Employee Voice: A Construal Level Theory Perspective
9	Saswat Patra	Malay Bhattacharyya	India Finance Conference, 2016	December 16-19, 2016	A Novel Non-Linear Value- At-Risk Method for Options: The Use of Pearson Type IV Distribution
10	Kshitij Awasthi	Sai Yayavarm, Rejie George P	Pan IIM – World Management Conference	December 12-15, 2016, Ahmedabad	Role of Political Connections in Strategy Execution: Effect on Project Announcements and Project Costs



Name	Co-author(s) if any	Name of National Conference	Date & Venue	Title of Paper	
11	Neena Pandey	Pan-IIM Conference	December 13-15, 2016, IIM Ahmedabad	Internet Governance Structure Choice: An Affordances and Legitimacy Perspective	
12	Jothsna Rajan	Gopal Naik	Fourth Pan-IIM Conference	December 13-15, 2016, IIM Ahmedabad	Do District Bifurcations Lead to Better Outcomes?
13	Kaveri Krishnan	Sankarshan Basu	India Finance Conference, 2016	December 19-21, 2016, IIM Ahmedabad	Efficacy of Credit Rating Process for Listed Entities in India
14	Shahana Mukherjee		The 12th Annual Conference on Economic Growth and Development	December, 19-21, 2016, Indian Statistical Institute, New Delhi	How Does Debt-Financing Influence Productivity Growth? Firm-level Evidence from India
15	Vedha Ponnappan	Avadhoot Jathar, Srinivas Prakhya	The 10th NASMEI Conference 2016	December 23-24, 2016, Great Lakes Institute of Management, Chennai	Intra Household Preferences and Multiple Discrete Demand
16	Vedha Ponnappan	Avadhoot Jathar, Srinivas Prakhya	IMR Doctoral Conference 2016-17	January 11-12, 2017, IIM Bangalore	Preference Discrimination Role of Coupons
17	Amol Agrawal		Annual Economics Conference 2017	February 11, 2017, Sarla Modi School of Economics, NMIMS University, Mumbai	Syndicate Bank: Case of a Forgotten Bank that Pioneered Financial Inclusion (1925-69)
18	Ashay Saxena		International Conference on Management Practices for the New Economy	February 10-11, 2017, Jaipuria Institute of Management, Noida, India	Exploring Distributed Agile Software Development Practices: A Complex Adaptive Systems Perspective
19	Shahana Mukherjee	Rupa Chanda	Management Doctoral Colloquium	February 08-09, 2017, Indian Institute of Technology Kharagpur	Financing Constraints and Export Behavior: Firm-level Evidence from India
20	Ankita Dash	Rupa Chanda	Management Doctoral Colloquium and VGSOM Research Scholars Day	February 08-09, 2017, IIT Kharagpur	"To Be Or Not To Be" in Global Value Chains – Empirical Evidence from Indian Automotive Sector

Name	Co-author(s) if any	Name of National Conference	Date & Venue	Title of Paper
21	Ashay Saxena	International Research Conference 2017	March 07-08, 2017, Mumbai	Impact of Electronic Employee Monitoring on Organizational Trust, Job Performance and Commitment
22	Prabhu Venkatachalam	Srinivasan Rangan NSE-IGIDR Conference on Corporate Governance 2017	March 23-24, 2017, NSE, Mumbai	Causes and Consequences of Related Party Transactions Around Initial Public Offerings

### Paper Presentations at International Conferences

Name	Co-author(s) if any	Name of National Conference	Date & Venue	Title of Paper
1	Sreedevi R	Haritha Saranga POMS 2016 Conferenxe	May 06-09, 2016, Orlando, USA	Impact of Macro Logistic Capabilities on Supply Chain Risk
2	Saswat Patra	Malay Bhattacharyya IFABS, 2016	June 01-03, 2016, Barcelona	The Impact of Volume on Volatility and Value-at-Risk: Evidence from Major Stock Exchanges Around the World
3	Anupama Lakshmanan	Shubhabrata Das International Symposium on Forecasting	June 19-22, 2016, Santander, Spain	Effect of Data Frequency on Forecast Accuracy
4	Saswat Patra	Malay Bhattacharyya MFS, 2016	June 26-29, 2016, Stockholm	A Novel Non-linear Value-at-Risk method for Options: The Use of Pearson Type IV Distribution
5	Chetan Chitre	Gopal Naik, Manaswini Bhalla, Jothisna Rajan 3rd Conference of International Association of Applied Econometrics	June 22-25, 2016, University of Milan, Italy	Can Technology Overcome Social Disadvantage of School Children's Learning Outcomes
6	Ajit Phadnis	European Political Science Association Annual Meeting 2016	June 23-25, 2016, Brussels, Belgium	Discipline in Disorder: Does Party Discipline Drive Disruptions in the Indian Parliament?
7	Venkaatesh K	S Raghunath, Sumit K. Kundu Academy of International Business 2016 Annual Conference (AIB 2016)	June 27-30, 2016, New Orleans, USA	An Opportunity Based View of Internationalization – Evidence from Gems and Jewelry Sector in an Emerging Market

	<b>Name</b>	<b>Co-author(s) if any</b>	<b>Name of National Conference</b>	<b>Date &amp; Venue</b>	<b>Title of Paper</b>
8	Venkatesh K	S Raghunath, Madhu Chanda Das, Krishna Kumar Balaraman	Academy of International Business 2016 Annual Conference (AIB 2016)	June 27-30, 2016, New Orleans, USA	Understanding Boundary Spanning in Information Technology Outsourcing: An Emerging Economy Perspective
9	Jaykumar Padmanabhan	Ganesh Prabhu, Raghunath S	EURAS Conference	June 29-July 01, 2016, Montpellier, France	Acquiring Legitimacy through Adoption and Diffusion of Standards
10	Jaykumar P	Ganesh Prabhu, Raghunath S	European Academy of Standardization	June 30-July 2, 2016, Montpellier, France	Acquiring Legitimacy through Adoption and Diffusion of Standards
11	K V Gopakumar	Mukta Kulkarni	32nd EGOS (European Group for Organizational Studies) Colloquium	July 07-09, 2016, Naples, Italy	Discursive Strategies and the Construction of Opportunity: The Case of Goonj
12	Aparna Krishna	Gopal Naik	International Conference on Innovations and Inventions for Sustainable Agriculture	July 07-08, 2016, Thailand	Using ICT in Agricultural Information Delivery to Improve Environmental and Financial Sustainability of Agriculture: Evidence from India
13	Sweta Singh	Vasanthi Srinivasan	European Group for Organizational Studies-2016	July 04-09, 2016, Naples, Italy	Organizational Career Management Practices as a Predictor of Career Satisfaction and Intention to Quit among Indian Employees: A Role Theory Perspective
14	Supriya Rakesh	Vasanthi Srinivasan	32nd EGOS (European Group of Organizational Studies) Colloquium	July 07-09, 2016, Naples, Italy	Breaking Away or Taking the Plunge? Accounts of Professionals from India Making the Transition out of Corporate Careers
15	Shahana Mukherjee		The Asia-Pacific Conference on Economics and Finance	July 27-28, 2016, East-Asia School of Management, Singapore	Capital Inflows and Credit Conditions in Emerging Market Economies
16	Snigdha Manukonda	J Ramachandran	Academy of Management	August 05-08, 2016, Anaheim, USA	Allocating Efficiently Amidst Uncertainty: Relative (not absolute) Ownership Matters
17	Kshitij Awasthi	Abhoy Ojha, K V Gopakumar	Academy of Management	August 05-08, 2016, Anaheim, USA	Elasticity of Institutions: The Case of Petroleum Exploration and Production Sector Reforms in India

<b>Name</b>	<b>Co-author(s) if any</b>	<b>Name of National Conference</b>	<b>Date &amp; Venue</b>	<b>Title of Paper</b>	
18	Kshitij Awasthi	Sai Yayavaram, Rejie George P, Trilochan Sastry	Academy of Management	August 05-08, 2016, Anaheim USA	Effect of Political Connections on Profit Persistence: Evidence from India
19	Sesha Sai Ram Meka	Kaveri Krishnan	International Conference on Financial Markets and Corporate Finance (ICFMCF)	August 12-13, 2016, Chennai	The Impact of Political Uncertainty on Aggregate Investment Using a Natural Experiment
20	Kartik Yadav		Irudaya Rajan S	August 25-27, 2016, Beijing, China	Transnational Migration in Transition: Transformative Characteristics of Temporary Mobility (EURO-NET)
21	Tanvi Gupta	Preeti Krishnan Lyndem	Association for Consumer Research (ACR)	October 27-29, 2016, Berlin, Germany	Film: Evil Eye – The Business of Anticipated Malicious Envy in India
22	Tanvi Gupta	Preeti Krishnan Lyndem	Association of Consumer Research (ACR)	October 27-29, 2016, Berlin, Germany	Working Paper – Two Shades of Green: Unraveling the Composition, Antecedents and Consequences of Benign and Malicious Envy on Brand Attitude
23	Ashay Saxena	Shankar Venkatagiri, Rajendra K Bandi	Australasian Conference on Information Systems	December 05-07, 2016, University of Wollongong, Wollongong, Australia	Managing Inherent Conflicts in Agile Distributed Development: Evidence from Product Development
24	Kaveri Krishnan	Sankarshan Basu	The Second Annual Shanghai Risk Forum	December 18, 2016, Shanghai, China	Efficacy of Credit Rating Process for Listed Entities in India
25	Jaykumar P		Strategic Management Society Conference	December 2016, Hong Kong	Modularity and Firm Performance: Evidence from the Semiconductor Industry
26	Jaykumar P		Strategic Management Society SMS	December 2016, Hong Kong	Modularity and Governance Choice
27	Abhipsa Pal		10th International Conference on Theory and Practice of Electronic Governance (ICEGOV 2017)	March 07-09, 2017, The Ashok Hotel, New Delhi, India	Motivations of Individuals Contributing to Open Content Creation Projects: A Cultural Comparison between Developed and Developing Countries

Name	Co-author(s) if any	Name of National Conference	Date & Venue	Title of Paper	
28	Neena Pandey	Rahul De	International Conference on Theory and Practice of Electronic Governance (ICEGOV)	March 07-10, 2017, New Delhi	Choice of Internet Governance Structure: A Cross-Country Study of National Level Factors
29	Rupal Sethi		10th International Conference on theory and practice of Electronic Governance ICEGOV 2017	March 07-10, 2017, New Delhi, India	Studying Unintended Consequences of Using MOOC Interface: An Affordance Perspective to Address the Dropout Problem in MOOCs

### Papers Published in Journals/Books and other publications

Student Name	Co-author(s)	Title of Paper	Name of Journal/Book	Date of Publication	Publisher's Name	
1	Kshitij Awasthi	Sarah Alvy	Mind the Gap: Quorum Voting at the Committee Level	Chartered Secretary Journal	April 2016	The Institute of Company Secretary of India
2	Venkatesh K		Do Spin-offs Really Create Value? Evidence from India	International Business in the Context of Emerging Economies	May 2016	Palgrave India
3	Tarun Jain	Jishnu Hazra	Services Outsourcing under Asymmetric Cost Information	European Journal of Operational Research	July 2016	North-Holland
4	Anand Sasidharan	Sankarshan Basu	Measured Response to High Frequency Trading	The Hindu Business Line	July 2016	
5	Kshitij Awasthi		Book Review: Who Cheats and How? Scams, Fraud and the Dark Side of the Corporate World	IIMB Management review	September 2016	Elsevier
6	Praveen Sugathan	K R Ranjan, A Rossmann	Drivers of User Engagement in eWoM Communication	Journal of Services Marketing	April 2016	Emerald
7	Maithily Pendse	Abhoy Kumar Ojha	Towards an understanding of Organizational Identity and Organizational Self: Insights from Indian Psychology	Journal of Human Values	January 2017	Sage Publications

	<b>Student Name</b>	<b>Co-author(s)</b>	<b>Title of Paper</b>	<b>Name of Journal/Book</b>	<b>Date of Publication</b>	<b>Publisher's Name</b>
8	Abhipsa Pal	Rahul Dé, Rupal Sethi, Sunil K Reddy, Chetan Chitre	ICT4D Research: A Call for a Strong Critical Approach	Information Technology for Development (ITfD)	March 2017	Taylor & Francis
9	Kshitij Awasthi	Sai Yayavaram, Reje George, Trilochan Sastry	Effect of Political Connections on Profit Persistence: Evidence from India	Academy of Managemnt Proceedings	August 2016	Academy of Management
10	Kshitij Awasthi		Taking Stock of the Principal–Principal Agency Perspective: A Review and the Way Ahead	International Business Strategy: Perspectives on Implementation in Emerging Markets	January 2017	Palgrave Macmillan
11	Tarun Jain	Jishnu Hazra	Dual Sourcing under Suppliers' Capacity Investments	International Journal of Production Economics	January 2017	Elsevier
12	Sesha Sai Ram Meka	Rajesh Chakrabarti, Krishnamurthy Subramanian	Localization of FDI Flows: Evidence on Infrastructure as a Critical Determinant	Journal of Law, Finance and Accounting	Forthcoming	Now Publishers
13	Sunil Reddy Kunduru	Rahul Dé, Abhipsa Pal, Rupal Sethi, Chetan Vikas Chitre	ICT4D Research: A Call for a Strong Critical Approach	Information Technology for Development	March 2017	Taylor and Francis Online
14	Rupal Sethi	Rahul Dé, Abhipsa Pal, Sunil Reddy, Chetan Chitre	ICT4D Research: A Call for a Strong Critical Approach	Information Technology for Development	March 2017	Taylor & Francis

## Statement 6

### New Electives offered in 2016-17

	<b>Title</b>	<b>Credits</b>	<b>Faculty</b>
1	Principles of Competitive Intelligence	3	Tavarekere Srikantaiah
2	Advertising and Promotion Management for Customer Engagement	3	Rama Jayanthi
3	Human Development in BRICs	3	Deepa Srikantaiah
4	Leadership for Global Citizenship	3	R Balasubramaniam
5	Accounting Policy and Analysis	3	MS Shriram
6	Introduction to Hedge Funds and Hedge Fund Strategies	1.5	Venkatesh Vardachari
7	Rural Marketing	3	A Shivakumar
8	Marketing to Base of the Pyramid Consumers	1.5	Apoorv Khare
9	Making of a CEO	1.5	Sandeep K Krishnan
10	Perspective on Leadership	3	Smita Kumar
11	Introduction to Modern Indian History	3	Deepak Malghan
12	Project Appraisal and Financing	3	Prathap Giri
13	Commodity Derivatives and Risk Management	1.5	Ramesh Sundareshan
14	Internal Marketing	1.5	K Rajeshwari
15	Managing People issues in Mergers and Acquisitions	1.5	Pallab Bandyadhyay

# Statement 7

## PGP Summer Internship Offers

Company	Offers Accepted	Company	Offers Accepted	Company	Offers Accepted
A T Kearney	13	Cloutail	2	Infoedge	2
AB InBev	8	Coca Cola	3	Intuit	1
Accenture Strategy	20	Cognizant Business Consulting	3	ITC	3
Aditya Birla Group	9	CRISIL	1	J M Financial	2
Altisource	4	Danaher	7	J P Morgan	3
Alvarez & Marsal	4	DBS	2	Johnson & Johnson	7
Amazon	20	Deloitte	5	JSW	3
American Express	3	Deutsche Bank	6	KPMG	2
Arpwood Capital	1	Directi	2	M.H. Alshaya	2
Arthur D Little	2	Dr. Reddy's Laboratories	2	Mahindra & Mahindra	6
Asian Paints	5	Edutel	6	Marico	2
Auctus Advisors	2	epaathshala	1	MasterCard	3
Aventus	2	Feedback Infra Consulting	1	Mckinsey	10
Aviva	2	Gates Foundation	2	Medtronic	2
Axis Bank	1	General Electric	2	Microland	1
Bain & Company	8	GEP	5	Microsoft	4
Barclays	3	Goldman Sachs	5	Microsoft GSMD	3
Bay Current	1	Group M	3	Mondelez	6
Bharti Airtel	11	Hay Group	3	mSupply	1
Biocon	3	Hindustan Coca Cola	2	Mytrah Energy	4
Black Stone	2	HSBC	3	Next Education	4
BNY Mellon	2	HUL	7	NRI Consulting	2
Bosch	1	IBM	2	Ocwen	2
Boston Consulting Group	15	ICICI Bank	3	P&G	11
Brand Capital	3	IDG Ventures	1	Pharameasy	1
C K Birla	4	India Value Fund Advisors	2	Phillips	2
Capgemini	2			Playgames	2
CATKing	1			PwC	2
Citibank	5			PwC DIAC	3



Company	Offers Accepted
R P Goenka Group	2
Reliance Industries Limited	1
Reliance Treasury	2
Renew Power	2
Roland Berger	5
Saint Gobain	2
Samsung	5
Shopclues	1
Standard Chartered	1
Starnel	1
Starnel Consulting	1
Stovekraft	2
Strategy&	7
Synergy Consulting	2
TAS	6
Temasek	1
The Next Big Thing	3
Times Group	2
Treebo Hotels	1
United Breweries Limited	1
Vedanta	3
VISA	6
Vodafone	3
Wadi.com	2
Wipro Consumer Care	2
Wipro Global	1
Zimmer	1
Zynga	2
<b>Grand Total</b>	<b>402</b>

## PGP Summer Internship Offers (IIM Visakhapatnam)

Company	Offers Accepted
Awesummly	2
Biocon	3
Bosch India	5
CATKing	2
Cloudtail India Pvt. Ltd.	1
Dr. Reddy's	1
EduTel Technologies Pvt Ltd	2
ePathshala	3
Fortigo	1
Forum Synergies	1
Furdo	3
Government of Andhra Pradesh - HE	4
Government of Andhra Pradesh - VMU	6
HSBC	1
ICICI Lombard	3
mSupply	2
Next Education	2
Rakshak Foundation	1
Sutherland Global	3
Uber Diagnostics	2
<b>Total</b>	<b>48</b>

## Statement 8

### Final Placements 2017 – Consolidated List of Offers (PGP 2015-17)

Company	PPO Made	PPO Accepted	LPO Made	LPO Accepted	FPO Made	FPO Accepted	Total Offers Made	Total Offers Accepted
A.T. Kearney	6	6			3	3	9	9
A3 Ventures					1	1	1	1
Accenture Operations			4	3			4	3
Accenture Strategy	7	6			5	5	12	11
Aditya Birla Group	4	4	6	6			10	10
Airtel	3	3			3	3	6	6
Altisource	2	1			1	1	3	2
Alvarez & Marsal	3	3	2	2			5	5
Amagi			1	1			1	1
Amazon	5	3	9	9			14	12
Ambuja Cement					2	2	2	2
American Express	4	4			4	4	8	8
Amplus Solar			3	2			3	2
Anheuser-Busch Inbev	4	4	4	2	2	2	10	8
Aricent			2	0			2	0
Asian Paints	1	1			1	1	2	2
ATK_DIGITAL					1	1	1	1
Avendus Capital	1	0					1	0
Aviva	3	1					3	1
Axis Bank	2	2					2	2
Bain & Company	8	8			2	2	10	10
Bank of America Merrill Lynch	1	1					1	1
Baryons Software Solutions					1	1	1	1
BNY Mellon			4	4			4	4
Bridgei2i					1	1	1	1
Capgemini	1	0	2	2	3	3	6	5
Cello					1	1	1	1

Company	PPO Made	PPO Accepted	LPO Made	LPO Accepted	FPO Made	FPO Accepted	Total Offers Made	Total Offers Accepted
Citibank	3	3			2	2	5	5
CK Birla					4	4	4	4
Clirnet					2	2	2	2
Cloudtail			1	1			1	1
Cognizant Business Consulting	3	1	2	0			5	1
Crisil					1	1	1	1
CueMath			1	1			1	1
Danaher			1	1			1	1
Deloitte	4	3	8	7			12	10
Deutsche Bank	2	2					2	2
Development Bank of Singapore	1	1					1	1
Directi	1	1	1	1			2	2
Dr Reddy's			3	3			3	3
DTDC			1	1			1	1
Ernst & Young	1	1					1	1
EXL					10	10	10	10
Fidelity Worldwide Investment	1	1					1	1
Fullerton					2	2	2	2
General Electric	2	0					2	0
GEP Consulting	2	0					2	0
Goldman Sachs	3	3			11	11	14	14
Gulf Talent			3	3			3	3
Hay Group Consulting	1	1			2	2	3	3
HCCB					2	2	2	2
HeyMath			2	2			2	2
Himalaya					2	2	2	2
Hindustan Unilever	2	2	2	2	1	1	5	5
Honeywell					1	1	1	1
HSBC	1	1			3	3	4	4
iB Hubs					2	2	2	2
IBM Consulting	1	1			1	1	2	2
ICICI Bank	2	0	2	0	6	6	10	6
Incture Technologies			1	1			1	1
India Value Fund	1	0					1	0
Infosys BME			2	2			2	2

Company	PPO Made	PPO Accepted	LPO Made	LPO Accepted	FPO Made	FPO Accepted	Total Offers Made	Total Offers Accepted
Intellipaat					3	3	3	3
IOCL					3	3	3	3
IRIS India					1	1	1	1
ITC	1	1			1	1	2	2
JM Financial					2	2	2	2
Johnson & Johnson	2	2					2	2
JSW			2	2	3	3	5	5
KPMG	2	2	3	3	2	2	7	7
Lenovo	1	0					1	0
M.H. Alshaya	7	4					7	4
Mahindra & Mahindra	1	1			3	3	4	4
Marico					2	2	2	2
MarketsandMarkets			2	1			2	1
McKinsey & Co.	11	11			2	2	13	13
Microland	1	1			1	1	2	2
Microsoft	2	2	1	1			3	3
Mondelez					1	1	1	1
Morgan Stanley	1	1			1	1	2	2
Mount Meru					3	0	3	0
Mphasis			1	0			1	0
Mu Sigma			1	1			1	1
Myntra	2	2					2	2
Nitesh Estates			3	3			3	3
NRI_Consulting					2	2	2	2
Ocwen	1	0					1	0
Ola			7	3			7	3
Paytm			3	3			3	3
People Interactive					1	1	1	1
Pernod					1	1	1	1
Phillips	1	1					1	1
Power Finance					4	4	4	4
Procter & Gamble	4	4	2	2	1	1	7	7
PwC			1	0	4	4	5	4
PwC Diamond	2	2					2	2
PwC SDC			1	1			1	1
RBL					1	1	1	1
Reliance					3	3	3	3

Company	PPO Made	PPO Accepted	LPO Made	LPO Accepted	FPO Made	FPO Accepted	Total Offers Made	Total Offers Accepted
Reliance ADA					1	1	1	1
Reliance Treasuries	1	0					1	0
Robert Bosch					1	1	1	1
Roland Berger	4	4					4	4
RPG			2	2			2	2
Saint Gobain	1	1	1	1			2	2
Samsung					5	5	5	5
Sasken					1	1	1	1
Schneider Electric					1	1	1	1
Shell	1	1					1	1
Societe Generale			1	1	2	2	3	3
Sprinklr			6	6			6	6
Standard Chartered	2	0			1	1	3	1
Sterlite Power			5	5			5	5
Sterlite Technologies			4	2			4	2
Stovekraft			3	3			3	3
Strategy&	3	3					3	3
Sutherland					1	1	1	1
Swiggy			1	1			1	1
Synergy Consulting	1	0					1	0
Tata Administrative Services	1	1			2	2	3	3
Tata Sky					1	1	1	1
TCS					1	1	1	1
Tech Mahindra			5	4			5	4
Temasek Holdings	1	1					1	1
The Boston Consulting Group	18	18			2	2	20	20
The Next Big Thing					1	1	1	1
Times Group	1	0					1	0
Tolaram					3	3	3	3
TVS Motors	1	0					1	0
UAE Exchange					1	1	1	1
Uber	1	1					1	1
UBL					1	1	1	1
UHG			1	1			1	1
Vedanta			1	1	3	3	4	4
Visa					3	3	3	3

Company	PPO Made	PPO Accepted	LPO Made	LPO Accepted	FPO Made	FPO Accepted	Total Offers Made	Total Offers Accepted
Vodafone			1	0			1	0
Wipro Global 100	1	1	6	6			7	7
Wipro Consumer Care					1	1	1	1
WNS			3	3			3	3
Yes Bank			5	4	3	3	8	7
Total	162	133	139	116	163	160	464	409

#### Note\*

The PGP2 students may get a final employment offer in one of three ways:

- **Pre Placement Offer (PPO):** Students undertake an eight-week summer internship with an organisation of their choice at the end of the first academic year. At the end of the internship the company may decide to offer an employment opportunity to the student based on his/her performance during the internship.
- **Lateral Placement Offer (LPO):** Students with more than 22 months of prior work experience are eligible for the lateral placement process. This process runs from mid-December to mid-February. Companies which are looking for lateral hires and need a longer interview process participate in this process. The process typically has one or two companies participating in a day.
- **Final Placement Offer (FPO):** The final placement week is meant to place all students without any prior work experience and students who do not have LPOs and PPOs. This week is during mid-February and sees multiple companies conducting their processes in parallel.

## Statement 9

### **Consolidated List of Offers Made & Accepted – PGPPM (as on 31<sup>st</sup> May, 2017)**

<b>Company</b>	<b>Offers</b>
AP Govt	3
Chartered Hotels	1
P&P Entrepreneurial Management Services Pvt Ltd	1

# Statement 10

## Consolidated List of Offers Made & Accepted – EPGP (as on 31<sup>st</sup> May, 2017)

Company	Offers	Company	Offers
ABB	3	ICICI Lombard	1
Accenture	5	Inautix	3
Adani	3	ITC infotech	2
Applied Materials	1	MAQ Software	1
ATKearney	1	Microsoft	1
BNED Loudcloud	2	Murugappa	2
BPCL	1	MuSigma	3
British Telecom	2	PinkBlue Supply Solutions Pvt Ltd	1
Cognizant	2	Qualcomm	1
CueMath	1	Reliance IoT	1
Cyient	1	Shahi Exports	4
Dell	1	Shapoorji	1
Directi	1	SnV	1
DRL	1	Sokrati Technologies	1
Eclerx	1	Times Group	1
Ford	1	Tredence	1
Genpact	2	Wipro	1
Google	1	Zensar	3
HCC	1		
IBM	6		
IBS	2		



# Statement 11

## Executive Education Programmes 2016-17

### Open Programmes (Short Duration)

	<b>Title of the Programme</b>	<b>Programme Directors</b>	<b>Start Date</b>	<b>End Date</b>
1	Managing Technological Innovation	Anshuman Tripathy	30 May, 2016	01 June, 2016
2	From Data to Decisions	Shubhabrata Das	06 June, 2016	10 June, 2016
3	Business Analytics – Science of Data Driven Decision Making	Dinesh Kumar U	06 June, 2016	09 June, 2016
4	Digital Marketing for Business Growth	Seema Gupta	13 June, 2016	17 June, 2016
5	Strategy Consulting	Ganesh N Prabhu & Thomas Kuruvilla	07 July, 2016	09 July, 2016
6	Creating Successful New Products	Ganesh N Prabhu	11 July, 2016	13 July, 2016
7	Digital Marketing for CMOs	Seema Gupta	11 July, 2016	13 July, 2016
8	Managing and Sustaining Hospital Growth	Raghunath S & Rama Jayanthi	14 July, 2016	16 July, 2016
9	Senior Leadership Coaching: Coaching for Performance	Raghunath S & Ramachandran V	25 July, 2016	29 July, 2016
10	Management of Commercial Contracts & Public Private Partnership	Anil B Suraj & S Shanker	28 July, 2016	30 July, 2016
11	CIO as Digital Business Strategist	Raghunath S & V Sambamurthy	28 July, 2016	30 July, 2016
12	Manufacturing Excellence: The Path to Make in India	Anshuman Tripathy	03 August, 2016	05 August, 2016
13	Digital & Social Media Marketing and Analytics	Dinesh Kumar & Ami Shah	08 August, 2016	11 August, 2016
14	Mergers & Acquisitions, Buyouts, Divestitures and Restructuring	M S Narasimhan & Pratapgiri	08 August, 2016	10 August, 2016
15	Creative Marketing	Y L R Moorthi	09 August, 2016	11 August, 2016
16	Leading Strategic Change	Ganesh N Prabhu & Jayashree Payyazhi	18 August, 2016	20 August, 2016
17	Decision Making for Managerial Effectiveness	L Prasad, Rajeev Gowda, Mukta Kulkarni & Ravindra Singh Bangari	18 August, 2016	20 August, 2016
18	Strategic Analysis for Competitive Advantage	Ganesh N Prabhu & Jose PD	22 August, 2016	26 August, 2016
19	Digital and Social Media Strategies: Driving Organisational Performance	Raghunath S & Krishna S	22 August, 2016	24 August, 2016

	<b>Title of the Programme</b>	<b>Programme Directors</b>	<b>Start Date</b>	<b>End Date</b>
20	Strategic Sourcing and Supply Chain Management	Jishnu Hazra & Haritha Saranga	24 August, 2016	26 August, 2016
21	Embedding Leadership Excellence	Ramnath Narayanswamy	29 August, 2016	02 September, 2016
22	Accelerating Sales Performance	Avinash G Mulky	29 August, 2016	31 August, 2016
23	Management of Technology Innovation	Sai Yayavaram & Chirantan Chatterjee	29 August, 2016	02 September, 2016
24	Digital Marketing for Business Growth	Seema Gupta	06 September, 2016	10 September, 2016
25	Enterprise Risk Management	Padmini Srinivasan & Subramaniam	13 September, 2016	15 September, 2016
26	How Leaders Bring Change	Sourav Mukherji & Rakesh Godhwani	19 September, 2016	21-Sep-16
27	Leading with Joy: Leveraging the Mind to Achieve Greater Impact	Ramya Ranganathan	28 September, 2016	30 September, 2016
28	Inner Transformation for Outer Advancement	Ramnath Narayanswamy	03 October, 2016	07 October, 2016
29	Creating High Performance Organisations	Abhoy K Ojha & Krishna Kumar M	03 October, 2016	05 October, 2016
30	Strategic Management in Fashion and Lifestyle Business From Concept to Execution for Results	Raghunath S & Manoj Nakra	10 October, 2016	12 October, 2016
31	Finance for Decision Making (for non-finance managers)	Padmini Srinivasan	17 October, 2016	21 October, 2016
32	Embedding Leadership Excellence	Ramnath Narayanswamy	24 October, 2016	28 October, 2016
33	Establishing and Managing Corporate Innovation	Suresh Bhagavaluta & Gadi Ariav	24 October, 2016	26 October, 2016
34	Leading Responsibly: Strategic CSR for Corporate Advantage	P D Jose & Vasanthi Srinivasan	07 November, 2016	09 November, 2016
35	Digital Marketing for Business Growth	Seema Gupta	07 November, 2016	11 November, 2016
36	Project and Infrastructure Financing	M S Narasimhan & Pratapgiri	14 November, 2016	16 November, 2016
37	Creativity, Reinvention and Self Development for Global Managers	Ramnath Narayanswamy	28 November, 2016	02 December, 2016
38	Company Directors' Programme: Board Best Practices	Raghunath S	28 November, 2016	30 November, 2016
39	Digital Marketing for CMOs	Seema Gupta	05 December, 2016	08 December, 2016
40	Business Analytics – Science of Data Driven Decision Making	Dinesh Kumar U	05 December, 2016	08 December, 2016
41	Business Management Programme for Media and Entertainment Industry	Raghunath S	12 December, 2016	14 December, 2016
42	Project, Program & Portfolio Management	Anshuman Tripathy & Sudhir Chadha	12 December, 2016	15 December, 2016

	<b>Title of the Programme</b>	<b>Programme Directors</b>	<b>Start Date</b>	<b>End Date</b>
43	Competitor Analysis	Ganesh N Prabhu & PD Jose	14 December, 2016	16 December, 2016
44	Creativity, Reinvention and Self Development for Global Managers	Ramnath Narayanswamy	19 December, 2016	23 December, 2016
45	ABC of Marketing	Y L R Moorthi	04 January, 2017	06 January, 2017
46	Strategic Leadership Programme For IT Companies	Raghunath S	09 January, 2017	11 January, 2017
47	Project, Program & Portfolio Management	Anshuman Tripathy & Sudhir Chadha	09 January, 2017	12 January, 2017
48	Senior Leadership Coaching: Coaching for Performance	Raghunath S & Ramachandran V	16 January, 2017	20 January, 2017
49	Managing the Supply Chain to Match Customer Needs: Sourcing, Planning & Delivery	Anshuman Tripathy & Sudhir Chadha	16 January, 2017	18 January, 2017
50	Advanced Leadership Programme	Ramnath Narayanswamy	30 January, 2017	03 February, 2017
51	Strategy and Leadership in VUCA World	L Prasad, PD Jose & Gopal Mahapatra	30 January, 2017	01 February, 2017
52	Predictive Analytics for Business Forecasting	Shubhabrata Das	06 February, 2017	10 February, 2017
53	Private Equity and Capital Market Financing	M S Narasimhan & Pratapgi	06 February, 2017	08 February, 2017
54	Advanced Business Negotiation Programme	Raghunath S	06 February, 2017	08 February, 2017
55	Competitive Marketing Strategy	Nagasimha B Kanagal	09 February, 2017	11 February, 2017
56	Digital Marketing for Business Growth	Seema Gupta	13 February, 2017	17 February, 2017
57	Managing Acquisitions & Joint Ventures	Raghunath S	20 February, 2017	22 February, 2017
58	How Leaders Bring Change	Sourav Mukherji & Rakesh Godhwani	27 February, 2017	01 March, 2017
59	Radical Inner Change: Instituting Wellbeing in Organizations	Sari S A Mattila & Ramya Ranganathan	02 March, 2017	04 March, 2017
60	Global Sourcing	Krishna Sundar D & Jayanth Jayaram	03 March, 2017	05 March, 2017
61	Creating High Performance Organisations	Abhoy K Ojha & Krishna Kumar M	08 March, 2017	10 March, 2017
62	Management Consulting: Driving Corporate Performance	Raghunath S & D Ashok	09 March, 2017	11 March, 2017
63	Healthcare Analytics	Dinesh Kumar U, Ananth N Rao & Partha Haldar	13 March, 2017	15 March, 2017
64	Nurturing Creativity and Excellence	Ramya Ranganathan & Sari S A Mattila	22 March, 2017	24 March, 2017

## Open Programmes (Long Duration)

	<b>Title of the Programme</b>	<b>Programme Directors</b>	<b>Start Date</b>	<b>End Date</b>
1	General Management Programme for IT Executives-10	S Raghunath & Chetan Subramanian	04 January, 2016	25 November, 2016
2	Advanced Management Programme-10	S Basu, Avinash G Mulky, R Srinivasan & Jishnu Hazra	18 January, 2016	10 December, 2016
3	Executive General Management Programme-36	P C Narayan & Shubhabrata Das	12 December, 2015	15 October, 2016
4	Executive General Management Programme-37	Rajendra K Bandi & Shubhabrata Das	12 March, 2016	28 January, 2017
5	Management Programme for Entrepreneurs & Family Businesses (MPEFB-10)	Kumar K, Y L R Moorthi & Rejie George	04 April, 2016	21 January, 2017
6	Management Programme for Women Entrepreneurs 2016	Rajluxmi V Murthy & Rejie George	25 April, 2016	14 May, 2016
7	General Management Programme for Aerospace and Aviation Executives (GMAE-2)	S Raghunath & Benaroya Christophe	25 April, 2016	28 April, 2017
8	Aerospace MBA 2016 (GMAE-1 Year-2)	S Raghunath & Benaroya Christophe	08 May, 2016	28 April, 2017
9	Executive General Management Programme-38	Rajendra K Bandi & Shubhabrata Das	28 May, 2016	08 April, 2017
10	Weekend Programme on Finance for Executives (For Non Finance Managers) (FNFE-3)	Padmini Srinivasan & S Shanker	18 June, 2016	27 November, 2016
11	Business Analytics & Intelligence-7	Dinesh Kumar U, Ishwar Murthy & Rajluxmi V Murthy	19 June, 2016	10 February, 2017
12	General Management Programme for Healthcare Executives (GMHE-1)	Shankar Venkatagiri, Rajluxmi Murthy, Dr Pulijala Srinivasa Rao	02 June, 2016	17 March, 2017
13	Big Data Analytics-1	Dinesh Kumar, Shankar Venkatagiri, Pulak Ghosh	07 August, 2016	04 March, 2017
14	Executive General Management Programme-39	Rajluxmi V Murthy & P C Narayan	28 May, 2016	08 April, 2017
15	Executive General Management Programme-40	Shubhabrata Das & Seema Gupta	07 January, 2017	11 November, 2017
16	General Management Programme for IT Executives-11	S Raghunath & Chetan Subramanian	16 January, 2017	24 November, 2017
17	Advanced Management Programme-11	Sankarshan Basu, Jishnu Hazra, R Srinivasan & Sai Yayavaram	16 January, 2017	09 December, 2017
18	Executive General Management Programme-41	Shubhabrata Das & Rajendra K Bandi	18 March, 2017	09 December, 2017

# Statement 12

## Faculty List as on March 31, 2017

<b>Director</b>	
Raghuram, G	
<b>Professor</b>	
Anshuman, V Ravi	F&A
Bandi, Rajendra K	DS&IS
Basu, Sankarshan	F&A
Bhattacharyya, Malay	DS&IS
Chanda, Rupa	ESS
Damodaran, A	ESS
Das, Shubhabrata	DS&IS
Dé, Rahul	DS&IS
Dinesh Kumar, U	DS&IS
Ghosh, Pulak	DS&IS
Hazra, Jishnu	POM
Jayadev, M	F&A
Jose, P D	Strategy
Krishna Sundar, D	POM
Krishnan, Rishikesha T	Strategy
Kulkarni, Mukta	OB&HRM
Kumar, K	NSRCEL
Mahadevan, B	POM
Moorthi, Y L R	Marketing
Moorthy, Vivek	ESS
Mukherjee, Kanchan	OB&HRM
Mukherji, Sourav	OB&HRM
Mulky, Avinash G	Marketing
Murthy, Ishwar	DS&IS
Murty, L S	POM
Naik, Gopal	ESS
Narasimhan, M S	F&A
Narayanaswamy, R	F&A

Narayanswamy, Ramnath	ESS
Ojha, Abhoy K	OB&HRM
Pallathitta, Rejie George	Strategy
Patibandla, Murali	Strategy
Prabhu, Ganesh N	Strategy
Raghunath, S	Strategy
Ramachandran, J	Strategy
Ramesh Kumar, S	Marketing
Ramesh, G	CPP
Ravi Kumar, R	OB&HRM
Reddy, C Manohar	OB&HRM
Saranga, Haritha	POM
Sastry, Trilochan	DS&IS
Shainesh, G	Marketing
Shekar, B	DS&IS
Sinha, Deepak Kumar	Strategy
Srinivasan, R	Strategy
Srinivasan, Raghavan	F&A
Srinivasan, Vasanthi	OB&HRM
Subramanian, Chetan	ESS
Thampy, Ashok	F&A
<b>Associate Professor</b>	
Basu, Arnab	DS&IS
Gupta, Seema	Marketing
Gupta, Subhashish	ESS
Jonnalagedda, Sreelata	Marketing
Kamath, Rajalaxmi	CPP
Kanagal, Nagasimha Balakrishna	Marketing
Mahajan, Siddharth	POM
Mukherji, Arnab	CPP
Murthy, Rajluxmi V	DS&IS
Murthy, Shashidhar	F&A
Panchapagesan, Venkatesh	F&A

Prakhya, Srinivas	Marketing
Rangan, Srinivasan	F&A
Sabarinathan, G	F&A
Sapra, Amar	POM
Srinivasan, Padmini	F&A
Tripathy, Anshuman	POM
Venkatagiri, Shankar	DS&IS
Yayavaram, Sai	Strategy

#### **Assistant Professor**

Dhasmana, Anubha	ESS
Banerjee, Ritwik	ESS
Bhagavatula, Suresh	NSRCEL
Bhalla, Manaswini	ESS
Dutta, Souvik	ESS
Garg, Pranav	Strategy
Jha, Srivardhini K	NSRCEL
Malghan, Deepak	CPP
Mani, Dalhia	NSRCEL
Mishra, Ashis	Marketing
Mitra, Shabana	CPP
Mukherjee, Prithwiraj	Marketing
Mukherjee, Shibashis	OB&HRM
Roy, Rishideep	DS&IS
Soundararajan, Vidhya	ESS
Swaminathan, Hema	CPP
Tripathi, Rajeev Ranjan	POM
Tripathi, Ritu	OB&HRM
Verma, Nishant Kumar	POM

#### **Visiting Faculty**

Badrinath, S G	F&A
Basu, Debarati	F&A
Gorgone, Enrico	DS&IS
Kumar, Ashish	Marketing
Lyndem, Preeti Krishnan	Marketing
Marques, Ana	F&A
Mattila, Sari S A	OB&HRM
Narayan, P C	F&A
Ranganathan, Ramya	OB&HRM
Sarasvathy, Saras D	NSRCEL
Singh, Charan	ESS

Sriram, M S	CPP
Suraj, Anil B	CPP
Venkateswaran, Anand	F&A

#### **Adjunct Faculty**

Agrawal, NM
Alexander, Y. Benz
Anand Ram, V
Ariav, Gadi
Bagri, Prakash
Bhaskarabhatla, Ajay
Bhattacharya, V N
Chakravarthy, Lata
Dev, Bringi
Giri, Prathap
Godhwani, Rakesh
Iyer, Jayanthi
Jalan, Akanksha
Jayanti, Rama K
Jha, Mithileshwar
Khare, Apporv
Krishnan, Sandeep K
Krishnaswamy, Amarnath
Kumar, Smita
Kuruvilla, Mohan
Manikutty, S
Neelamegham, Ramya
Parameswaran, Sunil
Rajagopalan, M S
Rajeev, S
Ramdurai, Suresh
Ranganathan, V
Sanjeev, M
Shankar, S
Sivakumar, A
Srikantaiah, Tavarekere
Suryanarayanan, Lakshmi
Swaminathan, Shailender
Vardachari, Venkatesh
Venkateswaran, Ramesh

# Statement 13

## Faculty Publications

### Books

	<b>Authors</b>	<b>Title of Book</b>	<b>Year of Publication</b>	<b>Publisher &amp; Place of Publication</b>
1	Ramnath Narayanswamy	Sadguru Sharavanababayde Vishwamaanavigadaudhyam	2016	Sharavanabhava Matham, Palakkad
2	Githa Heggde and G Shainesh	Social Media Marketing: Emerging Concepts and Applications	2017	Palgrave, New Delhi
3	Jose P D	Corporations and Sustainability, The South Asian Perspective	2016	Greenleaf Publishing, UK
4	Murali Patibandla	Evolution of Markets and Institutions: A Study of an Emerging Economy	2017	Routledge and Taylor and Francis, New York, London
5	John C Hull and Sankarshan Basu	Options, Futures and Other Derivatives	2016	9th edition, Pearson Education, India
6	Ramya Ranganathan	I'm Choosing Life	2017	Notion Press, Chennai
7	Venu Madhav Govindu Deepak Malghan	The Web of Freedom J.C. Kumarappa and Gandhi's Struggle for Economic Justice	2016	Oxford University Press
8	Joshua Farley and Deepak Malghan	Beyond Uneconomic Growth: Economics, Equity and the Ecological Predicament (Advances in Ecological Economics series)	2016	Edward Elgar Publishing Limited
9	Narasimhan M S	Financial Statements and Analysis	2016	Cengage Learning, Delhi
10	Jayadev M and D Krishna Sundar	Changing Contours of Microfinance in India	2016	Routledge
11	Gerry Rodgers and Vidhya Soundararajan	Patterns of Inequality in the Indian Labour Market 1983-2012	2016	Academic Foundation, New Delhi
12	S Raghunath and Elizabeth L Rose	International Business Strategy – Perspectives on Implementation in Emerging Markets	2017	Palgrave Macmillan
13	M S Sriram	Inclusive Finance India Report 2016	2017	Sage Impact, New Delhi
14	Charan Singh	Public Debt Management	2016	Springer

## Chapter in Books

	<b>Authors</b>	<b>Title of Paper / Chapter</b>	<b>Title of the Book</b>	<b>Editors</b>	<b>Page Nos.</b>	<b>Year of Publication</b>	<b>Publisher &amp; Place of Publication</b>
1	Sriram M S and Krishna Anirudh	Generations of Migrants and Natures of Slums: Distress, Vulnerability and a Lower Middle-Class in Bengaluru, India	Urban Poverty and Climate Change, Life in the Slums of Asia, Africa and Latin America	Manoj Roy, Sally Cawood, Michaela Hordijk, David Hulme	39-54	2016	Oxford Routledge
2	Rupa Chanda	Demographics and Labour Markets: Implications for Mode 4 Trade	Research Handbook on Trade in Services	Martin Roy and Pierre Sauve	412-447	2016	Edward Elgar, UK and USA
3	Subhadip Mukherjee and Rupa Chanda	Impact of Trade Liberalization on Indian Textile Firms: A Panel Analysis	Exploring Beyond Boundaries: A Treatise on International Trade and Finance	Malabika Roy and Saikat Sinha Roy	229-255	2016	Springer, India
4	Rupa Chanda and Pralok Gupta	Trade and Investment in India's Legal Services Sector: Understanding the Regulatory Environment	India's Trade and Industry	C Veeramani and Nagaraj	272-295	2016	Orient Blackswann
5	Pralok Gupta and Rupa Chanda	Accountancy Services in Asia: A Case Study of India	Empirical Issues in International Trade and Finance	D Chakarborty and J Mukherjee	119-135	2016	Routledge, India
6	Rupa Chanda	Globalization of Services and Development	Handbook on Globalization and Development	K Reinert	36-58	2017	Edward Elgar Publishers
7	Subhadip Mukherjee and Rupa Chanda	Impact of Trade Liberalization on Indian Textile Firms: A Panel Analysis in Exploring Beyond Boundaries	A Treatise on International Trade and Finance	Malabika Roy and Saikat Sinha Roy	229-255	2016	Springer India
8	Rajesh Gaurav and G Shainesh	The Changing Face of Customer Centricity	The Palgrave Handbook of Managing Continuous Business Transformation	Horst Ellermann, Peter Kreutter, Wolfgang Messner	175-188	2017	Palgrave & Frankfurt



	<b>Authors</b>	<b>Title of Paper / Chapter</b>	<b>Title of the Book</b>	<b>Editors</b>	<b>Page Nos.</b>	<b>Year of Publication</b>	<b>Publisher &amp; Place of Publication</b>
9	S Ananth, Charan Singh	Creating an Enabling Digital Ecosystem: Issues & Challenges	Modi's Odyssey: Digital India Developed India	Sameer Kochhar	445-458	2016	Skoch Media
10	Charan Singh	Finance for MSMEs in India: Sources and Challenge	SMEs in Developing Asia: New Approaches to Overcoming Market Failures	Paul Vandenberg, Pornpinun Chantapacdepong, and Naoyuki Yoshino	270-296	2016	Asian Development Bank Institute
11	Charan Singh	A Separate Debt Management Office in India's Fiscal Policy	Prescriptions Pragmatics and Practice	Supriyo De	155-181	2016	Cambridge University Press
12	Abhoy K Ojha	Management Education in India: Avoiding the Simulacra Effect	Management Education in India	Manish Thakur and R Rajesh Babu	55-77	2016	Springer Link
13	Jose P D and Saurabh Saraf	Sustainability Reporting by India's Most Valuable Companies	Corporations and Sustainability, The South Asian Perspective	Jose P D		2016	Greenleaf Publishing, UK
14	S Raghunath and Elizabeth L Rose	International Business in the Context of Emerging Markets	International Business Strategy	S Raghunath and Elizabeth L Rose	1-14	2017	Palgrave Macmillan
15	Shailen Kumar Dalbehera, S Raghunath, R Srinivasan, Murali Patibandla and V Nagadevara	Internalisation of IJVs and Institutions	International Business Strategy	S Raghunath and Elizabeth L Rose	95-127	2017	Palgrave Macmillan
16	Thomas Joseph and S Raghunath	International Strategic Alliances for Innovation in the Indian Biotechnology Industry	International Business Strategy	S Raghunath and Elizabeth L Rose	175-190	2017	Palgrave Macmillan
17	S Raghunath, and Krishna Kumar Balaraman	Emerging-Market Born Globals: The Influence of Product-Related Factors on Internationalization Mode in the Indian Apparel Industry	International Business Strategy	S Raghunath and Elizabeth L Rose	193-213	2017	Palgrave Macmillan

	<b>Authors</b>	<b>Title of Paper / Chapter</b>	<b>Title of the Book</b>	<b>Editors</b>	<b>Page Nos.</b>	<b>Year of Publication</b>	<b>Publisher &amp; Place of Publication</b>
18	Sourav Mukherji	Climate Change and Development Economics	Encyclopedia of GIS	Shashi Shekhar, Hui Xiong & Xun Zhou		2017	Springer Online
19	Gopal Naik and Baje, A	Corn Production in India: Prospects and Challenges	India Commodity Yearbook 2017	Kaul S	63-77	2017	National Collateral Management Services Limited, Mumbai
20	Ritu Tripathi	Motivation and Values	Organisational Studies In India	R C Tripathi and R Dwivedi	37-60	2016	Orient Blackswan, New Delhi

### Journal Publications

	<b>Authors</b>	<b>Title</b>	<b>Journal</b>	<b>Volume, Issue, Page Nos.</b>
1	Lee G Branstetter, Chirantan Chatterjee and Matthew Higgins	Regulation and Welfare: Evidence from Paragraph-IV Generic Entry in the Pharmaceutical Industry	The RAND Journal of Economics	Vol. 47, Issue 4, 2016, Pg. 857-890
2	Ajay Bhaskarabhatla and Chirantan Chatterjee	The Role of Physicians in Prescribing Irrational Fixed-Dose Combination Medicines in India	Social Science & Medicine	Vol. 174, February 2017, Pg. 179-187
3	Bhaskarabhatla, A, Chirantan Chatterjee, Anurag, P, & Pennings, E	Mitigating Regulatory Impact: The Case of Partial Price Controls on Metformin in India.	Health Policy and Planning	Vol. 32, No. 2, 2017, Pg. 194-204
4	Bhaskarabhatla, A, Chirantan Chatterjee and Bas Karreman	Hit where it Hurts: Cartel Policing using Targeted Sales Embargoes in Markets for Medicines	The Journal of Law and Economics	November 16
5	Pingali, V, Chaudhuri, M K, Malik, P, Tamara, R, Kakkar, A Chirantan Chatterjee, Mondal, S, Sokol, D Daniel	Competition Law in India: Perspectives	Vikalpa	Vol. 41, (2), 2016, Pg. 168-193
6	Haritha Saranga and Rajiv Nagpal	Drivers of Operational Efficiency and its Impact on Market Performance in the Indian Airline Industry	Journal of Air Transport Management	Vol. 53, June 2016, Pg. 165-176
7	Rahul Lahoti and Hema Swaminathan	Economic Development and Women's Labor Force Participation in India	Feminist Economics	Vol. 22, No. 2, 2016, Pg. 168-195
8	Prashant Chintapalli and Jishnu Hazra	Stocking and Quality Decisions for Deteriorating Perishable Products under Competition	Journal of the Operational Research Society	Vol. 67, April 2016, Pg. 593-603 (advance online publication, November 4, 2015)

	<b>Authors</b>	<b>Title</b>	<b>Journal</b>	<b>Volume, Issue, Page Nos.</b>
9	M Thenmozhi and P C Narayanan	Rule of Law or Country Level Corporate Governance: What Matters More in Emerging Market Acquisitions?	Research in International Business and Finance	Vol. 37, May 2016, Pg. 448-463
10	Rajesh Chandwani and Rahul De'	Doctor-patient Interaction in Telemedicine: Logic of Choice and Logic of Care Perspectives	Information Systems Frontiers	Published online 23 March 2016, Pg. 1-14
11	Rahul De', Abhipsa Pal, Rupal Sethi, Sunil K Reddy and Chetan Chitre	ICT4D Research: A Call for a Strong Critical Approach	Information Technology for Development	Published online March 2017
12	Ruben, E H and Rahul De'	Gaining Insights into the Efficiency of the Indian Banking Sector	AESTIMATIO, The IEB International Journal of Finance	Vol. 13, 2016, Pg. 70-89
13	Rajalaxmi Kamath and Dattasharma A	Women and Household Cash Management: Evidence from Financial Diaries in India	European Journal of Development Research	Vol. 29, Issue 1, January 2017, Pg. 73-92
14	Rajalaxmi Kamath and Smita Ramanathan	Poverty Knowledge and Action Research: Lessons from the Ramanagaram Financial Diaries	Action Research	Vol. 14, Issue 4, 2016, Pg. 435-450
15	Biresh K Sahoo, Ramadhar Singh, Bineet Mishra and Krithiga Sankaran	Research Productivity in Management Schools of India during 1968-2015: A Directional Benefit-of-Doubt Model Analysis	Omega	Vol. 66, Part A, January 2017, Pg. 118-139
16	Ramadhar Singh, Naureen Bhullar and Krithiga Sankaran	Leader-versus-Member and Fair-versus-Biased Categorisations as Safeguards against Negative Effects of Demographic Diversity on Group Attraction	IIMB Management Review	In press, 2016
17	Ramadhar Singh, Hui Koon Lim, Krithiga Sankaran and Naureen Bhullar	Punishing an 'Unfair' Leader: People as Pragmatic Politicians with In-Group but Fair-but-Biased Prosecutors with Out-Group	IIMB Management Review	In press, 2016
18	Rajaram Veliyath, Rejie George P, Zhongxia (Shelly) Ye, Dana R Hermanson and James G Tompkins	What Do Compensation Committees on the Boards of Public Companies Do? Comparisons of Indian and U.S. Process Differences Juxtaposing Complementary Theoretical Lenses	Long Range Planning	Vol. 49, Issue 4, August 2016, Pg. 519-539
19	S Nayana Tara, N S Sanath Kumar and Matthias Pilz	Quality of VET in India: The Case of Industrial Training Institutes	TVET@Asia	Issue 7, 2016
20	Srivardhini K Jha, Alain Pinsonneault, and Laurette Dubé	The Evolution of an ICT Platform-Enabled Ecosystem for Poverty Alleviation: The Case of eKutir	MIS Quarterly	Vol. 40, Issue 2, 2016, Pg. 431-445
21	Upam Pushpak Makhecha, Vasanthi Srinivasan, Ganesh N Prabhu and Sourav Mukherji	Multi-level Gaps: A Study of Intended, Actual and Experienced Human Resource Practices in a Hypermarket Chain in India	The International Journal of Human Resource Management	Published online: 08 Mar 2016

	<b>Authors</b>	<b>Title</b>	<b>Journal</b>	<b>Volume, Issue, Page Nos.</b>
22	Nagasimha B Kanagal	Issues in Marketing Strategy Implementation	International Business Research, Canadian Center of Science and Education	Vol. 9, No. 11, November 2016, Pg. 1-25
23	Nagasimha B Kanagal	An essay on the Realm of Performance Control in Marketing Strategy	Journal of Management and Marketing Research	Vol. 20, March 2017, Pg. 1-14
24	Nagasimha B Kanagal	An Extended Model of Behavioural Process in Consumer Decision Making	International Journal of Marketing Studies	Vol. 8, No. 4, July 2016, Pg. 87-93
25	Masaki Aoyagi, Manaswini Bhalla and Hikmet Gunay	Social Learning and Delay in a Dynamic Model of Price Competition	Journal of Economic Theory	Volume 165, September 2016, Pg. 565-600
26	Siddhartha Bandyopadhyay, Manaswini Bhalla, Kalyan Chatterjee, and Jaideep Roy	Strategic Dissent in the Hotelling-Downs model with Sequential Entry and Private Information,	Research in Economics	Vol. 71, Issue 1, March 2017, Pg. 51-66
27	Murali Patibandla	Divergence and Convergence of Firm-Level Best Practices: The Case of Bajaj and Hero-Honda in India's Two-Wheeler Industry	Journal of East-West Business	Vol. 22, No. 4, 2016, Pg. 351-368
28	Murali Patibandla	Foreign Direct Investment in India's Retail Sector and Farmers' Productivity: Few Issues	Productivity	Vol. 57, No. 3, October-December 2016, Pg. 258-265
29	Ramnath Narayanswamy	The Meaning of Surrender in Sanatana Dharma: Devotion, Karma, Gnosis and Guru Bhakti	International Journal on Vedic Foundations of Management	Vol. 4, Issue 1, June 2016
30	Subhadip Mukherjee and Rupa Chanda	Differential Effects of Trade Openness on Indian Manufacturing Firms	Economic Modelling	Vol. 61, February 2017, Pg. 273-292
31	Y L R Moorthi and Bijuna C Mohan	Brand Value Proposition for Bank Customers in India	International Journal of Bank Marketing	Vol. 35 Issue 1, 2017, Pg. 24-44
32	Shubhabrata Das	On Generalized Geometric Distributions and Improved Estimation of Batting Average in Cricket	Communications in Statistics – Theory and Methods	Vol. 46, Issue 6, 2017, Pg. 2736-2750
33	B Mahadevan, Jishnu Hazra and Tarun Jain	Services Outsourcing under Asymmetric Cost Information	European Journal of Operational Research	Vol. 257, Issue 2, March 2017, Pg. 456-467
34	Vipul Mathur and Chetan Subramanian	Financial Market Segmentation and Choice of Exchange Rate Regimes	Economic Letters	Vol. 142, May 2016, Pg. 78-82
35	Jong Kook Shin and Chetan Subramanian	Monetary Policy and Noise Traders: A Welfare Analysis	Journal of Macroeconomics	Vol. 49, September 2016, Pg. 33-45
36	Akanksha Jalan and R Vaidyanathan	Tax Havens: Conduits for Corporate Tax Malfeasance	Journal of Financial Regulation and Compliance	Vol. 25 Issue 1, 2017, Pg. 86-104

	<b>Authors</b>	<b>Title</b>	<b>Journal</b>	<b>Volume, Issue, Page Nos.</b>
37	Avinash G Mulky	Drivers of Success in Executive Education Programs	Journal of Academy of Business and Economics	Vol. 16, No. 2, June 2016, Pg. 47-52
38	John P Wentzel, Krishna Sundar D and Venkata Seshachal Sarma Yadavalli	An Investigation into Factors Impacting Financial Exclusion at the Bottom of the Pyramid in South Africa	Development Southern Africa	Vol. 33, No. 2, 2016, Pg. 203-214
39	VSS Yadavalli, Krishna Sundar D and Udayabaskaran Swaminathan	An Age-Dependent Branching Process Model of a Stochastic Renewable Resource and the Problem of Optimal Harvesting	Indian Journal of Mathematics	Vol. 57, No. 1, 2015, Pg. 121-133
40	Tonmoy Islam and Shabana Mitra	Multidimensional Human Opportunity Index	Social Indicators Research	Vol. 130, Issue 2, January 2017, Pg. 523-535
41	Mukta Kulkarni	Organizational Career Development Initiatives for Employees with a Disability	The International Journal of Human Resource Management	Vol. 27, No. 14, 2016, Pg. 1662-1679
42	Mukta Kulkarni, Böhm, S, and Basu, S	Workplace Inclusion of Persons with a Disability: Comparison of Indian and German Multinationals	Equality, Diversity and Inclusion: An International Journal	Vol. 35, Issue 7/8, 2016, Pg. 397-414
43	Ritwik Banerjee, Tushi Baul and Tanya Rosenblat	Social Norms Regarding Bribing in India: An Experimental Analysis	Journal of Contextual Economics	Vol. 136, No. 2, 2016, Pg. 171-197
44	Preeti Krishnan Lyndem	Brands and Branding: Managing the Tangible Presence of an Intangible Resource	Business Review	Vol. 10, 2016, Pg. 25-38
45	Seema Gupta	New Perspectives on Communication of Change in Corporate Identity	IIMB Management Review	Vol. 28, Issue 2, June 2016, Pg. 60-71
46	Moutusy Maity and Seema Gupta	Mediating Effect of Loyalty Program Membership on the Relationship between Advertising Effectiveness and Brand Loyalty	Journal of Marketing Theory and Practice	Vol. 24, Issue 4, 2016, Pg. 462-481
47	Hilpert, P, Randall, A K, Sorokowski, P, Atkins, D C, Sorokowska, A,... Ritu Tripathi R,... Yoo, G (total=55 co-authors)	The Associations of Dyadic Coping and Relationship Satisfaction Vary between and Within Nations: A 35-Nation Study	Frontiers in Psychology	Vol. 7, August 2016, 1106
48	Encarna Guillamon-Saorin, Helena Isidro and Ana Marques	Impression Management and Non-GAAP Disclosure in Earnings Announcements	Journal of Business Finance and Accounting	Vol. 44, Issue 3-4, March-April 2017, Pg. 448-479
49	Jayadev M, Arun S and Bharath Shankaran	Investment Value of Analyst Recommendations: Evidence from the Indian Stock Market	South Asian Journal of Management	Vol. 23, No. 2, April-June 2016, Pg. 7-24
50	Sanjai Bhagat, Pulak Ghosh and Srinivasan Rangan	Economic Policy Uncertainty and Growth in India	Economic & Political Weekly	Vol. 51, No. 35, August 2016, Pg. 72-81

	<b>Authors</b>	<b>Title</b>	<b>Journal</b>	<b>Volume, Issue, Page Nos.</b>
51	Arnab Mukherji, Satrajit Roychoudhury, Pulak Ghosh and Sarah Brown	Estimating Health Demand for an Aging Population: A Flexible and Robust Bayesian Joint Model	Journal of Applied Econometrics	Vol. 31, Issue 6, September-October 2016, Pg. 1140-1158
52	Tarun Mittal and Charan Singh	Smart Urban Mobility: The Road Less Travelled	Journal of Management and Entrepreneurship	Vol. 10, No. 3, July-September 2016
53	Charan Singh	Housing Price Indices in India	Indian Journal of Economics	Vol. XCVI, No. 382, January 2016
54	Charan Singh, Rohan Das and Jafar Baig	Money, Output and Prices in India	Indian Journal of Economics & Business	Vol. 15, April 2016, Pg. 15-37
55	Vandana Rao Daka and Sankarshan Basu	Assessing Performance of Liquidity Adjusted Value-at-Risk Models	International Journal of Financial Research	Vol. 7, No. 5, 2016, Pg. 87-98
56	Vandana Rao Daka and Sankarshan Basu	Is Corporate Hedging Consistent with Value-Maximization in Emerging Markets? An Empirical Analysis of Indian Firms	Journal of Accounting, Finance and Economics	Vol. 6, No. 1, March 2016, Pg. 30-48
57	Sankarshan Basu	Country Risk Analysis in Emerging Markets: The Indian Example	Journal of Business and Economics	Vol. 7, No. 1, 2016, Pg. 44-57
58	Anirvan Pant and Abhoy K Ojha	Managerial Values and Organizational Identities in the Developing World: An Introduction to the Special Issue	Journal of Human Values	Vol. 23, Issue 1, 2017, Pg. 7-12
59	Maithily Pendse and Abhoy K Ojha	Towards an Understanding of Organizational Identity and Organizational Self: Insights from Indian Psychology	Journal of Human Values	Vol. 23, Issue 1, 2017, Pg. 52-65
60	Shekar B	Online Social Network Usage for Increased Organizational Performance: Underpinnings Emphasizing Creativity of Employees and Employee-Autonomy-Handling Capability	Dharana: International of Business	Vol. 11, No. 1, January 2017, Pg. 33-38

### Harvard Business Publishing Cases

	<b>Faculty Name</b>	<b>Title</b>
1	Suhruta Kulkarni and U Dinesh Kumar	BMR Advisors – Competing on Quality
2	Deepak George, Karthik Kuram, Ramalakshmi Subramanian, Sumad Singh and U Dinesh Kumar	Markdown Optimization for an Indian Apparel Retailer
3	Tarun Jain And Jishnu Hazra	Ferrero Group: Securing Supply Chain for Hazelnuts
4	R. Srinivasan (CSP)	JOSEPHS®: The Service Manufactory
5	J Ramachandran and Seema Gupta	DDB Mudra Group: Transformative Growth
6	J Ramachandran and Seema Gupta	DDB Mudra Group: Profitable Growth
7	Paul Abraham, Manaranjan Pardhan, Lakshminarayanan, Ganesh Iyer and U Dinesh Kumar	Customer Analytics at Bigbasket.com – Product Recommendation

	<b>Faculty Name</b>	<b>Title</b>
8	U Dinesh Kumar, Tousif Ahmed Inayath Syed and Suresh Ganeshan	Fraud Analytics at MCA Technology Solutions – Predicting Earnings Manipulations by Indian Firms
9	J Ramachandran, Ramya Krishna Murthy and Pranav Garg	Indian Software Services Industry the Changing Landscape
10	M. Jayadev	LP Laboratories Ltd.: Financing Working Capital
11	V Ravi Anshuman and Saby Mitra	Fullerton: Risk Analytics and Business Strategy
12	Anshuman Tripathy, Harshvardhan Ketkar and Onkar Kulkarni	3D Printing at Imaginarium: If You Can Think It, We Can Build It
13	G. Shainesh and Suhruta Kulkarni	Aravind Eye Care's Vision Centers – Reaching out to the Rural Poor
14	Kannan Sethuraman, Devanath Tirupati, Nakul P Raykar and Prakash Awasthy	Cases in Global Health Delivery The Lancet Commission on Global Surgery
15	Haritha Saranga, Rupali Kaul and Anand Krishnan	Ace Designers – Competing through Process Improvement
16	K S Manikandan, K Rajyalakshmi and J Ramachandran	Leading The Tata Group (A): The Ratan Tata Years
17	K S Manikandan and J Ramachandran	Leading The Tata Group (B): The Cyrus Mistry Years
18	J Ramachandran, Snigdha Manukonda, and Kiran Awate	Ranbaxy Laboratories Limited: Changing Aspirations
19	J Ramachandran and Pranav Garg	i-flex solutions limited (A): Winning Unconventionally
20	Pranav Garg and J Ramachandran	i-flex solutions limited (B): The Oracle Years
21	Debolina Dutta and Shankar Venkatagiri	EdGE Networks: Making HR Intelligent
22	Tarun Jain and Jishnu Hazra	Sattva eTECH: Challenges In Embedded New Product Development
23	Ami Shah, S Ramesh Kumar, and U Dinesh Kumar	Branding And Bollywood: The Behavioral Route To Branding Films
24	Anshuman Tripathy, Preethi Venkataraman, and Chandru R	CCD: Soya Cooperatives March into Branding
25	Haritha Saranga	Process Reengineering in Emerging Markets – An Automaker's Experience (A)
26	Haritha Saranga	Process Reengineering in Emerging Markets – An Automaker's Experience (B)
27	Padmini Srinivasan	All That Glitters Is Gold: A Case of Inventory Accounting Policy
28	Kiran R, Arunabha Mukhopadhyay and U Dinesh Kumar	Machine Learning Algorithms to Drive CRM in the Online E-Commerce Site at VMWare
29	Nandini Seth and U Dinesh Kumar	Improving Customer Engagement at VMW through Analytics
30	Tarun Jain and Jishnu Hazra	SATTVA eTECH: Managing Uncertainties in the Project Network
31	Ami Shah and U Dinesh Kumar	Marketing Transformation using Social Network on Digital Media: How BJP Used WhatsApp to Create a Successful WOM Campaign

## Conference Proceedings

	<b>Name</b>	<b>Title of Paper</b>	<b>Name of Conference</b>	<b>Dates of Conference</b>	<b>Venue</b>
1	Anshuman Tripathy	Offshoring Product Development Tasks for Complex Engineered Systems	World POM Conference	September 06-10, 2016	Havana, Cuba
2	Anshuman Tripathy	The Tragedy of the (Industrial) Commons: An Architecture-Viewed Approach	World POM Conference	September 06-10, 2016	Havana, Cuba
3	Anubha Dhasmana	Real Exchange Rate Volatility and Employment: Role of External Sector Exposure	20th International Conference on Macroeconomic Analysis and International Finance	May 25-29, 2016	Greece
4	Avinash Mulky	Influence of Professional Commitment and Person-Job Fit on Job Outcomes: A Study of Pharmaceutical Salespersons	Marketing Management Association Spring Conference 2016	April 13-15, 2016	Chicago, IL, USA
5	Avinash Mulky	India's Quest for Becoming Globally Competitive: An Agenda for Actions	6th International Scientific Conference on Globalization and its Socio-Economic Consequences	October 05-06, 2016	Rajecke Teplice, Slovakia
6	Debarati Basu and Sen, K,	Investment-Cash Flow Sensitivity of Business Groups: Do Mandatory Ownership Disclosures Help Identify Lemons?	Annual Journal of Contemporary Accounting and Economics (JCAE) Symposium	January 05-06, 2017	Tamkang University, Taiwan
7	Rajani Singh and Ganesh N Prabhu	Transition to Profit Purpose in Social Enterprises	Proceedings of International Symposium on Social Entrepreneurship	April 22, 2016	Singapore
8	Ganesh N Prabhu	Social Entrepreneur Education	4th International Conference on Social Enterprise in Asia, Centre for Third Sector Studies	September 24-25, 2016	The Hong Kong Polytechnic University
9	Neeti Jain and Ganesh N Prabhu	Rang Rage: Hand Painted Lifestyle	FLAME Case Conference	July 15-16, 2016	Flame University, Maharashtra
10	Manaswini Bhalla	Can Technology Overcome Social Disadvantage and Improve Learning Outcomes? Evidence from a Large-Scale Experiment in India	69th Econometric Society European Meetings	2016	Geneva



	<b>Name</b>	<b>Title of Paper</b>	<b>Name of Conference</b>	<b>Dates of Conference</b>	<b>Venue</b>
11	Beatty, J, Baldrige, Mukta Kulkarni, M, Boehm, S, and Colella, A	Taking Stock: Reviewing Research on the Treatment of Persons with Disabilities in Organizations	Academy of Management Meeting	August 05-09, 2016	Anaheim, USA
12	K V Gopakumar, and Mukta Kulkarni	Discursive Strategies and the Construction of Opportunity: The Case of Goonj	EGOS Colloquium	July 07-09, 2016	Naples, Italy
13	Pranav Garg and Minyuan Zhao	Knowledge Sourcing by Multidivisional Firms	Academy of Management Annual Meeting	August 05-09, 2016	Anaheim, USA
14	Preeti Krishnan Lyndem and Tanvi Gupta	Evil Eye: The Business of Anticipated Malicious Envy in India	Film Track presented at the North American 2016 Association for Consumer Research Conference	October 27-31, 2016	Berlin, Germany
15	Preeti Krishnan Lyndem and Tanvi Gupta	Two Shades of Green: Unravelling the Composition, Antecedents and Consequences of Benign and Malicious Envy on Brand Attitude	Working Paper Track presented at the North American 2016 Association for Consumer Research Conference	October 27-31, 2016	Berlin, Germany
16	Preeti Krishnan Lyndem, Tabitha Thomas, Kirsten Jane Robertson, and Maree Thyne	Beware of Strangers... Unless You Are Looking At Making Connections For Shopping Tips. Won Best Paper Award in the Retailing and Distribution Track	ANZMAC (Australia and New Zealand Marketing Academy) 2016 Conference	December 05-07, 2016	Christchurch, New Zealand
17	Raghunath S, Krishna Kumar Balaraman, Madhu Das and Venkatesh Kambla	New Orleans titled Understanding Boundary Spanning in Information Technology Outsourcing: An Emerging Economy Perspective	AIB Global Conference	July 2016	
18	Rajalaxmi Kamath and Smita Ramanathan	Trade Unions and Labour in Contemporary India	Conference on Negotiating Globalization	September 22-23, 2016	Institute of Development Studies Kolkata
19	Ashay Saxena, Shankar Venkatagiri, and Rajendra K Bandi	Managing Inherent Conflicts in Agile Distributed Development: Evidence from Product Development	Proceedings of Australasian Conference on Information Systems	December 05-07, 2016	Wollongong, Australia
20	Snigdha Manukonda and J Ramachandran	Allocating Capital Amidst Perceived Uncertainty: Relative (Not absolute) Ownership Matters	Academy of Management Annual Meeting	August 05-09, 2016	Anaheim, California, USA

	<b>Name</b>	<b>Title of Paper</b>	<b>Name of Conference</b>	<b>Dates of Conference</b>	<b>Venue</b>
21	Awasthi, K, Sai Yayavaram, Reje George P and Sastry, T	Effect of Political Connections on Profit Persistence: Evidence from India	Academy of Management Annual Meeting	August 05-09, 2016	Anaheim, California, USA
22	Ritu Tripathi, Savani, K and Cervone, D	Are Motivational Effects of Autonomy Universal? Contrasting Results among Indians and Americans	Academy of Management Annual Meeting	August 05-09, 2016	Anaheim, California, USA
23	Rupa Chanda	Services for Manufacturing	Workshop on India Development Report 2017	July 19, 2016	Indira Gandhi Institute of Development Research (IGIDR), Mumbai
24	Awasthi, K, Sai Yayavaram, George, R and Sastry, T	Effect of Political Directors on Profit Persistence: Evidence from India	Academy of Management Annual Meeting	August 05-09, 2016	Anaheim, California, USA
25	Shubhabrata Das	Effect of Data Frequency on Forecast Accuracy	International Symposium on Forecasting	2016	Santander, Spain
26	Tarun Jain and Jishnu Hazra	Capacity Investments and Technology Decisions under Regulatory Uncertainty	Proceedings of IEEE International Conference on Industrial Engineering and Engineering Management	2016	Bali, Indonesia

### Conference Presentations/Seminars/Workshops/Colloquia/Lectures

	<b>Authors</b>	<b>Title</b>	<b>Name of Conference and Venue</b>	<b>Date &amp; Year</b>
1	Ana Marques and Maria Correia	How Costly is the Administration Procedure for Bankruptcy in the United Kingdom?	Annual meeting of the European Accounting Association	May 2016
2	Ana Marques, Helena Isidro and Encarna Guillamon-Saorin	Impression Management and Non-GAAP Reporting in Earnings Announcements	Annual meeting of the Journal of Business Finance and Accounting	May 2016
3	Ana Marques and Ana Pinto	Procurement Practices and the Municipality Auditing Market	Annual meeting of the American Accounting Association	August 2016
4	Ana Marques and Helena Isidro	Signaling Financial Performance with Alternative Performance Measures	Key note speaker at the Accounting and Finance Research Forum University of Western Australia	December 2016
5	Anshuman Tripathy	Capabilities Erosion: the Antecedant to the Commons Challenge	MSOM Conference, Auckland, New Zealand	June 30-July 1, 2016

	<b>Authors</b>	<b>Title</b>	<b>Name of Conference and Venue</b>	<b>Date &amp; Year</b>
6	Anubha Dhasmana	Real Exchange Rate Volatility and Employment: Role of External Sector Exposure	11th Annual Conference of Knowledge Forum, IIT Chennai	June 02-05, 2016
7	A Mitra, S Mitra, and Arnab Mukherji	Cash for Votes: Evidence from India	Economics Seminar Series, Department of Economics, McGill University, Montreal	November 11, 2016
8	Ashok Thampy and Anand Srinivasan	The Effect of Relationships with Government Owned Banks on Cash Flow Constraints: Evidence from India	India Finance Conference, 2016, held at the Indian Institute of Management Ahmedabad	December 19-21, 2016
9	Ashok Thampy	Seminar on Twenty Five Years of Liberalization & Its impact on the Indian Financial Sector	Xavier Institute of Management and Entrepreneurship	December 02, 2016
10	Ashok Thampy	Sustaining a Competitive edge in the changing global scenario: challenges, practices and innovations	International conference Christ University,	February 07, 2017
11	Charan Singh	Union Budget Panel Discussion	MS Ramaiah College, Bangalore	April 16, 2016
12	Charan Singh	Seminar on Integrating Regulatory Impact Assessment in law making in India CUTS International	New Delhi	April 21, 2016
13	Charan Singh	Workshop on Financial Inclusions: Frontline Perspectives	Bank of Baroda Office, Mumbai	April 22, 2016
14	Charan Singh	Confederation of Indian Industry	Karnataka State Council Meeting	May 13, 2016
15	Charan Singh	Speaker at Roshnii – a Young India conclave	Explore Karnataka Foundation	May 14, 2016
16	Charan Singh	Financial inclusion Observer Research Foundation	India-Africa Women's Forum, New Delhi	July 04-05, 2016
17	Charan Singh	NHB Interviews	Delhi & Mumbai NHB	July 07, 2016
18	Charan Singh	International Researchers Panel – Indian Expert on a Key Panel Asian Estate	Research Conference, IIM Bangalore	July 15, 2016
19	Charan Singh	Distinguished Speaker Series on Indian Economic Scenario	Xavier Institute of Management and Entrepreneurship, Bangalore	July 15, 2016
20	Charan Singh	Talk on Role of Banks in Gold Loan, Gold Monetisation scheme and Sovereign Gold Bond	Foretell Business Solutions Private Limited, Bangalore	August 12, 2016
21	Charan Singh	Secularism and Secular Values	The Indian Institute of World Culture, Bangalore	August 20, 2016

	<b>Authors</b>	<b>Title</b>	<b>Name of Conference and Venue</b>	<b>Date &amp; Year</b>
22	Charan Singh	Public Debt, Theory & Concepts of PD, Meanings & Types Instruments of Public Debt and the Role of RBI Training Program on Public Finance for Karnataka State Audit & Accounts Dept. Officers	Fiscal Policy Institute, Bangalore	August 31, 2016
23	Charan Singh	Panel discussion on India's Startup Ecosystem through the Eyes of Foreign Investors & Super Panel on Raising Money: The Why, When, How and Where US-India	Startup Forum, New Delhi	September 01, 2016
24	Charan Singh	Super Panel on Raising Money: The Why, When, How and Where US-India	Startup Forum, Bangalore	September 03, 2016
25	Charan Singh	The Challenge of Financial inclusion NIAS	IISc, Bangalore	September 07, 2016
26	Charan Singh	New Thinking & Possibilities for Liberalization Faculty Development Conference	PES University, Bangalore	September 17, 2016
27	Charan Singh	Panel on Cross Country Learning Experiences on Financial Inclusion BRICS Workshop on Financial Inclusion	Indian Banks' Association at Mumbai	September 19, 2016
28	Charan Singh	Refresher Course in Economics	Bangalore University, Jnanbharathi	September 21, 2016
29	Charan Singh	Macroeconomics	Tata Management Training Centre, Pune	September 27-28, 2016
30	Charan Singh	Session for Exchange Program Students	IIM Bangalore	October 19, 2016
31	Charan Singh	Financial Inclusion in India	Monetary and Capital Markets Department, IMF, Washington DC	November 02, 2016
32	Charan Singh	Promotion of industry	Academia & Government Confederation of Indian Industry	November 08, 2016
33	Charan Singh	International Financial System	International Finance, Christ University, Bangalore	November 09, 2016
34	Charan Singh	Session with Nyenrode New Business School Students	IIM Bangalore	November 21, 2016
35	Charan Singh	Monetary Policy of China	India, China and The New World Order: Economic, Social, Political And Cultural Dimensions, ISEC, Bangalore	November 21, 2016

	<b>Authors</b>	<b>Title</b>	<b>Name of Conference and Venue</b>	<b>Date &amp; Year</b>
36	Charan Singh	Effects of Demonetization and its Relevance to Entrepreneurs	Entrepreneurs' Organisation (EO), Hyderabad	November 24, 2016
37	Charan Singh	Demonetization Strategy	CMS Jain University, Bangalore	November 26, 2016
38	Charan Singh	Demonetization & its Effect on IT Retail	R Sridhar, President, AIT	November 27, 2016
39	Charan Singh	Make in India & its Implications on Defence Manufacturing	Higher Quality Management Course – Defence Institute of Quality Assurance, Bangalore, Ministry of Defence	November 28, 2016
40	Charan Singh	Indian Socio-economic Development	Xavier Institute of Management and Entrepreneurship, Chennai	November 29, 2016
41	Charan Singh	Demonetization of Currency in India	Jain University, Bangalore	November 30, 2016
42	Charan Singh	Sea Change in Banking Sector	Xavier Institute of Management and Entrepreneurship	December 02, 2016
43	Charan Singh	Role of NGOs in Nation Building	RV Institute of Management	December 03, 2016
44	Charan Singh	Board Meeting	NABARD Financial Services Ltd, Bangalore	December 09, 2016
45	Charan Singh	Demonetization and its After Effects	Institute for Social and Economic Change, Bangalore	December 09, 2016
46	Charan Singh	Board Meeting	NABARD Financial Services Ltd, Bangalore	December 15, 2016
47	Charan Singh	Invited for Budget Meeting	MoF, GOI, Ministry of Finance, GOI, New Delhi	December 20, 2016
48	Charan Singh	Demonetization	Kendriya Vidyalaya, DRDO	December 31, 2016
49	Charan Singh	Interview Rajya Sabha TV	Rajya Sabha TV	January 05, 2017
50	Charan Singh	Demonetization and State of the Economy	Global Convention of People of Indian Origin	January 06, 2017
51	Charan Singh	Indian Economics	Narsee Monjee Institute of Management Studies (NMIMS), Bangalore	January 20, 2017
52	Charan Singh	Keynote Speech – Demonetization	Confederation of Indian Industry (CII), Bangalore	January 21, 2017
53	Charan Singh	The after effects of Demonetisation Panel discussion	Church Street Social, Bangalore	January 26, 2017
54	Charan Singh	Demonetization – Now, A Way Forward	Alumni Office, IIM Bangalore	January 28, 2017

	<b>Authors</b>	<b>Title</b>	<b>Name of Conference and Venue</b>	<b>Date &amp; Year</b>
55	Charan Singh	Union Budget 2017	Institute of Cost Accountants of India, Bangalore	February 03, 2017
56	Charan Singh	Union Budget 2017 Expectations and Challenges	Christ University, Jain University, Bangalore International Centre	February 04, 2017
57	Charan Singh	Union Budget 2017-18 and its Implications	Ramaiah College, Bangalore	February 25, 2017
58	Charan Singh	Demonetization and Its Impact on Indian Economy	Abbas Khan College for Women, Bangalore	February 27, 2017
59	Charan Singh	NABARD Board of Directors Meeting	National Bank for Agriculture and Rural Development, Bangalore	March 24, 2017
60	Charan Singh	Keynote Address on Alternative Strategies of Growth in Punjab	Punjabi University, Patiala	March 25, 2017
61	Charan Singh	Demonetization and India	Indian School Business, Mohali	March 27, 2017
62	Charan Singh	Demonetization and India	Punjab University, Chandigarh	March 28, 2017
63	Chirantan Chatterjee	The Consumer Welfare Implications of Governmental Policies and Firm Strategy in Markets for Medicines	Bates and White Lifescience Economics Conference 2016	May 23, 2016
64	Chirantan Chatterjee	Starving (or Fattening) the Golden Goose?: Generic Entry and the Incentives for Early-Stage Pharmaceutical Innovation	Indian School of Business	May 2016
65	Sourav Battacharya, Pavel Chakraborty and Chirantan Chatterjee	IPR and Composition of Tasks	ISI Delhi	December 21, 2016
66	Pavel Chakraborty and Chirantan Chatterjee	Does Environmental Regulation Indirectly Induce Upstream Innovation? New Evidence from India	What's New in the Economics of Innovation? Theory, Empirics and Public Policy, World Trade Center, Grenoble	December 01-02, 2016
67	Dalhia Mani	Who Controls the Indian Economy? The Role of Families and Communities	Academy of Management Meeting in Anaheim, California	August 05-09 2016
68	Damodaran A	Presentation on New Frontiers in Heritage Management	Master Class for Second year Master Students and Faculty, Business School, Lomonosov Moscow State University, Moscow, Russia	September 30, 2016

	<b>Authors</b>	<b>Title</b>	<b>Name of Conference and Venue</b>	<b>Date &amp; Year</b>
69	Damodaran A	Valedictory Address on Novel Economic Instruments for Conservation, International Seminar on Poverty, Environment and Sustainable Development Goals (SDGs) in Asia-Pacific	Organized Jointly by The Institute for Social and Economic Change and Indian Council for Social Science and Research, Bangalore, India	December 08-09, 2016
70	Damodaran A	Theme Presenter and Organiser, Round Table on Creative Sustainability: As artists see it	IIMB and Saandralaya, Bangalore, India	January 22, 2017
71	Damodaran A	Presentation on Going Global with Trademarks, Seminar on Going Global with Trademarks	Organized Jointly by the Emirates Intellectual Property Association and Indian Institute of Management, Bangalore, Dubai, UAE	January 30, 2017
72	Deepak Malghan	Maintainers and Innovators: Connected Histories	Princeton University	May 12, 2016
73	Deepak Malghan	Two Cultures and the Efficiency Revolution: The Connected Histories of Innovation and Maintenance	The Maintainers, Qatar	April 08, 2016
74	Dinesh Kumar U	Analytics Case Studies – Managing Difficult Data	International Conference on Business Analytics and Intelligence, IISc, Bangalore	December 19-21, 2016
75	Dinesh Kumar U	Leveraging Analytics to Determine Roadmaps for Competitive Advantage	ASQ International Conference, Delhi	December 17, 2016
76	Ganesh N Prabhu	Innovations in Case Teaching	FLAME Case Conference, FLAME University, Pune	July 15-16, 2016
77	Ganesh N Prabhu	Developing Case Based Courses	FLAME Case Conference, FLAME University, Pune	July 15-16, 2016
78	Enakshi Kaul and Ganesh N Prabhu	LOL Ventures: Laughing through Success	FLAME Case Conference, FLAME University, Pune	July 15-16, 2016
79	Krishna A and Gopal Naik	Use of Information Quality Concepts to Improve Effectiveness of Agricultural Information Delivery: Some Empirical Evidence	10th International Conference of Electronic Governance, New Delhi	March 07-10, 2017
80	Gopal Naik and Krishna, A	Achieving Sustainable Agriculture Production	Workshop on Building Sustainable Agri-Food Supply Chains in India, IIM Bangalore	December 16, 2016
81	Rajan, J and Gopal Naik	Do District Bifurcations Lead to Better Outcomes?	Paper presented at the Fourth PAN IIM World Management Conference, Ahmedabad	December 13-15, 2016

	<b>Authors</b>	<b>Title</b>	<b>Name of Conference and Venue</b>	<b>Date &amp; Year</b>
82	Gopal Naik and Krishna, A	Customised Agricultural Information Delivery as a Mechanism for Enforcing Agricultural Input Laws	International Conference on Law and Economics, IIT-Kanpur	September 03-04, 2016
83	Gopal Naik, Chitre, C, Manaswini Bhalla and Jothsna R	Can Technology Overcome Social Disadvantage of School Children's Learning Outcomes? Evidence from a Large-Scale Experiment in India	Asian Meeting of Econometric Society, Kyoto	August 11-13, 2016
84	Gopal Naik, Dash, A, Hegde, V R and Basavaraj, K P	Employing Hybrid Geospatial Technology for Agricultural Inclusion in India	XI International Conference on Public Policy and Management, IIM Bangalore	August 05-08, 2016
85	Gopal Naik and Krishna, A	Using ICT in Agricultural Information Delivery to Improve Environmental and Financial Sustainability of Agriculture: Evidence from India	International Conference on Inventions and Innovations for Sustainable Agriculture, Hua-Hin, Thailand	July 07-09, 2016
86	Gopal Naik, Chitre, C, Manaswini Bhalla and Jothsna R	Can Technology Overcome Social Disadvantage of School Children's Learning Outcomes? Evidence from a Large-Scale Experiment in India	International Association of Applied Econometrics, Annual Conference, Milan	June 22-25, 2016
87	Gopal Naik, Chitre, C, Manaswini Bhalla and Jothsna R	Can Technology Overcome Social Disadvantage of School Children's Learning Outcomes? Evidence from a Large-Scale Experiment in India	6th International Conference on Economic Development, GReTHA, Bordeaux, France	June 16-17, 2016
88	Gopal Naik, Chitre, C, Manaswini Bhalla and Jothsna R	Can Technology Overcome Social Disadvantage of School Children's Learning Outcomes? Evidence from a Large-Scale Experiment in India	Human Capital and Growth Conference, UNU-WIDER, Helsinki	June 06-07, 2016
89	Gopal Naik	Invited talk on Climate Smart Agriculture: International, National and State Policies at the Indian Agricultural Science Congress	University of Agricultural Sciences Bangalore	February 21-24, 2017
90	Haritha Saranga	Invited talk on Evolution of product development capabilities in SMEs – The case of Indian Auto Component Industry	Management and Organization Review Second Research Frontiers Conference, Bangalore	January 19-21, 2017



	<b>Authors</b>	<b>Title</b>	<b>Name of Conference and Venue</b>	<b>Date &amp; Year</b>
91	Hema Swaminathan and Deepak Malghan	The Contribution of Intra-household Gender Inequality in Earnings to Overall Inequality: Evidence from Global Data, 1973-2013 Shantiniketan	Political Economy of Emerging Market Countries: The Challenges of Developing More Humane Societies Organized by Niehaus Center for Globalization and Governance, Princeton University in partnership with Georgetown University India Initiative & Indian Institute of Management Calcutta	January 02-03, 2017
92	Hema Swaminathan and Arnab Mukherji	Drivers of Attitudes to Spousal Violence: Evidence from India	International Association of Feminist Economics, Ireland	June 2016
93	Hema Swaminathan	Invited Speaker at the Symposium on Potential Approaches to Incorporating Gender in a Broader	Framework of Income Inequality, National Council of Applied Economic Research, New Delhi	June 06, 2016
94	Hema Swaminathan	Invited speaker at the World Working Meeting on Global Poverty Alleviation	University of California, Los Angeles	March 22-23, 20107
95	Ishwar Murthy	A Disaggregated Formulation of the Generalized Assignment Problem and its Inequalities	Research work at Tuck School of Management	August 09, 2016
96	Ishwar Murthy	A Disaggregated Formulation of the Generalized Assignment Problem and its Inequalities	Research work at TIMC/ AMS Conference at BHU, Varanasi	December 15, 2016
97	Jayadev M	Invited speaker on Educational Loans in India: Enriching the Weaker Sections	Eleventh International Conference on Public Policy and Management, IIM Bangalore	August 09, 2016
98	Jayadev M	Invited speaker on Assessment of Educational Loan Policies	YES Institute Higher Education Conference on Developing a Credit Market for Higher Education in India India International Centre, New Delhi	August 04, 2016
99	Jayadev M	Invited speaker on Market Surveillance, National Seminar on Fraudulent Financial Practices in Indian Capital Market: Issues and Concerns	Department of Commerce, Osmania University	August 31, 2016
100	Jose P D	Advancing Sustainability in Management Education and Research on Energy, Peace and Global Governance	Xavier University, Bhubaneswar	August 12, 2016

	<b>Authors</b>	<b>Title</b>	<b>Name of Conference and Venue</b>	<b>Date &amp; Year</b>
101	Jose P D	Sustaining Business or Sustainable Business, Key note presentation at the International Conference on Transforming Emerging Economies through Sustainability and Innovations in Businesses	Christ University Bangalore and Pasis-Dauphine University	November 08-09, 2016
102	Jose P D	Panel on Institutional Experiences on MOOCs	edX Global Forum, Paris	November 14-16, 2016
103	Jose P D	Reimagining Education, Keynote speaker at the Digital Education Conclave	Acharaya Bangalore B School and Jigsaw Academy, Bangalore	March 11, 2017
104	Jose P D	Re-imagining Education Challenges and Perspectives, Invited Talk	Chandigarh University	March 31, 2017
105	Kanchan Mukherjee	The Mere-Choice Effect: Improving Supply Chain Performance through Contract Choice	IIM Udaipur	December 27, 2016
106	M S Sriram	Keynote address in National Conference on Creating Operational Synergy in Cooperative Capacity Building	National Council for Co-operative Training in Bengaluru	June 26, 2016
107	M S Sriram	Seeding Social Innovation and Enterprise in Universities	Institute of Rural Management Anand	August 23 2016
108	M S Sriram	Ahmedabad: A Centre of Women's Finance in the conference of Women Leaders in Finance	Sewa Co-operative Bank and FWWB	November 25, 2016
109	Mukta Kulkarni, K V Gopakumar, and Vijay, D	Symposium on Diversity and Inclusion (Chaired by Vohra, N)	PAN IIM World Management Conference, Ahmedabad	December 13-15, 2016
110	Mukta Kulkarni	Invited as a participant in a Roundtable on Information Accessibility	NCPEDP, Mphasis, DEPwD, MSJE and NASSCOM Foundation, Leela Palace, Bangalore	July 01, 2016
111	Mukta Kulkarni	Hosted a Roundtable on Digital Accessibility	IIM Bangalore	December 19, 2016
112	Padmini Srinivasan	Global Standards, Communications, and Integrated Reporting for CSR	11th International Conference on CSR, Bangalore	January 20, 2017
113	Pranav Garg and Minyuan Zhao	Knowledge Sourcing by Multidivisional Firms	Strategic Management Society Annual Conference, Berlin, Germany	September 17-20, 2016
114	Chen, John and Pranav Garg	Dancing with the Stars: Benefits of a Star Employee's Temporary Absence for Organizational Performance	Strategic Management Society Annual Conference, Berlin, Germany	September 17-20, 2016

	<b>Authors</b>	<b>Title</b>	<b>Name of Conference and Venue</b>	<b>Date &amp; Year</b>
115	Chen, John and Pranav Garg	Dancing with the Stars: Benefits of a Star Employee's Temporary Absence for Organizational Performance	Wipro Limited, Electronic City, Bangalore	March 31, 2017
116	Venkatesh Kambla, Raghunath S and Sumit K Kundu	An Opportunity Based View of Internationalization – Evidence from Gems and Jewelry Sector in an Emerging Market	AIB Global Conference, New Orleans	July 2016
117	Raghunath S	Keynote speaker on Enhancing the Content Quality and Distribution of Regional Language Movies in India	9th Bengaluru International Film Festival	February, 2017
118	Raghunath S	Keynote speaker on Recent Trends in South-South FDI	AIB India Chapter conference, IIM Indore	April 2016
119	Raghunath S	Panel presentation on The Changing Business Model of IT Companies To Sustain Growth	CSITM-IIM Bangalore	August, 2016
120	Rahul De'	Designing a MOOC, Keynote talk at the Workshop on Growth and Opportunities with MOOCs	C-DAC Bangalore	July 22, 2016
121	Nithya Joseph and Rajalaxmi Kamath	State and Social Regulation of Informal Sector Labour in the Silk-reeling Industry of Ramanagaram, Karnataka	58th Annual Conference of the Indian Society for Labour Economics	November 24-26, 2016
122	Laxmi Gunupudi, Rajendra K Bandi, and Rajiv Kishore	Understanding Cloud Adoption: Integration of TCE, Capabilities and Modularity	Conference on the Digital Economy (CODE) 2017, Indian School of Business, Hyderabad, India	January 02-03, 2017
123	Rajluxmi V Murthy	Application of Analytics to Predict and Estimate Distribution Losses in Water Supply Networks	Conference on Business Analytic and Intelligence (ICBAI)-2016	December 21, 2016
124	Ramesh G	Invited as panelist in ADB Asian Think Tank Development Forum – 2016	National Institute of Public Finance and Policy, New Delhi	December 27-28, 2016
125	Ramnath Narayanaswamy	TEDx Lecture on The Crises of Leadership in India: Implications for Young Adults	IIT Kanpur	April 03, 2016
126	Ramnath Narayanaswamy	Embedding Evolutionary Excellence	Vedica Scholars Program for Women, New Delhi	May 02-03, 2016
127	Ramnath Narayanaswamy	Integrating Spirituality and Management	ASSOCHEM Summit on Sach Bharat, Trident Hotel, Mumbai	May 07, 2016
128	Ramnath Narayanaswamy	The Spatial Dimensions of Creative Pedagogy	National Workshop on Consultation and Discourse on Teaching for the Fresh Teachers in Colleges and Universities, Christ University Bangalore	October 19-20, 2016

	<b>Authors</b>	<b>Title</b>	<b>Name of Conference and Venue</b>	<b>Date &amp; Year</b>
129	Ramnath Narayanaswamy	Message of Buddha	Keynote Address to the Symposium on Dr. Daisaku Ikeda's 2016 Peace Proposal on Universal Respect for Human Dignity: The Great Path to Peace IIM Bangalore	October 21, 2016
130	Eapen A, Yeo J and Reje George P	Business Group Affiliation and FDI Spillovers	AIB-ANZ paper development workshop, Brisbane, Australia	November 2016
131	Reje George P	Corporate Governance and Political Connections	Academy of International Business India Chapter Conference, IIM Indore	April 23, 2016
132	Reje George P	Editors Conclave	Pan-IIM Conference, IIM Ahmedabad	December 13-15, 2016
133	Reje George P	Enterprise Environment in India	Management and Organizational Review Conference, Bangalore, India, 2017	January 19-21, 2017
134	Awasthi, K, Yayavaram S, and Reje George P	Role of Political Connections in Strategy Execution: Effect on Project Announcements and Project Costs	4 <sup>th</sup> Pan-IIM World Management Conference, IIM Ahmedabad	December 13-15, 2016
135	Rishideep Roy	BRW Pressed Against a Hard Wall	ISI Kolkata	January 19, 2017
136	Rishideep Roy	Extremes of Log-Correlated Gaussian Fields	IIM Kozhikode	January 25, 2017
137	Rishideep Roy	Extremes of Log-Correlated Gaussian Fields	IISc Bangalore	March 13, 2017
138	Ritu Tripathi	Theoretical Abstractions of Everyday Life: A Social Psychologist's Toolkit on Biases and Stereotypes	Syngene International Ltd, Bangalore	June 24, 2016
139	Ritwik Banerjee	The Spillover Effects of Affirmative Action on Competitiveness and Unethical Behavior	Annual Conference on Growth and Development Economics, ISI Delhi	December 19, 2016
140	Ritwik Banerjee	The Spillover Effects of Affirmative Action: An Artefactual Field Experiment with Castes in India	Winter School, Delhi School of Economics, New Delhi	December 15, 2016
141	Ritwik Banerjee	On Monetary and Non-Monetary Interventions to Combat Corruption	Ashoka University, Sonapat, NCR	March 22, 2017
142	Ritwik Banerjee	On Monetary and Non-Monetary Interventions to Combat Corruption	Shiv Nadar University, NCR	March 24, 2017

	<b>Authors</b>	<b>Title</b>	<b>Name of Conference and Venue</b>	<b>Date &amp; Year</b>
143	Ritwik Banerjee	Spillover Effects of Affirmative Action Policies in Competition and Cheating Behaviour	Annual Conference, Jadavpur University, Kolkata	December 22, 2016
144	Ritwik Banerjee	On Monetary and Non-Monetary Interventions to Combat Corruption	ISI Delhi	November 19, 2016
145	Rupa Chanda	Presented India's Submission to WTO on Agreement on Trade Facilitation in Services	World Bank and Ministry of Commerce, New Delhi	March 23, 2017
146	Rupa Chanda	Presentation on Services, Panel on WTO Dispute Settlement System and Services	Conference on WTO@20, organized by the Appellate Body of the WTO and National Law School, University of Delhi	February 17, 2017
147	Rupa Chanda	Presentation on India's External Competitiveness: Role of Services	Institute for Capacity Development, South Asia Regional Training and Technical Assistance Centre, IMF, New Delhi	January 20, 2017
148	Rupa Chanda	Presentation on India's FTAs with ASEAN and RCEP Countries: Challenges and Concerns	Parliamentary Standing Committee on Commerce, Bangalore	January 08, 2017
149	Rupa Chanda	Presentation on Diaspora Engagement for Development Role of Industry	Conference on Mobility and the Business Case for Migration, FICCI, New Delhi	December 05, 2016
150	Rupa Chanda	Presentation on Goans in Portugal: History and Identity in Shaping Diaspora Linkages	Workshop on New Homelands: The Indian Diaspora in the European Union, Delegation of the European Union to India, New Delhi	October 20, 2016
151	Rupa Chanda	Presentation on Standards in India's Professional and Higher Education: Role of Trade	Standards Conclave, New Delhi	June 24, 2016
152	Rupa Chanda	Presentation on Trade in Health Services: Implications for India	Training workshop at ICRIER, New Delhi	April 25, 2016
153	Rupa Chanda	Presentation on Services Trade Negotiations: GATS and FTAs	Training workshop at ICRIER, New Delhi	April 25, 2016
154	Rupa Chanda	Presentation on Services Trade Data: Limitations, Developments and Requirements	Services Conclave, New Delhi	April 22, 2016

	<b>Authors</b>	<b>Title</b>	<b>Name of Conference and Venue</b>	<b>Date &amp; Year</b>
155	Sankarshan Basu	Effectiveness of the Commodity Transaction Tax in the Context of the Commodity Market Development with special reference to Gold Futures	National Conference on Development of Commodity Derivatives Market, Department of Financial Studies, University of Delhi	February 08, 2017
156	Sankarshan Basu	Investment Portfolio Performances of Public-sector General Insurance Firms in India: An Empirical Approach	6th India Finance Conference, Ahmedabad	December 12, 2016
157	Sankarshan Basu	Assessing Performance of Liquidity Adjusted Value	9th International Risk Management Conference, Jerusalem	June 14, 2016
158	Sari Mattila	Understanding the Dynamics of Difference: How Ethics and Self-Awareness can Illuminate Choices in Organizations	International Society for the Psychoanalytic Study of Organizations (ISPSO) Annual Meeting, Granada, Spain	June 20-26, 2016
159	Sari Mattila	Concepts of Integral Management Integral Paradigm of Knowledge	Integral Paradigm of Knowledge, University of Human Unity, Auroville, India	February 10-14, 2017
160	Sari Mattila	The Creative Consciousness: wisdom and knowing in entrepreneurial endeavours, in Entrepreneurship & Innovation in the Knowledge Economy	Entrepreneurship & Innovation in the Knowledge Economy, Xavier Institute of Management & Entrepreneurship, XIME Bengaluru, India	March 30, 2017
161	Shabana Mitra and Kalle Moene	Wheels of Power: Long-term Effects of Targeting Girls with In-Kind Transfers	IGC Bihar Growth Conference 2016	July 16-17, 2016
162	Shabana Mitra, Anirban Mitra and Arnab Mukherji	Cash for Votes: Evidence from India on Election Financing and Dynastic Politics	6th West Bengal Growth Conference	December 28-29, 2016
163	Shabana Mitra	Work relating to project on Cycle to Empowerment	Workshop On Women's Empowerment And Changing Social Norms	November 26, 2016
164	Shainesh G	Panelist on Research Directions – Services Marketing	5th AIM-AMA Sheth Foundation Doctoral Consortium, Welingkar Business School, Mumbai, India	January 6-8, 2017
165	Shankar Venkatagiri	Invited talk on Making Sense of Numbers	Indian Railways	November 26, 2016
166	Shankar Venkatagiri	FDP on Big Data	Christ University, Bangalore	April 12, 2016
167	Shankar Venkatagiri	Addressed faculty on Blending Stat MOOCs into their Courses (MOOC FDP)	IIT Delhi	October 15, 2016

	<b>Authors</b>	<b>Title</b>	<b>Name of Conference and Venue</b>	<b>Date &amp; Year</b>
168	Shankar Venkatagiri	Addressed faculty on Blending Stat MOOCs into their Courses (MOOC FDP)	IIM Bangalore	December 17, 2016
169	Shankar Venkatagiri	Training on Use of Data Analysis and Business Intelligence in Public Transport	Technology & Mobility, delivered at BMTC	March 03, 2017
170	Shubhabrata Das	Forecasting Mortality Rates and Population Demographics for India Using Lee-Carter Model	Concluding International RARE Conference	July 03-08 2016
171	Shubhabrata Das	Role of Statistics in Governance through Feedback Mechanism	4 <sup>th</sup> Pan-IIM World Management Conference, IIM Ahmedabad	December 13-15, 2016
172	Souvik Dutta	Revolution or Gradualism: Optimal strategy of a Leader	DSE Winter School	December 13, 2016
173	Souvik Dutta	Revolution or Gradualism: Optimal strategy of a Leader	ISI Delhi Conference	December 21, 2016
174	Souvik Dutta	Revolution or Gradualism: Optimal strategy of a Leader	35 <sup>th</sup> AETW at Auckland	February 14, 2017
175	Souvik Dutta	Ethnic Conflict and Civic Engagement	Jadavpur University Conference	December 2016
176	Souvik Dutta	Ethnic Conflict and Civic Engagement	Presidency University	June 02, 2016
177	Srinivasan Rangan	Do Insiders Who Pledge Their Shares Manipulate Reported Earnings? 2016	MIT Asia Conference in Accounting, Xiamen, China	July 11-12, 2016
178	Srinivasan Rangan	Foreign Institutional Investor Trading and Future Returns: Evidence From an Emerging Economy Awarded 2nd best paper prize	International Conference on Financial Markets and Corporate Governance, IIT Chennai	August 12-13, 2016
179	Srinivasan Rangan	Discussion of Bank Capital and Monitoring: Evidence from Loan Quality	ISB Accounting Research Conference	December 16-17, 2016
180	Srinivasan Rangan	Motives and Consequences of Related Party Transactions before Initial Public Offerings	NSE IGDR Corporate Governance Research Initiative, Mumbai	March 23-24, 2017
181	Srinivasan Rangan	Discussion of Voluntary Disclosure With Multiple Channels and Investor Sophistication	Journal of Accounting Auditing and Finance Conference, IIM Ahmedabad	January 05-07, 2017
182	Srivardhini K Jha	Entrepreneurial Myths debunked	Ramaiah Institute of Technology, Bangalore	October 21, 2016
183	Srivardhini K Jha	Entrepreneurial Myths debunked	B.M.S. College of Engineering, Bangalore	March 08, 2017

	<b>Authors</b>	<b>Title</b>	<b>Name of Conference and Venue</b>	<b>Date &amp; Year</b>
184	Srivardhini K Jha	Panel discussion on 'Business models in India's knowledge economy'	Xavier Institute of Management and Entrepreneurship, Bangalore	March 31, 2017
185	Srivardhini K Jha, Gold, R and Dube, L	Governance of Multi-Layer, Multi-Actor Collaborations: A Conceptual Framework	Academy of Management conference, Anaheim, 2016	August 05-09, 2016
186	Srivardhini K Jha	Creating Experiential Knowledge Networks in Emerging Entrepreneurial Ecosystems	Academy of Management conference, Anaheim, 2016	August 05-09, 2016
187	Subhashish Gupta	Competition Policy and Internet and Competition Policy and High Technology	Workshop on Competition Law and Policy at CCI, New Delhi	October 19-21, 2016
188	Subhashish Gupta	Discussant at Session on Mergers and Acquisitions	National Conference on Economics of Competition Law and participant in Economics Conclave	March 03, 2017
189	Venkatesh Panchapagesan	A Study of Competing Policies to Reduce Tax Evasion in the Indian Residential Property Markets	IGC-ISI India Development Policy Conference, Delhi	July 15, 2016
190	Venkatesh Panchapagesan	Invited panellist	Inaugural India Research Conference at New York University	May 2016
191	Venkatesh Panchapagesan	Using Meta-regression Framework to Overcome Incompleteness in Housing Price Data in India	2016 Asian Real Estate Research Conference	July 13-15, 2016
192	Chau, Nancy, Yanyan Liu and Vidhya Soundararajan	Uncovering the Role of Political Activists in Clientelistic Settings: Evidence from an Indian Public Works Program	Eastern Economics Association Conference, New York	February 25, 2017
193	Chau, Nancy, Yanyan Liu and Vidhya Soundararajan	Uncovering the Role of Political Activists in Clientelistic Settings: Evidence from an Indian Public Works Program	Mihaylo College of Business and Economics, California State University Fullerton	March 03, 2017
194	Chau, Nancy, Yanyan Liu and Vidhya Soundararajan	Uncovering the Role of Political Activists in Clientelistic Settings: Evidence from an Indian Public Works Program	Indian Institute of Technology Kanpur, Workshop in Development Policy	March 12, 2017
195	Chau, Nancy, Yanyan Liu and Vidhya Soundararajan	Uncovering the Role of Political Activists in Clientelistic Settings: Evidence from an Indian Public Works Program	Indian Statistical Institute Delhi	March 31, 2017
196	Chau, Nancy, Yanyan Liu and Vidhya Soundararajan	Uncovering the Role of Political Activists in Clientelistic Settings: Evidence from an Indian Public Works Program	Delhi School of Economics	March 30, 2017



	<b>Authors</b>	<b>Title</b>	<b>Name of Conference and Venue</b>	<b>Date &amp; Year</b>
197	Vidhya Soundararajan	Uncovering the Role of Political Activists in Clientelistic Settings: Evidence from an Indian Public Works Program	Presented in the brown bag series, IIM Bangalore	January 27, 2017
198	Rodgers, Gerry and Vidhya Soundararajan	Part of a panel discussion on our book Patterns of Inequality in the Indian Labour Market 1983-2012	New Delhi	April 01, 2017
199	Sourav Mukherji	Invited Speaker: Giving Useful Feedback	OSAC meeting for Bangalore Chapter	March 30, 2017
200	Sourav Mukherji	Invited Talk: Giving Useful Feedback	HLBI Indian Summit, New Delhi	February 12, 2017
201	Sourav Mukherji	Benchmarking in Higher Education	Christ University Conference, Bangalore	November 24, 2016
202	Sourav Mukherji	Graduate Attributes and Internationalization of Curriculum	Christ University Seminar, Bangalore	October 27, 2017
203	Sourav Mukherji	Keynote Speaker: Disruption in Education	Deloitte India Conference on Empowered Educators	October 14, 2016
204	Sourav Mukherji	Guest Speaker: Inclusive Business Models	BEL Annual HR Conference, Bangalore	August 26, 2016
205	Sourav Mukherji	Invited Speaker: Inclusive Business Models	North Eastern University (Boston, USA), New Delhi	June 19, 2016
206	Vasanthi Srinivasan	Conducted a session on Teaching using technology	IIM Indore	April 25, 2016
207	Vasanthi Srinivasan	Women in veterinary sciences	Karnataka Veterinary College	April 05, 2016
208	Vasanthi Srinivasan	Panel discussion on Values and citizenship building in BRIC countries and Teaching Ethics in Business Schools: Challenges and opportunities	ISBEE conference, Shanghai	July 12-15, 2016
209	Vasanthi Srinivasan	Diversity and Inclusion Network conference	Cisco Bangalore	April 17, 2016
210	Vasanthi Srinivasan	Launch event for Aritra social sector leadership program	India Habitat Centre, New Delhi	April 24, 2016
211	Vasanthi Srinivasan	Panelist at the National HRD Network conference on Changing economic context and implications for CHRO's	Palace Grounds Bangalore	November 11, 2016
212	Vasanthi Srinivasan	Talk on Human Rights and Business	National Human Rights commission one-day conference at the Vidhana Soudha, Bangalore	November 24, 2016
213	Vasanthi Srinivasan	Invited Talk: The Future of HR	Mysore	February 15, 2017

	<b>Authors</b>	<b>Title</b>	<b>Name of Conference and Venue</b>	<b>Date &amp; Year</b>
214	Vivek Moorthy	Symposium on Demonetization Strategy	CMS Jain University	November 25, 2016
215	Vivek Moorthy	Guest lecture on Demonetization and its Impact on Indian Economy	St. Joseph's College of Commerce	December 16, 2016
216	Vivek Moorthy	Can Equity Investors Explain the Failure of Uncovered Parity? Links to News Studies	Bank of International Settlements, Hong Kong	February 08, 2017
217	Vivek Moorthy	Analytical Aspects of India's Demonetization	Bank of International Settlements, Hong Kong	February 09, 2017
218	Vivek Moorthy	Invited talk on Effect on Demonetization	Ramaiah College, Bangalore	March 03, 2017
219	Vivek Moorthy	Keynote Speaker, Work Sharing as Response to Automation	Karnataka Cost and Management Accounts Convention	March 11, 2017

### **Newspaper and Magazines Articles**

	<b>Authors</b>	<b>Title of Article</b>	<b>Name of Newspaper / Magazine</b>	<b>Date of Publication</b>
1	Ramnath Narayanaswamy	Who is a Hindu?	The Deccan Herald	April 05, 2016
2	Ramnath Narayanaswamy	Leadership is Self Transformation	The Deccan Herald	April 20, 2016
3	Ramnath Narayanaswamy	The Value of Time	The Deccan Herald	May 05, 2016
4	Ramnath Narayanaswamy	Spiritual Initiation is Necessary	The Deccan Herald	May 19, 2015
5	Ramnath Narayanaswamy	The Four Challenges Ahead of Us	The Deccan Herald	July 15, 2016
6	Ramnath Narayanaswamy	Japam is Powerful Connection to the Supreme	The Deccan Herald	July 29, 2016
7	Ramnath Narayanaswamy	Spirituality must be pursued Relentlessly	The Deccan Herald	August 10, 2016
8	Ramnath Narayanaswamy	The Enigmatic Master from Shirdi	The Deccan Herald	August 31, 2016
9	Ramnath Narayanaswamy	Real Knowledge is Faith	The Deccan Herald	June 02, 2016
10	Ramnath Narayanaswamy	Transcend Knowledge and Ignorance	The Deccan Herald	June 09, 2016
11	Ramnath Narayanaswamy	Spirituality is Integral to Education	The Deccan Herald	July 05, 2016
12	Ramnath Narayanaswamy	Spirituality is India's Gift to the World	Creative India	August 14, 2016

	<b>Authors</b>	<b>Title of Article</b>	<b>Name of Newspaper / Magazine</b>	<b>Date of Publication</b>
13	Ramnath Narayanaswamy	Sai Baba Disclosing his Divinity	The Deccan Herald	September 12, 2016
14	Ramnath Narayanaswamy	Sacrifice lies at the Core of Spirituality	The Deccan Herald	October 13, 2016
15	Ramnath Narayanaswamy	Selfless service is Pathway to Salvation	The Deccan Herald	October 28, 2016
16	Ramnath Narayanaswamy	The Mystery of Death	The Deccan Herald	December 16, 2016
17	Ramnath Narayanaswamy	Guard against Pride	The Deccan Herald	December 27, 2016
18	Ramnath Narayanaswamy	Failure is God's Way of Messaging	The Deccan Herald	January 13, 2017
19	Ramnath Narayanaswamy	God has a Masterplan	The Deccan Herald	March 14, 2017
20	Chirantan Chatterjee	India will have to decide whether it wants to get serious about R&D by taking IPR seriously	The Economic Times	April 23, 2016
21	Chirantan Chatterjee	State-championed or private low-end disruption! Who will win this horse race in steady state?	The Economic Times	December 16, 2016
22	Chirantan Chatterjee	What India Must Do to Create Its own World-Class Academic Journals	Wire	July 20, 2016
23	M S Sriram	Raghuram Rajan report card: It's actually too early to tell whether he was an effective RBI governor	Scroll.in	June 21, 2016
24	M S Sriram	As Queues Lengthen and Banks Run Out of Cash, The Danger is of India Losing Patience	Scroll.in	November 13, 2016
25	M S Sriram	Demonetization Nightmare	The Deccan Herald	November 20, 2016
26	M S Sriram	The Governance of the Reserve Bank of India	Mint	December 07, 2016
27	M S Sriram	Has Demonetization Hit Micro-Finance	Businessline	December 26, 2016
28	M S Sriram	There is a Larger Mandate. Sunday Spotlight	The Deccan Herald	January 22, 2017
29	Anirban Mitra and Shabana Mitra	Electoral 'Swing' Seats Favour the Poor	Business Standard	November 8, 2016
30	Souvik Dutta	Towards a humane approach to surrogacy	Business Standard	November 6, 2016
31	Prithwiraj Mukherjee	Cauvery dispute: The importance of dimensional analysis	Mint	September 27, 2016
32	Rupa Chanda	What ails India's Special Economic Zones (SEZs)?	The Deccan Herald	August 21, 2016

	<b>Authors</b>	<b>Title of Article</b>	<b>Name of Newspaper / Magazine</b>	<b>Date of Publication</b>
33	Sankarshan Basu	Overexposure to Masala Bonds kills its forex boons	The Deccan Herald	August 14, 2016
34	Anand Sasidharan and Sankarshan Basu	Measured Response to High Frequency Trading	The Hindu Business Line	July 31, 2016
35	Sankarshan Basu	Time CTT is Done Away With	The Hindu Business Line	January 27, 2017
36	S Krishnamurty, Shyamal Roy and Sankarshan Basu	Creating a Cashless Utopia	The Hindu Business Line	December 07, 2016
37	Damodaran A	Seeking Boris Pasternak in Putin Country	Open	March 10, 2017
38	Charan Singh	Rising Stressed Assets in Banking: Need for out of box Solution	Eenadu	April 24, 2016
39	Charan Singh	Have PPPs Taken Banks for a Ride?	The Hindu BusinessLine	May 05, 2016
40	Charan Singh	Two years of Modi Government: An Economist's Perspective	Eenadu	May 13, 2016
41	Charan Singh	Will Insolvency Code Bring Certainty?	The Deccan Herald	May 15, 2016
42	Charan Singh	Uncertainty's Bleeding the Economy	The Hindu BusinessLine	May 30, 2016
43	Charan Singh	2 years of Modi: Time for Big-Bang Changes; Public-Private Sector Mistrust Needs to be Corrected	The Financial Express	May 30, 2016
44	Charan Singh	Don't Merge Loss-Making Banks, Privatise Them	The Hindu	July 01, 2016
45	Charan Singh	Public Sector Banks in India the Way Ahead	Eenadu	July 02, 2016
46	Charan Singh	Banks Should Perform or Be Privatized	The Hindu BusinessLine	July 07, 2016
47	Charan Singh	D Subbarao on Why He Was Annoyed with P Chidambaram and Much More in Who Moved My Interest Rate	The Financial Express	July 17, 2016
48	Charan Singh	Stressed Assets in PSBs: The way ahead	The Deccan Herald	September 11, 2016
49	Charan Singh	Move will Enhance Commercial Viability	The Times of India	September 12, 2016
50	Charan Singh	The Fallacy of False Choice	The Financial Express	September 16, 2016
51	Charan Singh	An Independent RBI is a Chimera	The Hindu	September 21, 2016
52	Charan Singh	Independence of Central Banks	Eenadu	September 29, 2016
53	Charan Singh	Challenges to Financial Inclusion	The Hindu BusinessLine	September 30, 2016

	<b>Authors</b>	<b>Title of Article</b>	<b>Name of Newspaper / Magazine</b>	<b>Date of Publication</b>
54	Charan Singh	Changes in Union Budget	Eenadu	October 06, 2016
55	Charan Singh	Independence of a Central Bank-India	Eenadu	October 07, 2016
56	Charan Singh	Reviving the Global Economy: Rethinking Macroeconomics	-	November 07, 2016
57	Charan Singh	Indian Economy: A Brief Review	Association of Indian Economic and Financial Studies Newsletter	November 15, 2016
58	Charan Singh	Demonetization of High Denomination Notes	Centre for Capital Markets and Risk Management	November 22, 2016
59	Charan Singh	Demonetization of High Denomination Notes and its Implication	American Bazar	November 22, 2016
60	Charan Singh	India's Currency Must Be Held By the Public With Confidence, Not Uncertainty and Fear	The Wire	November 23, 2016
61	Charan Singh	Demonetisation Will Serve India Well	The Hindu Business Line	November 24, 2016
62	Charan Singh	Implications of Demonetization in India: A Way Ahead	Eenadu	December 01, 2016
63	Charan Singh	Building on the Success	Indian Express	December 16, 2016
64	Charan Singh	State of the Indian Economy 2016	Eenadu	December 26, 2016
65	Charan Singh	The Making of Union Budget	Eenadu	February 09, 2017
66	Charan Singh	A Bad Idea in the Economic Survey	The Hindu BusinessLine	February 26, 2017
67	Charan Singh	What Arvind Subramanian's Economic Survey Didn't Talk About	The Wire	February 27, 2017
68	Charan Singh	Demonetization and India	The Hindu BusinessLine	
69	Charan Singh	Implication of Demonetization	The Wire	
70	Charan Singh	Stressed Assets Consumer Perspective	The Deccan Herald	April 25, 2016
71	Charan Singh	Create Conducive Environment	The Deccan Herald	April 27, 2016
72	Charan Singh	Book Review: Economic Crisis	Financial Express	May 01, 2016
73	Charan Singh	Mobile Skilling Centres to help Increase Female Participation in Work Force – A Suggestion	The Deccan Herald	November 02, 2016
74	Charan Singh	Survey of Economic Survey	Eenadu	February 27, 2017
75	Charan Singh	Goods and Services Tax	Eenadu	December 27, 2016
76	Venkatesh Panchapagesan	Real Costs of High-Frequency Trading	Mint	August 31, 2016

	<b>Authors</b>	<b>Title of Article</b>	<b>Name of Newspaper / Magazine</b>	<b>Date of Publication</b>
77	Venkatesh Panchapagesan	Several Questions Stare at Demolition of Illegal Encroachments	The Deccan Herald	September 16, 2016
78	Gopal Naik	Cleaning up Bengaluru from Ward Level	The Deccan Herald	May 09, 2016
79	Gopal Naik	Case Analysis: A Bolt From The Blue, BW Business World	Business Word	January 09, 2017
80	Siddharth Joshi and Deepak Malghan	IIMs Have a Dismal Diversity Record – and the New Bill Isn't Going to Fix That	Wire	March 16, 2017
81	Siddharth Joshi and Deepak Malghan	IIMs Have a Dismal Diversity Record – and the New Bill Isn't Going to Fix That	Prajavani	March 21, 2017
82	Ramesh Kumar S	Feet on Ground, Head in the Clouds	The Hindu Business Line	May 13, 2016
83	Ramesh Kumar S	Culture as a Brand Anchor	The Hindu Business Line	June 03, 2016
84	Ramesh Kumar S	Psychological Devaluation as a Brand Strategy	The Hindu Business Line	July 01, 2016
85	Ramesh Kumar S and Karthik Srinivasan	Creating Consumer-centric Digital Content	The Hindu Business Line	July 22, 2016
86	Ramesh Kumar S	Branding Sans Psychodynamics	The Hindu Business Line	September 30, 2016
87	Ramesh Kumar S	Balancing the Brand Proposition	The Hindu Business Line	August 19, 2016
88	Ramesh Kumar S	Olympics and Brand Connections	The Hindu Business Line	August 29, 2016
89	Ramesh Kumar S	From Dream to Debacle	The Hindu Business Line	October 21, 2016
90	Ramesh Kumar S	Is Ideology for Brands Too?	The Hindu Business Line	November 11, 2016
91	Ramesh Kumar S	In Pursuit of Persuasion	The Hindu Business Line	December 9, 2016
92	Sabarinathan G	Incubators Can Lose Way in their Search for Equity	The Economic Times	August 25, 2016
93	Sabarinathan G	Academic Institutions: The New Players in Venture Capital?	Mint	February 14, 2017

## Other Publications

	<b>Authors</b>	<b>Title of Publication</b>	<b>Type of Publication</b>	<b>Other Comments</b>
1	Sriram M S	Who Moved my Interest Rate?	Others	Book Review, published in Business Standard, July 16, 2016
2	Sriram M S	Weapons of Math Destruction: How Big Data Increases Inequality and Threatens Democracy	Others	Book Review, published in Business Standard, January 27, 2017
3	S Nayana Tara	Made a presentation titled 'Comparison of State Skill Policies' in a workshop organized by the Department of Skill Development, Entrepreneurship and Livelihood	Others	Government of Karnataka, January 27, 2017
4	Neeti Jain and Ganesh N Prabhu	Rang Rage: Hand Painted Lifestyle	Others	Registered with ET Cases and Case Center UK
5	Rupa Chanda	Agreement on Trade Facilitation in Services concept note and draft text	Reports	submitted to Ministry of Commerce, Govt of India, for discussion at WTO, 2016
6	Hema Swaminathan and Deepak Malghan	What is the Contribution of Intra-household Inequality to Overall Income Inequality? Evidence from Global Data, 1973-2013-2016.	Others	LIS Working Paper No. 679. LIS Income Study
7	Krishna Sundar D, S Garg and Siddharth Mahajan	A block-chain technology enabled framework for the sanitary pads supply-chain with smart contracts to facilitate direct benefits transfer	Others	Proposal soon to be submitted for funding for a Grand Challenges Explorations Grant
8	Charan Singh and K P Wasdani	Finance for Micro, Small, and Medium-Sized Enterprises in India: Sources and Challenges	Others	Asian Development Bank Institute (ADB) Working Paper Series - No. 581, July 2016
9	Raghunath S	New Insights on Innovation by Firms in Emerging Economies: Implications for International Business Theory and Practise	Others	Panel presentation in AIB Global conference, New Orleans, July 2016
10	Velamuri, Ramakrishna S, Sabarinathan G, and Suhruta Kulkarni	Go Coop Marketplace IIMB case and teaching note	Others	Review completed successfully for submission to HBS
11	Sabarinathan G	Angel Investing – Trends, Prospects	Others	Challenges Proceedings being edited
12	Sabarinathan G	Research Issues Relating to Financing	Others	Presented by invitation, Conference Presentation on Organisational Sponsorship
13	Sabarinathan G	Invitation Should Incubators Romance the Equity Share?	Others	Article Published in IIT Chennai's Annual Study on VC-PE Industry

## Working Papers

	<b>Working Paper</b>	<b>Title</b>	<b>Author</b>	<b>Year</b>
1	2016-04-507	Stressed Assets and Banking in India	Charan Singh and Jagvinder Singh Brar	2016
2	2016-04-508	Creating an Enabling Digital Ecosystem: Issues and Challenges in Financial Inclusion	S Ananth and Charan Singh	2016
3	2016-04-509	Religion and Economic Growth: Elements from Sikhism	Charan Singh	2016
4	2016-04-510	Party Discipline and Disruptions in Parliament: Evidence from 15th Lok Sabha of the Indian Parliament	Ajit Phadnis	2016
5	2016-04-511	Impact of Market Responsive Strategy on Supply Chain Risk: The Moderating Role of Supply Chain Flexibility	R Sreedevi and Haritha Saranga	2016
6	2016-05-512	Can Technology Overcome Social Disadvantage of School Children's Learning Outcomes? Evidence from a Large-scale Experiment in India	Gopal Naik; Chetan Chitre; Manaswini Bhalla and Jothsna Rajan	2016
7	2016-05-513	Exchange Rate Uncertainty and Employment Dynamics: Evidence from India	Anubha Dhasmana	2016
8	2016-05-514	20-Year Financial Inclusion Plan – Milestones, Field Feedback and Monitoring	Charan Singh	2016
9	2016-05-515	Positive Affect Moderates Partner's Liking Effects on Trust and Attraction	Ramadhar Singh, Jocelyn Shu Qing Teng, Naureen Bhullar and Krithiga Sankaran	2016
10	2016-05-516	Institutional Corruption: Few Issues	Murali Patibandla	2016
11	2016-06-517	Foreign Direct Investment in India's Retail Sector and Farmers' Productivity: Few Issues	Murali Patibandla	2016
12	2016-06-518	Milk production in India rises by a historic 6.25% in 2014-15: A boon or a bane?	Rajeshwaran, S and Gopal Naik	2016
13	2016-06-519	Distortions in Land Markets and Their Implications for Credit Generation in India	K P Krishnan, Venkatesh Panchapagesan and Madalasa Venkataraman	2016
14	2016-06-520	Micro-finance Crises: Effects of Economic and Psychological Threats on Group Processes	Anjana Dube and Rajalaxmi Kamath	2016
15	2016-06-521	The Ease of Doing Business Rank: An Assessment of its Macroeconomic Relevance	Vivek Moorthy and A Arul Jason	2016
16	2016-09-522	What is the Contribution of Intra-household Inequality to Overall Income Inequality? Evidence from Global Data, 1973-2013	Deepak Malghan and Hema Swaminathan	2016
17	2016-10-523	Telling the Truth on 9-11: Market Reactions to Corporate Earnings Announcements	Ana Marques and José Tavares	2016
18	2016-10-524	Inventory Write-downs in the Semiconductor Industry	Hui Chen, Sundaresh Ramnath, Srinivasan Rangan and Steve Rock	2016



	<b>Working Paper</b>	<b>Title</b>	<b>Author</b>	<b>Year</b>
19	2016-10-525	Finance for Micro, Small, and Medium-Sized Enterprises in India: Sources and Challenges	Charan Singh and Kishinchand Poomima Wasdani	2016
20	2016-11-526	Ask Your Doctor If this Product is Right for You: A Bayesian Zero-Inflated Multinomial Joint Model for Patient Drug Requests and Physician Prescriptions	Bhuvanesh Pareek, Qiang Liu and Pulak Ghosh	2016
21	2016-11-527	Women's Disempowerment and the Market for Skin Whitening Products: Experimental Evidence from India	Arzi Adbi, Chirantan Chatterjee, Zoe Kinias and Jasjit Singh	2016
22	2016-11-528	Maximizing Local Value Addition in Indian Mobile Phone Manufacturing: A Practical Phased Approach	Tarun Pathak, Neil Shah and Chirantan Chatterjee	2016
23	2016-11-529	Career Decision Making: Cops in the Head. A Case Based Experiential Activity to Facilitate Authentic Career Crafting	Supriya Rakesh and Ramya Ranganathan	2016
24	2016-12-530	Banking and Macroeconomics	Charan Singh	2016
25	2016-12-531	Economic Growth and Credit in India	Charan Singh and Subhash Bharadwaj Pemmaraju	2016
26	2016-01-532	The Spillover Effects of Affirmative Action on Competitiveness and Unethical Behavior	Ritwik Banerjee, Nabanita Datta Gupta and Marie Claire Villeval	2016
27	2016-01-533	Improving Investor-Investee Matches with Regulation: Evidence from the Orphan Drug Act & Global Biotechnology Industry	Yujin Kim and Chirantan Chatterjee	2016
28	2017-01-534	How to Make the Gold Monetisation Scheme Successful	Charan Singh, Amrutha Das, Chaitanya Kansal, Pallavi Kamath and Rinusha K Rajan	2017
29	2017-01-535	Savouring the Journey: Key to Leveraging the Double Edged Sword of Goals	Ramya Ranganathan and Chirag Dagar	2017
30	2017-01-536	Should Revenue and Capital Account be Shown Separately in the Union Budget?	Charan Singh, Devi Prasad and K K Sharma	2017
31	2017-01-537	Does Internet Search Intensity Predict House Prices in Emerging Markets? A Case of India	Ekta Jalan, Venkatesh Panchapagesan and Madalasa Venkataraman	2017
32	2017-02-538	Are Angel Networks Different from Individual Angels? Evidence from an Emerging Economy	G Sabarinathan	2017
33	2017-02-539	Faculty Diversity at the Indian Institutes of Management (IIMs): A Preliminary Snapshot	Siddharth Joshi and Deepak Malghan	2017
34	2017-02-540	Two-Stage Models for Forecasting Time Series with Multiple Seasonality	Anupama Lakshmanan and Shubhabrata Das	2017
35	2017-03-541	Stress, ADT, and Mirror Neurons – Understanding their Interconnections to Help you Thrive Better at Work	Ramya Ranganathan	2017

	<b>Working Paper</b>	<b>Title</b>	<b>Author</b>	<b>Year</b>
36	2017-03-542	Venture Capital and Private Equity Investing in India – An Exploratory	G Sabarinathan, Aditya Muralidhar and Ahana Shetty	2017
37	2017-03-543	State and Social Regulation of Informal Sector Labour: Silk-reeling Industry of Ramanagaram, Karnataka	Nithya Joseph and Rajalaxmi Kamath	2017
38	2017-03-544	A Novel Mechanism for Art-Sale and its Impact on Organization Structure	B Shekar	2017
39	2017-03-545	Issues in Association Rule Mining and Interestingness	Rupal Sethi and B Shekar	2017
40	2017-03-546	An Affordance-based Substitution Mechanism to Mine Positive and Negative Association Rules	Rupal Sethi and B Shekar	2017

# Statement 14

## Research Projects

### Institute-funded Research Projects 2016-17

Sl. No.	Name of the Faculty	Title of the Project
1	Deepak Kumar Sinha	Are Technology Shocks Random? A Study of Time Series Properties of Technological Change
2	Pranav Garg	Unprincipled Principals: Strategic Communication and Organizational Performance
3	Rupa Chanda	India's FTAs with Asian Partners: Implications for the IT and IT-eS Sector
4	Pranav Garg	Dancing with the Stars: Benefits of a Star Employee's Temporary Absence for Organizational Performance
5	Ramnath Narayanswamy	Gandhi's Contribution to Evolutionary Excellence
6	Shankar Venkatagiri	Analysis of Large Datasets
7	Deepak Malghan and Kanchan Mukherjee	Interventions towards Water Conservation in Cities
8	Manaswini Bhalla, Manisha Goel, Balagopal Vissa and Suresh Bhagavatula	Business of Caste in India
9	Rajalaxmi Kamath and Jayamalathy Sadagopan	New Public Management and Primary Education – Understanding Reform Initiatives in Government Primary Schools
10	Murali Patibandla	Governance and Development: A Comparative Organization Approach
11	Murali Patibandla	Firm Size and Export Behaviour – an International Book
12	Manaswini Bhalla and Parimal Bag	Dynamic Income Tax Enforcement
13	Ashok Thampy	Capital Standards of Banks and Loan Supply – Evidence from India
14	Ritwik Banerjee	The Spillover Effects of Affirmative Action on Competitiveness and Unethical Behavior
15	Preeti Krishnan Lyndem	Mobile App User Engagement Insights from India
16	V Ravi Anshuman and Srijith Mohanan	Case study of ARTHAYANTRA
17	J Ramachandran, Pranav Garg and Bidhi Kashyap	Hindustan Unilever Limited
18	J Ramachandran, Priyatam Anurag and Arohini Narayan	HDFC Bank

## Visiting Research Scholar Grants (VRSP)

	<b>Name of the Faculty</b>	<b>Title of the Project</b>
1	Arnab Mukherji	Competition across Social Health Insurance Schemes: Evidence from India
2	Deepak Malghan	The Idea of Efficiency in Economic Thought and Praxis: An Intellectual and Social History
3	Pranav Garg and J Ramachandran	Microfoundations of Organizational Growth
4	Souvik Dutta	Continuous Trust Games with Buyer Networks: Experimental Evidence

# Statement 15

## IIMB Management Review (IMR)

Authors	Type of Article	Title of Paper
<b>The IMR-DCAL Special Section</b>		
<b>Volume 28 Issue 1 March 2016</b>		
Kausik Gangopadhyay, Abhishek Jangir and Rudra Sensarma	Full Length Article	Forecasting the Price of Gold: An Error Correction Approach
Bijuna C Mohan and A H Sequeira	Full Length Article	Impact of Customer-Based Brand Equity on Operational Performance of FMCG Companies in India
Devlina Chatterjee	Full Length Article	A Simple Example for the Teaching of Demand Theory: Aggregate Demand Estimation for Onions in India
Murale Narayanan and Aswani Kumar Cherukuri	Full Length Article	A Study and Analysis of Recommendation Systems for Location-Based Social Network (LBSN) with Big Data
<b>Regular articles</b>		
Dilip Kumar	Full Length Article	Sudden Breaks in Drift-Independent Volatility Estimator Based on Multiple Periods Open, High, Low, and Close Prices
P D Jose	Interview	Business and Society: Creating Shared Value In Conversation with N. R. Narayana Murthy, Founder, Infosys
Rajani Singh	Book Review	The 10 Commandments for Family Business Kavil Ramachandran, 2015, Sage Publications, New Delhi, 236 pages
<b>Volume 28 Issue 2 June 2016</b>		
Seema Gupta	Full Length Article	New Perspectives on Communication of Change in Corporate Identity
Surajit Ghosh Dastidar	Full Length Article	An Investigation of Consumers' Exploratory Tendencies as Motivators of their Responsive Behaviour to Deals
TN Krishnan and Shobitha Poullose	Full Length Article	Response Rate in Industrial Surveys Conducted in India: Trends and Implications
Tutan Ahmed	Full Length Article	Labour Market Outcome for Formal Vocational Education and Training in India: Safety Net and Beyond
Rahul Dé	Round Table	Societal Impacts of Information and Communications Technology
Aparna Krishna	Book Review	Samuel Paul and Kala Seetharam Sridhar, The Paradox of India's North South Divide: Lessons from the States and Regions, Sage Publications India Pvt Ltd, New Delhi, 2015, 235 pp

<b>Authors</b>	<b>Type of Article</b>	<b>Title of Paper</b>
<b>Volume 28 Issue 3 September 2016</b>		
Arindam Bandopadhyay	Full Length Article	Studying Borrower Level Risk Characteristics of Education Loan in India
Gaurav Singh Chauhan and Satyam Shivam Sundaram	Full Length Article	Subordinate Debt, Deposit Insurance and Market Oriented Monitoring of Banks
Vidisha Garg and Sanjay Sehgal	Full Length Article	Cross Sectional Moments and Portfolio Returns: Evidence for Select Emerging Markets
Mehul Raithatha and Surenderrao Komera	Full Length Article	Executive Compensation and Firm Performance: Evidence from Indian Firms
Sankarshan Basu	Round Table	India Emerging: New Financial Architecture
Kshitij Awasthi	Book Review	Who Cheats and How? Scams, Fraud and the Dark Side of the Corporate World, Robin Banerjee, 2015, Sage Publications, New Delhi, 300 pages
<b>Volume 28 Issue 4 December 2016</b>		
Anant Jyoti Badgaiyan, Anshul Verma and Saumya Dixit	Full Length Article	Impulsive Buying Tendency: Measuring Important Relationships with a New Perspective and an Indigenous Scale
M Muzamil Naqshbandi, Sharan Kaur Garib Singh and Pin Ma	Full Length Article	The Link Between Organisational Citizenship Behaviours and Open innovation: A Case of Malaysian High-Tech Sector
Vaishali S Dhingra, Shailesh Gandhi and Hemantkumar P Bulsara	Full Length Article	Foreign Institutional Investments in India: An Empirical Analysis of Dynamic Interactions with Stock Market Return and Volatility
Subhojit Banerjee	Full Length Article	Moderating Effect of Peer Group Environment on Consumer Predisposition Towards Premium Promotions: A Study on Young Urban Consumers in India
S Nayana Tara and N S Sanath Kumar	Interview	Skill Development in India: In conversation with S Ramadorai, Chairman, National Skill Development Agency & National Skill Development Corporation; former CEO, MD & Vice Chairman, Tata Consultancy Services
Jothsna Rajan	Book Review	Leading Futures: Global Perspectives on Educational Leadership; edited by Alma Harris and Michelle S Jones, Sage India, 2015, 288 pp

# Statement 16

## Consultancy/Sponsored Research 2016-17

### Completed Projects

	<b>Project Title</b>	<b>Funding Agency</b>	<b>Faculty-Professor</b>
1	NBA India Biodiversity Financing	NBA India	A Damodaran
2	Case Writing Support for Toshiba Software	Toshiba Software, Bangalore	Abhoy K Ojha
3	Examining the Impact of Social Policies in Health Equity	Canadian Institute of Health Research through McGill University, Canada	Arnab Mukherji
4	'Make in India' Project of Indian Mobile Phone Industry	QUALCOMM	Chirantan Chatterjee
5	Building Sustainable Agricultural Supply Chains in India	UGC-UKIERI Thematic Partnership	Devanath Tirupati
6	Impact Assessment Model	Agastya Foundation	U Dinesh Kumar
7	Operations Analytics of UNIBIC	Unibic Foods India Pvt. Ltd.	U Dinesh Kumar
8	Impact Study – Gujarat Tourism Promotion	Gujarat Tourism	G Ramesh
9	Establishing Centre in Excellence in Investigation	Central Bureau of Investigation	G Ramesh, Abhoy K Ojha
10	Cost Benefit Analysis of Japan Industrial Townships	Department of Indl. Policy & Promotion, Govt. of India	G Ramesh, Gopal Naik
11	Review of HMT Ltd – Revival and Restructuring Plan 2015	HMT Ltd., Bangalore	Ganesh N Prabhu
12	Information, Market Creation and Agricultural Growth	Economics & Social Research Council Glasgow University, UK	Gopal Naik
13	Selection Committee for Agricultural Risk Thematic Window	International Initiative for Impact Evaluation, Washington DC	Gopal Naik
14	Large Scale Tele-education Pilot Project in Karnataka	Department of Primary and Secondary Education, Government of Karnataka	Gopal Naik
15	Analysis of Data on Womens' Savings for a revision of the Savings on a Womens' Savings and Assets (GAP Project)	Vanguard Foundation, USA (through Yale University)	Hema Swaminathan
16	Strategic Analysis of Programme Execution Models for AMCA	ADA, Bangalore	Kanchan Mukherjee
17	Preparation of Policies for Determination of Fare in Multi-Model Transit Environment	Kochi Metro Rail Ltd., Kochi, Kerala	M S Narasimhan

	<b>Project Title</b>	<b>Funding Agency</b>	<b>Faculty-Professor</b>
18	Evaluation of End of Day Alert System	National Stock Exchange of India Ltd. Mumbai	Malay Bhattacharyya
19	A Unified Joint Modelling Multivariate Longitudinal Measurement and Time Event Data using Bayesian Approach	Science & Engg. Board, DST, Govt. of India	Pulak Ghosh
20	Womens' Empowerment and Changing Social Norms	IGC, London School of Economics & Political Sciences	Shabana Mitra

## Ongoing Projects

	<b>Project Title</b>	<b>Funding Agency</b>	<b>Faculty-Professor</b>
1	International Climate Finance: Green Climate Fund (GCF) and the National Implementation Strategy for India – Prosperity Fund Programme	Ministry of Environment and Forests and Ministry of Finance, Govt. of India	A Damodaran
2	Financial and Economic Aspects of Solid Waste Management in India and Its Relevance to Climate Change	Ministry of Environment, Govt. of India	A Damodaran
3	Madrid System market in India	World Intellectual Property Organisation (WIPO)	A Damodaran
4	Evaluation of Structures, Systems and Processes at HAL Bangalore	HAL Bangalore	Abhoy K Ojha
5	Metal Gold Loan Study Agreement	World Gold Council, Mumbai	Charan Singh
6	Study of Facilitators for Cashless Transactions in Retail Supply Chains with Specific Reference to Kirana (Convenience/ grocery) Stores in India	Centre for Digital Financial Inclusions at IFMR	D Krishna Sundar
7	Education and Media Analysis	SM Netserve Technologies Pvt. Ltd.	U Dinesh Kumar
8	Customer Analytics in Banking	Department of Electronics & IT, Govt. of India	U Dinesh Kumar
9	Value Chain Financing in India	IFPRI, Washington	Gopal Naik
10	Evaluation of Impact of e-trading of Agricultural Commodities on Farmers and other Stakeholders	Rastriya e-Marketing Service Pvt. Ltd.	Gopal Naik
11	Large-scale Tele-education Pilot Project in Karnataka – 1000 rural Government and aided schools	Department of Primary and Secondary Education, Govt. of Karnataka	Gopal Naik
12	Editing of Agribusiness Cases	IFPRI, Washington	Gopal Naik, G Ramesh and PD Jose
13	Analysis of Country-Specific Data on Women's Debt and its Relationship to Savings & Asset Ownership	Vanguard Foundation, USA, through Yale University	Hema Swaminathan
14	System of Promoting Appropriate National Dynamism for Agriculture and Nutrition (SPANDAN)	IGIDR, Mumbai	Hema Swaminathan



	<b>Project Title</b>	<b>Funding Agency</b>	<b>Faculty-Professor</b>
15	Partnering for Success: Advancing Sustainability Research and Education in India	2013 Obama Singh 21st Century Knowledge Initiative Award to IIMB and University of North Carolina Kennan Flagler Business School	PD Jose, Vasanthi Srinivasan and U Dinesh Kumar
16	Strategic Planning for TTK Healthcare	TTK Healthcare, Chennai	R Srinivasan (CSP)
17	Social Impact Study for the Amara Raja Group	Amara Raja Batteries Ltd, Tirupati	R Srinivasan (CSP), M Jayadev, Manaswini Bhalla, Sai Yayavaram
18	Lowering Trade-costs and Improving the Business Environment in India Learning from UK Best Practices	British High Commission Project	Rupa Chanda
19	Programme on Derivatives for Federal Bank Officers	Federal Bank	Sankarshan Basu
20	Study on the Impact and the Mode of Operation of Entities who Expropriate Value in the Real Estate Industry	HSMI, New Delhi	Venkatesh Panchapagesan
21	Long run Performance of Indian Stock Market (1875-2014)	BSE, Mumbai	Venkatesh Panchapagesan
22	Study on Impact of Changes in Stamp Duty and Registration charges on Residential Property and Suggest a Revenue Neutral Model for Enabling Affordable Housing for All	National Housing Bank, New Delhi	Venkatesh Panchapagesan

## Projects Initiated

	<b>Project Title</b>	<b>Funding Agency</b>	<b>Faculty-Professor</b>
1	Vaccine Efficacy after a Sanitation Campaign: A Natural Experiment	University of California, Irvine	Arnab Mukherji
2	Impact Study of 50 years of SOS Children's Villages of India	SOS Children's Village, India	Arnab Mukherji
3	NSBU Consulting for Propensity Model Optimisation in Salesforce	VmWare	U Dinesh Kumar
4	Analytics and Big Data Solution Development	D4 – Data Amplified	U Dinesh Kumar
5	Empowering People to make Healthcare Choices Through Business Intelligence	University of Exeter	U Dinesh Kumar
6	Digital Agriculture: Developing Comprehensive Agribusiness Extension Service Modules	Department of Agriculture, Govt. of Karnataka	Gopal Naik
7	Large Scale Tele-Education Pilot Project in Karnataka: English Language Proficiency Building of Undergraduate Students in Hyderabad-Karnataka Region	Directorate of Collegiate Education, Department of Higher Education, Govt. of Karnataka	Gopal Naik
8	Scope for Introducing Post Graduate Programme in Plantation Management	Indian Institute of Plantation Management, Department of Industries and Commerce Bangalore	Gopal Naik

	<b>Project Title</b>	<b>Funding Agency</b>	<b>Faculty-Professor</b>
9	Research Study to Assess the Impact of Benefits Entitlement & Tracking System (BETS) in the ICDS Programme in the Jawahar Block of Palghar District, Maharashtra	Centre for Digital Financial Inclusion, IFMR	D Krishna Sundar
10	Digital Innovation Lab		D Krishna Sundar
11	Dynamic Credit Risk Model for Estimation of Repayment Burden and Probability of Default for Educational Loans	Centre for Digital Financial Inclusion	D Krishna Sundar, M Jayadev
12	Accounting Policy for Investment in Equity-related Investment by EPFO	EPFO, Ministry of Labour	Padmini Srinivasan, M S Narasimhan
13	Setting up of Data Analysis Wing in Railway Board – Preparation of DPR	RITES India Ltd.	Pulak Ghosh
14	Mainstreaming of the Financial Inclusion Agenda in India	UGC-UKIERI Joint Research Programme	P C Narayan
15	A Study Creating Linkage Between Business Plans for KIOCL and the Talent Management	KIOCL	S Raghunath
16	Man Power Study in respect of Staff and Workmen of Hutti Goldmines Company Ltd.	The Hutti Gold Mines Co. Ltd., Raichur, Karnataka	Sankrshan Basu

# Statement 17

## Partner Universities

	<b>Partner Institution</b>	<b>Country</b>	<b>Region</b>
1	Recanati Graduate School of Business Administration, Tel Aviv University, Tel Aviv	Israel	Asia
2	College of Business Administration, Kuwait University, Kuwait	Kuwait	Asia
3	Guanghua School of Management, Peking University, Beijing	China	Asia
4	School of Economics & Management, Tsinghua University, Beijing	China	Asia
5	School of Business, Renmin University of China	China	Asia
6	HKUST Business School	China	Asia
7	International University of Japan, Graduate School of International Management	Japan	Asia
8	Graduate School of Business Administration Keio University	Japan	Asia
9	Waseda Business School, Waseda University	Japan	Asia
10	University of Tokyo	Japan	Asia
11	Asian Institute of Management	Philippines	Asia
12	Nanyang Business School, Nanyang Technological University, Nanyang	Singapore	Asia
13	NUS Business School, National University of Singapore, Singapore	Singapore	Asia
14	Singapore Management University, Singapore	Singapore	Asia
15	KAIST College of Business	South Korea	Asia
16	College of Commerce, National Chengchi University, Taipei	Taiwan	Asia
17	HEM Business School	Morocco	Africa
18	Australian School of Business, Sydney	Australia	Australia
19	Melbourne Business School, University of Melbourne, Melbourne	Australia	Australia
20	University of New South Wales, Sydney	Australia	Australia
21	Queensland University Of Technology, Brisbane	Australia	Australia
22	The Australian National University (ANU)	Australia	Australia
23	The University of Queensland	Australia	Australia
24	Curtin University	Australia	Australia
25	WU Wirtschaftsuniversitat Wien (Vienna University of Economics and Business Administration), Vienna	Austria	Europe
26	Management Center Innsbruck, Innsbruck	Austria	Europe
27	UCL-IAG, The Louvain School of Management, Louvain	Belgium	Europe
28	Katholieke Universiteit, KU Leuven	Belgium	Europe

	<b>Partner Institution</b>	<b>Country</b>	<b>Region</b>
29	Solvay Brussels School of Economics & Management , Brussels	Belgium	Europe
30	Copenhagen Business School, Copenhagen	Denmark	Europe
31	Aalto University School of Economics, Aalto	Finland	Europe
32	Audencia Nantes – School of Management	France	Europe
33	BEM – KEDGE Business School	France	Europe
34	EDHEC Business School, Lille	France	Europe
35	EMLYON Business School	France	Europe
36	ESC Bretagne Brest	France	Europe
37	ESCIIP School of International Business	France	Europe
38	ESCP Europe, Paris	France	Europe
39	ESSEC Business School	France	Europe
40	KEDGE Business School, Euromed Marseille	France	Europe
41	Grenoble Ecole de Management	France	Europe
42	Groupe ESC Clermont Graduate School of Management	France	Europe
43	Groupe Sup de Co Montpellier Business School	France	Europe
44	HEC School of Management, Paris	France	Europe
45	IAE de Paris (Sorbonne Graduate Business School), Paris	France	Europe
46	IESEG School of Management, Lille	France	Europe
47	NEOMA Business School (Reims campus)	France	Europe
48	ESC RENNES School of Business	France	Europe
49	European Business School, International University Oestrich-Winkel	Germany	Europe
50	HHL Leipzig Graduate School of Mangement, Leipzig	Germany	Europe
51	University of Mannheim Business School, Mannheim	Germany	Europe
52	Technische Universitat Munchen (Technical University of Munich), Munich	Germany	Europe
53	University of Cologne, Cologne	Germany	Europe
54	School of Business & Economics, University of Erlangen-Nuremberg, Nuremberg	Germany	Europe
55	University of Oldenburg, Oldenburg	Germany	Europe
56	Otto Beisheim Grade School of Management, WHU Koblenz, Vallendar	Germany	Europe
57	Zeppelin University, Lake Constance	Germany	Europe
58	Trinity College, The University of Dublin, Dublin	Ireland	Europe
59	UCD Michael Smurfit Graduate Business School, Dublin	Ireland	Europe
60	Universita Commerciale L Bocconi University, Milano	Italy	Europe
61	University of Rome Tor Vergata	Italy	Europe
62	NHH – Norwegian School of Economics.	Norway	Europe
63	Warsaw School of Economics, Warsaw	Poland	Europe
64	ISCTE Business School, University Institute of Lisbon	Portugal	Europe
65	Nova School of Business & Economics	Portugal	Europe

	<b>Partner Institution</b>	<b>Country</b>	<b>Region</b>
66	Catolica Lisbon School of Business and Economics	Portugal	Europe
67	ESADE Business School, Barcelona	Spain	Europe
68	EADA – Escuela de Alta Dirección y Administración, Barcelona	Spain	Europe
69	ESIC Business & Marketing School	Spain	Europe
70	Jönköping International Business School, Jönköping University Jonkoping	Sweden	Europe
71	Stockholm School of Economics, Stockholm	Sweden	Europe
72	School of Business, Economics and Law, University of Gothenburg, Gothenburg	Sweden	Europe
73	University of St. Gallen, St. Gallen	Switzerland	Europe
74	HEC Lausanne, University of Lausanne, Lausanne	Switzerland	Europe
75	University of Geneva	Switzerland	Europe
76	Rotterdam School of Management, Erasmus University, Rotterdam	The Netherlands	Europe
77	Faculty of Economics & Business (FEB), University of Amsterdam, Amsterdam	The Netherlands	Europe
78	Maastricht University, Maastricht	The Netherlands	Europe
79	University of Groningen, Faculty of Economics and Business Groningen	The Netherlands	Europe
80	London Business School, University of London, London	UK	Europe
81	University of Exeter Business School, University of Exeter, Exeter	UK	Europe
82	University of Strathclyde Business School	UK	Europe
83	University of Salford Manchester	UK	Europe
84	FGV-EAESP Escola de Administracao de Empresas, de Sao Paulo	Brazil	Latin-America
85	Universidad Adolfo Ibáñez	Chile	Latin-America
86	John Molson School of Business, Concordia University, Montreal	Canada	North America
87	McGill University, Montreal	Canada	North America
88	Queen's School of Business, Queen's University, Ontario	Canada	North America
89	Schulich School of Business, York University, Toronto	Canada	North America
90	University of Alberta, Edmonton	Canada	North America
91	Peter B. Gustavson School of Business, University of Victoria, Victoria	Canada	North America
92	Sauder School of Business, University of British Columbia, Vancouver	Canada	North America
93	EGADE Business School	Mexico	North America

	<b>Partner Institution</b>	<b>Country</b>	<b>Region</b>
94	Ipade Business School	Mexico	North America
95	Fogelman College of Business & Economics, University of Memphis, Memphis, Tennessee	USA	North America
96	Booth School of Business, The University of Chicago, Chicago	USA	North America
97	Kenan-Flagler Business School, University of North Carolina at Chapel Hill, North Carolina	USA	North America
98	Mays College & Graduate School of Business, Texas A&M University, Texas	USA	North America
99	Stern School of Business, New York University, New York	USA	North America
100	Robert H Smith School of Business, University of Maryland, Maryland	USA	North America
101	San Jose State University, San Jose	USA	North America
102	The Fuqua School of Business, Duke University, Durham, North Carolina	USA	North America
103	SC Johnson Graduate School of Management, Cornell University, New York	USA	North America
104	UCLA Anderson School of Management, University of California, Los Angeles	USA	North America
105	Yale School of Management, USA	USA	North America
106	McCombs School of Business, The University of Texas at Austin	USA	North America
107	Florida International University College of Business	USA	North America
108	EM Strasbourg Business School	USA	North America
109	ESAN	Peru	South America

## Partners through the Global Network for Advanced Management (GNAM)

	<b>Partner Institutions</b>	<b>Country</b>
1	Asian Institute of Management	The Philippines
2	EGADE Business School, Tecnológico de Monterrey	Mexico
3	ESMT European School of Management and Technology	Germany
4	FGV Escola de Administração de Empresas de São Paulo	Brazil
5	Fudan University School of Management	China
6	Haas School of Business, University of California Berkeley	USA
7	HEC Paris	France
8	Hitotsubashi University, Graduate School of International Corporate Strategy	Japan

	<b>Partner Institutions</b>	<b>Country</b>
9	Hong Kong University of Science and Technology Business School	China
10	IE Business School	Spain
11	IMD	Switzerland
12	INCAE Business School	Costa Rica
13	INSEAD	France, Singapore
14	Koç University Graduate School of Business	Turkey
15	Lagos Business School, Pan-Atlantic University	Nigeria
16	London School of Economics and Political Science, Department of Management	UK
17	National University of Singapore Business School	Singapore
18	Pontificia Universidad Católica De Chile School of Business	Chile
19	Renmin University of China School of Business	China
20	Saïd Business School, University of Oxford	UK
21	Sauder School of Business, University of British Columbia	Canada
22	Seoul National University Business School	South Korea
23	Technion-Israel Institute of Technology	Israel
24	UCD Michael Smurfit Graduate Business School	Ireland
25	University of Cape Town Graduate School of Business	South Africa
26	University of Ghana Business School	Ghana
27	Universitas Indonesia Faculty of Economics	Indonesia
28	Yale School of Management	USA

# Statement 18

## Details of Students with Disability

• Total no. of students:	24
	PGP 2016-18 batch: 12
	PGP 2017-19 batch: 12
• Students with low vision/blindness:	08
	PGP 2016-18 batch: 06
	PGP 2017-19 batch: 02
• Students with locomotor disability/cerebral palsy:	13
	PGP 2016-18 batch: 05
	PGP 2017-19 batch: 08
• Students with hearing impairment:	03
	PGP 2016-18 batch: 01
	PGP 2017-19 batch: 02



# Statement 19

## List of Officers

	<b>Name</b>	<b>Designation</b>	<b>Department/Centre</b>
1	Anjali, G S	Administrative Officer	FPM
2	Balaraj, M	Administrative Officer	Horticulture
3	Chandrashekar, S V	Administrative Officer	Office of Dean-Programmes
4	John, Neetha	Hindi Officer	Official Language
5	Komala Devi, M	Administrative Officer	Hostel
6	Kudachi, Sandeep	Administrative Officer	PGPEM
7	Mathias, S A	Assistant Librarian	Library
8	Mohapatra, Dillip Kumar	Campus Computer Manager	Computer Centre
9	Narayani, P V	Administrative Officer	Office of Dean-Faculty & Board Secretariat
10	Patnaik, K Rama	Librarian	Library
11	Rajendra, M	Administrative Officer	Office of Dean-Administration
12	Ramamani, K M	Administrative Officer	EEP
13	Ramesh Babu, L	Administrative Officer	EEP
14	Rao, Sharath Kumar K	Administrative Officer	PGPPM
15	Ravichandran, Prabha	Administrative Officer	EPGP
16	Saifulla Sheriff, M J	Administrative Officer	Admissions Office
17	Shakunthala, N	Administrative Officer	PGP
18	Vasudeva, M	Manager-Electrical	Estate
19	Yashoda, M N	Administrative Officer	Accounts

## List of Consultants

	<b>Name</b>	<b>Designation</b>	<b>Department/Centre</b>
1	Adyasha, Roopa	Marketing Manager	EEP
2	Agarwal, Sapna	Head	CDS
3	Anil, SJ	Chief Manager – Infrastructure	Estate
4	Balakrishna, B	Head – External Affairs	Marketing & Development
5	Behari, Subbanna	Manager-PR & Security and Transport	PR & Security and Transport
6	Chakravarti, Manoj K	Chief Operating Officer (Part time)	CCGC
7	Dakshinamoorthi, P	Manager	Estate

	<b>Name</b>	<b>Designation</b>	<b>Department/Centre</b>
8	Dattatharani, Sai M	Manager	CSITM
9	Devendra Rao	Officer on Special Duty	Office of Dean Faculty
10	Ganatra, Dhimant	Senior Manager	DCAL
11	Garg, Shashank	Principal Architect	Digital Innovation Lab
12	Janakiram, M	Manager – Facilities	EEP
13	Jayaprakash Narayan, C R	Consultant	Office of Director
14	Jayaraj, M N	Manager	Human Resources
15	Kandale, Ajit S	Manager	Communications
16	Karthikeyan, Bhavani	Head Finance	Finance & Accounts
17	Kumar, Kavitha	Head	Communications
18	Leela, P	Consultant	CPP
19	Madan Mohan Raj	Chief Programme Officer	EEP
20	Menon, V K	Chief Marketing & Development Officer	Marketing & Development
21	Mittal, Raghukumar	Technical Manager	Digital Innovation Lab
22	Nagabhushana, H S	Consultant	Stores
23	Parthasarathi, S	Head	Alumni Relations
24	Pradhan, Manaranjan	Manager	DCAL
25	Ramesh, AR	Officer on Special Duty & PIO	Office of Director
26	Ramesh, Sugami	Counsellor	Health Center
27	Rao, Shambhavi S	Senior Manager	EEP
28	Rao, Sudha A	Senior Manager	Office of Dean Programmes
29	Ravikumar, K R	Resident Medical Officer	Health Center
30	Sarma, Utanka	Senior Manager	CDS
31	Savithri, HD	Manager	Accounts
32	Sawhney, Rajiv	Chief Operating Officer	NSRCEL
33	Shivakumar, K	Manager	Estate
34	Shivakumar, Venkateswaran	Chief Human Resources Officer	Human Resources
35	Shukla, Anuradha	Consultant	Office of International Affairs
36	Singh, Col. (Retd) Raghbir	Chief Administrative Officer	Administration
37	Srinivasan	Consultant (Part time)	NSRCEL
38	Srinivasan, Ramya	Program Manager	edX
39	Sriramaiah, Kalyani	Head	ERP
40	Suresh, D N	Chief Operating Officer	EADS – SCMC
41	Usha, KR	Associate / Managing Editor	Management Review
42	Varghese, Aju John	Manager – Marketing	Marketing & Development
43	Venkatesha	Consultant	Office of CAO
44	Vishwanath, M S	Project Manager	Estate

# Statement 20

## Faculty & Personnel

Period	Faculty (Regular & Visiting Faculty)	Guest Faculty	Adjunct Faculty	Total
As of March 31, 2016	98	7	41	146
Additions during 2016-17	15	0	37	52
Deletions during 2016-17	11	6	41	58
As of March 31, 2017	102	1	37	140

## Officers

Period	Cadre
As of March 2016	23
Additions during 2016-17	Nil
Deletions during 2016-17	4
As of March 2017	19

## Administrative Staff

Period	Cadre
As of March 2016	116
Additions during 2016-17	Nil
Deletions during 2016-17	23
As of March 2017	93



Indian Institute of Management Bangalore

## 17. Statement of Accounts

# Indian Institute of Management Bangalore

## Balance Sheet as at 31<sup>st</sup> March 2017

(Rs.in lakhs)

<b>SOURCES OF FUNDS</b>	<b>Schedule</b>	<b>31<sup>st</sup> March 2017</b>	<b>31<sup>st</sup> March 2016</b>
Corpus/Capital Fund	1	22,695.46	19,745.14
Designated/Earmarked/Endowment Funds	2	48,145.47	44,714.00
Current Liabilities & Provisions	3	8,727.37	7,019.92
<b>TOTAL</b>		<b>79,568.30</b>	<b>71,479.06</b>

<b>APPLICATION OF FUNDS</b>	<b>Schedule</b>	<b>31<sup>st</sup> March 2017</b>	<b>31<sup>st</sup> March 2016</b>
Fixed Assets	4		
- Tangible Assets		10,303.41	9,637.69
- Intangible Assets		11.28	50.57
- Capital Works-In-Progress		23.94	1,150.23
Investments From Earmarked/Endowment Funds	5		
Long Term		43,435.83	42,776.75
Short Term		-	-
Investments - Others	6	13,135.41	6,135.97
Current Assets	7	8,162.89	7,924.36
Loans, Advance & Deposits	8	4,495.54	3,803.49
<b>TOTAL</b>		<b>79,568.30</b>	<b>71,479.06</b>
Significant Accounting Policies	23		
Contingent Liabilities and Notes to Accounts	24		

FOR INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

Sd/-  
BHAVANI KARTHIKEYAN  
HEAD - FINANCE

Sd/-  
SHAINESH G  
DEAN (ADMINISTRATION)

Sd/-  
G RAGHURAM  
DIRECTOR

Place: Bangalore  
Dated: 14<sup>th</sup> August, 2017

# Indian Institute of Management Bangalore

## Income and Expenditure Account for the year ended 31<sup>st</sup> March 2017

(Rs.in lakhs)

Particulars	Schedule	For the Year Ended	
		31 <sup>st</sup> March 2017	31 <sup>st</sup> March 2016
<b>INCOME</b>			
Academic Receipts	9	19,940.75	18,502.51
Grants / Subsidies	10	3.99	4.01
Income from Services	10A	1,066.20	2,102.33
Income from investments	11	984.96	1,014.73
Interest Earned	12	181.57	82.65
Other Income	13	407.62	368.28
Prior Period Income	14	(17.92)	17.07
<b>TOTAL (A)</b>		<b>22,567.17</b>	<b>22,091.58</b>
<b>EXPENDITURE</b>			
Staff Payments & Benefits (Establishment expenses)	15	4,593.65	3,933.88
Academic Expenses	16	5,597.84	5,426.14
Administrative and General Expenses	17	1,260.89	1,396.32
Transportation Expenses	18	16.25	11.38
Repairs & Maintenance	19	1,449.35	1,236.55
Finance costs	20	-	-
Depreciation		2,347.70	1,616.44
Other Expenses	21	791.49	717.27
Consultancy and Professional Services		765.60	1,435.60
Prior Period Expenses	22	33.14	379.43
<b>TOTAL (B)</b>		<b>16,855.90</b>	<b>16,153.02</b>
Balance being excess of Income over Expenditure (A-B)		5,711.27	5,938.56
Transfer to / from Designated Fund			
Building fund		-	-
Others:			
Corpus Interest		613.19	674.23
Terminal Benefits Fund		4,264.32	1,486.59
Faculty Contribution Fund		25.34	34.15
Employee Healthcare Fund		-	-
Faculty Development Fund		-	-
Balance being Surplus/(Deficit) carried to Corpus Fund		808.41	3,743.59
<b>TOTAL</b>		<b>22,567.17</b>	<b>22,091.58</b>

FOR INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

Sd/-  
BHAVANI KARTHIKEYAN  
HEAD - FINANCE

Sd/-  
SHAINESH G  
DEAN (ADMINISTRATION)

Sd/-  
G RAGHURAM  
DIRECTOR

Place: Bangalore  
Dated: 14<sup>th</sup> August, 2017

# Indian Institute of Management Bangalore

## Schedules forming part of Balance Sheet as at 31<sup>st</sup> March 2017

(Rs.in lakhs)

Schedule 1 - Corpus Fund	2016-17		2015-16	
Corpus Fund				
Balance as at the beginning of the year *	17,100.13		3,570.29	
Add: Contribution towards Corpus/Capital Fund: Corpus Interest	613.19		674.23	
Add: Grants from UGC, Govt of India and State Govt to the extent Utilized for Capital Expenditure	90.86		65.44	
Less: Transfer to Endowment/Designated Funds - YFR/COE	4.17		-	
Add: Assets Purchased out of Earmarked Funds				
Add: Assets Purchased out of Sponsored Projects, where ownership vests in the institution **	24.56		4.56	
Add: Assets Donations/Gifts Received	-		-	
Add: Other Additions				
- Alumni Classroom Complex	-		60.99	
- Sports Complex				
- Capital Reserves - Fixed Assets	-		5,218.97	
- Unutilised Grants from Government of India and Others				
- Government Grants - MHRD	-		587.45	
- Grants from GOK-Land	-		37.95	
- Department of Personnel and Training- Govt. of India	-		433.19	
- OBC Grant	-		2,642.79	
- GIV Grant	-	17,824.57	60.69	13,356.54
- IDF Asset Reserve Account				
Opening Balance	2,645.01		2,645.01	
Add: Transfer from IDF Account	-		-	
Less: Depreciation on IDF Asset	-	2,645.01	-	2,645.01
- Infrastructure Development Fund				
Opening Balance	-		-	
Add: Transfer from IDF Account	1,417.47	1,417.47	-	-
- Faculty Development Interest Reserve - OB	-		-	
Add : Interest for the year	25.67		25.36	
Less: Utilised during the Year	25.67	-	25.36	-
Add : Excess of Income over expenditure transferred from the Income & Expenditure Account		808.41		3,743.59
<b>Balance as at the end of the year</b>		<b>22,695.46</b>		<b>19,745.14</b>

Note: \* Opening Balance for the year includes Rs.9,042.02 Lakhs representing balances under Alumni Classroom Complex, Capital Reserve-Fixed Assets and Unutilised Grants from GOI and Others carried forward from Previous Year. These were disclosed under separate heads during FY 2015-16. \*\* Out of Grants from UGC, Govt of India and State Govt to the extent utilized for Capital Expenditure disclosed as Rs.90.86 lakhs pertains to spends out of FPM grant received from MHRD.

FOR INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

Sd/-  
BHAVANI KARTHIKEYAN  
HEAD - FINANCE

Sd/-  
SHAINESH G  
DEAN (ADMINISTRATION)

Sd/-  
G RAGHURAM  
DIRECTOR

Place: Bangalore  
Dated: 14<sup>th</sup> August, 2017



# Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Balance Sheet as at 31<sup>st</sup> March 2017

(Rs.in lakhs)

Schedule 2 - Designated/Earmarked/Endowment Funds					
Particulars	Fund wise Breakup			Total	
	Designated/ Earmarked Funds	Endowment Fund - Donations	Endowment Fund - Chairs	2016-17	2015-16
a) Opening balance	40,826.31	2,011.51	1,876.17	44,713.99	42,472.48
b) Additions during the year - Transferred from I & E Account				-	1,540.73
c) Income from investments made of the funds	1,763.16	-	-	1,763.16	1,615.51
d) Accrued interest on investments	1,244.53	23.47	18.34	1,286.34	1,324.48
e) Interest on Savings Bank a/c				-	-
f) Other Additions - Additions for Pension Fund	4,264.32	-	-	4,264.32	3.85
f) Other Additions - Transfer from Corpus / I & E A/c	-	-	-	-	-
f) Other Additions - Donations	-	457.22	-	457.22	-
f) Other Additions - Unutilised amount transferred					
<b>Total (A)</b>	<b>48,098.33</b>	<b>2,492.20</b>	<b>1,894.51</b>	<b>52,485.04</b>	<b>46,957.05</b>
B. Utilization/Expenditure towards objectives of funds					
i) Capital Expenditure	1,417.47	-	-	1,417.47	60.99
ii) Revenue Expenditure	2,805.18	111.76	5.17	2,922.12	2,182.05
<b>Total (B)</b>	<b>4,222.65</b>	<b>111.76</b>	<b>5.17</b>	<b>4,339.58</b>	<b>2,243.04</b>
<b>Closing balance at the year end (A-B) Represented by</b>	<b>43,875.69</b>	<b>2,380.44</b>	<b>1,889.34</b>	<b>48,145.47</b>	<b>44,714.00</b>
Cash and Bank Balances					
Investments	39,409.53	2,093.67	1,932.62	43,435.83	42,776.75
Interest accrued but not due	1,244.53	23.47	18.34	1,286.34	1,324.48
<b>Total</b>	<b>40,654.07</b>	<b>2,117.14</b>	<b>1,950.96</b>	<b>44,722.17</b>	<b>44,101.23</b>

1. Sl. No.	2. Name of the Endowment	Opening Balance		Additions During the year			Total		9. Expenditure on the object during the year	Closing Balance	
		3. Endowment	4. Accumulated Interest	5. Endowment	6. Interest	7. Endowment (3+5)	8. Accumulated Interest (4+6)	10. Endowment		11. Accumulated Interest	Total (10+11)
<b>1</b>	<b>Designated/Earmarked Funds</b>										
i	Vision Fund	5,426.00	966.08		481.50	5,426.00	1,447.57	216.48	5,426.00	1,231.09	6,657.09
ii	Research Chair fund	2,000.00	88.81		155.66	2,000.00	244.47	48.33	2,000.00	196.14	2,196.14
iii	Faculty Research & Development Fund	600.00	-		47.67	600.00	47.67	47.67	600.00	-	600.00
iv	Infrastructure Development Fund	13,639.49	1,075.14		1,015.83	13,639.49	2,090.97	1,417.47	13,639.49	673.50	14,312.99
v	Employee Healthcare Fund	2,000.00	-		156.10	2,000.00	156.10	136.81	2,000.00	19.29	2,019.29
vi	Post Retirement Healthcare Fund	1,000.00	91.56		85.27	1,000.00	176.84	21.82	1,000.00	155.01	1,155.01
vii	Terminal Benefits Fund	13,939.23	-	4,264.32	1,065.67	18,203.56	1,065.67	2,334.06	16,935.16	-	16,935.16
	<b>Total</b>	<b>38,604.72</b>	<b>2,221.59</b>	<b>4,264.32</b>	<b>3,007.70</b>	<b>42,869.04</b>	<b>5,229.28</b>	<b>4,222.65</b>	<b>41,600.65</b>	<b>2,275.03</b>	<b>43,875.68</b>
<b>2</b>	<b>Endowment fund - Donations</b>										
A	NS Raghavan Centre Entrepreneurial Learning										
i	Faculty Development	400.00	27.87		3.88	400.00	31.75		400.00	31.75	431.75
ii	Donations	870.00	60.58		8.43	870.00	69.01		870.00	69.01	939.01
B	CSR Grants										
i	Goldman Sachs	-	-	275.00	-	275.00	-	59.11	215.89	-	215.89
ii	Mitsubishi Corporation India Pvt Ltd-MOOC's	-	-	30.00	-	30.00	-	0.01	29.99	-	29.99
iii	Metal One Corporation India Pvt Ltd-MOOC's	-	-	30.00	-	30.00	-	0.01	29.99	-	29.99
C	Centre for Software & Information Technology Management										
i	CSITM	365.00	25.43		3.54	365.00	28.97		365.00	28.97	393.97
D	Staff Healthcare Fund	1.11	-		-	1.11	-	0.25	0.86	-	0.86
E	Alumni										
i	Siddharth Padam Scholarship	10.00	1.42		0.39	10.00	1.81		10.00	1.81	11.81
ii	Donations Alumni	4.18	0.34	0.20		4.38	0.34	0.00	4.38	0.34	4.72
iii	Alumni Class of 1976	10.15	0.56		0.06	10.15	0.62	-	10.15	0.62	10.77
iv	Alumni Class of 1986	46.19	0.72	23.53	8.74	69.72	9.46		69.72	9.46	79.18
x	Alumni Class of 2001	6.54	0.57		0.21	6.54	0.78	-	6.54	0.78	7.32
xi	Alumni Class of 1995	14.80	-	40.74	1.60	14.80	1.60		14.80	1.60	16.40
xii	Alumni Class of 1996	-	-	-	-	40.74	-		40.74	-	40.74
xiii	Alumni General	139.07	4.76	57.75	-3.38	196.82	1.38	52.38	144.44	1.38	145.82
F	Other-Endowment Funds	22.22	-			22.22	-		22.22	-	22.22
	<b>Total</b>	<b>1,889.26</b>	<b>122.25</b>	<b>457.22</b>	<b>23.47</b>	<b>2,346.49</b>	<b>145.72</b>	<b>111.76</b>	<b>2,234.73</b>	<b>145.71</b>	<b>2,380.44</b>
<b>3</b>	<b>Endowment fund - Chairs</b>										
i	Apeejay Surendra Memorial Chair	27.01	-		0.24	27.01	0.24		27.01	0.24	27.25
ii	Unit Trust of India Chair	9.03	-		0.08	9.03	0.08		9.03	0.08	9.11
iii	Wipro Chair	12.85	-		0.12	12.85	0.12		12.85	0.12	12.97
iv	B.O.C Chair	20.00	1.41		0.19	20.00	1.60		20.00	1.60	21.60
v	Reserve Bank of India Chair	400.00	33.61		5.28	400.00	38.89	3.64	400.00	35.24	435.24
vi	Hewlett Packard Chair	48.90	2.52		0.46	48.90	2.98	1.51	48.90	1.47	50.38
vii	Canara Bank Chair in Banking & Finance	138.97	9.69		1.35	138.97	11.04	0.02	138.97	11.02	149.99
viii	CPP Endowment fund of Govt Of Karnataka	1,131.51	40.68		10.62	1,131.51	51.30		1,131.51	51.30	1,182.81
	<b>Total</b>	<b>1,788.27</b>	<b>87.91</b>	<b>-</b>	<b>18.34</b>	<b>1,788.27</b>	<b>106.25</b>	<b>5.17</b>	<b>1,788.27</b>	<b>101.07</b>	<b>1,889.35</b>

# Indian Institute of Management Bangalore

## Schedules forming part of Balance Sheet as at 31<sup>st</sup> March 2017

(Rs.in lakhs)

Schedule 3 - Current Liabilities and Provisions		2016-17		2015-16	
<b>A. Current Liabilities</b>					
1.	Deposits from Staff		-		-
2.	Deposits from Students - Caution Money		108.50		105.24
3.	Sundry Creditors:				
	a) For Goods and Services		3,408.60		2,191.08
	b) Others		-		-
4.	Deposits:				
	a) Earnest Money Deposit	39.86		27.48	
	b) Security Deposit	117.43		161.26	
	c) Library Deposit Refundable	81.61	238.90	78.87	267.61
5.	Statutory Liabilities - Taxes				
	a) Overdue		-		-
	b) Others		201.01		216.10
6.	Other Current Liabilities				
	a) Salaries		-		-
	b) Receipts against Sponsored Projects (Sch 3A)		2,946.24		1,821.13
	c) Receipts against Sponsored Fellowships & Scholarships (sch 3B)		74.69		12.20
	d) Unutilised Grants (Sch 3C)		91.04		216.80
	e) Grants in Advance		-		-
	f) Other Funds		-		-
	g) Other Liabilities:				
	- Faculty Research Fund	178.40		172.33	
	- IIM-Visakhapatnam	119.29		633.51	
	- CAT 2016-17	18.54		-	
	- Advances - Prog. Fees Received in Advance	1,216.58		1,154.11	
	- Others	125.59	1,658.39	229.81	2,189.76
	<b>Total (A)</b>		<b>8,727.37</b>		<b>7,019.92</b>
<b>B. Provisions</b>					
1.	For Taxation		-		-
2.	Gratuity		-		-
3.	Superannuation Pension		-		-
4.	Accumulated Leave Encashment		-		-
5.	Trade Warranties/Claims		-		-
6.	Others		-		-
	<b>Total (B)</b>		-		-
	<b>Total (A+B)</b>		<b>8,727.37</b>		<b>7,019.92</b>

# Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Balance Sheet as at 31<sup>st</sup> March 2017

(Rs.in lakhs)

Schedule 3 A - Sponsored Projects									
1. Sr No.	2. Name of the Project	Opening Balance		5. Receipts/ Recoveries during the year		6. Total	7. Expenditure during the year	Closing Balance	
		3. Credit	4. Debit	Interest Allocation	Others			8. Credit	9. Debit
1	Sponsored Research		2.88	1.48	328.86	327.46	245.13	82.33	
2	FCRA Projects	190.24			1,761.65	1,951.89	1,794.26	157.63	
3	Consultancy	1.51			981.27	982.78	747.60	235.18	
4	Centers - NSR CEL	685.37		55.83	1,189.99	1,931.19	543.67	1,387.52	
5	CS & IT	236.52		23.43	72.54	332.49	72.79	259.69	
6	Air Bus Chair	92.00			823.71	915.70	797.26	118.44	
7	Centre for Financial Market	44.66			-	44.66	31.69	12.97	
8	Centre for Corp. Govern.	40.03			32.62	72.64	28.55	44.09	
9	Office of Disability Services	0.60			-	0.60	0.60	(0.00)	
10	Centre for Public Policy	377.18		70.33	410.09	857.60	409.27	448.32	
11	Centre for SCM	31.97			24.32	56.29	5.37	50.92	
12	Chairs - Railway	0.54			-	0.53	-	0.53	
13	Chairs - Apeejay Surendra Paul	3.14		1.62	-	4.76	-	4.76	
14	Chairs - Unit Trust of India	3.64		0.54	-	4.18	-	4.18	
15	Chairs - Wipro	21.23		0.77	-	22.00	-	22.00	
16	Chairs - B.O.C	37.05		1.28	-	38.33	-	38.33	
17	Chairs - R.B.I.		3.64	29.91	-	26.27	22.75	3.52	
18	Chairs - Hewlett Packard	13.76		3.04	-	16.80	-	16.80	
19	Chairs - I.P.R.		0.62		45.82	45.20	0.53	44.68	
20	Canara Bank Chair in Banking & Finance	25.45		8.92	-	34.37	47.59		13.22
21	Vikas Kedia - GRK Foundation	15.74			-	15.74	1.90	13.84	
22	Siddharth Padam Scholarship	0.50		0.50	-	1.00	0.50	0.50	
23	Class of 86 Faculty Fellow		2.02		-	2.02	-		2.02
	<b>Total</b>	<b>1,821.13</b>	<b>9.15</b>	<b>197.65</b>	<b>5,670.85</b>	<b>7,684.50</b>	<b>4,749.47</b>	<b>2,946.24</b>	<b>15.24</b>

# Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Balance Sheet as at 31<sup>st</sup> March 2017

(Rs.in lakhs)

Schedule 3 B - Sponsored Fellowships & Scholarships								
1. SI No	2. Name of Sponsor	Opening Balance As on 01.04.2016		Transaction During the Year			Closing Balance As on 31.03.2017	
		3	4	5		6	7	8
		Cr	Dr	Cr		Dr	Cr	Dr
1	University Grants Commission							
2	Ministry....							
3	Others:							
	- Ministry of Social Justice	-	-	56.10			56.10	-
	- Ministry of Tribal Affairs	6.80	-			6.80	-	-
	- Benette Coleman	0.60	-			0.60	-	-
4	Wipro Fellowship grants	4.80	-	12.00		6.41	10.39	
5	TATA Motors-FPM Grants			8.20			8.20	
	<b>Total</b>	<b>12.20</b>	<b>-</b>	<b>76.30</b>		<b>13.81</b>	<b>74.69</b>	<b>-</b>

# Indian Institute of Management Bangalore

## Schedules forming part of Balance Sheet as at 31<sup>st</sup> March 2017

(Rs.in lakhs)

Schedule 3 C - Unutilised Grants from Governments of India and State Governments	2016-17		2015-16	
<b>A. Plan grants: Government of India:</b>				
Grants from MHRD				
Opening Balance	-		587.45	
Less : Utilized for Capital Expenditure-Depreciation	-		-	
	-		587.45	
Less: Transfer to Corpus Fund	-	-	587.45	-
Department of Personnel and Training- Govt. of India				
Opening Balance	-		433.19	
Less : Utilized for Capital Expenditure-Depreciation	-		-	
	-		433.19	
Less: Transfer to Corpus Fund	-	-	433.19	-
OBC Grants				
Opening balance	-		2,642.79	
Less : Utilized for Capital Expenditure-Depreciation	-		-	
	-		2,642.79	
Less: Transfer to Corpus Fund	-	-	2,642.79	-
Endowment Grant from GOI, MHRD towards Res. Project EEM	24.63		24.33	
Add: Interest transferred	0.22	24.85	0.30	24.63
NSRCEL DIT				
Opening balance	-		7.92	
Add: Additions	-		23.31	
Add: Interest	-		0.48	
Less: Utilisation of grant fund during the year	-	-	31.71	-
NSRCEL DST				
Opening balance	48.18		55.31	
Add: Additions	-		-	
Add: Interest	2.89		3.32	
Less: Utilisation for Capital Expenditure	-		0.45	
Less: Utilisation for Revenue Expenditure	40.02	11.06	10.00	48.18
MHRD Grant for FPM				
Opening balance	143.99		-	
Add: Receipts during the year			199.18	
Add: Interest	6.00		14.26	
Less: Utilized for Capital Expenditure	90.86		65.44	
Less: Utilized for Revenue Expenditure	3.99	55.14	4.01	143.99
<b>Total (a)</b>		<b>91.04</b>		<b>216.80</b>
<b>B. UGC Grants: Plan</b>		-		-
<b>Total (b)</b>		-		-
<b>C: UGC Grants Non Plan</b>		-		-
<b>Total (c)</b>		-		-
<b>D: Grants from State Government</b>				
Grants from GoK-land				
Opening Balance	-		37.95	
Less: Transfer to Corpus Fund	-	-	37.95	-
<b>Total (d)</b>		-		-
<b>E: Grants - Others:</b>				
G I V Grant				
Opening Balance	-		60.69	
Less : Utilized for Capital Expenditure-Depreciation	-		-	
	-		60.69	
Less: Transfer to Corpus Fund	-	-	60.69	-
<b>Total (e)</b>		-		-
<b>Grand Total ( A+B+C+D+E)</b>		<b>91.04</b>		<b>216.80</b>

## Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Balance Sheet as at 31<sup>st</sup> March 2017

(Rs. in lakhs)

<b>Schedule 4 - FIXED ASSETS</b>													
Sl No	ASSETS HEAD	GROSS BLOCK				DEPRECIATION				Net Block			
		As At 01.04.2016	Additions	Deletions	As At 31.03.2017	Rate	As At 01.04.2016	on Opening Balance	For the Year 2016-17	Deletions during the year 2016-17	Total As At 31.03.2017	WDV As At 31.03.2017	WDV As At 31.03.2016
1	Freehold Land	37.95	-	-	37.95	-	-	-	-	-	-	37.95	37.95
2	Leasehold Land	5.00	-	-	5.00	-	-	-	-	-	-	5.00	5.00
3	Buildings	10,435.39	1,433.31	-	11,868.70	3.34%	3,750.28	348.54	31.59	-	4,130.42	7,738.29	6,685.11
4	Plant & Machinery	206.85	29.62	-	236.47	15.00%	76.42	31.03	0.72	-	108.17	128.30	130.43
5	Equipments	2,539.57	448.73	-	2,988.30	15.00%	1,317.12	379.33	23.39	-	1,719.83	1,268.47	1,222.46
6	Equipments-Sponsored Project	3.22	-	-	3.22	15.00%	3.22	-	-	-	3.22	-	-
7	Furniture, Fixture and Fittings	2,515.64	260.40	6.81	2,769.22	9.50%	1,462.11	225.17	28.33	0.00	1,715.61	1,053.62	1,053.52
8	Furniture, Fixture and Fittings-Sponsored Project	5.72	-	-	5.72	9.50%	5.72	-	-	-	5.72	-	-
9	Computer Systems	1,980.13	83.75	0.57	2,063.31	33.33%	1,499.76	480.21	16.84	0.37	1,996.44	66.87	480.37
10	Computer Systems-Sponsored Project	32.49	-	-	32.49	33.33%	32.49	-	-	-	32.49	(0.01)	(0.01)
11	Library Books & Films	1,117.38	46.84	-	1,164.22	100.00%	1,117.38	-	46.84	-	1,164.22	-	-
12	Library Books & Films-Sponsored Project	2.41	-	-	2.41	100.00%	2.41	-	-	-	2.41	-	-
13	Vehicles	89.67	-	-	89.67	20.00%	66.81	17.93	-	-	84.74	4.93	22.86
	<b>Total (A)</b>	<b>18,971.42</b>	<b>2,302.65</b>	<b>7.38</b>	<b>21,266.69</b>		<b>9,333.73</b>	<b>1,482.22</b>	<b>147.71</b>	<b>0.37</b>	<b>10,963.28</b>	<b>10,303.41</b>	<b>9,637.69</b>
14	CAPITAL WORK IN PROGRESS	1,150.23	689.88	1,816.17	23.94	-	-	-	-	-	-	23.94	1,150.23
	<b>Total (B)</b>	<b>1,150.23</b>	<b>689.88</b>	<b>1,816.17</b>	<b>23.94</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>23.94</b>	<b>1,150.23</b>
15	Computer Software	428.27	12.51	-	440.79	33.33%	377.71	50.57	1.23	-	429.50	11.28	50.57
16	E-Journals:												
	Database/CD-ROM/Films/Disks	1,465.82	268.13	-	1,733.95	100.00%	1,465.82	-	268.13	-	1,733.95	-	-
	Foreign Journals	1,243.20	397.85	-	1,641.05	100.00%	1,243.20	-	397.85	-	1,641.05	-	-
17	Patents	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>Total (C)</b>	<b>3,137.30</b>	<b>678.49</b>	<b>-</b>	<b>3,815.79</b>		<b>3,086.73</b>	<b>50.57</b>	<b>667.21</b>	<b>-</b>	<b>3,804.50</b>	<b>11.28</b>	<b>50.57</b>

Schedule 4A - PLAN												(Rs.in lakhs)	
Sl No	ASSETS HEAD	GROSS BLOCK						DEPRECIATION				Net Block	
		As At 01.04.2016	Additions	Deletions	As At 31.03.2017	Rate	As At 1.04.2016	on Opening Balance	For the Year 2016-17	Deletions during the year 2016-17	Total As At 31.03.2017	WDV As At 31.03.2017	WDV As At 31.03.2016
<b>1</b>	<b>Assets acquired out of MHRD Grants:</b>												
	BUILDING & CAMPUS DEVELOPMENT	2,437.89			2,437.89	3.34%	1,997.85	81.43		2,079.28	358.61	440.03	
	HOSTEL	75.00			75.00	3.34%	25.05	2.51		27.56	47.45	49.95	
	MANAGEMENT DEVELOPMENT CENTRE												
	- COST OF BUILDINGS	30.36			30.36	3.34%	17.87	1.01		18.88	11.48	12.49	
	Total assets acquired out of MHRD Grants	2,543.25	-	-	2,543.25		2,040.77	84.94	-	2,125.72	417.53	502.47	
<b>2</b>	<b>Assets from OBC Funds:</b>												
	FACULTY RESIDENCE	1,478.39			1,478.39	3.34%	259.11	49.38		308.49	1,169.90	1,219.28	
	HOSTEL	1,732.33			1,732.33	3.34%	303.35	57.86		361.21	1,371.12	1,428.98	
	Total assets acquired out of OBC Funds	3,210.71	-	-	3,210.71		562.46	107.24	-	669.69	2,541.02	2,648.25	
<b>3</b>	<b>Assets from CPP-GOK Funds</b>												
	BUILDING	719.97			719.97	3.34%	320.37	24.05		344.41	375.55	399.60	
	EQUIPMENTS - CPP	4.60			4.60	15.00%	3.34	0.69		4.03	0.57	1.26	
	FURNITURE, FIXTURES & FITTINGS - CPP	89.47			89.47	9.50%	89.47			89.47	-	-	
	COMPUTERS SYSTEMS - CPP	63.76			63.76	33.33%	63.76			63.76	-	-	
	LIBRARY BOOKS & FILMS - CPP	38.69			38.69	100.00%	38.69			38.69	-	-	
	Total	916.48	-	-	916.48		515.62	24.74	-	540.35	376.12	400.86	
	<b>Grand Total (A)</b>	<b>6,670.43</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6,670.43</b>		<b>3,118.85</b>	<b>216.92</b>	<b>-</b>	<b>3,335.77</b>	<b>3,334.67</b>	<b>3,551.58</b>	
	<b>GOVT GRANTS FROM MHRD-FPM</b>												
	DATABASE/CD-ROM/FILMS/DISKS	32.16	34.73	-	66.89	100.00%	32.16		34.73	66.89	-	-	
	<b>TOTAL (B)</b>	<b>32.16</b>	<b>34.73</b>	<b>-</b>	<b>66.89</b>		<b>32.16</b>	<b>-</b>	<b>34.73</b>	<b>66.89</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
	<b>GRAND TOTAL (A+B)</b>	<b>6,702.59</b>	<b>34.73</b>	<b>-</b>	<b>6,737.32</b>		<b>3,151.01</b>	<b>216.92</b>	<b>34.73</b>	<b>3,402.65</b>	<b>3,334.67</b>	<b>3,551.58</b>	





Schedule 4D - OTHERS													
Sl No	ASSETS HEAD	GROSS BLOCK					DEPRECIATION					Net Block	
		As At 01.04.2016	Additions	Deletions	As At 31.03.2017	Rate	As At 01.04.2016	on Opening Balance	For the Year 2016-17	Deletions during the year 2016-17	Total As At 31.03.2017	WDV As At 31.03.2017	WDV As At 31.03.2016
	<b>Tangible Assets</b>												
1	FREEHOLD LAND	37.95			37.95							37.95	37.95
2	LEASEHOLD LAND	5.00			5.00							5.00	5.00
3	<b>Assets from Own Funds:</b>												
	<b>BUILDING</b>												
	BUILDING & CAMPUS DEVELOPMENT	2,455.79	1,433.31		3,889.11	3.34%	170.51	82.02	31.59		284.12	3,604.98	2285.29
	BUILDING - GIV	106.84			106.84	3.34%	47.66	3.57			51.22	55.61	59.18
	Total	2,562.63	1,433.31	-	3,995.94		218.16	85.59	31.59	-	335.35	3,660.60	2,344.47
4	HOSTEL	542.89			542.89	3.34%	181.88	18.13			200.01	342.88	361.01
	<b>Total</b>	<b>542.89</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>542.89</b>		<b>181.88</b>	<b>18.13</b>			<b>200.01</b>	<b>342.88</b>	<b>361.01</b>
5	<b>MANAGEMENT DEVELOPMENT CENTRE</b>												
	- COST OF BUILDINGS	855.94			855.94	3.34%	426.64	28.59			455.23	400.71	429.30
	- EQUIPMENTS	47.47			47.47	15.00%	41.96	5.52			47.47	-	5.52
	- FURNITURES	49.16			49.16	9.50%	49.16	-			49.16	-	-
	<b>Total</b>	<b>952.57</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>952.57</b>		<b>517.76</b>	<b>34.10</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>551.86</b>	<b>400.71</b>	<b>434.82</b>
6	<b>FURNITURE, FIXTURES &amp; FITTINGS</b>												
	FURNITURE, FIXTURES & FITTINGS	2,377.02	260.40	6.81	2,630.60	9.50%	1,323.49	225.17	28.33	0.00	1,576.99	1,053.62	1,053.52
	FURNITURE, FIXTURES & FITTINGS - SPONSORED PROJECT	5.72			5.72	9.50%	5.72				5.72	-	-
	<b>Total</b>	<b>2,382.74</b>	<b>260.40</b>	<b>6.81</b>	<b>2,636.33</b>		<b>1329.22</b>	<b>225.17</b>	<b>28.33</b>	<b>0.00</b>	<b>1582.71</b>	<b>1053.62</b>	<b>1053.52</b>
7	<b>LIBRARY BOOKS &amp; FILMS</b>												
	LIBRARY BOOKS & FILMS	1,078.69	46.84		1,125.54	100.00%	1,078.69		46.84		1,125.54	-	-
	LIBRARY BOOKS & FILMS - SPONSORED PROJECT	2.41			2.41	100.00%	2.41				2.41	-	-
	<b>Total</b>	<b>1,081.10</b>	<b>46.84</b>	<b>-</b>	<b>1,127.95</b>		<b>1081.10</b>	<b>0.00</b>	<b>46.84</b>	<b>0.00</b>	<b>1127.95</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
8	VEHICLES	89.67	-	-	89.67	20.00%	66.81	17.93	-		84.74	4.93	22.86
	<b>Total</b>	<b>89.67</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>89.67</b>		<b>66.81</b>	<b>17.93</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>84.74</b>	<b>4.93</b>	<b>22.86</b>

<b>Schedule 4D - OTHERS</b>												
9	<b>EQUIPMENT</b>											
	EQUIPMENT	2,487.50	448.73			2,936.23	15.00%	1,271.82	373.13	23.39		-
	EQUIPMENT - SPONSORED PROJECT	3.22				3.22	15.00%	3.22			3.22	-
	Total	2,490.72	448.73	-		2,939.45		1,275.03	373.13	23.39	-	1,267.90
10	<b>COMPUTERS SYSTEMS</b>											
	COMPUTERS SYSTEMS	1916.37	83.75	0.57		1,999.55	33.33%	1436.01	480.21	16.84	0.37	66.87
	COMPUTERS SYSTEMS - SPONSORED PROJECT	32.49				32.49	33.33%	32.49				(0.01)
	Total	1,948.86	83.75	0.57		2,032.04		1,468.50	480.21	16.84	0.37	66.86
11	<b>PLANT &amp; MACHINERY</b>											
	PLANT & MACHINERY	206.85	29.62			236.47	15.00%	76.42	31.03	0.72		128.30
	Total	206.85	29.62			236.47		76.42	31.03	0.72		128.30
	<b>Grand Total (A)</b>	<b>12,300.99</b>	<b>2,302.65</b>	<b>7.38</b>	<b>-</b>	<b>14,596.26</b>		<b>6,214.88</b>	<b>1,265.30</b>	<b>147.71</b>	<b>0.37</b>	<b>6,968.75</b>
	CAPITAL WORK IN PROGRESS (B)	1,150.23	689.88	1,816.17		23.94						23.94
	<b>Grand Total (A+B)</b>	<b>13,451.22</b>	<b>2,992.53</b>	<b>1,823.56</b>		<b>14,620.20</b>		<b>6,214.88</b>	<b>1,265.30</b>	<b>147.71</b>	<b>0.38</b>	<b>6,992.69</b>
												23.94
												<b>1,150.23</b>
												<b>7,236.35</b>

Note: The additions during the year include additions from:	
Gifted	-
Earmarked Funds	1417.47
Sponsored Projects	24.56
Own Funds	2228.99
Total	3671.02

# Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Balance Sheet as at 31<sup>st</sup> March 2017

(Rs.in lakhs)

<b>Schedule 5 - Investments from Earmarked/ Endowment Funds</b>	2016-17		2015-16	
1. In Central Government Securities		302.12		302.12
2. In State Government Securities				-
3. Other Approved Bonds and Securities		16,984.44		8,888.55
4. Shares				-
5. Debentures				-
6. Term Deposits with Banks		949.56		-
7. Others - Fixed Deposits		21,497.53		33,586.08
- Mutual Funds		3,702.18		-
<b>Total</b>		<b>43,435.83</b>		<b>42,776.75</b>

<b>Schedule 5A - Investments from Earmarked/ Endowment Funds (Fund Wise)</b>	2016-17		2015-16	
Earmarked/Endowment		4,026.30		3,986.75
Vision		6,392.00		6,171.00
IDF		13,297.53		13,827.00
Terminal		13,939.59		13,166.59
Employee Health Care		2,000.00		2,000.00
Faculty R&D		600.00		600.00
PRHBS		1,091.41		1,025.41
Research Chair Fund		2,089.00		2,000.00
<b>Total</b>		<b>43,435.83</b>		<b>42,776.75</b>

<b>Schedule 6 - Investments-Others</b>	2016-17		2015-16	
1. In Central Government Securities		668.10		668.10
2. In State Government Securities				
3. Other Approved Securities and Bonds		5,007.34		561.23
4. Shares				
5. Debentures				
6. Others - Fixed Deposits		6,801.15		4,906.64
- Mutual Funds		658.82		
<b>Total</b>		<b>13,135.41</b>		<b>6,135.97</b>

# Indian Institute of Management Bangalore

## Schedules forming part of Balance Sheet as at 31<sup>st</sup> March 2017

(Rs.in lakhs)

Schedule 7 - Current Assets	2016-17		2015-16	
1. Stores				
-Stores		37.93		36.18
2. Sundry Debtors:				
- Debts Outstanding for period exceeding six months	251.86		142.47	
- Others	1,523.72	1,775.58	877.21	1,019.68
3. Cash and Bank Balances				
A. Cash Balances				
Cash balances in hand (including cheques/drafts, postage stamps and imprest)		1.77		3.51
B. Bank Balances				
a) With Scheduled Banks:				
in Current Accounts				
in term deposit Accounts		6,180.00		6,775.00
in Savings Accounts		167.60		89.99
a) With non-Scheduled Banks:				
in term deposit Accounts				
in Savings Accounts				
3. Post Office-Savings Accounts		-		-
<b>Total</b>		<b>8,162.89</b>		<b>7,924.36</b>

Annexure A	
I. Savings Bank Accounts	
1. Institute Account (including EEFC Account)	167.60
II. Current Account	-
III. Term Deposits with Schedule Banks:	
Term Deposits	4,030.00
FCRA Deposits	1,150.00
Mutual Funds	1,000.00
<b>Total</b>	<b>6,347.60</b>

# Indian Institute of Management Bangalore

## Schedules forming part of Balance Sheet as at 31<sup>st</sup> March 2017

(Rs.in lakhs)

Schedule 8 - Loans, Advances & Deposits	2016-17		2015-16	
1. Advance to Employees:(Non-interest bearing)				
a) Salary			-	
b) Medical Advance			-	
c) Festival	0.43		0.53	
d) Others				
- LTC	1.46	1.90	1.15	1.67
2. Long Term Advances to employees: (Interest bearing)				
a) Vehicle Loan	(0.00)		-	
b) Home Loan	0.04		0.17	
c) Others				
- Computer Loan	-	0.04	0.01	0.18
3. Advances and other amounts recoverable in cash or in kind or for value to be received:				
a) On Capital Account				
- Foreign Journals and Databases	358.19		285.63	
b) to Suppliers	24.30		63.56	
c) Others				
- Mobilisation Advance	-		26.86	
- Advances - Travel	38.10		26.26	
- Advances - Others	29.16	449.75	32.45	434.76
4. Prepaid Expenses				
a) Other Expenses		114.12		84.58
5. Deposits:				
a) Telephones	1.86		1.98	
b) Lease Rent			-	
c) Electricity	35.57		35.57	
d) AICTE, if applicable			-	
e) Others				
- Rent	51.15		51.15	
- Others	5.31	93.89	5.29	93.99

Schedule 8 - Loans, Advances & Deposits - contd.	2016-17		2015-16	
6. Income Accrued:				
a) On investments from Earmarked/Endowment Funds	80.50		102.19	
b) On investments-Others				
- Corpus Fund	465.91		302.04	
- Vision fund	118.96		278.86	
- IDF	783.78		480.55	
- Terminal Benefit Funds	479.34		368.65	
- Post Retirement	13.71		36.45	
- Research & Development Fund	7.63		7.96	
- Research Chair Fund	53.91		86.45	
- Employee Health Fund	38.90	2,042.64	28.58	1,691.72
7. Other-Current assets receivable from UGC/Sponsored projects				
a) Debit balances in Sponsored Projects (Sch 3A)		15.24		9.15
b) Debit balances in Sponsored Fellowships & Scholarships		-		-
c) Grants Receivable		-		-
d) Other receivable from UGC		-		-
8. Claims Receivable		-		-
9. Others				
Cenvat Credit		130.31		86.86
Income Tax Recoverable	1,403.66			
Less: Provision for Doubtful Debts	145.03	1,258.63		1,400.57
Service Tax Recoverable		389.02		-
<b>Total</b>		<b>4,495.54</b>		<b>3,803.49</b>

# Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended 31<sup>st</sup> March 2017

(Rs.in lakhs)

## A. INCOME

Schedule 9 - Academic Receipts	2016-17		2015-16	
FEES FROM STUDENTS				
Academic				
Tuition Fee				
-Post Graduate and Fellow Programmes:				
P G P Fees	7,709.02		7,405.87	
Less: Towards financial aid to PGP Students	472.93	7,236.09	531.68	6,874.19
Other Fees:				
P G P Miscellaneous Receipts		12.80		24.00
<b>Total A</b>		<b>7,248.89</b>		<b>6,898.19</b>
Centralised Services:				
Sale of Publications				
-Sale of Admission Forms (online)		38.88		36.39
Others:				
Career Development		283.60		264.90
CAT Income		567.60		196.84
<b>Total B</b>		<b>890.07</b>		<b>498.13</b>
Academic:				
Tuition Fee				
Executive Development Programmes:				
Open Programmes		5,619.96		4,244.64
Customised Programmes		3,233.05		3,809.67
International Programmes		116.61		220.66
Other Fees:				
Miscellaneous Receipts		-		-
<b>Total C</b>		<b>8,969.62</b>		<b>8,274.97</b>
Academic:				
Tuition Fee				
Post Graduate Programme in Public Policy & Management	222.60		258.60	



Schedule 9 - Academic Receipts contd.	2016-17		2015-16	
Less: Towards financial aid to PGPPM Students	10.00	212.60	7.50	251.10
Other Fees:				
Miscellaneous Receipts		0.05		1.01
<b>Total D</b>		<b>212.65</b>		<b>252.11</b>
Academic:				
Tuition Fee				
Post Graduate Programme in Enterprise Management	951.98		983.63	
Less: Towards financial aid to PGPEM Students	41.00	910.98	24.50	959.13
Other Fees:				
Miscellaneous Receipts		1.52		0.68
<b>Total E</b>		<b>912.50</b>		<b>959.81</b>
Academic:				
Tuition Fee				
Executive Post Graduate Programme	1,643.27		1,632.39	
Less: Towards financial aid to EPGP Students	20.00	1,623.27	25.00	1,607.39
Other Fees:				
Miscellaneous Receipts		55.01		11.91
<b>Total F</b>		<b>1,678.27</b>		<b>1,619.30</b>
Other Miscellaneous Receipts				
Massive Open Online Course		9.38		-
GIAN Course		19.38		-
<b>Total G</b>		<b>28.75</b>		<b>-</b>
<b>Total ( A+B+C+D+E+F+G)</b>		<b>19,940.75</b>		<b>18,502.51</b>

# Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended 31<sup>st</sup> March 2017

(Rs.in lakhs)

Schedule 10 - Grants/Subsidies (Irrevocable Grants Received)	Plan		Total Plan	Non Plan UGC	2016-17	2015-16
	Govt of India	UGC				
		Plan	Specific Schemes			
MHRD Grants						
Balance B/F		143.99		143.99	-	143.99
Add: Receipts during the year		-				14.26
Add: Interest during the year		6.00		6.00	6.00	
<b>Total</b>		<b>149.99</b>		<b>149.99</b>	<b>-</b>	<b>149.99</b>
Less: Refund to UGC						
Balance						
Less: Utilised for Capital Expenditure (A)		90.86		90.86	-	90.86
Balance		90.86		90.86	-	90.86
Less: Utilised for Revenue Expenditure (B)		3.99		3.99	-	3.99
Balance C/F (C)		55.14		55.14	-	55.14

# Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended 31<sup>st</sup> March 2017

(Rs.in lakhs)

<b>Schedule 10A - Income from Services</b>	<b>2016-17</b>		<b>2015-16</b>	
Consultancy, Professional Services & Sponsored Research		1,055.17		1,977.12
Seminars & Conferences		11.03		125.21
<b>Total</b>		<b>1,066.20</b>		<b>2,102.33</b>

<b>Schedule 11 - Income from Investments</b>	<b>Earmarked/Endowment Funds</b>		<b>Other Investments</b>	
	<b>2016-17</b>	<b>2015-16</b>	<b>2016-17</b>	<b>2015-16</b>
1. Interest				
a. On Government Securities	131.23	133.85	104.87	181.44
b. Other Bonds/Debentures				
c. Others- Fixed Deposits	175.62	191.14	508.32	492.80
2. Interest on Term Deposits		-	284.14	262.99
3. Income accrued but not due on Term Deposits/ Interest bearing advances to employees	-	-	54.30	43.08
4. Interest on Savings Bank Accounts	-	-	-	-
5. Others	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>306.85</b>	<b>324.99</b>	<b>951.64</b>	<b>980.30</b>

<b>Transferred to Earmarked/Endowment Funds</b>	273.52	290.56	-	-
Balance	33.33	34.43	951.64	980.30

# Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended 31<sup>st</sup> March 2017

(Rs.in lakhs)

Schedule 12 - Interest Earned	2016-17		2015-16	
1. On Savings Account with Scheduled Banks		180.86		81.03
2. On Loans				
a. Employees/Staff				
- Interest on HBA / VA and other advances		0.70		1.23
b. Others				
- Interest on mobilisation advance		-		0.39
3. On Debtors and Other Receivables		-		-
Total		181.57		82.65

# Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended 31<sup>st</sup> March 2017

(Rs.in lakhs)

<b>Schedule 13 - Other Income</b>	<b>2016-17</b>		<b>2015-16</b>	
A. Income from Land and Building:				
1. Hostel Room Rent				
2. License Fee				
- Employees		15.22		14.96
- Others & Pensioners		6.28		12.56
3. Hire Charges of Auditorium/Play ground/ Convention Center, etc				-
4. Electricity Charges Recovered				-
5. Water Charges Recovered				-
B. Sale of Institute's Publications - Management Review		9.34		14.16
C. Income from Holding Events				
D. Others:				
1. Income from Consultancy		-		-
2. RTI Fees		-		-
3. Income from Royalty		-		-
4. Sale of application form (recruitment)		-		-
5. Misc. receipts (Sale of tender form, waste paper, etc)		4.11		-
6. Profit on Sale/disposal of Assets				
-Others		2.38		11.63
7. Grants/Donations from Institutions, Welfare Bodies & International Organizations				
8. Others:				
- Foreign Exchange Gain		-		7.70
- Library Receipts		6.28		6.45
- Others		132.03		170.94
<b>Total (A + B+ C+ D)</b>		<b>175.65</b>		<b>238.41</b>
E. Transfers from Reserves				
Faculty Development Reserve		73.34		47.45
Post Retirement Healthcare Benefit Fund Interest Transferred		21.82		23.12
Employee Healthcare Fund-Interest Transferred		136.81		59.29
<b>Total E</b>		<b>231.98</b>		<b>129.87</b>
<b>Total (A+B)</b>		<b>407.62</b>		<b>368.28</b>

# Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended 31<sup>st</sup> March 2017

(Rs.in lakhs)

<b>Schedule 14 - Prior Period Income</b>	<b>2016-17</b>		<b>2015-16</b>	
1. Academic Receipts		(26.34)		(17.86)
2. Income from Investments		8.94		(1.57)
3. Interest Earned				-
4. Other Income:				
- Professional and Consultancy Services		-		36.56
- Placement Income		-		(0.41)
- Others		(0.52)		0.33
<b>Total</b>		<b>(17.92)</b>		<b>17.07</b>

<b>Schedule 15 - Staff Payments and Benefits (Establishment Expenses)</b>	<b>2016-17</b>			<b>2015-16</b>		
	<b>Plan</b>	<b>Non Plan</b>	<b>Total</b>	<b>Plan</b>	<b>Non Plan</b>	<b>Total</b>
a) Salaries and Wages	-	4,233.66	4,233.66	-	3,584.78	3,584.78
b) Allowance and Bonus	-	-	-	-	-	-
c) Contribution to Provident Fund	-	-	-	-	-	-
d) Contribution to Other Fund:						-
- Defined Contribution Pension Scheme	-	137.96	137.96	-	116.03	116.03
- Staff Insurance Contract	-	12.59	12.59	-	2.24	2.24
e) Staff Welfare Expenses	-	187.62	187.62	-	207.70	207.70
f) Retirement and Terminal Benefits	-	21.82	21.82	-	23.12	23.12
<b>Total</b>		<b>4,593.65</b>	<b>4,593.65</b>		<b>3,933.88</b>	<b>3,933.88</b>

# Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended 31<sup>st</sup> March 2017

(Rs.in lakhs)

<b>Schedule 15 A - Employees Retirement &amp; Terminal Benefits</b>	<b>Pension</b>	<b>Gratuity</b>	<b>Leave Encashment</b>	<b>Total</b>
Opening Balance as on 01.04.2016	11,111.89	1,254.98	1,572.36	13,939.23
Add: Interest on Terminal Benefit Funds	849.51	95.94	120.21	1,065.67
<b>Total (a)</b>	<b>11,961.40</b>	<b>1,350.93</b>	<b>1,692.57</b>	<b>15,004.90</b>
Less: Actual Payment (b)	2,036.98	152.27	144.82	2,334.06
Balance Available as on 31.03.2017 c (a-b)	9,924.43	1,198.66	1,547.75	12,670.84
Provision Required on 31.03.17 as per Actuarial Valuation (d)	13,328.55	1,635.21	1,971.40	16,935.16
A. Provision to be made in the Current Year (d-c)	3,404.12	436.55	423.65	4,264.32
B. Contribution to New Pension Scheme				137.96
C. Medical Insurance on Pensioners				21.82
D. Travel to Hometown on Retirement				-
E. Deposit Linked Insurance Payment				-
<b>Total (A+B+C+D+E)</b>	<b>3,404.12</b>	<b>436.55</b>	<b>423.65</b>	<b>4,424.10</b>

<b>Schedule 16 - Academic Expenses</b>	<b>2016-17</b>			<b>2015-16</b>		
	<b>Plan</b>	<b>Non Plan</b>	<b>Total</b>	<b>Plan</b>	<b>Non Plan</b>	<b>Total</b>
A) Post Graduate and Fellow Programme	-	1,527.26	1,527.26	-	1,380.10	1,380.10
B) Centralised Services		137.39	137.39		134.05	134.05
C) Executive Development Programme	-	2,936.21	2,936.21		3,059.12	3,059.12
D) Post Graduate Programme in Public Policy & Management	-	117.87	117.87	-	121.00	121.00
E) Post Graduate Programme in Enterprise Management	-	223.71	223.71	-	186.67	186.67
F) Executive Post Graduate Programme	-	519.32	519.32	-	408.98	408.98
G) Others-Marketing Expenses & GIAN Course	-	136.06	136.06	-	136.22	136.22
<b>Total</b>		<b>5,597.84</b>	<b>5,597.84</b>		<b>5,426.14</b>	<b>5,426.14</b>

# Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended 31<sup>st</sup> March 2017

(Rs.in lakhs)

Schedule 16 A (i) - Academic Expenses: PGP	2016-17			2015-16		
	Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
a) Laboratory Expenses	-	-	-	-	-	-
b) Field Work/participation in Conferences	-	-	-	-	-	-
c) Expenses on Seminars /Workshops	-	8.12	8.12	-	7.91	7.91
d) Honorarium to Faculty /Adjunct Faculty/Guest Faculty/External Examiner including travel	-	433.09	433.09	-	294.32	294.32
e) Examination	-	-	-	-	-	-
f) Student welfare/Student Activities/Orientation	-	86.89	86.89	-	90.10	90.10
g) Admission Expenses	-	-	-	-	-	-
h) Convocation Expenses	-	3.89	3.89	-	5.06	5.06
i) Publications	-	-	-	-	-	-
j) Stipend	-	-	-	-	-	-
k) Subscription Expenses	-	-	-	-	-	-
l) Others (Specify)		-				
- Food & Catering	-	6.69	6.69	-	4.66	4.66
- Printing/Xerox Charges/Course Materials	-	187.84	187.84	-	183.22	183.22
- Travel Expenses/Local/International Travel	-	19.75	19.75	-	14.57	14.57
- BPIM and International Courses	-	74.09	74.09	-	67.30	67.30
- Hostel Maintenance support	-	185.85	185.85	-	179.65	179.65
- Other Course Related Expenses	-	22.42	22.42	-	23.39	23.39
- Others		31.03	31.03		13.68	13.68
<b>Total</b>		<b>1,059.66</b>	<b>1,059.66</b>		<b>883.86</b>	<b>883.86</b>



# Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended 31<sup>st</sup> March 2017

(Rs.in lakhs)

<b>Schedule 16 (ii) - Academic Expenses: FPM</b>		<b>2016-17</b>			<b>2015-16</b>		
		<b>Plan</b>	<b>Non Plan</b>	<b>Total</b>	<b>Plan</b>	<b>Non Plan</b>	<b>Total</b>
a)	Laboratory Expenses						
b)	Field Work/participation in Conferences / Contingency Expenses	-	37.03	37.03	-	50.44	50.44
c)	Expenses on Seminars /Workshops	-	-	-	-	-	-
d)	Honorarium to Faculty /Adjunct Faculty/ Guest Faculty/External Examiner including travel	-	94.59	94.59	-	94.58	94.58
e)	Examination	-	-	-	-	-	-
f)	Student welfare/Student Activities/ Orientation	-	2.37	2.37	-	1.28	1.28
g)	Admission Expenses	-	-	-	-	-	-
h)	Convocation Expenses	-	0.87	0.87	-	0.08	0.08
i)	Publications	-	-	-	-	-	-
j)	Stipend	-	259.28	259.28	-	339.66	339.66
k)	Subscription Expenses	-	0.20	0.20	-	-	-
l)	Others						
	- Food & Catering	-	1.69	1.69	-	1.08	1.08
	- Printing/Xerox Charges/Course Materials/HBS	-	0.11	0.11	-	0.57	0.57
	- Travel Expenses/Local/International Travel	-	5.20	5.20	-	3.23	3.23
	- Honoraria/Staff/Others		1.11	1.11			
	- Grants/ Subsidies utilised for Revenue Expenditure		60.60	60.60	-	4.01	4.01
	- Others	-	4.55	4.55	-	1.31	1.31
<b>Total</b>			<b>467.60</b>	<b>467.60</b>		<b>496.24</b>	<b>496.24</b>

# Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended 31<sup>st</sup> March 2017

(Rs.in lakhs)

Schedule 16 B - Academic Expenses: Centralised Services	2016-17			2015-16		
	Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
a) CAT and Admissions	-	89.28	89.28	-	85.65	85.65
b) Career Development	-	48.12	48.12	-	48.40	48.40
	-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>		<b>137.39</b>	<b>137.39</b>		<b>134.05</b>	<b>134.05</b>

Schedule 16 C - Academic Expenses: Executive Development Programme	2016-17			2015-16		
	Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
- Open Programmes	-	1,311.60	1,311.60	-	739.70	739.70
- Customised Programmes	-	1,147.48	1,147.48	-	1,759.31	1,759.31
- E D P - General	-	462.96	462.96	-	461.18	461.18
- International Programmes	-	14.17	14.17	-	98.93	98.93
	-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>		<b>2,936.21</b>	<b>2,936.21</b>		<b>3,059.12</b>	<b>3,059.12</b>

# Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended 31<sup>st</sup> March 2017

(Rs.in lakhs)

Schedule 16 D - Academic Expenses: Post Graduate Programme in Public Policy & Mgt		2016-17			2015-16		
		Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
a)	Laboratory Expenses	-	-	-	-	-	-
b)	Field Work/participation in Conferences	-	-	-	-	-	-
c)	Expenses on Seminars/ Workshops	-	-	-	-	0.78	0.78
d)	Payment to Visiting Faculty/Guest Faculty /Faculty Payments including travel expenses	-	31.22	31.22	-	28.04	28.04
e)	Examination	-	-	-	-	-	-
f)	Student welfare Expenses	-	0.54	0.54	-	0.79	0.79
g)	Admission Expenses	-	-	-	-	-	-
h)	Convocation Expenses	-	0.18	0.18	-	1.51	1.51
i)	Publications	-	-	-	-	-	-
j)	Stipend/Means-Cum-merit Scholarship	-	-	-	-	-	-
k)	Subscription Expenses	-	-	-	-	-	-
l)	Others						
	- Printing/Xerox Charges/Course Materials/HBS	-	4.14	4.14	-	4.98	4.98
	- Travel Expenses/Local/International Travel	-	5.86	5.86	-	5.61	5.61
	- Security Expenses	-	3.13	3.13	-	6.09	6.09
	- International Immersion Programme	-	64.99	64.99	-	67.61	67.61
	- Student accomodation charges	-	-	-	-	0.64	0.64
	- Food & Catering	-	0.80	0.80	-	0.67	0.67
	- Advertisement expenses	-	-	-	-	-	-
	- Others	-	7.02	7.02	-	4.28	4.28
<b>Total</b>			<b>117.87</b>	<b>117.87</b>		<b>121.00</b>	<b>121.00</b>

# Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended 31<sup>st</sup> March 2017

(Rs.in lakhs)

Schedule 16 E - Academic Expenses: Post Graduate Programme in Enterprise Management	2016-17			2015-16		
	Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
a) Laboratory Expenses	-	-	-	-	-	-
b) Field Work/participation in Conferences	-	-	-	-	0.15	0.15
c) Expenses on Seminars /Workshops	-	0.13	0.13	-	72.06	72.06
d) Honorarium to Faculty /Adjunct Faculty/Guest Faculty/External Examiner including travel	-	80.46	80.46	-	-	-
e) Examination	-	-	-	-	2.14	2.14
f) Student welfare/Student Activities/Orientation	-	1.44	1.44	-	-	-
g) Admission Expenses	-	-	-	-	3.41	3.41
h) Convocation Expenses	-	0.89	0.89	-	-	-
i) Publications	-	-	-	-	24.50	24.50
j) Stipend/Means-Cum-merit Scholarship	-	-	-	-	-	-
k) Subscription Expenses	-	-	-	-	-	-
l) Others	-	-	-	-	-	-
- Food & Catering	-	23.42	23.42	-	12.39	12.39
- Printing/Xerox Charges/Course Materials	-	25.94	25.94	-	24.50	24.50
- Travel Expenses/Local/International Travel	-	0.70	0.70	-	1.04	1.04
- Honoraria Others/Staff	-	1.70	1.70	-	1.72	1.72
- Other Course Related Expenses	-	3.93	3.93	-	3.31	3.31
- Advertisement expenses	-	-	-	-	-	-
- Others	-	85.10	85.10	-	41.45	41.45
<b>Total</b>		<b>223.71</b>	<b>223.71</b>		<b>186.67</b>	<b>186.67</b>



# Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended 31<sup>st</sup> March 2017

(Rs.in lakhs)

Schedule 16 G - Academic Expenses: Others		2016-17			2015-16		
		Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
i)	Marketing Expenses		118.34	118.34		136.22	136.22
ii)	Massive Open Online Course						
	- Expenses		225.54	225.54		-	-
	- Less: Transfer to Vision Fund		(216.48)	(216.48)		-	-
	- Less: Transfer to CSR Grants-Goldman Sachs Pvt Ltd		(9.05)	(9.05)		-	-
iii)	GIAN Course		17.72	17.72		-	-
<b>Total</b>		-	<b>136.06</b>	<b>136.06</b>	-	<b>136.22</b>	<b>136.22</b>

# Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended 31<sup>st</sup> March 2017

(Rs.in lakhs)

Schedule 17 - Administrative and General Expenses	2016-17			2015-16		
	Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
A. Infrastructure:						
a) Electricity and Power	-	276.48	276.48	-	293.31	293.31
b) Water Charges	-	128.94	128.94	-	123.08	123.08
c) Insurance	-	4.80	4.80	-	0.41	0.41
d) Rent, Rates and Taxes (including property tax)	-	102.84	102.84	-	108.60	108.60
d) Lease Rent		5.00	5.00		-	-
B. Communication			-			-
e) Postage, Telephone and Communication	-	80.28	80.28	-	82.69	82.69
C. Others			-			-
f) Printing and Stationery	-	13.92	13.92	-	11.51	11.51
g) Travelling and Conveyance	-	96.67	96.67	-	82.94	82.94
h) Hospitality						
i) Internal Auditors Remuneration	-	9.13	9.13	-	10.84	10.84
j) Statutory Auditors Remuneration	-	6.24	6.24	-	6.22	6.22
k) Professional Charges	-	60.02	60.02	-	119.83	119.83
l) Advertisement and Publicity	-	13.59	13.59	-	49.54	49.54
m) Magazines and Journals	-	4.47	4.47	-	6.19	6.19
n) Others:						
Stores & Consumables	-	130.77	130.77	-	114.33	114.33
Training	-	32.04	32.04	-	8.98	8.98
Security Services	-	152.04	152.04	-	171.99	171.99
Foreign Currency Fluctuation	-	5.36	5.36	-	-	-
Non-Programme Expenses	-	138.29	138.29	-	205.85	205.85
<b>Total</b>	-	<b>1,260.89</b>	<b>1,260.89</b>	-	<b>1,396.32</b>	<b>1,396.32</b>

# Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended 31<sup>st</sup> March 2017

(Rs.in lakhs)

Schedule 18 - Transportation Expenses	2016-17			2015-16		
	Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
A Vehicles (Owned by Institution):						
a) Running Expenses						
b) Repairs and Maintenance	-	6.99	6.99	-	3.67	3.67
c) Insurance Expenses	-	0.71	0.71	-	0.84	0.84
B Vehicles taken on rent/lease:						
a) Rent/lease expenses	-	-	-	-	-	-
C Vehicles (Taxi) hiring expenses	-	8.55	8.55	-	6.88	6.88
<b>Total</b>	-	<b>16.25</b>	<b>16.25</b>	-	<b>11.38</b>	<b>11.38</b>

Schedule 19 - Repairs and Maintenance	2016-17			2015-16		
	Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
a) Buildings	-	681.33	681.33	-	644.51	644.51
b) Furniture & Fixtures	-	93.65	93.65	-	13.05	13.05
c) Computers	-	108.04	108.04	-	197.70	197.70
d) Estate Maintenance	-	253.62	253.62	-	163.35	163.35
e) Gardening	-	69.06	69.06	-	55.07	55.07
f) Other Maintenance	-	243.66	243.66	-	162.87	162.87
<b>Total</b>	-	<b>1,449.35</b>	<b>1,449.35</b>	-	<b>1,236.55</b>	<b>1,236.55</b>

Schedule 20 - Finance Costs	2016-17			2015-16		
	Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
a) Bank Charges						
b) Others						
<b>Total</b>	<b>Nil</b>	<b>Nil</b>	<b>Nil</b>	<b>Nil</b>	<b>Nil</b>	<b>Nil</b>



# Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended 31<sup>st</sup> March 2017

(Rs.in lakhs)

Schedule 21 - Other Expenses	2016-17			2015-16		
	Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
Research & Development:						
Research and Development Expenses	-	548.78	548.78	-	620.76	620.76
Faculty Development Cost	-	96.57	96.57	-	80.21	80.21
<b>Total (A)</b>	-	<b>645.36</b>	<b>645.36</b>	-	<b>700.97</b>	<b>700.97</b>
Other Expenses:						
a) Provision for Bad and Doubtful Debts/Advances	-	145.03	145.03	-	-	-
b) Irrecoverable Balances Written-off	-	1.11	1.11	-	16.30	16.30
c) Grants/Subsidies to other institutions/organizations	-	-	-	-	-	-
<b>Total (B)</b>	-	<b>146.13</b>	<b>146.13</b>	-	<b>16.30</b>	<b>16.30</b>
<b>Total (A+B)</b>		<b>791.49</b>	<b>791.49</b>		<b>717.27</b>	<b>717.27</b>

Schedule 22 - Prior Period Expenses	2016-17			2015-16		
	Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
1) Establishment Expenses	-	(13.04)	(13.04)	-	-	-
2) Academic Expenses	-	-	-	-	1.84	1.84
3) Administrative Expenses	-	(15.17)	(15.17)	-	-	-
4) Transportation Expenses	-	-	-	-	0.17	0.17
5) Repairs & Maintenance	-	7.52	7.52	-	0.05	0.05
6) Other Expenses	-	53.82	53.82	-	377.38	377.38
<b>Total</b>	-	<b>33.14</b>	<b>33.14</b>	-	<b>379.43</b>	<b>379.43</b>

## Schedule 23 - Significant Accounting Policies

### 1. Basis of preparation of financial statements

The financial statements are prepared in accordance with the, Indian Generally Accepted Accounting Principles (IGAAP) under the historical cost convention on the accrual basis of accounting and Accounting Standards as Notified by the Institute of Chartered Accountants of India.

### 2. Use of estimates

The preparation of the financial statements in conformity with IGAAP requires the board to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of revenue and expenses of the year, reported balances of assets and liabilities and disclosures relating to contingent assets and liabilities as at the date of the financial statements.

The Common expenses such as Manpower and other operating expenses incurred by the Institute are apportioned towards various projects and programmes to the extent that such expenses are not identifiable specifically to the particular project/ programme. The apportionment is done as an estimate which is as approved under the respective project/ programme.

Accounting estimates could change from year to year. Actual results could differ from those estimates. Appropriate changes in estimates are made as and when the Board becomes aware of changes in circumstances surrounding the estimates. Any revision to accounting estimates is recognized prospectively in current and future periods.

### 3. Inventories

Inventories comprise of stores and consumables and are valued at lower of cost or net realizable value. The cost includes cost of purchase and related direct costs. The cost of inventory is arrived at using the Weighted Average Method.

### 4. Fixed Assets

Fixed assets are stated at cost, less accumulated depreciation and impairments, if any. Cost of acquisition of fixed assets is inclusive of duties and taxes and other incidental expenses, which are directly related to the acquisition of the assets & bringing the assets to its working condition for the intended use. Borrowing costs that are directly attributable to the acquisition, consumption or production of a qualifying asset is capitalized as part of the cost of the asset.

Capital work-in-progress comprises the costs incurred on Capital assets that are not yet ready for their intended use at the reporting date.

At each Balance Sheet date, the Board reviews the carrying value of tangible and intangible assets for any possible impairment. An impairment loss is recognized when the carrying amount of an asset exceeds its recoverable amount.

The recoverable amount is higher of the asset's net selling price or estimated future cash flows which are discounted to their present value based on appropriate discount rates.

Fixed assets received by way of non-monetary grants (other than towards the corpus funds), are capitalized at values stated, by corresponding credit to Corpus/Capital fund.

Intangible Assets: Computer Software, Foreign Journals and Database are grouped under Intangible Assets.

Residual Value of Assets depreciated completely, but not yet disposed off is included in the books is carried at value of Re. 1. However, such inclusion does not have any monetary impact in the Financial Statement since it is reported in Lakhs.

### 5. Depreciation

Depreciation on fixed assets is computed on the basis of 'Straight Line Method' as per the rates specified below based on the estimates with respect to its useful life: -

Category of Asset	Rate of Depreciation
Buildings	3.34%
Equipment	15.00%
Furniture	9.50%
Library Books & Films	100.00%
Foreign Journals	100.00%
Vehicles	20.00%

Category of Asset	Rate of Depreciation
Computers	33.33%
Software	33.33%
Plant & Machinery	15.00%

Where an asset is fully depreciated, it will be carried at a residual value of Re.1 in the Balance Sheet and will not be further depreciated. Thereafter, depreciation is calculated on the additions of each year separately at the rate of depreciation applicable for that asset head.

Assets created out of Earmarked Funds and Funds of Sponsored Research Projects, where the Ownership of such assets vests in the Institution, are setup by credit to Corpus/Capital Fund and merged with the Fixed Assets of the Institution. Depreciation is charged at the rates applicable to the respective assets. Assets created out of Sponsored Project Funds, where the ownership is retained by the sponsors but held and used by the Institution are separately disclosed as Project Assets.

Individual asset, value of each of which is Rs. 5000/- or less (except Library Books) are treated as Small Value Assets, 100% depreciation is provided in respect of such assets at the time of their acquisition. However, physical accounting and control are continued by the holder of such assets.

## 6. Revenue recognition

Revenue is primarily derived from collection of fees from the students and from the return on the investments made. The recognition depends on the certainty of collection and in case of services on completion of the services and certainty in ultimate collection.

### A. Revenue from operating activities:-

- a. Collection of fees from the students is accounted on accrual basis.
- b. In relation to other incomes like income from Services/Consultancy/professional activity/research projects the revenue recognition is on completion of the milestones set or on predetermined periodicity and based on certainty of its realization. (for example: A three year project – revenue recognition is done at the end of every year, and so on).

Income is recognized & Expenses are accrued during the financial year based on milestone completion basis.

### B. Other Revenues

- a. Donations/contributions other than donations in kind, are recognized on its ultimate collection.
- b. Donations received in kind, such as goods (other than fixed assets), honorary services, etc., are not ascribed any values and are not recorded. Donations received which are in the nature of fixed assets for the institute is recorded at a nominal value.
- c. Interest incomes on investments are recognized on time proportion basis.

## 7. Foreign currency transactions

Transactions denominated in foreign currency are recorded at the exchange rate prevailing on the date of the transaction. Net exchange gain or loss resulting in respect of foreign exchange transactions settled during the period is recognized in the Income and Expenditure account. The foreign currency denominated monetary assets and liabilities are restated at the rates ruling at the year-end and all exchange gains / losses arising there from are charged to Income and Expenditure account.

## 8. Government Grants

The institute recognizes government grants only when there is reasonable assurance that the conditions attached to them shall be complied with and the grant will be received.

In case of Grants, other than Government grants the grant is recognized based on the certainty of collection.

Grants if related to a specific project/purpose are credited to the Project account, and related expenditure is reduced from the Grant and the balance is shown under Current Liabilities to the extent of unutilized grants. Expenditure made in excess of the grants received are disclosed as Receivables. Any surplus or deficit to the project will be charged to the Income and Expenditure Account.

Other revenue Grants are credited to other income in Income and Expenditure account.

## 9. Corpus Fund:

Assets purchased out of project funds, where ownership vests in the institution and grants received from government is credited to Corpus Fund.

## 10. Investments

The Long term Investments both Trade, Non-trade, quoted and unquoted are valued at acquisition cost. These are held on Long Term basis. Provision for diminution in the value of long term investments are made only if such a decline is other than temporary in the opinion of board. The Current Investments are valued at cost or fair value whichever is lower.

## 11. Investments of Earmarked Funds and Interest Income Accrued on Such Investments:

To the extent not immediately required for expenditure, the amounts available against such funds are invested in approved Securities and Bonds or deposited for fixed terms with Banks, leaving the balance in Savings Bank Account.

Interest received, interest accrued and due and Interest accrued but not due on such investments are added to the respective funds and not treated as income of the Institution excluding defined Service Charges on such Income.

## 12. Retirement benefits

All eligible employees receive benefits from Provident fund, a defined contribution plan and gratuity & superannuation pension under defined benefit plans. The employees are also entitled to compensate absences in the form of leave encashment.

Regular contributions are made to provident fund at the prescribed rates. With effect from 01.01.2004 permanent employees are eligible for New Pension Scheme and the Institute contributes a matching amount of 10% on the basic pay. NPS has been extended to contract employees with effect from Financial Year 2014-15.

Provision towards gratuity, Superannuation pension and accumulated leave for Employees is made on the basis of the actuarial valuation using Projected Benefit Obligation Method (PBO Method). In earlier years Discontinuance Liability Method was followed.

## 13. Contingent Liabilities

A Provision is recognized if, as a result of a past event, the institute has a present legal obligation that can be estimated reliably, and it is probable that an outflow of economic benefits will be required to settle the obligation.

Provisions required to settle are reviewed regularly and are adjusted where necessary to reflect the current best estimates of the obligation.

Where no reliable estimate can be made, a disclosure is made as contingent liability. Where there is a possible obligation or a present obligation in respect of which the likelihood of outflow of resources is remote, no provision or disclosure is made.

## Schedule 24 - Notes on Accounts

1. The institute's provident fund is recognized under Sec 8(2) of Provident Fund Act, 1925.
2. The provision for current year Actuarial Valuation Liability as on 31<sup>st</sup> March 2017 stood at Rs. 4,264.32 Lakhs. The Provision for Previous Year was Rs. 1486.59 Lakhs. The increase is attributed to the impact of 7<sup>th</sup> Pay Commission recommendation on pension and decrease in the Interest earnings of the fund.
3. Change in Accounting Policy -

### A. Recognition of Expenses - Consultancy and Sponsored Research Projects:

The institute was recognizing expenses pertaining to Consultancy and Sponsored Research projects (including FCRA projects) based on actuals. However, this was creating a mismatch between recognition of income and expenditure for a given period as the income was being recognized on time-proportionate (completion of milestone) basis. Hence to ensure matching concept, we have changed the accounting policy to recognize expenses on provisional basis to match

with income recognized. The impact of change in this policy is tabled below:

SI No	Particulars	Consultancy (Rs. in Lakhs)	Sponsored Research (Rs. in Lakhs)	Total (Rs. in Lakhs)
1	Expense provision created for the projects on which income was recognized upto 31.03.16	110.97	110.38	221.35
2	Expense Provision created for current year projects	132.68	17.22	149.90
	Total	243.65	127.60	371.25

#### B. Recognition of Faculty Contribution Fund (FCF):

As per the Institute norms on sharing of Faculty contribution (from consultancy and professional activity assignments) in excess of Rs. 5.00 Lakhs, by way of institute share an amount equal to 50% of the excess would be eligible to be credited Faculty Contribution Fund (FCF).

Institute was recognizing Faculty Contribution Fund (FCF) as part of expense in Professional Activity for past years. In order to adhere to the correct accounting guidelines, will be treated as Appropriation from Income & Expenditure Account from 2016-17 onwards. Corresponding figures recognized for the below period are:

Year	Amount (Rs. in Lakhs)
2016-17	25.34
2015-16	34.15

#### 4. The institute has received the following grants during the year:

Organization	Amount in Lakhs
Goldman Sachs Services Pvt. Ltd (GSE)	275.00
Metal One Corporation India Pvt Ltd	30.00
Mitsubishi Corporation India Pvt Ltd	30.00
Total	335.00

These amounts are granted as part of Corporate Social Responsibility (CSR) activities of the above organizations and are disclosed under Endowment Funds–Donations in Schedule 2A. The said amount will be utilized towards the defined objectives as per MoU.

- During the year, an amount of Rs. 251.17 Lakhs and Rs.9.05 Lakhs, being operational expenses of the Massive Online Open Courses (MOOC's) delivered by the institute on Edx platform was supported by the Vision Fund and IIMB GS Women Start Up Programme respectively. Supporting of emerging technologies in academics is one of the key agenda items in the vision document of the institute.
- The Government of Karnataka has allotted 110 acres of land to the institute on a thirty year lease vide G.O No. Rd/538/L.G.B/2010 dated 11<sup>th</sup> May, 2011. An amount of Rs.5 lakhs has been paid to the Government of Karnataka. The Institute has provided Rs.10 lakhs as lease rentals due to be paid for the financial years 2015-16 and 2016-17 pending completion of physical possession of the land in entirety.
- Additions during the year to Fixed Assets in Schedule 4 include Assets purchased out of Plan Funds (Rs. 34.73 Lakhs), Non Plan Fund (Rs. 1,504.38 Lakhs), Earmarked Fund-IDF Fund-Sports Complex (Rs. 1,417.47 Lakhs), Sponsored Projects (Rs. 24.56 Lakhs) and Capital Work in Progress (Rs. 689.88 Lakhs).
- Depreciation on fixed assets is calculated on straight line basis as per the rates indicated in point No.5 of Sch.23. However, with respect to Computer Systems, the written down value as on 01<sup>st</sup> April 2016 was much lower than the amount of Depreciation that would have been arrived by applying the rates on the original cost of the asset. Hence the depreciation is charged to the extent of the written down value.

9. MHRD has authorized IIM-Bangalore as mentor Institute to setup and carry out the initial operations of IIM-Visakhapatnam. Plan Grants sanctioned by MHRD amounting to Rs. 1300 Lakhs for IIM-Visakhapatnam has been accounted as liability in the books of IIM-B. IIM-Bangalore had opened a separate bank account to park the tuition fee collections for IIM-Visakhapatnam. The net balance held on behalf of IIM-V as a project account is disclosed in the financial statement as follows:

Particulars	Amount (Rs. in Lakhs)
Balance grant amount as at 01.04.2016 (Net of expenses)	851.34
Add: Grants Received from MHRD	500.00
Interest Received	25.77
Total	1377.11
Less: Transfer to IIM-V	510.75
Less: Expenses during 2016-17	219.56
Net Payable	646.80
Balance in Bank account of IIM-V	527.51
<b>Balance under Schedule ( 3 )</b>	<b>119.29</b>

10. The Council of IIM's had selected Indian Institute of Management-Bangalore to conduct the Common Admission Test (CAT) exam during financial year 2016-17. IIM-Bangalore opened a separate bank account to collect the application fees. The net balance in CAT 2016-17 account is shown as a liability under Schedule 3 of the financial statement as follows:

Particulars	Amount (Rs. in Lakhs)
CAT Income	4,454.72
Less: CAT Expenses	2,330.19
Net Liability	2,124.53
Less: Balance in Bank account	2,105.99
<b>Balance under Schedule (3)</b>	<b>18.54</b>

#### 11. Service tax

With respect to Notification No.9/2016-Service Tax dated 01<sup>st</sup> March 2016 that specifically exempts Post Graduation Programme (PGP), we have paid Service Tax on other Long Duration Programmes viz. Executive Post Graduate Programme (EPGP), Post Graduate Programme in Public Policy Management (PGPPM) and Post Graduate Programme in Enterprise Management (PGPEM) under protest. We have shown the entire amount of Rs.389.02 Lakhs paid as service tax as receivable on 31<sup>st</sup> March 2017.

#### 12. Current Assets, Loans and advances

In the opinion of the Management, the current assets, loans and advances have a value on realization in the ordinary course of business, equal at least to the aggregate amount shown in the balance sheet. The balances in current assets, loans and advances are subject to confirmation.

#### 13. Taxation

Income Tax Receivable relates to tax deducted from Investment, Professional fees and placement income.

The institute is recognized as “wholly Charitable Society” and granted registration under Section 12A (a) of the Income Tax Act, 1961.

Income Tax Receivable for the below period to be refunded by Income Tax department:

SI No	Period	Amount (Rs. in Lakhs)
1	2015-16	652.46
2	2016-17	606.17

The Institute also created a Provision for Doubtful Debts on IT Receivable during the financial year as follows:

SI No	Period	Amount (Rs. in Lakhs)
1	2007-08	14.95
2	2009-10	14.32
3	2010-11	115.76

#### 14. Contingent Liability

Contingent liability towards disputed service tax before Interest and Penalty, and property tax as on 31st March, 2017 is as under -

##### Service Tax

SI.No.	Particulars	Year	Amount (Rs.in lakhs)
1	Manpower Recruitment & Supply Agency Services	May, 2006 –September, 2009	92.37
		October, 2010 – September, 2011	24.23
2	Commercial Coaching & Training Centre (CCTC)	2004-05 to 2008-09	1,397.94
3	CCTC	2010-11 to 2014-15	1267.14
4	CCTC	2011-12 to 2014-15	253.40
5	CCTC	2011-12 to 2014-15	1,320.25

##### Property Tax

SI.No.	Financial Year	Amount (Rs.in lakhs)	Remarks
1	2008-09 to 2012-13	289.11	Rs. 284.61 Lakhs has been paid during 2016-17. Balance amount of Rs. 4.50 Lakhs paid during April 2017

15. The prior period items of expenses and income have been reported under respective heads in the Income and Expenditure a/c.

#### 15A. Related Party Disclosures:

Transaction between the educational institutions and its “Key Management Personnel”

Name of the transacting related party: Director

A description of the nature of transactions: Disbursement of salaries and reimbursements.

Volume of the transactions: As per the norms fixed by the Government of India for such post

Current Scale: Rs. 80,000/- (Fixed) plus usual allowances

16. Corresponding figures for the previous year have been regrouped / rearranged wherever necessary to confirm to current year's presentation based on the reversed accounting and presentation norms given by MHRD.
17. Amounts have been rounded off to rupee in lakhs.
18. Schedules are annexed to and form an integral part of the balance sheet as on 31st March, 2017 and the Income and Expenditure account for the year ended on that date.

**Signature to schedules 1 to 24**

FOR INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

Sd/-  
BHAVANI KARTHIKEYAN  
HEAD - FINANCE

Sd/-  
SHAINESH G  
DEAN (ADMINISTRATION)

Sd/-  
G RAGHURAM  
DIRECTOR

Place: Bangalore  
Dated: 14<sup>th</sup> August, 2017



# Indian Institute of Management Bangalore

## Receipts and Payment Account for 2016-17

(Rs.in lakhs)

RECEIPTS	2016-17	2015-16	PAYMENTS	2016-17	2015-16
I. Opening Balances			I. Expenses		
a) Cash Balances	3.51	2.13	a) Establishment Expenses	7,245.92	7,127.33
b) Bank Balances			b) Administrative Expenses	524.15	568.87
i. In current accounts		-	c) Academic Expenses:		
ii. In deposit accounts	6,775.00	8,963.61	i) Long Duration & Executive Education Programme	2,846.14	2,667.11
iii. Savings accounts	90.07	306.92	ii) Consultancy & professional Activity	30.17	57.57
			iii) Seminars & Conferences	17.53	65.18
			iv) Centres	29.22	908.33
			v) Chairs	0.31	-
			d) Transportation Expenses		
			e) Repair & Maintenance		
			f) Prior period Expenses	0.94	0.06
			g) Faculty Development	13.60	18.05
II. Grants Received			II. Payments against Earmarked/ Endowment Funds		
a) From Government of India	0.00	199.18			
b) From State Government					
c) From other sources(details)	590.77				
(Grants for capital & revenue exp/to be shown separately if available)					
III. Academic Receipts			III. Payments against Sponsored projects/Schemes		
a) Long Duration & Executive Education Programme	21957.00	12,848.37	a) FCRA Projects	176.10	53.64
b) Consultancy & professional Activity	649.75	255.83	b) Sponsored Research	55.96	43.81
c) Seminars & Conferences	47.71	119.77			
d) Centres	247.12	944.70			
e) Chairs	64.57	30.15			
IV. Receipts against Earmarked/ Endowment Funds			IV. Payments against Sponsored Fellowship/Scholarships		

<b>RECEIPTS</b>	<b>2016-17</b>	<b>2015-16</b>	<b>PAYMENTS</b>	<b>2016-17</b>	<b>2015-16</b>
V. Receipts against Sponsored Projects/Schemes			V. Investments and Deposits made		
a) FCRA Projects	560.54	470.85	a) Out of Earmarked/Endowments funds		
b) Sponsored Research	107.35	166.77	b) Out of own funds(Investments-others)	43,318.98	48,277.22
VI. Receipts against sponsored Fellowships and Scholarships			VI. Term Deposits with Scheduled Banks		
VII. Income on Investments from			VII. Expenditure on Fixed Assets and Capital Works-in-progress		
a) Earmarked/Endowment funds	2549.68	2,526.81	a) Fixed Assets	2,504.93	960.60
b) Other investments			b) Capital Works-in-progress	61.91	458.93
VIII. Interest received on			VIII. Other payments including statutory payments		
a) Bank Deposits	180.86	83.05			
b) Loans and Advances					
c) Savings Bank Accounts					
IX. Investments encashed	36983.52	39,606.46	IX. Refund of Grants		
X. Term Deposits with Scheduled Banks encashed			X. Deposits and Advances	13,301.99	8,973.19
XI. Other income(including prior period Income)	295.98		XI. Other Payments	1.94	22.11
XII. Deposits and Advances	5269.01	10,428.36	XII. Closing balances		
			a) Cash in hand	1.77	3.51
			b) Bank balances		
			In Current Accounts	-	-
			In Savings Accounts	167.60	89.99
			In Deposit Accounts	6,180.00	6,775.00
XIII. Miscellaneous Receipts including Statutory Receipts	81.74	107.51			
XIV. Any other Receipts					
a) Donations	24.98	10.02			
<b>TOTAL</b>	<b>76,479.16</b>	<b>77,070.50</b>	<b>TOTAL</b>	<b>76,479.16</b>	<b>77,070.50</b>

FOR INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

Sd/-  
BHAVANI KARTHIKEYAN  
HEAD - FINANCE

Sd/-  
SHAINESH G  
DEAN (ADMINISTRATION)

Sd/-  
G RAGHURAM  
DIRECTOR

Place: Bangalore  
Dated: 14<sup>th</sup> August, 2017

# Indian Institute of Management Bangalore Provident Fund

Balance Sheet as at 31st March 2017

(Rs.in lakhs)

Liabilities	31st March 2017	31st March 2016	Assets	31st March 2017	31st March 2016
GPF			Investment	2161.12	2151.71
Opening Balance	2046.68	1920.26	Int. accrued as on 31/03	45.58	26.15
OB Adjustments	4.39				
Less: Subscription for March	17.20	19.57	Others	24.54	22.73
			Subscription Due for March:		
Add: Subscriptions in the year	226.04	239.88	GPF		
Add: Sub for March	17.20	19.57	CPF		
Add: Interest Credited	163.13	162.24	UC due to CPF		
Less: Advance/withdrawal and Recovery of loans	78.52	118.91	NPS-I		
Less: Final Settlement	334.24	156.79			
Transfer to CPF					
<b>Closing Balance</b>	<b>2,027.49</b>	<b>2,046.68</b>			
			Tax recovered from interest on Investments Pending refund from Income Tax Department		-
CPF					
Opening Balance		39.13			
Less: Subscription for March		-			
Add: Subscriptions in the year		0.15			
Add: Sub for March		-	Cash at Bank		
Add: Interest Credited		-	SBM	8.49	23.05
Less: Advance/withdrawal		-	HDFC	0.70	20.38
Less: Final Settlement		35.30			
Transfer to GPF					
Others					
Less: Closure of CPF		3.98			
Closing Balance		-			

<b>Liabilities</b>	<b>31st March 2017</b>	<b>31st March 2016</b>	<b>Assets</b>	<b>31st March 2017</b>	<b>31st March 2016</b>
University Contribution (CPF)					
Opening Balance					
Less: Subscription for March					
Add: Subscriptions in the year					
Add: Sub for March					
Add: Interest Credited					
Less: Advance/withdrawal					
Closing Balance					
NPS Tier-I Account					
Opening Balance		0.40			
Less: Subscription for March		-			
Add: Subscriptions in the year		-			
Add: Sub for March		-			
Add: Interest Credited		-			
Less: Advance/withdrawal		-			
Less: Closure of NPS		0.40			
Closing Balance		-			
Interest Reserve					
Closing Balance -CPF & NPS		-			
Opening Balance	173.96	155.46			
Add: Excess of Income over Expenditure	36.98	18.51			
Other Liabilities	2.01	23.39			
Closing Balance	212.95	197.35			
<b>Total</b>	<b>2,240.44</b>	<b>2,244.03</b>	<b>Total</b>	<b>2,240.44</b>	<b>2,244.03</b>

FOR INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

Sd/-  
BHAVANI KARTHIKEYAN  
HEAD - FINANCE

Sd/-  
SHAINESH G  
DEAN (ADMINISTRATION)

Sd/-  
G RAGHURAM  
DIRECTOR

Place: Bangalore  
Dated: 14<sup>th</sup> August, 2017

# Indian Institute of Management Bangalore Provident Fund

Income & Expenditure Account for the year ended 31st March 2017

(Rs.in lakhs)

Expenditure	31st March 2017	31st March 2016	Income	31st March 2017	31st March 2016
Interest Credited to:			Interest earned on Investment	45.58	26.15
GPF Account	163.13	162.24	Add: Interest accrued on March	134.90	146.83
CPF Account	-	-	Int. on Bank Account	4.74	6.51
University Contribution (CPF)	-	-	Add: Tax recovered on interest-Refund to be obtained	-	-
NPS Tier-I Account	-	-	Less Interest accrued for March	-	-
General Expenses	0.01	0.01	Prior Period Items	14.90	1.26
Total	163.14	162.25			
Prior Period itmes	-	-			
Excess of Income over Expenditure	36.98	18.51			
<b>Total</b>	<b>200.12</b>	<b>180.76</b>	<b>Total</b>	<b>200.12</b>	<b>180.76</b>

FOR INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

Sd/-  
BHAVANI KARTHIKEYAN  
HEAD - FINANCE

Sd/-  
SHAINESH G  
DEAN (ADMINISTRATION)

Sd/-  
G RAGHURAM  
DIRECTOR

Place: Bangalore  
Dated: 14<sup>th</sup> August, 2017

# Indian Institute of Management Bangalore Provident Fund

Receipts and Payment Account for the year ended 31st March 2017

(Rs.in lakhs)

Receipts	2016-17		Payments	2016-17	
Opening Balance as on 1/4/16			GPF Adv./Withdrawal	81.43	
SBM Bank	23.05				
HDFC Bank	20.38	43.44	Final Settlement - GPF	335.45	
			CPF Adv./Withdrawal		416.87
			NPS Tier-I		
			University Contribution Withdrawal		
GPF Subscription		229.74			
CPF Subscription		-	Others	0.01	
			Investment during the year	130.00	130.01
			Closing Balance:		
University Contribution (CPF)			SBM Bank	8.49	
NPS Tier-I Account			HDFC Bank	0.70	9.20
Investment Encashed	120.48				
Interest Received	162.43	282.90			
<b>Total</b>		<b>556.08</b>	<b>Total</b>		<b>556.08</b>

FOR INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

Sd/-  
BHAVANI KARTHIKEYAN  
HEAD - FINANCE

Sd/-  
SHAINESH G  
DEAN (ADMINISTRATION)

Sd/-  
G RAGHURAM  
DIRECTOR

Place: Bangalore  
Dated: 14<sup>th</sup> August, 2017

## **SEPARATE AUDIT REPORT OF THE COMPTROLLER AND AUDITOR GENERAL OF INDIA ON THE ACCOUNTS OF THE INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT, BANGALORE FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2017**

We have audited the attached Balance Sheet of the Indian Institute of Management, Bengaluru as at 31 March 2017 and the Income & Expenditure Account/Receipts & Payment Account for the year ended on that date under Section 20(1) of the Comptroller and Auditor General's (Duties, Powers and Conditions of Services) Act, 1971. The audit has been entrusted from 2015-16 to 2019-20. These financial statements are the responsibility of the Institute's management. Our responsibility is to express an opinion on these financial statements based on our audit.

**2.** This Separate Audit Report contains the comments of the Comptroller and Auditor General of India (CAG) on the accounting treatment only with regard to classification, conformity with the best accounting practices, accounting standards and disclosure norms, etc. Audit observations on financial transactions with regard to compliance with the Law, Rules and Regulations (Propriety and Regularity) and efficiency - cum - performance aspects etc., if any. Are reported through Inspection Reports/CAG's Audit Reports separately.

**3.** We have conducted our audit in accordance with auditing standards generally accepted in India. These standards require that we plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material mis-statements. An audit includes on a test basis, evidences supporting the amounts and disclosure in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of financial statements. We believe that our audit provides a reasonable basis for our opinion.

**4.** Based on our audit, we report that:

- i. We have obtained all the information and explanations, which to the best of our knowledge and belief where necessary for the purpose of our audit.
- ii. The Balance Sheet and Income & Expenditure Account/Receipt & Payment Account dealt with by this report have been drawn up in the format prescribed by the Government of India, Ministry of Human Resource Development.
- iii. In our opinion, proper books of accounts and other relevant records have been maintained by the Institute in so far as it appears from our examination of such books.

i. We further report that:

**A) REVISION OF ACCOUNTS**

The Institute revised the accounts on the basis of audit observation and re-submitted, the “Revised Accounts” on 16/08/2017. The effect of revision was that Assets and Liabilities in Balance Sheet decreased by Rs. 108.19 lakh.

**B) GRANTS-IN-AID**

Out of the previous year balance of Rs. 143.99 lakh remaining unutilized as on 1.04.2016, the Institute utilized a sum of Rs. 94.85 lakh leaving a balance of Rs. 55.14 lakh as on 31st March 2017.

For and on behalf of C&AG of India

**PRINCIPAL DIRECTOR OF AUDIT (CENTRAL)**

**Place: Bengaluru**

**Date: 21st September, 2017**



## ANNEXURE

### 1. Adequacy of Internal Audit System

Internal audit of the Indian Institute of Management exists since 1978, the Internal Audit wing comprises of 2 members and based on requirement, additional members are deployed. It deals with all matters relating to administration and audit of all contingencies including academic receipts, investments, establishments and administrative expenses.

### 2. Adequacy of Internal Control System

Internal Control System is adequate and commensurate with the size and transactions of the Institute.

### 3. Annual Physical Verification

Annual Physical Verification of Inventory is conducted annually and the control system is adequate.

### 4. Regularity in payment of statutory dues

The Institute is regular in payment of some of its dues.

  
**PRINCIPAL DIRECTOR OF AUDIT (CENTRAL)**  
**BENGALURU**





IIMB  
तेजस्वि नावधीतमस्तु

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर  
बन्नरघट्टा रोड, बेंगलूरु 560076

INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE  
BANNERGHATTA ROAD, BENGALURU 560 076